

# 石油公司周报

2025年第10期（总第904期）

（每周三出版）2025.03.19

## 目 录

■ 美国.....	6
◆ EIA：2025年全球原油需求增速预期为139万桶/日 .....	6
◆ EIA：预计2025年WTI原油价格为70.68美元/桶 .....	6
◆ EIA：预计2025年天然气价格为4.19美元/百万英热 .....	6
◆ 美能源部长表示已对伊朗石油实施制裁做好准备 .....	6
◆ 美内政部长：美国应重启已关闭的燃煤发电厂 .....	6
◆ 美国太阳能和电池储能将在2025年引领新增发电容量 .....	7
◆ 美国估计需要花费200亿美元和数年时间 .....	7
◆ 石油公司欢迎特朗普回归，对关税保持沉默 .....	8
◆ 贝克休斯加快发展在美CCS及发电项目 .....	10
◆ 贝克休斯：美国钻井平台、压裂车队数轻微减少 .....	10
■ 墨西哥.....	11
◆ 墨西哥推动石化产业自给自足 .....	11
■ 加拿大.....	12
◆ 加拿大化学工业协会称：美国关税危及北美竞争优势 .....	12
◆ 加拿大可能会限制对美国的石油出口 .....	12
■ 秘鲁.....	14
◆ 秘鲁计划派遣代表团与美国官员会面 .....	14
■ 巴西.....	14
◆ 巴国油积极扩大海上石油产量 .....	14
◆ 去年巴西肥料进口近两成来自中国 .....	15
■ 阿根廷.....	15
◆ 阿根廷正在规划11个大型矿业和能源项目 .....	15
■ 俄罗斯.....	16
◆ 普京：与美国达成协议可能有助于恢复俄罗斯 .....	16
◆ 俄白总统交换联盟国家安全保障条约批准书 .....	16
◆ 俄罗斯能源官员：全球石油需求将随驾驶季回升 .....	16
■ 英国.....	17
◆ bp将放弃削减油气产量计划 .....	17
◆ 英国将加速推广清洁能源 .....	17
◆ 英国警方逮捕北海油轮与货船相撞事故中一名男子 .....	17

■ 德国.....	18
◆ 德国宣布生物质能发展计划 .....	18
◆ 巴斯夫公布2024年财报 .....	19
■ 法国.....	19
◆ 法国工业产出意外下滑，连续五个月萎缩 .....	19
■ 意大利.....	20
◆ 埃尼公司2024年四季度利润同比下跌46% .....	20
◆ 埃尼和马国油将合并东南亚部分上游资产 .....	20
■ 捷克.....	20
◆ 捷克2月通胀放缓至五个月低点 .....	21
■ 挪威.....	21
◆ Equinor出售在阿根廷的页岩资产 .....	21
◆ 挪威加速推广电动汽车 .....	21
■ 西班牙.....	22
◆ 雷普索尔将绿氢生产目标下调63% .....	22
■ 沙特阿拉伯.....	22
◆ 沙特阿美2024年净利润为1062.46亿美元 .....	22
◆ 沙特阿美CEO：中国市场对阿美石油至关重要 .....	23
◆ 沙特阿美：石化品和喷气燃料需求仍将增长 .....	24
■ 阿联酋.....	24
◆ 阿布扎比国家石油公司拟将国际投资部门海外上市 .....	24
◆ 阿布扎比国油和OMV公司将合并聚烯烃业务 .....	24
■ 卡塔尔.....	25
◆ 卡塔尔将通过约旦向叙利亚提供天然气 .....	25
■ 日本.....	25
◆ 日本1月乙烯设备利用率80.6% .....	25
◆ 日本石油资源开发公司：石油天然气将成投资重点 .....	26
■ 印度.....	26
◆ 印度动力煤进口量持续下降 .....	26
◆ 印度食用油进口创四年新低 .....	26
◆ 印度三月份俄罗斯石油供应恢复 .....	27
◆ 印度建LPG管道将大幅削减燃料运输成本 .....	27
■ 韩国.....	27
◆ 多家化学公司公布2024第四季度财报 .....	27
◆ 韩国多管齐下驰援石化行业 .....	28
■ 新加坡.....	29
◆ 新加坡中馏分油库存下降 .....	29
■ 哈萨克斯坦.....	30
◆ 哈萨克斯坦表示将很快削减石油产量以遵守OPEC+配额 .....	30
◆ 哈萨克斯坦计划增加里海石油出口 .....	30
■ 阿塞拜疆.....	30
◆ 阿塞拜疆2月石油产量增长达63,100吨 .....	30
■ 莫桑比克.....	31
◆ 莫桑比克LNG项目前景不明 .....	31

■ 利比亚.....	31
◆ 利比亚宣布17年来首轮石油勘探招标 .....	31
■ 尼日利亚.....	32
◆ 尼日利亚石油产量超过OPEC+配额 .....	32
■ 埃及.....	33
◆ 埃及斥资70亿美元新建石化项目 .....	33
◆ 埃及邀国际能源公司竞标油气勘探区块 .....	33
◆ 埃及加速能源产业升级 .....	34
■ 中国石油.....	35
◆ 中国石油集团召开党组会（扩大） .....	35
◆ 戴厚良会见苏里南国家石油公司首席执行官 .....	36
◆ 侯启军会见陕西省常务副省长王晓 .....	36
◆ 黄永章到兰州、银川地区所属企业开展 .....	37
◆ 集团公司召开中央生态环境保护督察整改 .....	37
◆ 集团公司周松在东方物探调研 .....	38
◆ 中国石油集团召开2025年保密委员会 .....	39
◆ 百万石油人深入学习习近平总书记在两会期间 .....	39
◆ DeepSeek如何在“能源DNA”里编程？ .....	41
一、事件概述》》》 .....	41
二、核心优势》》》 .....	42
三、企业应用场景》》》 .....	43
四、行业反响》》》 .....	43
五、记者观察》》》 .....	44
六、热潮下的冷思考》》》 .....	46
■ 中国石化.....	50
◆ 集团公司党组学习贯彻2025年全国两会精神 .....	50
◆ 中央企业产业兴疆重点项目投资推进会在京举行 .....	51
◆ 马永生会见中国国新董事长徐思伟 .....	51
◆ 中国石化召开2025年风控内控与法治合规工作会议 .....	52
◆ 中国石化2025年财务工作会议召开 .....	52
◆ 中国石化召开纪检监察工作“三化”建设年行动 .....	53
◆ 对话中国石化信息和数字化管理部人工智能团队成员 .....	54
◆ 高质量发展“新”意盛——政府工作报告新型工业化要点解读 .....	55
一、推动科技创新和产业创新融合发展 .....	56
二、推动产业数字化转型持续提速 .....	56
三、推动产业改造升级加快步伐 .....	56
四、推动工业文明与生态文明协调发展 .....	57
■ 中国海油.....	57
◆ 中国海油党组深入学习贯彻全国两会精神 .....	57
◆ 中国海油全国人大代表、政协委员座谈会在京召开 .....	58
◆ 中国海油战略性新兴产业和未来产业工作领导小组 .....	59
◆ 推动世界一流供应链建设走在前列 .....	60
◆ 走在前勇争先、把科技成果转化为实实在在的生产力 .....	61
■ 国家管网.....	63

◆ 国家管网集团党组部署开展深入贯彻 .....	63
◆ 张伟赴管网驻桂企业调研 .....	64
◆ 张伟赴川气东送二线管道工程建设一线调研 .....	65
◆ LNG接收站生产线一键启停技术首次通过行业鉴定 .....	66
◆ 人民日报：开年以来重大工程加快建设 .....	66
一、交通工程畅通途。 .....	67
二、能源建设利长远。 .....	67
三、算力设施增动能。 .....	67
■ 延长石油 .....	68
◆ 坚持党的领导、全面深化改革 .....	68
◆ 张恺颢赴四川调研市场营销工作 .....	69
◆ 延长石油与达州市座谈并签署产业协同发展 .....	70
◆ 张冰到基层单位进行安全环保专项检查 .....	70
◆ 发展新质生产力 数海逐浪 .....	71
一、基础工作扎实稳健 .....	71
二、项目驱动初显成效 .....	72
■ 石油技术 .....	73
◆ 赵勇一行到中曼集团考察交流 .....	74
◆ 中曼集团与闵联临港举行战略合作签约仪式 .....	74
◆ 阿克苏地委、浙江省援疆指挥部领导到中曼油气调研 .....	75
◆ 中曼石油通过阿尔及利亚油气田开发及作业资格预审 .....	75
◆ 中曼石油沙特公司安全管理荣获甲方阿美公司表扬 .....	76
■ 石油化工 .....	76
◆ “久安”+DeepSeek正式上线 .....	76
◆ 石化行业降碳还需久久为功 .....	77
◆ 工业和信息化部发文指导工业企业和园区 .....	78
◆ 鲁西化工40万吨/年有机硅项投产 .....	79
◆ 道恩股份：终止投资建设生物降解材料项目 .....	79
◆ 江西威敌与允发生物达成战略合作 .....	80
◆ 东方石化2月份生产经营亮点频出 .....	80
◆ 万华化学维生素A（VA）全产业链贯通投产 .....	81
◆ 远煤电清洁高效气化气综合利用项目一期工程投产 .....	81
◆ 全国人大代表吕天宝：推动海水淡化及综合利用高质量发展 .....	82
◆ 全国人大代表陈 军：让更多高校科技成果转化为现实生产力 .....	82
◆ 全国人大代表周 健：加快推动人工智能技术在炼化行业应用 .....	83
◆ 全国人大代表许保云：以科技创新支撑产业高质量发展 .....	84
◆ 全国人大代表李少平：加快化工中试成果向产业化转化 .....	85
◆ 全国人大代表李东林：推动科技创新和产业创新融合发展 .....	86
◆ 全国人大代表武汉琦：加速打造国产工业操作系统 .....	87
◆ 全国人大代表吕春祥：加快山西建设国家先进制造业重要承载地步伐 .....	87
◆ 全国人大代表朱少辉：促进重型装备制造骨干企业高质量发展 .....	88
◆ 业界聚首宁波：共话涂料涂装产业新质生产力发展 .....	89
◆ 宁波市涂料与涂装行业协会召开六届五次会员大会 .....	91
◆ 多措并举、加强新兴碳利用技术推广应用 .....	92

---

一、新兴碳利用技术推广应用的瓶颈问题 .....	92
二、新兴碳利用技术推广应用的破局建议 .....	93
◆ 把科技成果转化为实实在在的生产力 .....	94
一、让科技成果转化为生产力 .....	94
二、融合发展“进行时” .....	95
三、企业发挥主体作用 .....	96

## ■ 美国

### ◆ EIA：2025年全球原油需求增速预期为139万桶/日

2月12日讯，EIA报告：预计2025年美国原油产量将增加39万桶/日，此前预期为增加38万桶/日。预计2026年美国原油产量将增加15万桶/日，此前预期为增加14万桶/日。

EIA报告：2025年全球原油需求增速预期为139万桶/日，此前预计为130万桶/日。2026年全球原油需求增速预期为161万桶/日，此前预计为110万桶/日。

### ◆ EIA：预计2025年WTI原油价格为70.68美元/桶

3月12日讯，EIA报告：预计2026年WTI原油价格为64.97美元/桶，此前预期为62.46美元/桶；布伦特原油价格为68.47美元/桶，此前预期为66.46美元/桶。

EIA报告：预计2025年WTI原油价格为70.68美元/桶，此前预期为70.62美元/桶；预计2025年布伦特原油价格为74.22美元/桶，此前预期为74.50美元/桶。

### ◆ EIA：预计2025年天然气价格为4.19美元/百万英热

3月12日讯，EIA报告：预计2025年美国天然气（干气）产量为1051.8亿立方英尺/日，此前预期为1046亿立方英尺/日。预计2026年美国天然气（干气）产量为1074.9亿立方英尺/日，此前预期为1072.9亿立方英尺/日。

EIA报告：预计2025年天然气价格为4.19美元/百万英热，此前预期为3.79美元/百万英热。预计2026年天然气价格为4.47美元/百万英热，此前预期为4.16美元/百万英热。

### ◆ 美能源部长表示已对伊朗石油实施制裁做好准备

3月11日讯，美国能源部长赖特（Chris Wright）表示，特朗普政府已对伊朗石油生产实施制裁做好准备。赖特周一在接受采访时说：“拜登上次担任总统时，伊朗的石油出口缩减到了非常温和的水平。拜登没有取消这些制裁，但他停止了执行制裁，让伊朗变得更加富有。现在我们看到了胡塞武装、真主党和哈马斯的所作所为是一场混乱。特朗普总统是否希望阻止这种混乱并为世界带来和平呢？当然。我们能承受伊朗石油出口被切断的后果吗？当然可以”

### ◆ 美内政部长：美国应重启已关闭的燃煤发电厂

以满足AI热潮发电需求

3月11日讯，美国内政部长柏根周一在接受媒体采访时表示，美国应根据特朗普总统

的国家能源紧急状态声明重启已关闭的燃煤发电厂。柏根说，这将有助于美国满足因人工智能蓬勃发展而不断增长的电力需求。“我认为，作为特朗普总统宣布的国家能源紧急状态的一部分，我们必须让每一家电厂都保持开放。如果有燃煤发电厂的机组已经关闭，我们需要让这些机组恢复运行。”柏根说。他是特朗普的国家能源主导委员会主席。



### ◆ 美国太阳能和电池储能将在2025年引领新增发电容量

3月11日讯，美国能源信息署（EIA）最新的月度发电机库存报告预测，2025年，美国电网将新增63吉瓦的集中式大规模发电容量。这一数量将比2024年的48.6吉瓦增加近30%，代表着2002年以来单年新增装机容量的最高水平。太阳能和电池储能合计占预期总新增容量的81%。

在太阳能方面，2024年，集中式大规模太阳能装机容量为美国电网贡献了创纪录的30吉瓦的新增装机容量，占去年新增装机容量的61%。预计这一趋势将在2025年延续，并将新增32.5吉瓦集中式大规模太阳能装机容量。

在电池储能方面，到2025年，电池储能的容量增长或将创下纪录，预计将为电网贡献18.2吉瓦的集中式大规模电池储能。2024年，美国电池储能已新增了10.3吉瓦。这种增长凸显了电池储能助力可再生能源共同发展的重要性，有助于平衡供需并提高电网稳定性。

在风能方面，预计2025年美国电网将增加7.7吉瓦的风电装机容量。根据EIA预测，得克萨斯州、怀俄明州和马萨诸塞州将占2025年新增风电装机容量的近一半。预计今年将有两座大型海上风电场并网——马萨诸塞州800兆瓦装机容量的Vineyard Wind 1项目和罗得岛州715兆瓦装机容量的Revolution Wind项目。

在天然气方面，美国2025年计划新增4.4吉瓦的天然气发电容量，其中50%来自单循环燃气轮机，36%来自联合循环发电厂。犹他州、路易斯安那州、内布拉斯加州、北达科他州和田纳西州占这些计划新增天然气的70%以上。

### ◆ 美国估计需要花费200亿美元和数年时间

来补充石油储备

3月10日讯，周五（3月7日），美国能源部表示，美国能源部长克里斯·赖特估计，要实现唐纳德·特朗普总统提出的将战略石油储备（SPR）补充到最大容量的目标，需要花费200亿美元和数年时间。

总统唐纳德·特朗普上任第一天就表示，作为支持石油和天然气政策的一部分，他希望将储备量填满。

前总统拜登政府出售了近3亿桶石油储备，其中包括2022年俄乌冲突后出售的1.8亿桶。这些销售使战略石油储备降至40年来的最低水平。

“能源部目前尚未向国会提出任何预算请求，”该部门发言人表示。

这位发言人说，补充这些储备需要数年时间，而且考虑到国防部还管理着国家核武器库的其他预算问题，国防部不会在一次请求中立即向国会提出如此规模的请求。

SPR是全球最大的紧急原油储备，可储存约7.27亿桶原油，目前约有3.95亿桶。预计200亿美元仅能以当前价格购买约3.01亿桶美国原油，并将使储备量降至不到7亿桶。

赖特在接受彭博新闻社采访时表示，他寻求获得200亿美元的资金，以将持股恢复到“接近峰值”的水平。

SPR是在1973年阿拉伯石油禁运之后于1975年建立的，旨在减轻飓风或产油国战争等供应中断的影响。

特朗普批评他的前任乔·拜登动用储备来降低汽油价格。

拜登政府于11月购买了最后一批战略石油储备，并将持续交付至今年5月。他的政府还取消了国会授权的战略石油储备销售，共和党和民主党议员均投票支持这一决定。

作为保持供应强劲战略的一部分，特朗普可能会取消剩余的强制销售，以防止石油流入和流出石油储备，避免对德克萨斯州和路易斯安那州海岸沿线储存石油的挖空地下盐洞造成磨损。

Clear View Energy Partners在一份研究报告中表示：“为了最大限度地减少对设施的磨损，我们预计能源部将取消预定的销售。”

## ◆ 石油公司欢迎特朗普回归，对关税保持沉默

3月12日讯，在美国举行的一次石油会议上，石油行业的企业高管表示，他们看好特朗普时代即将到来的美国石油投资，因为一些巨头放弃了可再生能源并加强了化石燃料开发。

尽管人们仍在讨论脱碳和减缓气候变化，但今年在德克萨斯州举行标普全球能源会议CERAWeek会议的发言者对更“现实”的方法表示欢迎，这种方法在工业界和政策圈中越来越受欢迎，其中包括高度重视能源可负担性和经济发展。

特朗普政府不可预测的关税声明给市场带来了压力，但本周对这些举措缺乏公开批评，凸显了人们对特朗普政府的潜在亲和力。

道达尔能源首席执行官帕特里克·普亚内表示，这家法国公司将继续大力投资，以促进其美国液化天然气业务。

他在活动小组上表示，“也许现在是时候重新探索美国湾了”，这是特朗普政府对墨西哥湾的称呼。

康菲石油公司首席执行官瑞安·兰斯对特朗普政府简化新石油项目许可的早期举措表示赞赏，并指出阿拉斯加石油项目因环境挑战而长期被推迟。

“我们必须修复美国现有的系统，”兰斯说。“这可能是美国能源系统发展的最大障碍。”

假定其无过失或无罪

这些言论凸显了美国总统特朗普在石油行业圈子里引发的乐观情绪。在前任乔·拜登严厉批评石油行业花费数十亿美元回购股票后，特朗普重塑了华盛顿的基调。

解决全球排放伙伴关系组织执行董事克里斯·特里纳表示，关税“正在密室和私人谈话中讨论”，他表示，该行业有“足够的善意”给予特朗普信任。

他说：“美国工业界并不觉得自己受到了本届政府的针对，但他们感觉自己受到了上一届政府的针对。”

但关税话题占据了CERA周的一些公开小组讨论的主导地位，其中包括周二的一个小组讨论，来自该地区各地的加拿大官员对特朗普最新的关税行动表示怀疑。

石油资源丰富的阿尔伯塔省能源和矿产部长布莱恩·让表示，美国对加拿大原油征收关税的可能性将对许多消费者产生“非常负面”的影响，他描述了加拿大民众对特朗普吞并该国言论的普遍愤怒。

“人们非常震惊和惊讶，这将改变人们对美国的态度，”让说。

石油“持续增长”

CERAWeek由普利策奖获奖作品《ThePrize》的作者丹尼尔·耶金于1983年创办，是休斯顿一年一度的盛会，其范围已不再局限于石油行业，而是扩展到电力和可再生能源领域。

特朗普的能源部长克里斯·赖特于周一主持了会议，他承诺采取措施缓解化石燃料

的使用压力，以增加廉价能源的供应，并严厉批评拜登政府对气候变化的关注。

最为显著的方向转变之一来自英国石油公司，该公司上个月宣布，将削减其可再生能源投入，并放弃碳排放目标，同时加大对化石燃料的投资。

英国石油公司首席执行官默里·奥金克洛斯周二在会议上表示，“我们回归了本源”，并表示公司已加大对美国和中东地区勘探和生产的投资。

拜登政府颁布了积极的燃油经济性标准，旨在促进电动汽车的发展，并提供慷慨的税收抵免来鼓励电动汽车电池项目以及更多地使用太阳能和风能。

几年前，剑桥能源研究周主要讨论的是到本世纪中叶实现“净零”排放，以符合《巴黎气候协定》，这对原油和天然气的未来可行性提出了挑战。

但在今年的剑桥能源评论峰会上，沙特阿美首席执行官阿敏·纳赛尔表达了对石油的信心，称“我们看到需求持续增长”。

道达尔能源公司的Pouyanne对欧洲逐步淘汰天然气的传言不以为然，指出德国在逐步淘汰核电后的需求，称“这是一个信息，然后你就会看到现实。”

#### ◆ 贝克休斯加快发展在美CCS及发电项目

3月11日讯，据贝克休斯公司官网3月3日报道，贝克休斯和Frontier Infrastructure公司宣布建立战略合作伙伴关系，加快在美国部署大规模碳捕集与封存（CCS）和电力解决方案。

Frontier Infrastructure是Tailwater Capital的投资组合公司，也是美国西部山区和得克萨斯州低碳基础设施的领先开发商。Frontier Infrastructure正在开发的斯威特沃特碳储存（SCS）项目是美国大型开源碳封存资产之一。贝克休斯公司将为一项目提供技术解决方案，利用关键技术进行井设计、二氧化碳压缩和长期监测，帮助优化项目执行。

由于数据中心和工业生产对电力需求的增长，Frontier Infrastructure正在扩大其基础设施建设，提高发电能力。其中包括开发256兆瓦的燃气发电项目，旨在满足美国怀俄明州、西部山区和得克萨斯州日益增长的电力需求。贝克休斯的燃气轮机技术将支持该燃气发电项目。

贝克休斯公司董事长兼首席执行官洛伦佐·西蒙内利表示，与Frontier Infrastructure合作是一个重要的机会，可以展示出贝克休斯的投资组合如何支持CCS项目，推动低碳工业和能源领域的发展。

#### ◆ 贝克休斯：美国钻井平台、压裂车队数轻微减少

贝克休斯公司(BKR)的最新数据显示,截至3月14日的一周内,钻井平台数轻微减少,美国石油和天然气钻井平台数减少1台至592台。其中石油钻井平台数保持不变;天然气钻井平台数减少1台至101台;其他钻井平台数保持不变。美国活跃压裂车队数减少4个至210个。

下表:每周美国钻井平台数、活跃压裂车队数

**ECF周报:美国钻井平台数、活跃压裂车队数**  
截止2025年3月14日

日期	2025/3/7	2025/3/14	与上周 同期对比	2024/3/14	与去年 同期对比
石油钻井平台数	486	486	0.0%	504	-3.6%
天然气钻井平台数	102	101	-1.0%	115	-12.2%
其他钻井平台数	5	5	0.0%	3	66.7%
钻井平台总数	593	592	-0.2%	622	-4.8%
活跃压裂车队数	214	210	-1.9%	263	-20.2%

数据来源: Baker Hughes、Oil Price、Energy China Forum



## ■ 墨西哥

### ◆ 墨西哥推动石化产业自给自足

3月17日讯,3月7日,墨西哥总统克劳迪亚·辛鲍姆宣布,计划提升墨西哥国家石油公司(以下简称墨国油)在该国石油石化行业的重要性,并提出石化产品供应自给自足计划,旨在扩大石化产品的生产能力。

该计划的核心是重启墨国油旗下的两个石化工厂,分别是位于韦拉克鲁斯州的Cangrejera石化工厂和位于莫雷洛斯州的石化工厂。根据计划,到2030年,墨国油将新增年产25万吨环氧乙烷、69万吨聚乙烯和33万吨芳烃的生产能力。此外,该计划还提出对价值140亿美元的进口战略性化学品和石化产品进行国产替代,主要通过征收新关税和鼓励私营投资的方式实现。

墨西哥国家化学工业协会的数据显示,2023年墨西哥石化产品的表观消费量为1180

万吨，其中近四分之三依赖进口。与2022年相比，2023年该国国内产量有所下降，而表观消费量和进口量均大幅增加。墨国油表示，其生产的产品可以在较大程度上替代进口产品。墨西哥国家化学工业协会负责人米格尔·贝内代托（Miguel Benedetto）指出：“过去20年，墨西哥化工产品市场以每年5%以上的速度增长，但由于国内产量相对停滞，导致进口量大幅增加，20年间增长了两倍。”贝内代托认为，墨西哥可以在上世纪90年代的石化产业基础上重新成为全球前十大石化生产国之一。

今年2月12日，墨国油公布了一项200亿墨西哥比索（约合9.75亿美元）的投资计划，目标是在未来6年内增加石化产品产量。这笔资金将来自墨国油自身的投资预算以及通过公私合营项目募集。

## ■ 加拿大

### ◆ 加拿大化学工业协会称：美国关税危及北美竞争优势

3月17日讯，近日，加拿大化学工业协会（CIAC）警告称，美国对加拿大和墨西哥进口商品征收的关税将威胁北美在全球市场上的竞争优势。

总部位于渥太华的CIAC总裁兼首席执行官格雷格·莫法特表示：“这些关税的影响十分广泛。它们将导致成本上升，在两国生活成本已经居高不下的情况下，消费者和企业都将承担额外的负担。此外，关税还将削弱北美在全球市场上的竞争优势，阻碍我们为美国和加拿大经济的长期发展提供创新解决方案的能力。”

CIAC指出，这些关税对加拿大和美国经济构成了直接挑战。长期以来，两国经济一直受益于两国之间无缝的贸易关系。加拿大是美国制成品的最大出口市场，其化学和塑料行业为美国制造业的繁荣提供了关键支持。数据显示，这些关税将影响约1150亿加元的跨境化学品和塑料贸易。

加拿大前总理贾斯汀·特鲁多此前威胁，加拿大将按计划对从美国进口的价值1550亿加元的商品征收报复性关税。特鲁多称，加拿大从3月4日起对价值300亿加元的美国商品征收关税，21天后将对另外1250亿加元的美国商品加征关税。本月早些时候公布的初步关税清单包括饮料、化妆品、纸制品和一些成品塑料制品等。

一些经济学家警告称，加拿大的报复性关税可能会加剧对经济和消费者的损害。加拿大央行上月表示，如果实施报复性关税，企业将面临更高的进口成本，因为加拿大企业约一半的机器和设备从美国采购。此外，美加一体化的供应链意味着关税可能在多个生产阶段推高成本。

### ◆ 加拿大可能会限制对美国的石油出口

如果特朗普贸易战升级

周二（3月11日），加拿大能源部长乔纳森威尔金森表示，如果与美国的贸易争端进一步升级，加拿大可能会采取非关税措施，例如限制对美国的石油出口或对产品征收出口关税。

他还提出对关键矿产采取非关税措施的可能性，这可能会迫使美国更加依赖中国。

加拿大是美国最大的进口石油供应国，每天向美国供应约400万桶石油，主要供应给中西部地区主要生产该等级石油的炼油厂。

美国总统唐纳德·特朗普周二加剧了与加拿大的贸易战，誓言将在数小时内对所有从美国北方邻国进口的钢铁和铝产品征收双倍关税至50%—尽管他后来表示，在加拿大官员同意谈判后，他可能会降低关税。

特朗普的最新攻击是在安大略省省长道格·福特宣布，除非特朗普放弃对加拿大向美国出口的所有关税威胁，否则他将向加拿大向100多万美国家庭供应的电力征收25%的附加费之后做出的。

福特随后同意暂停征收附加税，并于周四与美国商务部长霍华德·卢特尼克(HowardLutnick)会面，呼吁各方保持冷静。

阿尔伯塔省能源部长布莱恩·让(BrianJean)周二早些时候表示，他希望缓和争端，并向华盛顿提供了几种解决方案。阿尔伯塔省是加拿大石油工业的主要所在地。

任何对加拿大向美国石油出口的限制都会损害加拿大生产商的利益，因为加拿大向其他市场出口石油的选择有限。

威尔金森表示，“总体而言，你无法取代我们通过管道向美国输送的400万桶石油，但我想说，这对另一端也是有作用的”，他指出，跨山输油管道和铁路的一些额外运力可以作为运输部分加拿大石油的替代方案。

“我实际上认为，输往美国的石油相当棘手，我认为它是不可替代的，从这个方面来看，我认为对加拿大石油生产商的威胁并不像对其他行业的威胁那么大，”他补充道。

威尔金森告诉媒体，如果特朗普继续升级贸易战，加拿大正在考虑对美国乙醇征收关税，作为第二批贸易惩罚措施的一部分。

威尔金森表示，如果特朗普推进计划在4月份对加拿大商品征收25%的关税，美国乙醇“绝对在可能被列入的商品清单上”，而美国乙醇是美国农民的重要贸易产品。

加拿大威胁对价值1,550亿美元的美国进口产品征收报复性关税。官员们确定了首批将征收关税的价值300亿美元的商品，但表示其余商品清单正在考虑中。

近几个月来，美国对加拿大的乙醇出口创下历史新高，以帮助加拿大实现其清洁能源计划。威尔金森表示，由于美国可再生燃料标准的补贴，美国乙醇比加拿大乙醇便宜。

据美国能源信息署称，去年9月美国农民向加拿大出口了创纪录的154万加仑乙醇，大约是三年前的两倍。

“我们今天一开始是在一个地方。事情朝着多个方向发展，最后我们又回到了昨天的同一个地方，”威尔金森在谈到金融市场的快速波动时说。

“我认为，尽快达成取消关税的协议非常重要。”

## ■ 秘鲁

### ◆ 秘鲁计划派遣代表团与美国官员会面

应对铜关税挑战

3月11日讯，秘鲁计划派遣一个代表团与美国官员会面，此前特朗普政府宣布计划对铜征收关税，这可能会影响到这个南美国家最大的出口产品。该国能源和矿业部长蒙特罗周一对记者表示：“在新的北美政府领导下，游戏规则正在迅速改变。”秘鲁正在寻求“避免因美国利益而实施的某些限制性措施而受到伤害”。蒙特罗没有讨论其他可能受到美国关税影响的秘鲁产品，如蓝莓和鲜食葡萄。蒙特罗表示：“秘鲁是美国在商业问题上的一个很好的战略盟友，但不仅仅是对美国来说。”“秘鲁是一个不结盟国家，对所有人的投资和商业开放。我们不致力于特定的地缘政治愿景。”

## ■ 巴西

### ◆ 巴国油积极扩大海上石油产量

3月10日讯，近日，巴西国家石油公司宣布，正积极加强其海上石油业务，到2026年将再投入4艘支援船，使船队总数达到48艘。巴国油正准备到2030年将布齐奥斯油田的产

量提高到每天200万桶，以巩固巴西作为海上石油巨头的地位。

近几个月来，巴西国油公司面临着巨大挑战。2024年第四季度，由于维护停工，巴西国油产量下降了10.5%，下滑至每天263万桶油当量，出口同比下降22%。巴西国油目前正在积极努力扩大产量。该公司将2025年的资本支出从210亿美元削减至170亿美元，但在未来五年内，它仍将投入资本支出1110亿美元，其中770亿美元专门用于石油和天然气勘探和生产，旨在保持其产量稳定。

其他公司也在努力扩大产量。伍德麦肯兹表示，到2030年，巴西的私营石油公司将把产量提高75%。壳牌、Equinor、道达尔能源和Repsol Sinopec Brasil等重量级企业正进军巴西的盐下油田业务，开发其低硫原油。

### ◆ 去年巴西肥料进口近两成来自中国

3月10日讯，2月28日，中国五矿化工进出口商会发文介绍了2024年巴西进口各类肥料进口情况。记者注意到，去年，全球第一大肥料进口国巴西，自中国进口的肥料数量占其各类肥料进口总量的近两成。

2024年巴西进口各类肥料（海关编码31项下）总量4433万吨，比上年增长8.2%，进口金额150.17亿美元，同比下降6.3%。其中，自中国进口874万吨，占总量的19.7%。

2024年巴西从全球70个国家和地区进口肥料，主要进口来源国分别是俄罗斯1139万吨、中国874万吨、加拿大492万吨。从进口品种分析，氯化钾1406万吨、磷酸一铵421万吨、氮磷复合肥275万吨、氮磷钾三元复合肥140万吨和硝酸铵116万吨为主要进口品种。

## ■ 阿根廷

### ◆ 阿根廷正在规划11个大型矿业和能源项目

3月12日讯，阿根廷经济副部长：经济改革后，阿根廷正在规划11个大型矿业和能源项目，在首个陆上液化天然气（LNG）项目准备好进行出口之前，阿根廷将会出现许多海上浮式液化天然气项目。阿根廷经济副部长：阿根廷将继续削减补贴，尤其是那些会加剧不平等状况的补贴。

如今阿根廷瓦卡穆埃尔塔（VacaMuerta）地区的盈亏平衡价格低于美国二叠纪盆地的盈亏平衡价格。阿根廷经济副部长：阿根廷目前每年的矿产品出口额约为40亿美元，未来若算上白银、黄金和锂等矿产品，其矿产品出口额有望达到130亿美元。

## ■ 俄罗斯

### ◆ 普京：与美国达成协议可能有助于恢复俄罗斯

向欧洲的天然气供应

3月14日讯，俄罗斯总统普京表示，如果美国和俄罗斯就能源合作达成一致，可能有助于向欧洲提供管道天然气供应。普京在莫斯科对记者说，“这将使欧洲受益，因为他们将获得廉价的俄罗斯天然气”。

俄罗斯和欧洲官员称美国展现出与俄气合作兴趣，其表示美国正在探索与能源巨头俄罗斯天然气工业股份公司在全球项目上合作的方式，这是与克里姆林宫建立更密切关系的一步且试图促成乌克兰和平协议，据知情人士透露，欧洲的评估显示美俄代表就这一问题进行了初步接触，尚不清楚是谁主导对话及特朗普政府是否直接参与对话，目前有关讨论处于早期阶段。

### ◆ 俄白总统交换联盟国家安全保障条约批准书

当地时间13日，俄罗斯总统普京和白俄罗斯总统卢卡申科交换了联盟国家安全保障条约的批准书，联盟国家安全保障条约即日起正式生效。在随后举行的新闻发布会上，普京表示，俄罗斯与白俄罗斯间在经贸、能源、人文等领域的合作全面开展。两国间本币结算比例达到了90%，双方共同建设能源市场，在白境内建设核电站，双方在高科技、云计算等领域开展合作。

在多边框架内，两国在独联体、集体安全条约组织、上海合作组织等框架内保持合作，白俄罗斯已成为金砖国家伙伴国。卢卡申科表示，两国将发展在铁路运输和物流领域合作，同时应在量子科技、微电子、新材料等高科技领域共同实现突破，通过设立试验区等方式落实更多合作项目。双方表示，在乌克兰危机持续的背景下，北约的行径是敌对的和具有破坏性的，有导致核冲突的风险。

### ◆ 俄罗斯能源官员：全球石油需求将随驾驶季回升

OPEC+已纳入考量

3月14日讯，俄罗斯副总理亚历山大·诺瓦克（Alexander Novak）表示，随着夏季驾驶季的到来，全球石油需求将在未来几个月内回升。这一趋势已被OPEC+纳入考量，该组织本月决定从4月起增加石油供应，这是自2022年以来的首次增产。诺瓦克指出，尽管国际能源署警告称，由于美国石油产量增长以及全球需求低于预期，今年全球石油供应可能超出需求约60万桶/日，但OPEC+已准备好在必要时采取行动，以应对需求疲软和供

应过剩的问题。他还表示，市场对石油需求的担忧可能被夸大了。

此外，诺瓦克提到，俄罗斯通过“北溪”管道向欧洲恢复天然气出口的问题目前不在议程上，而通过“友谊”管道恢复向德国出口石油的谈判也尚未展开。

## ■ 英国

### ◆ bp将放弃削减油气产量计划

本报3月7日讯，据油价网近日报道，bp宣布将停止削减原油和天然气产量。该公司此前计划2030年前将原油和天然气产量削减40%。此外，bp还将放弃能源转型目标，即2030年前将风能和太阳能发电量增加20倍的计划。

bp正在改变之前的战略，即主要关注能源转型，并减少其核心的石油和天然气业务。bp首席执行官默里·奥金克洛斯表示：“我们计划从根本上调整战略，进一步改善业绩，增加现金流和股东回报。”这种转变不仅会得到投资者的青睐，而且会受到董事会成员的欢迎。据《华尔街日报》报道，部分董事会成员认为奥金克洛斯在战略调整方面动作太慢，未来将进一步加快步伐。

### ◆ 英国将加速推广清洁能源

本报3月7日讯，据油价网报道，英国政府近日提出了改革规划许可标准和授予可再生能源项目许可的建议，旨在加快清洁能源的推广。英国政府将在3月21日前就向投资者提供更大确定性、为消费者提供更好交易的建议征求意见，并将在今年晚些时候对咨询结果作出回应。

建议包括放宽海上风电规划许可的资格标准，改变海上风电预算的设定和发布方式，延长差价合同的期限等。英国政府表示，这项消除规划许可障碍的提议有望带来新的清洁电力。英国目前已安装或承诺安装的海上风电装机容量为30.7吉瓦，另有7.2吉瓦的海上风电装机容量已获批。英国政府的目标是，2030年前，海上风电装机容量达到43~50吉瓦。

英国政府表示，这些建议将使英国在发展清洁电力方面走得更远、更快，以维持其作为清洁能源超级大国的地位。英国能源监管机构天然气和电力市场办公室也提议加快清洁能源的部署。该机构目前正就修改电网连接政策征求反馈意见，希望改革目前的电网连接监管规则。

### ◆ 英国警方逮捕北海油轮与货船相撞事故中一名男子

英国北海一艘货船与一艘油轮相撞后，英国警方逮捕了一名“因涉嫌重大过失杀人”的男子。

周二（3月11日），英国汉伯赛德郡警方表示，这名59岁男子因前一天葡萄牙货船“Solong”号与悬挂美国国旗的“Stena Immaculate”号油轮相撞而被捕，此次相撞事件导致两艘船爆炸并起火。

警方没有透露该男子的姓名，目前他尚未受到指控。

副交通部长迈克·凯恩在议会表示，推测“Solong”号一名船员已死亡，这艘漂流的货船“不太可能”继续航行。

两艘船其余36名船员被安全带至伦敦以北约150英里（240公里）的格里姆斯比港，无重大伤亡。

当局和船只运营商尚未对事故发生的原因作出解释，也未说明为何现代船舶上的多重安全系统无法阻止事故发生。

侦缉总警司克雷格·尼科尔森在一份声明中表示，汉伯赛德郡警方在“调查因碰撞而引起的任何潜在刑事犯罪”展开调查。

他说：“我们已经开展了大量工作，正在与合作伙伴密切合作，以了解发生了什么，并为所有受影响的人提供支持。”

周二早些时候，英国首相基尔·斯塔默的发言人表示，似乎不存在任何“谋杀”的迹象。

## ■ 德国

### ◆ 德国宣布生物质能发展计划

3月7日讯，德国联邦经济部日前宣布了一项生物质能发展计划，旨在加快能源转型步伐，推动包括生物质能在内的可再生能源发挥更大作用。

根据德国联邦网络管理局发布的最新数据，2024年，德国可再生能源发电量达到254.9太瓦时，约占总发电量的59%，其中，生物质能发电量达到36太瓦时。另据德国巴登—符腾堡州太阳能和氢能研究中心及德国联邦能源和水工业协会的数据，目前德国电力消耗总量中约9%来自生物质能，可再生能源发电贡献了55%的用电总量。

据介绍，德国联邦经济部此次公布的生物质能发展计划将重点发展沼气等生物质能

发电，计划向沼气厂商提供优惠资金，以鼓励建设更多沼气供暖设施。

### ◆ 巴斯夫公布2024年财报

本报2025年3月7日讯，巴斯夫日前公布2024年四季度业绩，不计特殊项目的息税前利润为5.54亿欧元，三季度为6.35亿欧元，2023年同期为2.92亿欧元，同比增加89.4%。2024年，巴斯夫不计特殊项目的息税前利润为39.11亿欧元，较2023年的38.06亿欧元增加了2.8%。

2024年四季度，巴斯夫销售额为158.56亿欧元，三季度为157.39亿欧元，2023年同期为158.71亿欧元，同比下降0.1%。2024年，巴斯夫销售额为652.6亿欧元，较2023年的689.02亿欧元下降了5.3%。

巴斯夫执行董事会主席凯礼博士表示：“得益于核心业务的强劲表现与销量的提升，公司业绩表现良好。”

截至2024年12月31日，巴斯夫净债务从2024年9月30日的197.04亿欧元进一步降至187.81亿欧元，较2023年的165.9亿欧元增加了13.2%。

2024年四季度，巴斯夫的运营现金流为34.56亿欧元，三季度为20.52亿欧元，2023年同期为42.62亿欧元，同比下降18.9%。2024年，巴斯夫的运营现金流为69.46亿欧元，较2023年的81.11亿欧元下降了14.4%。

2024年四季度，巴斯夫的自由现金流为11.65亿欧元，三季度为5.69亿欧元，2023年同期为22.28亿欧元，同比下降47.7%。2024年，巴斯夫的自由现金流为7.48亿欧元，较2023年的27.15亿欧元下降了72.5%。

2024年四季度，巴斯夫每股亏损0.88欧元，三季度每股收益0.32欧元，2023年同期每股亏损1.78欧元，同比增加50.5%。2024年，巴斯夫每股收益为1.45欧元，较2023年的每股收益0.25欧元增加了475.9%。2024年，巴斯夫拟议每股派息2.25欧元，并表示，2025年~2028年向股东分配至少120亿欧元。

此外，巴斯夫调整2025年展望，不计特殊项目的息税折旧摊销前收益从之前的80亿~86亿欧元，调整为80亿~84亿欧元；自由现金流从之前的1亿~6亿欧元调整为4亿~8亿欧元；2025年全年碳排放量保持不变，为1670万~1770万吨。

## ■ 法国

### ◆ 法国工业产出意外下滑，连续五个月萎缩

3月5日讯，法国国家统计局最新数据显示，法国2025年1月工业产出月率意外下降

0.6%，大幅不及市场预期的增长0.3%，且延续去年12月修正后下降0.5%的趋势，创下去年5月以来最大单月降幅。这已是法国工业产出连续第五个月出现萎缩，显示工业活动持续疲软。分项数据显示，各分项领域产出全面走弱。其中制造业产出继去年12月下跌1%后，再次下降0.7%。炼焦与精炼石油制品产量环比下跌1.7%，机械设备制造业更是下降1.9%。此外，采矿、采石、能源和水务供应及废物处理部门环比下降0.2%（前值为增长2.2%），建筑业产出则大幅萎缩3.8%（前值为增长1.8%）。同比来看，法国工业产出1月同比下降1.3%，进一步印证法国工业领域当前面临较大下行压力，经济增长前景堪忧，未来政策面或面临更多挑战。

## ■ 意大利

### ◆ 埃尼公司2024年四季度利润同比下跌46%

本报3月14日讯，意大利埃尼公司近日公布了2024年四季度财报，调整后净利润为9.35亿美元，与2023年同期相比暴跌了46%，低于分析师10亿美元的预测，原因是油气价格下跌抵消了上游产量的增长。

埃尼公司首席执行官克劳迪奥·德斯卡尔齐表示：“化工业务受到需求低迷、竞争压力大和欧洲能源环境成本高的影响，公司正在建立与能源转型和循环经济相关的具有竞争优势的业务。”

由于新勘探项目的启动和对海王星能源公司的收购，埃尼公司2024年四季度油气日产量增加了3%，达到172万桶油当量。埃尼公司2024年探明储量为12亿桶油当量，且在印尼和塞浦路斯海上都发现了天然气，这为该公司的进一步发展奠定了基础。

### ◆ 埃尼和马国油将合并东南亚部分上游资产

本报3月7日讯，意大利能源巨头埃尼公司近日表示，已同意与马来西亚国家石油公司成立合资企业，并监管双方在马来西亚和印尼的部分上游资产，同时寻找新的业务增长机会。埃尼公司表示，合资企业有望产生巨大的协同效应，开发新的天然气项目，并成为该地区主要的液化天然气（LNG）市场参与者。该合资企业将拥有约30亿桶油当量的油气储量和100亿桶油当量的潜在勘探空间。

近年来，埃尼公司一直奉行集中上游业务的战略。去年，埃尼公司就与英国主要油气生产商伊萨卡能源公司达成协议，合并其在英国的所有上游资产。

## ■ 捷克

## ◆ 捷克2月通胀放缓至五个月低点

能源价格持续下跌

3月5日讯，最新数据显示，捷克2025年2月通胀年率由前月的2.8%小幅回落至2.7%，创2024年9月以来最低水平，符合市场预期。本轮通胀降温主要受到食品、酒精及烟草价格涨幅放缓（由1月的4.8%降至4.7%）、商品价格涨幅减缓（由1.7%降至1.4%）以及能源成本进一步下降（-3.6%，前值-2.4%）的推动。同时，服务业通胀率维持稳定于4.7%。月率方面，捷克2月消费者价格指数环比上涨0.2%，涨幅较前月的1.3%显著放缓，符合市场预期。

## ■ 挪威

### ◆ Equinor 出售在阿根廷的页岩资产

本报3月14日讯，彭博社近日报道，Equinor（挪威国家石油公司）已与阿根廷YPF公司进行了初步谈判，拟将阿根廷页岩业务的股份出售给YPF。Equinor在阿根廷Vaca Muerta页岩区有一份勘探许可证和一个生产区块。据悉，Equinor已启动资产评估程序。

与其他欧洲油气巨头一样，Equinor正削减可再生能源领域的投资和目标，将业务重点重新放在油气资源方面，以寻求增加现金流和股东回报。此次出手阿根廷页岩资产的计划表明，Equinor已不再将阿根廷视为业务发展的重点地区。

自阿根廷总统哈维尔·米莱上任以来，Vaca Muerta页岩区备受关注。但阿根廷新政府已宣布，停止为管道和其他基础设施项目提供国家融资。因此，企业不得不依靠私人投资、税收减免等其他激励措施。分析人士表示，企业若想在阿根廷继续开发页岩业务，还需要政府解除对资本和外汇的管制，然后再投入几十亿美元开发始于Vaca Muerta页岩区的出口路线。

### ◆ 挪威加速推广电动汽车

3月7日讯，挪威公路联合会发布的最新数据显示，挪威今年1月共销售9343辆新车，其中约96%，即8954辆是纯电动汽车。2024年在挪威销售的新乘用车中，近89%为电动汽车，较2023年的82.4%显著上升。挪威于2017年提出目标，计划到2025年实现零排放汽车（全电动或氢动力）销售占比100%，比欧盟设定的目标提前了10年。

目前在挪威最畅销的电动汽车品牌是特斯拉，其次是大众和丰田，而中国电动车品牌也占据近10%的新车市场份额。挪威对汽油车和柴油车征收高额税款，同时对电动汽车免征进口税和增值税，以增加其吸引力。挪威电动汽车协会主席克里斯蒂娜·布表示，挪威将成为世界上第一个将汽油和柴油发动机汽车从新车市场上淘汰的国家。随着电动车比例的增加，其他行业也在调整适应，加油站越来越多地将加油泵替换为快充站。挪

威最大燃料零售商Circle K高级经理安德斯·斯维拉说：“在未来三年内，我们将拥有至少与加油站数量相当的充电位。几年后，挪威50%以上的汽车将是电动汽车，我们必须相应地扩大充电网络。”

## ■ 西班牙

### ◆ 雷普索尔将绿氢生产目标下调63%

本报3月7日讯，据烃加工网报道，西班牙能源巨头雷普索尔（Repsol）首席执行官若伊玛兹日前表示，已将2030年的绿氢生产目标下调了63%。预计2030年雷普索尔的电解槽产能将达到0.7~1.2吉瓦，远低于此前计划的1.9吉瓦的生产目标。

若伊玛兹表示：“雷普索尔下调绿氢生产目标主要是由于市场和监管框架发展的延迟。在资本配置方面，我们将优先考虑回报，而不是任何产能目标。”

## ■ 沙特阿拉伯

### ◆ 沙特阿美2024年净利润为1062.46亿美元

略高于五大石油巨头2024年利润总和

3月14日讯，沙特阿美近日公布了2024年四季度业绩，净利润为223.4亿美元，三季度为275.64亿美元，2023年同期为267.27亿美元；2024年净利润为1062.46亿美元，2023年为1212.71亿美元；2024年息税、天税前利润为2059.46亿美元，2023年为2306.77亿美元。

相比之下，埃克森美孚2024年利润为336.8亿美元，壳牌2024年调整后利润为237.16亿美元，雪佛龙2024年调整后利润为182.56亿美元，道达尔能源2024年调整后净利润为182.64亿美元，bp2024年基本重置成本利润为89.15亿美元。五大石油巨头2024年的利润总和为1028.31亿美元，较沙特阿美还低3.2%。

沙特阿美首席执行官阿明·纳赛尔表示：“净利润的强劲表现与基础股息的稳健增长展示了公司非凡的应变能力。凭借规模优势与低成本运营，公司为股东和客户带来了业界领先的价值回报。稳定且可持续的能源供应已成为全球经济增长的基石，我们正奋力推进多个战略项目，在确保最大原油产能的同时，积极拓展天然气业务，整合上下游业务，优化价值链效益，全力以赴助力温室气体减排。”

2024年四季度，沙特阿美运营现金流为358.07亿美元，三季度为352.15亿美元，2023年同期为387.88亿美元；2024年，沙特阿美运营现金流为1357.04亿美元，2023年为1434.17亿美元。

2024年四季度，沙特阿美自由现金流为216.24亿美元，三季度为219.9亿美元，2023年同期为268.1亿美元；2024年，沙特阿美自由现金流为853.33亿美元，2023年为1012.02亿美元。

2024年四季度，沙特阿美资本支出为141.83亿美元，三季度为132.25亿美元，2023年同期为119.78亿美元；2024年，沙特阿美资本支出为503.71亿美元，2023年为422.15亿美元。

截至2024年12月31日，沙特阿美资本收益率为20.2%，三季度末为20.8%，2023年同期为22.5%；资本配比为4.5%，三季度末为1.9%，2023年同期为-6.3%。

2024年四季度，沙特阿美上游领域息税、天税前利润为502.77亿美元，三季度为528.2亿美元，2023年同期为555.85亿美元；2024年，沙特阿美上游领域息税、天税前利润为2136.13亿美元，2023年为2302.8亿美元，下降了7.2%。

2024年四季度，沙特阿美下游领域息税、天税前亏损为21.22亿美元，三季度亏损17.8亿美元，2023年同期亏损38.24亿美元；2024年，沙特阿美下游领域息税、天税前亏损29.33亿美元，2023年亏损为56.49亿美元，下降了151.9%。

此外，沙特阿美还表示，公司正全面推动人工智能技术在各业务领域的规模化应用，以持续提升运营效率，挖掘更大的价值潜力。

#### ◆ 沙特阿美CEO：中国市场对阿美石油至关重要

3月10日讯，沙特阿拉伯国家石油公司（沙特阿美公司）总裁兼首席执行官阿明·纳赛尔日前在公司2024年财报电话记者会上表示，中国市场对阿美石油至关重要，公司正持续深化对华合作，特别是在液化工、新能源等领域进一步扩大投资。

纳赛尔指出，中国不仅是阿美石油原油出口的重要市场，也是公司液化工战略的重要合作对象。“我们看到中国的炼化行业，特别是液化工领域，已经达到全球领先水平，这给阿美石油提供了重要合作机遇。”

在投资布局方面，纳赛尔介绍，阿美石油正积极推进在中国的一系列重大投资，相关项目进展顺利。同时，阿美石油正加强与中石化等中企的战略合作，探索更多联合投资机会。

纳赛尔强调阿美石油将持续在新能源领域投资。他表示：“中国市场和中国伙伴将在阿美石油全球战略中继续发挥重要作用，我们也期待与更多的中国伙伴携手并进，实现共同发展。”

### ◆ 沙特阿美：石化品和喷气燃料需求仍将增长

3月10日讯，近日，沙特阿美石油公司首席执行官阿明·纳赛尔在电话财报会议上表示，该公司预计用于石化品和喷气燃料生产的原油需求还将“大幅增长”。

纳赛尔预测，今年全球石油需求将增长130万桶/日，其中60%因亚洲需求推动，中国石油需求将从去年的1740万桶/日攀升至1770万桶/日，同期印度的需求将从590万桶/日增至约620万桶/日。另外，随着全球航空需求持续向好，喷气燃料需求也在增加，预计今年将达到6年来的最高水平。尽管仍面临一些不利因素，石化品需求将继续稳步增长，沙特阿美预计这一趋势将持续下去。

纳赛尔表示，2024年沙特阿美原油产量的53%供应给了自己的下游业务，高于2023年的47%。2025年，沙特阿美还将继续通过低股本、高原油配售和对亚洲主要市场的投资来发展原油制化学品业务。沙特阿美的目标是到2030年将拥有股权的石化生产综合体的产能提高400万桶/日。

根据沙特阿美公司的业绩报告，该公司在韩国的石化品产能达320万吨/年的Shaheen原油制化学品（COTC）项目有望于2026年投产，而其与道达尔能源合资的乙烯产能165万吨/年的沙特Amiral项目计划于2027年投产。不过，沙特阿美已暂停位于沙特阿拉伯Ras al-Khair的COTC项目建设计划。纳赛尔也表示，沙特阿美公司将继续对建设的COTC项目进行评估，拟建的Ras al-Khair项目目前还没有进入评估名单。

## ■ 阿联酋

### ◆ 阿布扎比国家石油公司拟将国际投资部门海外上市

3月11日讯，阿布扎比国家石油公司（ADNOC）考虑在5年内将其国际投资部门XRG在海外上市（IPO），上市地选项主要是伦敦或纽约。美银正向ADNOC提供策略咨询。报道指，XRG估值超过800亿美元，若落实上市，或成为全球规模最大的能源IPO之一。

知情人士指，推动XRG海外上市是ADNOC的既定目标，亦与其加强全球化布局、减少对石油业务依赖的策略相配合。XRG成立于2024年底，是ADNOC旗下专注低碳能源和化学领域的投资公司，其董事会云集多名知名人士，包括英国石油前CEO卢尼、黑石集团总裁格雷、埃及富豪Nassef Sawiris等。

### ◆ 阿布扎比国油和OMV公司将合并聚烯烃业务

本报3月14日讯，据油价网近日报道，阿布扎比国家石油公司（ADNOC）表示，已与奥地利OMV公司达成协议，将合并两家公司的聚烯烃业务，组建博禄集团国际公司。

合并后的博禄集团国际公司将成为全球第四大聚烯烃生产商，市值将超过600亿美元，将由阿布扎比国油和奥地利OMV公司共同控制，双方各持有46.94%的股份。此外，博禄集团国际公司还将以134亿美元的价格收购加拿大塑料生产商Nova化工。Nova化工是北美最大的聚乙烯生产商之一，年产能超过500万吨。

奥地利OMV公司表示：“收购Nova化工将进一步提高博禄集团国际公司在美洲的影响力。”

## ■ 卡塔尔

### ◆ 卡塔尔将通过约旦向叙利亚提供天然气

3月14日讯，据悉卡塔尔将通过约旦向叙利亚提供天然气，美方称已批准，据三名知情人士透露，卡塔尔将通过约旦向叙利亚提供天然气以改善该国电力供应，一名美国官员表示此举已获华盛顿批准，该官员称天然气协议已获特朗普政府批准但未说明批准方式，据报道，卡塔尔发展基金与约旦能源部签署协议，将通过约旦向大马士革提供“经批准的天然气供应”以缓解叙利亚电力短缺，未提及叙利亚新政权或美国。

## ■ 日本

### ◆ 日本1月乙烯设备利用率80.6%

连续30个月低于景气值

3月3日讯，近日，日本石油化学工业协会公布的统计数据显示，今年1月，日本乙烯设备利用率为80.6%，连续30个月低于90%这一反映行业景气与否的目标值。受亚洲制造商产量增加、竞争加剧以及产品供过于求的影响，日本业内人士表示，乙烯产量难以提升的局面可能仍将持续。

今年1月，日本乙烯产量为46.56万吨，同比下降2.3%。除高密度聚乙烯外，低密度聚乙烯、聚丙烯和聚苯乙烯的国内出货量均超过去年同期水平。

面对市场挑战，日本化工企业正在加速推进乙烯生产设施的重组与整合。目前，三井化学和出光兴产计划关闭出光兴产位于千叶县的工厂。同时，旭化成、三井化学和三菱化学集团三家企业正在考虑优化其在日本西部的乙烯生产体制。

### ◆ 日本石油资源开发公司：石油天然气将成投资重点

2025年3月10日讯，近日，日本石油资源开发总裁山下通郎表示，该公司将在当前中期管理计划期间优先投资石油和天然气勘探、开发和生产（E&P）。这可以视为对该公司此前积极拓展可再生能源业务政策的修订。

山下总裁解释称，目前，海上风电开发等各种成本不断增加，很难确保可再生能源投入带来适当的利润。因此，当下投资的重点将放在石油天然气的勘探与生产方面。在全球范围内，由于盈利能力下降，能源行业出现了因收益性下降而缩小可再生能源投资的动向。此外，由于地缘政治冲突造成供应中断，能源价格上涨，使得石油和天然气的利润大幅增加。

在2022年3月宣布的当前实施的中期计划中，该公司的目标是到2030财年实现勘探与生产与其他业务之间对半的利润结构，以便为促进能源向脱碳转型作出贡献。不过，山下总裁的目标是扩大在美国和挪威的业务，并预测E&P占业务利润70%至80%的现状将在2030年之前保持不变。他还表示，如果可以预期适当的利润，公司将选择性地投资石油和天然气以外的领域。

E&P的投资额最初定为2022财年至2030财年的9年时间里的2300亿日元。但由于原油价格大幅超过预期的每桶50美元，现金流有所扩大，预计投资额将扩大为当时确定的1.5倍以上。

山下总裁表示：“我们现在最大的挑战是建立一个可持续的投资体系，产生长期利润，包括收购美国石油开发项目的运营商。”预计其收购计划在今年或明年完成。鉴于过去产生巨大损失的经验教训，该公司每个项目的投资额上限将定为3亿美元，其中包括2021年撤回的加拿大油砂项目，力图在股东回报、财务稳健性和投资财务纪律之间保持平衡。

## ■ 印度

### ◆ 印度动力煤进口量持续下降

3月10日讯，印度2月动力煤进口量连续第六个月下滑，船舶跟踪数据显示，当月进口量下降15.3%，至1216万吨。此次下降是自2022年2月以来持续时间最长的连续下降，主要因制造业活动放缓，燃煤发电增长缓慢。国内煤炭产量增加以及可再生能源发电份额的上升，也在一定程度上抑制了动力煤进口需求。今年前两个月，印度燃煤发电量基本持平，表明能源结构转型和国内供应改善对进口的替代效应。

### ◆ 印度食用油进口创四年新低

3月11日讯，印度2月食用油进口量降至四年最低，主要由于豆油和葵花籽油进口大幅下降，导致库存降至三年最低水平。连续第二个月低于正常水平的进口量使印度——

全球最大的植物油进口国——库存告急，未来几个月可能增加采购，从而支撑马来西亚棕榈油价格和美国豆油期货。

印度2月棕榈油进口量较1月增长35.7%，达到373,549吨，但豆油进口量下降36%，葵花籽油进口量下降20.8%。印度2月食用油总进口量下降12%，至899,565吨，为2021年2月以来最低水平，库存较上月下降14%，至187万吨。印度主要从印尼、马来西亚和泰国进口棕榈油，从阿根廷、巴西、俄罗斯和乌克兰进口豆油和葵花籽油。

#### ◆ 印度三月份俄罗斯石油供应恢复

3月12日讯，据五位贸易消息人士和航运数据显示，印度三月份的俄罗斯石油进口量恢复，接近通常水平，此前经历了三个月的下降。非制裁船舶正在运送货物，同时一些供应已从土耳其转移。俄罗斯石油供应的恢复，缓解了制裁造成的供应紧张。这一变化对中东竞争对手的油价产生了冷却效应。印度作为世界第三大石油进口国和消费国，其石油供应的稳定对于全球能源市场具有重要意义。

#### ◆ 印度建LPG管道将大幅削减燃料运输成本

3月14日讯，印度国有炼油企业计划在6月前全面投用世界上最长的液化石油气(LPG)管道，此举将大幅削减燃料运输成本。印度最大炼油企业印度石油公司管道主管库马尔表示，“这将改变LPG供应链的游戏规则”。

该项目耗资13亿美元，可能取代几百辆在印度各地运输燃料的卡车。这条世界上最长的LPG管道从西海岸坎德拉港到北部城市戈勒克布尔，全长为2800公里，每年将能运输830万吨LPG，约占印度总需求的25%。这可能大幅降低印度的燃料运输成本，印度目前约70%的装瓶厂仍通过卡车运输LPG。

截至目前，印度LPG用量过去十年激增了80%，超过对成品油的需求增长。

## ■ 韩国

#### ◆ 多家化学公司公布2024第四季度财报

——韩国多家企业面临亏损或利润下滑

3月17日讯，韩国多家化学公司近日公布的2024年第四季度财报显示，多数企业出现了严重的财务亏损或利润下降。

LG化学的2024年第四季度石化业务实现销售收入4.8万亿韩元，同比增长13.9%，但其营业亏损从上一年同期的1170亿韩元收窄至990亿韩元。LG化学表示，亏损主要源于韩国电力成本持续上涨以及定期工厂检修导致部分石化产品毛利较低。该公司预计，今年

第一季度市场状况将与去年第四季度相似，但由于原材料成本下降、运费降低以及汇率走强，盈利能力有望改善。

乐天化学报告显示，2024年第四季度净亏损达1.1万亿韩元，较2023年同期的4160亿韩元亏损进一步扩大；销售额为4.8万亿韩元，同比小幅下降0.2%。乐天化学预计，今年第一季度业务不确定性仍将持续，但受汇率走强、原材料成本下降以及运费稳定的影响，盈利可能有所增加。

SK创新的2024年第四季度石化业务销售收入同比下降3.2%，至2.6万亿韩元；营业利润从上一年同期的4亿韩元转为亏损842亿韩元。该公司表示，亏损主要是由于产品毛利下降。SK创新预测，其石化业务将受益于全球对二甲苯（PX）产能扩张放缓以及需求改善。

锦湖石化2024年第四季度销售收入同比增长19.2%，达到1.8万亿韩元，但净利润同比下降32.8%，至614亿韩元。该公司预计，随着销售价格上涨，今年利润将有所改善。对于苯乙烯市场，锦湖石化认为，国际石油和苯价格上涨，以及东北亚地区多套装置检修，将继续支撑价格上涨趋势。

韩华解决方案的化学部门报告称，2024年第四季度销售额为1.4万亿韩元，同比增长5.4%；营业亏损从去年同期的790亿韩元缩减至540亿韩元。该公司表示，持续的市场低迷以及2024年10月电价上涨带来的成本压力是亏损的主要原因。韩华预计，由于计划中的检修导致销量下降，今年第一季度亏损将持续。对于低密度聚乙烯业务，该公司预计需求将有所改善，但由于产能持续扩张，盈利改善可能有限。

S-Oil公司2024年第四季度的石化业务营业亏损281亿韩元，而上一年同期营业利润为339亿韩元；销售收入为1.2万亿韩元，同比下降9.5%。该公司表示，由于汽油调和需求放缓以及中国新芳烃设施投产导致供应增加，进而造成对二甲苯和苯市场疲软。S-Oil公司预计，今年第一季度下游新设施投产将带来新增需求，部分抵消供应增加的影响，同时汽油需求复苏可能对市场形成支撑，聚丙烯和环氧丙烷市场也将出现温和复苏。

## ◆ 韩国多管齐下驰援石化行业

3月7日讯，全球能源化工行业市场信息服务商安迅思近日表示，韩国正在简化法规，使石化企业密集的地区更容易获得“产业危机应对区”的资格。获得“产业危机应对区”认定的地区将在就业、研发、商业化、市场准入和咨询等领域得到政府援助。

该规定旨在提高韩国石化行业的竞争力。由于全球范围内石化产能扩张，韩国石化行业正陷入供应过剩的困境。韩国政府针对石化行业出台的支持政策，将使韩国主要石化产业中心受益。此前，这些地区的服务业比重过高，很难被认定为“产业危机应对区”。修订后的法规将只根据制造业来评估，不包括服务业。这一变化将使严重依赖制造业的地区更容易达到认定标准。

三大石化企业业绩均有下滑

2024年，韩国三大主要石化企业LG化学、乐天化学、锦湖石化都面临业绩的下降。

2024年四季度，LG化学净亏损8992亿韩元，营业亏损为2520亿韩元，原因是石化产品和电池材料的需求减少。该公司已将2025年的资本支出计划从此前的4万亿韩元下调至2万亿~3万亿韩元，以应对市场低迷。

韩国主要乙烯生产商乐天化学在2024年三季度报告中称，由于需求复苏延迟、货币贬值导致产品价差降低、海外子公司停工检修的一次性成本和航运成本上升，该公司亏损5140亿韩元。乐天化学正在推行轻资产战略，计划通过出售海外分公司的股份，获得1.4万亿韩元的收益。

韩国合成橡胶巨头锦湖石化公司2024年四季度净利润为613亿韩元，同比下降33%，原因是原材料价格下跌导致市场需求疲软，营业利润下降72%，至100亿韩元。

### 多管齐下利好石化企业

除公布“产业危机应对区”新规外，韩国政府还鼓励石化企业自发进行业务重组，包括关闭工厂、出售资产、合资合作、收购整合业务和提高效率等。为了促进这些变化，政府将实施法律改革，并提供一系列财政和税收激励措施。其中包括将对其他公司发起完全收购的宽限期从3年延长至5年，并简化韩国公平交易委员会的合并审查流程。另外，韩国政府还计划向寻求业务重组的石化企业提供最高3万亿韩元的融资方案，其中包括韩国开发银行管理的最高1万亿韩元的业务重组基金。

除了重组，韩国政府还希望降低成本。石脑油生产用原油的免税期限将延长一年至2025年底，用作工业原料的液化天然气（LNG）的进口附加费将得到退还。此外，政府将对乙烷进口终端和储罐建设实施“快速通道”审批程序，便于石化企业获得更便宜的原材料。该政策还将支持研发，重点是将生产从通用石化产品转向特种、高附加值产品，并设立500亿韩元的“高价值特种化学品专项基金”，促进特种化学品生产。

## ■ 新加坡

### ◆ 新加坡中馏分油库存下降

2025年3月13日北京时间16:23:58，新加坡中馏分油库存降至1092.6万桶，低于上周的1126.9万桶，尽管柴油和喷气燃料净出口均下降。柴油/轻柴油净出口较上周下降约50%，喷气燃料/煤油净出口下降3.5%。柴油/轻柴油净进口增加41%，主要来自韩国、日本，符合此前交易商预期。

由于东西方套利价差收窄，月末可能有来自印度或中东的灵活桶货到达，已有两艘印度货船预计在3月末抵达。韩国货船也将在月末到港，但因炼厂检修季，月度进口量可

能下降。运输和工业燃料总出口较上周下降约8%，主要流向澳大利亚、印尼和马来西亚，交易商认为这与印尼和马来西亚月末假期前的补库需求有关。喷气燃料总进口下降32%，总出口下降3%，本月约有8万吨航空燃料从中国运往新加坡。

## ■ 哈萨克斯坦

### ◆ 哈萨克斯坦表示将很快削减石油产量以遵守OPEC+配额

3月13日讯，哈萨克斯坦能源部表示，该国已采取必要措施来弥补暂时超出配额的产量增长。在能源部长AlmassadamSatkaliyev与该国的最大石油生产商的讨论期间，履行OPEC+协议所规定义务，并商定了超额生产的补偿措施。

### ◆ 哈萨克斯坦计划增加里海石油出口

3月4日讯，哈萨克斯坦能源部计划在3月份将里海管道财团（CPC）的石油出口量从2月份的540万吨提高到670万吨；这一出口量相当于每天约171万桶石油，预计石油日供应量将比2月份增加12%，部分原因是3月份比2月份多三天；哈萨克斯坦2月份石油和凝析油日均产量为215万桶，其中Tengiz油田每天生产约90万桶；CPC管道还输送俄罗斯油田的石油，2月份包括俄罗斯石油出口在内的总出口量约为每天169万桶。

目前尚不清楚在袭击克鲁泡特金斯卡亚输油站后，俄罗斯是否会在3月份继续向CPC管道供应石油，此前俄罗斯曾表示袭击可能导致流量减少30-40%；哈萨克斯坦能源部表示，通过CPC管道和黑海终端的石油出口没有中断，且符合时间表，且没有计划将CPC石油流转向其他地方；里海输油管道全长超过1500公里，是哈萨克斯坦石油出口的主要通道，其每天输送的石油占全球供应量的1%以上；CPC的股东包括美国的雪佛龙和埃克森美孚，俄罗斯的卢克石油，以及哈萨克斯坦的国有企业KazMunayGas。

## ■ 阿塞拜疆

### ◆ 阿塞拜疆2月石油产量增长达63,100吨

3月13日讯，阿塞拜疆能源部数据显示，2025年2月石油日产量达63,100吨，较1月的61,700吨有所增加。英国石油公司在1月和2月共生产石油260万吨，显示出其在该地区的生产规模和稳定性。整体来看，阿塞拜疆石油产量的上升反映了该地区石油生产的积极态势，或为能源市场供应提供一定支撑。

## ■ 莫桑比克

### ◆ 莫桑比克LNG项目前景不明

本报3月7日讯，据油价网消息，虽然看好液化天然气（LNG）需求前景，但计划投资200亿美元的莫桑比克LNG项目可能难以实现预期目标。2021年以来，莫桑比克LNG项目一直处于暂停状态，当时主要投资方道达尔能源宣布出现不可抗力因素。现在，该项目计划重新开启，但结果仍不确定。

2024年底，道达尔能源试图说服即将卸任的美国总统拜登为莫桑比克LNG项目提供50亿美元的国家贷款，但未能成功。考虑到拜登政府对天然气和LNG的态度，这并不意外。目前尚不清楚特朗普政府是否愿意提供这笔资金。

欧洲气价近期已达到2023年以来的最高水平，因为季节性需求高峰导致天然气库存下降，并加剧了人们的担忧，即欧洲可能耗尽储备，然后需要补充库存。

气候智库国际能源经济与金融分析研究所（IEEFA）和其他机构都认为，世界正在远离碳氢化合物，但LNG需求仍然强劲，而且将变得更强劲。虽然全球为实现脱碳目标做出了努力，但进展并不尽如人意，因为全球范围内的煤炭需求也在增长。

莫桑比克LNG项目的情况很复杂。据报道，莫桑比克政府正想方设法摆脱对该项目的贷款义务，可能是因为资金有限。欧盟对重启该项目最有兴趣，因为能源需求将拥有最终决定权。挪威能源咨询公司Rystad预计，该项目的启动日期可能推迟到2030年。如果LNG需求确如预期那样蓬勃发展，将证明该项目投资200亿美元，以及为保障设施安全所需的任何额外投资都是合理的。

## ■ 利比亚

### ◆ 利比亚宣布17年来首轮石油勘探招标

3月11日讯，据Offshore-technology网站报道，3月3日，利比亚国家石油公司代理主席马苏德·苏莱曼·穆萨（Masoud Suleiman Mousa）在的黎波里召开的利比亚国家石油公司勘探招标启动仪式上宣布，利比亚准备启动自2008年以来的首次石油和天然气勘探公开招标。

本轮招标将包括陆上和海上区块，力求最大限度地开发资源并确保高储量替代率。战略重点将是中高风险勘探区和深海地区，以及在成熟油田中实施提高采收率/三次采油技术进行重点勘探。目标是未来3年内将产量提升至200万桶/天。

目前，利比亚有167个活跃的合同区块，18个活跃的运营商和总面积40.9万平方公里的合同区块。在勘探方面，该国的成功率为33%，高于21%的世界平均水平。

利比亚还将天然气开发作为该国能源转型战略的核心组成部分。利比亚拥有超过79万亿立方英尺的天然气储量，有潜力成为关键的区域液化天然气参与者，但这仍需要大量投资。代理石油部长哈利法·阿卜杜勒·萨德克（Khalifa Abdul Sadiq）在1月表示，利比亚需要30亿至40亿美元的投资才能达到160万桶/天的产量。目前，利比亚的原油产量已超过140万桶/天。值得注意的是，利比亚不受欧佩克+限产协议的约束。

## ■ 尼日利亚

### ◆ 尼日利亚石油产量超过OPEC+配额

3月10日讯，数据显示，随着出口增加和非洲新的大型炼油厂丹格特的需求增加，尼日利亚2月份的石油产量增加70,000桶/日，超过其OPEC+配额150万桶/日。

上个月，尼日利亚的石油产量超出了OPEC+协议规定的配额，是所有成员国中超出最多的。

据调查，尽管美国试图遏制伊朗石油出口，但尼日利亚石油产量上升以及伊朗石油产量增加推高了2月份OPEC的总产量。

尼日利亚上个月的石油产量过剩，而在此之前的几年里，由于石油盗窃和破坏行为以及新项目的启动困难，这个非洲最大产油国一直未能达到其OPEC+的产量配额。

但近几个月来，尼日利亚当局一直在严厉打击石油盗窃行为，并支持增加石油和天然气产量。

非洲最大原油生产国上游监管机构负责人上个月表示，尼日利亚政府计划到2026年12月将该国石油产量从目前的175万桶/日提高100万桶/日。

尼日利亚上游石油监管委员会（NUPRC）首席执行官格本加·科莫拉菲（Gbenga Komolafe）在二月份的一次市政厅会议上表示，由于政府严厉打击石油盗窃行为，损失减少了5,000桶/天，目前该国石油产量约为175万桶/天。

石油盗窃和管道破坏行为长期困扰着尼日利亚上游石油和天然气行业，迫使主要石油公司退出非洲最大的欧佩克产油国，并经常导致主要原油出口终端出现不可抗力。

NUPRC表示：“展望未来，他表示，政府的目标是在1 MMBOPD项目计划下，通过运营商、服务提供商、投行和所在社区之间的合作，到2026年12月将石油产量提高100万桶/

天。”

该官员表示，尼日利亚“比以往任何时候都更具备开展业务的准备”，并补充说，联邦政府致力于监管确定性、投资友好型政策和全球竞争力。

## ■ 埃及

### ◆ 埃及斥资70亿美元新建石化项目

本报3月14日讯，据全球能源化工行业市场信息服务商安迅思称，埃及石油和矿产资源部已与英国投资公司Shard Capital签署框架协议，计划在埃及西北部的阿拉曼市投资70亿美元新建石化项目。该项目由一座炼厂和一个混合进料蒸汽裂解装置组成，建成后年产量将为310万吨/年，将采用先进技术保障排放量与能源效率符合国际最高标准，但具体产品种类尚未公布。

Shard Capital表示，该项目将推动埃及经济发展、提高埃及在石化领域的专业水平，并大幅提高埃及石化行业的出口能力。该项目还会进一步加强埃及与英国在油气领域的合作与联系，提高埃及在全球能源市场上的地位。

埃及石油和矿产资源部部长卡里姆·巴达维表示，该项目将最大限度地提高资源的附加值，生产高质量的石化产品，服务当地工业，并在出口创汇的同时助力社区发展，使周边地区居民受益。

### ◆ 埃及邀国际能源公司竞标油气勘探区块

3月11日讯，据油价网3月5日消息，埃及石油和矿产资源部启动新一轮油气勘探区块招标，邀请国际能源公司竞标13个海上和陆上区块。本轮招标涵盖地中海地区7个未开发油田、苏伊士湾的3个海上勘探区块以及西部沙漠的3个陆上勘探区，招标过程将持续两个月，于2025年5月4日结束。此次招标旨在吸引更多上游投资，提升该国石油和天然气产量。

近年来，国际公司对埃及油气资源的兴趣日益增长。自2015年埃尼（Eni）在埃及近海发现祖赫尔（Zohr）巨型气田以来，埃及的地中海水域成为勘探热点。埃尼表示，祖赫尔气田是迄今在地中海发现的最大的天然气田。

bp上个月宣布，埃及近海的Raven油田的第二开发阶段已经开始生产。这一阶段的加密井通过海底管道连接至现有陆上设施，进一步提高了资源开发效率。bp预计，第二阶段的新增产能约为2200亿立方英尺天然气和700万桶凝析油，标志着西尼罗河三角洲（WND）项目取得重要进展。

此外，美国投资公司凯雷集团（Carlyle Group）计划加大对埃及石油和天然气

行业的投资力度，助力提高该国油气产量，推动埃及成为地中海地区的能源中心。

### ◆ 埃及加速能源产业升级

3月17日讯，为了将丰富的石油资源转化为经济收益，埃及正积极推进一系列发展计划。该国计划投资70亿美元建设一个全新的石化综合体，并开发其他石油和天然气项目，以重振其能源工业。

目前，埃及是非洲第二大非石油输出国组织（OPEC）液体燃料生产国，在2022年也是非洲第二大天然气生产国。过去十年，埃及通过开发多个海上油田，成功扩大了天然气产量。然而，随着Zohr气田逐渐老化以及近期勘探活动的失利，预计未来几十年埃及的天然气产量将逐步下降。

今年2月，埃及与英国Shard Capital公司及沙特阿拉伯Al-Qahtani集团签署了一项框架协议，计划在埃及西北部的新阿拉曼市建设一个价值70亿美元的石化综合体。该项目预计每年将生产310万吨8种不同的石化产品。埃及石油和矿产资源部部长卡里姆·巴达维表示，该综合体将采用先进技术，以减少对环境的影响，并提升埃及自然资源的价值，增强出口能力。

3月，埃及石油和矿产资源部宣布了新的投资机会，旨在扩大油气勘探和生产活动。埃及计划在地中海地区提供7个未开发的油田，并在苏伊士湾和西部沙漠地区开放6个勘探区块。在最新一轮拍卖活动中，7个未开发的油田被分为两组，旨在提高投资回报率、降低生产成本并简化开发流程。埃及政府希望通过进一步壮大石油和天然气工业，提升国家的能源安全。随着国内能源需求的持续增长，地中海地区未开发的天然气储量有望帮助埃及在未来实现能源独立。埃及总统阿卜杜勒·法塔赫·塞西将埃及定位为国际市场的能源生产和再出口中心。

作为2022年联合国气候变化框架公约第27次缔约方大会（COP27）的东道主，埃及还承诺扩大其可再生能源产业。在COP27之前，埃及承诺到2035年将可再生能源在能源结构中占比提高至42%，随后又将这一目标提前至2030年。2024年6月，时任埃及电力部部长穆罕默德·沙克尔宣布了到2040年将可再生能源占比提升至58%的宏伟计划。然而，同年10月，埃及政府修订了这一目标，将可再生能源占比下调至40%。巴达维强调，天然气在未来几年仍将是埃及能源结构的重要组成部分。他在2024年地中海能源会议上表示：“该地区拥有丰富的天然气资源等，我们应当共同努力，通过提供勘探投标等，增加油气发现并吸引更多投资。”

2024年能源危机后，埃及政府正努力重建与外国公司的信任。由于天然气产量急剧下降，埃及去年夏季被迫进口价值数十亿美元的天然气以满足国内需求。随着天然气供应减少和需求增加，埃及能源部门不得不采取限电措施以确保电网安全运行。

2024年3月至9月，埃及镑贬值了60%。此外，埃及在天然气和燃料供应方面积累了约60亿美元的债务。埃及政府的目标是通过新一轮石油和天然气拍卖吸引投资，并为已在埃及运营的公司提供信心支持，以推动能源产业的可持续发展。

## ■ 中国石油

### ◆ 中国石油集团召开党组会（扩大）

暨中国石油两会代表委员座谈会

传达学习贯彻习近平总书记重要讲话精神

贯彻落实全国两会精神 全力奋进高质量发展

中国石油网3月13日消息，（记者 孙梦宇）3月12日，集团公司召开党组会（扩大）暨中国石油两会代表委员座谈会，传达学习贯彻习近平总书记在全国两会期间的重要讲话精神和全国两会精神。全国政协委员，集团公司党组书记、董事长戴厚良强调，要切实将思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神和全国两会精神上来，坚定信心、攻坚克难，以奋进高质量发展的实际行动和成效，书写中国式现代化的石油篇章。

会上，中国石油两会代表委员结合参会见闻和感受，畅谈履职心得，围绕推进高质量发展、发展新质生产力、践行绿色低碳战略、深入实施人才强企战略举措、推动科技创新和产业创新深度融合、深化国企改革等方面分享认识体会，对本单位和集团公司改革发展提出意见建议。大家一致表示，将带头当好全国两会精神的“宣传员”和“践行者”，持续转变观念，以奋发有为的精神状态、务实高效的工作作风做好本职工作，引导干部员工把全国两会精神转化为干事创业的强大动力，为集团公司加快建设世界一流企业贡献力量。

戴厚良结合大家的发言，谈了三点体会。一是中国之治生机勃勃、振奋人心。深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”，就一定能战胜前进中的各种艰难险阻，打开改革发展的新天地。二是形势变化时不我待、催人奋进。增强忧患意识，以高度的责任感和紧迫感，加强能力建设，努力以自身工作的确定性应对形势变化的不确定性，切实当好能源保供“顶梁柱”。三是代表委员勤勉履职、尽显风采。提交了多份高质量提案议案，体现了高度的政治责任感、深厚的石油情怀和良好的精神风貌。

戴厚良强调，要提高认识、统一思想，迅速抓好全国两会精神的传达学习。把学习贯彻习近平总书记在全国两会期间的重要讲话精神和《政府工作报告》等会议文件作为当前一项重要政治任务，并与学习贯彻党的二十届三中全会、中央经济工作会议精神相结合，与贯彻落实总书记对中国石油和中国石油相关工作系列重要指示批示精神相结合，迅速行动、层层传达，全面掀起学习宣贯热潮。各位代表委员要结合本单位实际情况带头做好宣讲。

戴厚良要求，要结合实际、真抓实干，务求全国两会精神在公司落实落地。坚持把贯彻落实全国两会精神与推动公司全年重点工作相结合，准确把握党中央对当前形势的科学判断，细化完善“四大攻坚工程”等工作举措，全力推动“十四五”规划圆满收官、公司整体基本实现高质量发展。突出发展新质生产力，加快发展新兴产业，积极培育未来产业；统筹支撑当前和引领未来，推动科技创新与产业创新融合发展。扎实落实党组《关于进一步全面深化改革、加快建设世界一流企业的意见》重点改革任务，圆满收官改革深化提升专项行动，加快构建与世界一流企业相适应的体制机制。

戴厚良强调，要担当尽责、凝心聚力，更好发挥代表委员应有作用。树牢为国履职为民尽责的情怀，认真履行参政议政职责，围绕影响经济社会发展大局、影响能源与化工行业发展、影响员工群众切身利益的热点难点问题，深入走访调研，体察民情民意，建真言、谋良策、出实招。立足本职岗位，发挥专业所长，在落实党组决策部署、为企业发展出谋划策上发挥好带头示范作用。各单位各部门要一如既往为代表委员做好支持和服务工作。

杨立强、金彦江、吴凯、周健、李贵合、张赫、王峰、刘洪涛、文绍牧、王廷双、谭鹏、张红玲、邢通达、白景阳等两会代表委员参加座谈会。

侯启军、段良伟、周松、黄永章、任立新、谢军参会。总经理助理、管理层成员，副总师，总部部门、纪检监察组、专业公司等负责同志列席会议。

#### ◆ 戴厚良会见苏里南国家石油公司首席执行官

双方就深化石油领域合作广泛交换意见

中国石油网3月12日消息，（记者 常正乐）3月11日，中国石油集团董事长戴厚良会见苏里南国家石油公司首席执行官兼执行董事贾格萨尔，双方就深化石油领域合作广泛交换了意见。苏里南驻华大使张碧芬，中国石油集团副总经理黄永章，以及中国石油集团总经理助理张华林和中国石油股份公司副总裁万军参加会见。

#### ◆ 侯启军会见陕西省常务副省长王晓

中国石油网3月4日消息，（记者 高岫）3月3日，中国石油集团总经理、党组书记侯启军在北京会见了陕西省省委常委、常务副省长王晓，双方就深化互利合作交换了意见。

侯启军感谢陕西省委、省政府长期以来对中国石油驻陕企业的大力支持。中国石油将深入贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，加大油气勘探开发力度，加快新能源业务发展和炼化转型升级，为保障国家能源安全和促进陕西经济社会发展作出新贡献。

王晓对中国石油长期以来给予陕西经济社会发展的大力支持表示感谢。希望双方进一步深化在能源供应保障等领域的务实合作，为中国石油驻陕企业高质量发展做好

服务保障。双方有关部门负责同志参加会见。

## ◆ 黄永章到兰州、银川地区所属企业开展

生态环境保护工作现场督导调研

指出：扛好央企守护黄河安澜的责任担当

中国石油网3月10日消息，（记者 王芳 艾艳 特约记者 陈昌照）3月4日至7日，集团公司党组成员、副总经理、安全总监黄永章到兰州、银川地区所属企业开展生态环境保护工作现场督导调研，了解企业生产经营、安全环保工作情况，特别是中央生态环境保护督察问题整改情况，看望慰问一线干部员工。他强调，要牢固树立“绿水青山就是金山银山”理念，全力做好安全环保风险防范各项工作，扛好央企守护黄河安澜的责任担当，为集团公司高质量发展提供坚实保障。

调研期间，黄永章先后来到兰州石化、西北销售、甘肃销售、宁夏石化、宁夏销售、天然气销售宁夏公司，深入加油站和车间班组，与基层员工进行了深入交流，详细了解相关工作开展情况。

5日下午，黄永章听取了兰州地区所属企业工作汇报；7日上午，黄永章听取了银川地区所属企业工作汇报，对各单位近年来特别是过去一年取得的成绩给予充分肯定。对于做好下一阶段工作，他强调，一要认真贯彻落实集团公司2025年工作会议精神和党组各项工作部署，持续推进布局优化和结构调整，下更大功夫、使出更大力气，做好生态环境保护工作；全力以赴增量增销增效，努力实现一季度“开门红”。二要全方位落实黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略，按照“四水四定”要求，提高水资源节约集约利用水平，切实抓好大气、水、土壤污染防治，严格固废危废管理，有力有效防范生态环境风险。要强化责任落实，以最坚定的态度、最扎实的举措，做好生态环境保护督察“后半篇文章”，向党中央和人民群众交出一份合格的整改答卷。四要坚决守牢红线底线，全力做好全国两会期间安全环保升级管控工作，确保安全环保平稳受控。五要突出党建引领，坚决落实新时代管党治党部署要求，着力加强党风廉政建设，为扎实做好改革发展、生产经营、安全环保工作保驾护航。

股份公司副总裁李汝新、集团公司安全副总监沈复孝，总部相关部门、专业公司负责同志参加调研。

## ◆ 集团公司召开中央生态环境保护督察整改

领导小组办公室会议

以整改促提升、确保做实见效

中国石油网3月13日消息，（记者 王芳 特约记者 何为）3月11日，集团公司召开中央生态环境保护督察整改领导小组办公室会议，落实集团公司董事长、党组书记戴

厚良批示要求，专题讨论中央生态环境保护督察整改方案修改情况。集团公司党组成员、副总经理、安全总监黄永章讲话，集团公司党组成员、副总经理任立新参加会议。

会议指出，督察整改领导小组办公室对照中央生态环境保护督察协调局反馈意见逐条修订整改措施，高效完成整改任务清单的修改工作，充分体现了石油人分秒必争的精神和扎实做好督察整改“后半篇文章”的决心。

会议强调，督察整改是坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的实际行动，要不折不扣落实好党中央关于生态环境保护的决策部署，确保督察整改工作取得实实在在的成效。督察整改是推动集团公司高质量发展的必然要求，要以督察整改为契机，持续提升生态环境治理体系和治理能力现代化水平，努力成为奉献清洁能源、改善环境质量的中坚力量。要坚持问题导向，聚焦重点领域，精准整改问题、统筹系统治理、严格验收销号，实行“清单+清零”管理，见人见事见行动切实推进整改。要举一反三、标本兼治，从制度、技术、管理、监督“四位一体”逐步健全生态环境保护长效机制。要强化统筹协调，严格按照整改方案对整改进展进行调度督办，加强全过程监督，为督察整改做好保障。中央生态环境保护督察整改领导小组办公室成员参加会议。

## ◆ 集团公司周松在东方物探调研

指出：要突出价值创造，率先打造世界一流，全力奋进高质量发展

中国石油网3月10日消息，（记者 余果林 包勇）3月7日，集团公司党组成员、总会计师周松到东方物探调研，了解企业改革发展和经营情况，看望慰问一线干部员工。他强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，全面落实集团公司党组决策部署，着力增强核心功能，提升核心竞争力，率先打造世界一流，全力奋进高质量发展，为集团公司建设世界一流企业、保障国家能源安全作出新的更大贡献。

周松先后到东方物探研究院高性能计算中心、中国石油物探展览馆、GeoEast可视化中心、野外地震采集（模拟）作业现场等调研，并组织召开座谈会，认真了解企业找油找气、技术创新、改革管理、提质增效、数智发展、党的建设等情况，并部署下一步工作。周松指出，东方物探作为集团公司在全球竞争中的金字招牌，充分践行了科技是第一生产力，能够直面市场，勇于竞争，发挥了引领和标杆作用。

就做好下一步工作，周松强调，要观大势、谋全局，深入贯彻落实集团公司工作会议精神，自觉肩负起建设世界一流企业“第一梯队”的重任，从战略高度谋划和推进企业发展，为集团公司今年基本实现高质量发展贡献物探力量。要坚持技术立企，加大科研投入力度，加强关键核心技术攻关和成果转化应用，实现由技术跟随向全面领跑的转变，更好地服务保障集团公司高效勘探与效益开发。要持续深化改革，强化管理，有效发挥财务管理中心作用，深入实施亏损企业治理攻坚工程，全力推进提质增效和低成本发展，不断增强价值创造和价值保护能力。要大力实施“数智石油”战略举措，加快推进数智化转型，全力推进信息化补强工程。要突出风险防控，强化QHSE管理，推进平安企业建设，加强密码和保密工作，有效防范经营风险，守牢安全发展底线。要始终把党的政治建设摆在首位，全面落实“四个以学”长效机制，高标准整改中央巡视、中

央审计、中央生态环境保护督察发现问题，以高质量党建引领保障高质量发展。

集团公司总部有关部门负责同志参加调研。

## ◆ 中国石油集团召开2025年保密委员会

（密码工作领导小组）全体会议、保密密码工作会议

周松指出：以新作为新业绩提供坚强保密密码保障

中国石油网3月12日消息，（记者 高岫）3月10日，集团公司召开2025年保密委员会（密码工作领导小组）全体会议、保密密码工作会议，学习贯彻习近平总书记关于保密密码工作的重要讲话和重要指示批示精神，贯彻落实中央保密委员会全体会议、全国保密工作会议和全国党政机要密码工作会议精神，总结去年保密密码工作，部署今年重点任务。集团公司党组成员、总会计师、保密委员会主任、密码工作领导小组组长周松出席会议并强调，要进一步增强责任感和使命感，紧紧围绕集团公司中心任务强化保密密码工作，以新作为新业绩为集团公司奋进高质量发展提供坚强保密密码保障。

周松指出，过去一年，集团公司坚持总体国家安全观，严格落实党管保密和党管密码原则，坚定不移执行国家保密密码相关法律法规和规章制度，积极推进保密管理体系建设，保密密码工作继续保持安全可控、稳步提升、持续向好的发展态势。

就做好2025年保密密码工作，周松强调，要提高政治站位，坚定不移落实党管保密密码政治责任，着力防范化解重点领域泄密风险，不断提高工作的针对性、精准性、实效性，杜绝重大失泄密事件发生。要提高法治意识，持续深入学习宣贯保密法规制度，在推进尊法、学法、守法、用法上持续发力，让“依法保密”成为行动自觉。要提高科技含量，加大力度推进保密业务数智化赋能，筑牢“数智石油”战略举措中的保密屏障。要提高服务意识，统筹兼顾处理好保密检查和为基层减负的关系，进一步规范监督检查考核工作。

全体会议听取了集团公司保密办关于2024年集团公司保密密码工作总结和2025年工作安排意见的报告，讨论审议了相关文件。工作会议听取了集团公司保密密码工作报告，部分单位作经验交流。

集团公司保密委员会（密码工作领导小组）成员、总部部门、纪检监察组、专业公司和各单位相关负责人及保密密码干部等参会。

## ◆ 百万石油人深入学习习近平总书记在全国两会期间

的重要讲话精神

大家纷纷表示：牢记嘱托，锐意进取，当好能源保供“顶梁柱”

中国石油网3月11日消息，（记者 尉赵阳）连日来，习近平总书记参加十四届全国人大三次会议江苏代表团审议，看望参加全国政协十四届三次会议的民盟、民进、教育界委员，并参加联组会，听取意见和建议。习近平总书记的重要讲话在中国石油广大干部员工中引发热烈反响，大家纷纷表示，要牢记嘱托，锐意进取，全力奋进高质量发展，当好能源保供“顶梁柱”。

“经济大省要挑大梁。”在参加十四届全国人大三次会议江苏代表团审议时，习近平总书记强调，要圆满实现“十四五”发展目标，经济大省在落实国家重大发展战略上应有更大的担当，为全国发展大局作贡献。

“总书记的重要讲话让我深感责任重大。我们将全力保障燃气供应稳定、安全，优化管网布局，提升服务效率，保障企业生产用气无忧，为江苏省‘挑大梁’注入源源不断的能源动力，推动经济蓬勃向前。”天然气销售江苏公司生产部负责人黄蓉说。

作为江苏规模最大的天然气综合服务商和供应商，天然气销售江苏公司扎实推进天然气产供储销体系建设，实现区域内管网及储气调峰基础设施互联互通，同时主动寻求与各市场主体的深度合作，打造“气电融合”的江苏范例，合力构建能源产业互利共赢的“生态圈”，为“气化江苏”战略贡献能源力量。

习近平总书记指出，科技创新和产业创新，是发展新质生产力的基本路径。抓科技创新，要着眼建设现代化产业体系，坚持教育、科技、人才一起抓，既多出科技成果，又把科技成果转化为实实在在的生产力。

全国人大代表，蓝海新材料（通州湾）有限责任公司执行董事、党委书记、总经理李贵合表示：“蓝海新材料产业中试基地作为化工新材料科技创新和产业创新深度融合不可或缺的平台载体，肩负着面向市场需求和技术前沿，支撑科技创新成果验证、转化，最终实现产业创新的重任，今后要将高端新材料的中试基地由‘试验田’转化成‘高产田’。”

大庆油田创新产业研究院院长刘瑞超说：“总书记在讲话中指出，抓科技创新，要着眼建设现代化产业体系。这句话让我深有感触。科技创新是产业创新的内生动力，产业创新是科技创新的价值实现，两者相互依存、相互促进，共同推动科技进步和产业发展，从而实现发展新质生产力的双轮驱动。2024年，大庆油田成立创新产业研究院，正是加快部署推动科技与产业‘双链’融合的具体举措，旨在探索形成合理有效的产业孵化模式，实现创新链和产业链的有效链接，促进产研‘双向奔赴’。”

“总书记关于科技创新的重要讲话，鼓舞着我们继续秉持‘技术立院’理念，坚持目标导向下的问题导向，以科技创新助力稳油增气，推动传统产业改造升级，培育战略性新兴产业，保障国家能源安全。”长庆油田油气工艺研究院院长、党委副书记陆红军说。

“党的二十大以来，独山子石化立足国家所需、产业所趋、转型所急、公司所能，加快培育新质生产力。总书记关于科技创新和产业创新的重要讲话，鼓舞着我们瞄

准国家重大需求，既多出科技成果，又要加快科技成果转化，让技术真正赋能千行百业。”独山子石化公司规划和科技信息部副经理龚毅斌说。

习近平总书记强调，要完善人才培养与经济社会发展需要适配机制，提高人才自主培养质效。

以人才之智激活创新发展动能。作为深地塔科1井与深地川科1井的主要承钻方，西部钻探和川庆钻探持续加强与科研院所、石油高校等单位的优势资源合作，通过“揭榜挂帅”吸引高端人才，对特深井技术卡点进行联合攻关研究，全力保障钻井提速提效。

川庆钻探70292钻井队平台经理游伟表示：“下一步，川庆钻探公司将以打造世界级深地科探标志性工程为契机，着力培养深地科学和工程技术人才，推动超深复杂井钻完井施工能力提升，打造一流钻探铁军。”

创新驱动育新机，团结奋进启新程。塔里木油田、吉林石化、新疆销售、勘探开发研究院等单位的广大干部员工表示，习近平总书记的重要讲话使人备受鼓舞，要进一步锚定目标、踔厉奋发，在决胜“十四五”规划收官之年，助力集团公司打造发展的第二、第三增长曲线，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业贡献力量。（周琰、刘寒、王继红、肖丹、李志强、刘玲参与采写）

#### ◆ DeepSeek如何在“能源DNA”里编程？

3月13日消息，2025年新春伊始，DeepSeek火爆全球，国产大模型横空出世，以“免费+易用+高性能”的组合成功破圈，震动全球科技界。与此同时，一场由DeepSeek引发的AI算力革命，正在能源行业悄然上演。以中国石油、中国石化、中国海油为代表的多家能源公司纷纷接入DeepSeek大模型，为自身技术创新、业务拓展、效率提升和可持续发展赋能。

DeepSeek这家不到140人的中国AI公司，仅以2%的硬件成本就实现了与国际顶尖模型匹敌的性能，颠覆了全球人工智能竞争格局。它们的成功给了我们哪些启示？热潮背后，我们又该进行哪些冷思考？本期《创新导刊》邀请专家及企业负责人共同探讨相关热点话题。敬请关注。

### 一、事件概述》》》

Deepseek来自国产大模型公司深度求索，系量化巨头幻方量化旗下大模型公司。1月20日，该公司正式发布推理大模型DeepSeek-R1。一经推出，DeepSeek-R1便凭借其“物美价廉”的特性在海外开发者社区中引发了轰动。1月27日，该应用登顶苹果中国地区和美国地区应用商店免费APP下载排行榜，在美区下载榜上超越了ChatGPT。



## 二、核心优势》》》

### 颠覆技术

- 具有卓越的自然语言理解与生成能力,精准解析复杂语言结构。
- 创新算法架构,大幅提升模型训练效率和性能表现。
- 具有强大的大数据处理分析能力,可迅速提取有价值信息并进行深度分析挖掘。

### 高性价比

- 训练成本取得突破。与其他主流AI模型相比,训练成本大幅降低,独特的技术架构和优化算法使训练过程对计算资源的需求大幅减少。
- 推理成本同样出色。推理过程高效且成本低廉,为企业实际应用提供了极大便利,降低运营成本,提高经济效益。

### 重塑生态

- 实施开源策略,将模型源代码和相关技术开放给全球开发者,促进了技术的

共享和创新，鼓励二次开发，为模型发展注入新的活力。

●提供丰富的开发文档和技术支持，帮助开发者快速上手，吸引更多开发者加入DeepSeek开源生态，形成庞大活跃的开发者群体。

●推动技术普及应用，降低AI技术门槛，使更多企业和个人能够利用AI技术解决实际问题。

### 三、企业应用场景》》》

#### 办公效率提升

●快速理解文档内容，进行格式调整、内容校对，智能生成摘要。

●实时记录会议内容，准确识别发言人观点和关键信息，生成会议纪要。

●根据邮件内容快速生成合适的回复模板，根据过往沟通记录提供个性化回复建议。

#### 客户服务优化

●支持智能客服提供不间断服务，提高平均响应速度，减少人工客服工作量。

●根据客户历史数据进行分析，准确预测客户潜在需求。

#### 生产制造革新

●检测生产设备运行数据，预测故障，提高生产效率。

●深度分析生产数据，找出生产环节的不合理之处，为企业提供优化建议。

●与物联网技术结合，实现生产设备的智能化控制和协同作业，提高生产的自动化和智能化水平。

#### 市场营销创新

●对海量市场数据和客户信息进行分析，精准定位目标客群，制定个性化营销策略，提高营销效果。

●根据企业品牌定位和营销目标，生成广告文案、社交媒体内容，提升新品知名度和销量。

### 四、行业反响》》》

由国产大模型公司杭州深度求索开发的应用DeepSeek，在中美受到广泛关注。

1月27日，《环球时报》这样评价道：“DeepSeek被认为是大模型行业的最大黑马，在外网被不少人称为‘神秘的东方力量’。”

### 1、科技界》

英伟达高级研究科学家Jim Fan：一家非美国公司正在延续OpenAI最初的使命——通过真正开放的前沿研究赋能全人类。

北京邮电大学人工智能学院人机交互与认知工程实验室主任刘伟：DeepSeek最大的优势在于算法的改进和优化，它不要求大的数据量和大的算力，“小力也可以出奇迹”，小的算力用新的方法也可以出奇迹。

南京大学人工智能学院教授俞扬：DeepSeek站在前人的基础上，在算法上进行了相应的优化，使得训练成本得到大幅降低。

### 2、投资界》

明势创投创始合伙人黄明明：DeepSeek的爆火，更加坚定我们对中国创业公司做出世界级技术能力的信心，此外，这也标志着AI应用爆发时刻将很快到来。

云启资本创始合伙人毛丞宇：如今，一家大企业的领导人如果不在企业里推动尝试和使用DeepSeek，可能会被视为“落伍”了。

D. A. Davidson技术研究负责人吉尔·卢里亚：所有这些前沿模型实验室——OpenAI、Anthropic、Google等，都将根据从DeepSeek学到的经验，构建出更高效的模型。

来源：《DeepSeek实战指南：从数据到财富》新华出版社，《人民日报》，《环球时报》，《中国企业家》杂志，中央广播电视总台

## 五、记者观察》》》

### 数智转型需先破“思维茧房”

连日来，国内能源企业竞相接入DeepSeek大模型。这波合作热潮不仅彰显出传统产业拥抱变革的开放心态，更深刻反映了能源行业在拥抱数智化中的深刻觉醒。数智转型的本质，绝非速度和算力之争，其核心价值在于探索生产逻辑与智能技术的深度融合路径，以及如何借助人工智能突破行业认知边界。在这场AI驱动的产业变革中，能源行业亟须思考的命题是：如何突破思维茧房，在能源转型的深水区真正实现价值跃升？

跳出认知陷阱：

AI的最大功能不是替代人力，而是辅助决策

走进能源生产现场，数字化设备的覆盖率已不低：智能巡检机器人往来穿梭，数字孪生系统数据实时跳动……但若追问“AI改变了什么”，多数人的答案仍停留在“资料检索提速”“报表自动生成”等表层应用上。这种认知折射出行业普遍存在的思维定式——将AI当作提升效率的辅助工具，而非重构产业生态的战略支点。而DeepSeek与昆仑大模型的技术联姻，则印证了另一种可能性：当“行业大家”问答系统不仅能回答问题，还能切换“深度思考”模式推演复杂场景时，AI的价值已逐渐从“替代重复劳动”向“辅助专业决策”升维。这种转变要求油气行业重新定义人与AI的关系——不是替代人力，而是成为搭档，构建人机协同的决策共同体。然而，要让AI从执行者升级为思考者，还面临诸多问题：既要打通“数据孤岛”，唤醒沉淀在勘探报告、设备日志、实验数据中的知识矿藏，又要重塑管理机制，为一线人员在安全边界内创造“AI参与决策”的试错空间。毕竟再聪明的大模型，若只能调取零散数据、触碰局部业务，也难逃“人工智障”的尴尬。

拒绝闭门造车：

要以开放生态替代封闭创新

DeepSeek开源策略的底层逻辑，是以开放生态替代封闭创新。反观油气行业，长期受制于技术壁垒高、研发周期长、数据孤岛多的困境，使得数字化转型往往陷入“重复造轮子”的怪圈。采油队引入智能巡检机器人，炼化厂部署能耗优化系统……这些局部优化如同散落的珍珠，缺乏串联的价值链条。借助DeepSeek私有化部署，企业能够快速掌握先进生产力，通过“借梯登高”的实践印证了一条更为高效的转型路径：建立标准化接口，让外部先进技术与内部专业场景深度融合，从而促成创新要素的自由组合。这种开放思维可以扩展至更多领域：在前沿技术研发中，建立行业联合实验室共享数据；在数智化建设中，可以开放部分非核心数据，吸引开发者共同优化算法……正如DeepSeek通过开源汇聚千行百业的智慧，油气行业同样需要构建贯穿全产业链的智能中枢，推动创新从单点突破到系统重构、行业从“技术孤岛”到“生态大陆”。

警惕盲目跟风：

AI应用要从“技术秀场”到“价值战场”

当前，AI技术正以前所未有的速度、广度和深度变革经济社会发展模式。在风高浪急的发展环境中，企业既要把握技术机遇，又需警惕盲目跟风。若仅以购置算力、扩大参数规模作为应对之策，实则偏离了数字化转型的本质要义——价值创造。DeepSeek深度理解客户需求并精准生成内容的实践，为能源行业提供了宝贵启示：技术创新必须穿透“最后一公里”，抵达并优化真实作业场景。对日均成本高达数百万的钻井平台而言，AI的价值可能是把事故预警从“小时级”缩短到“分钟级”；对年处理千万吨原油的炼厂来说，算法优化若能实现0.5%的能耗降低，将直接转化为真金白银的收益。然而，企业要实现这些目标，就必须克制“追风口”的冲动，回归理性思考：这项技术能否为

一线员工切实减负？能否为企业降本增效？能否为行业可持续发展作出贡献？在能源革命和数字革命交织的浪潮下，AI应用迫切要实现从“技术秀场”到“价值战场”的范式转换。唯有将技术扎根于生产系统的“毛细血管”，方能让人工智能的算力转化为产业升级的推力。（薛晶文）

## 六、热潮下的冷思考》》》

生成式AI或带来颠覆性影响和重重挑战

□经济技术研究院高级经济师：陆亚晨

- 推动科学研究从“验证假设”转向“发现未知”的新模式。
- 重构技术路径，打破传统人工智能依赖高算力的发展瓶颈。
- 加速产业链数据闭环，推动研究模式向实时动态分析升级。

在全球能源格局深刻调整、能源化工行业竞争日益激烈的形势下，市场研究的精准性、高效性对于企业生产经营决策和战略规划制定至关重要。人工智能技术凭借其强大的数据处理、分析与预测能力，正逐步融入能源化工市场研究领域。尤其是以DeepSeek为代表的开源生成式人工智能模型突破了传统判别式算法的局限，推动科学研究从“验证假设”转向“发现未知”的新模式，为该领域带来了颠覆性影响和重重挑战。

传统的能源化工市场研究依赖大量人力收集、整理和分析数据，过程烦琐且效率低下，难以精准把握市场动态。而人工智能技术正在以DeepSeek为支点，凭借其强大的深度学习能力，通过数据驱动与智能建模破解传统市场分析的局限性，深度重构能源化工市场研究的范式与方法论，其颠覆性影响主要体现在以下几个方面。

一是重构技术路径，打破传统人工智能依赖高算力的发展瓶颈。DeepSeek研发团队在论文《Transformer模块化拆解算法》中提出了“动态子图切割”技术，将千亿参数模型分解为可协同工作的智能体集群，大幅提高了推理速度、降低了显存占用。这种技术突破使得国产芯片在混合精度运算中，可达到A100显卡83%的效能，突破了硬件依赖的局限性，同时在场适配中拥有独特优势。目前，国内外多家企业已接入DeepSeek开源大模型，中国石油昆仑大模型也完成了DeepSeek V3/R1全栈国产化的训推适配和私有化部署，为昆仑大模型优化应用效果、缩短研发周期提供了新引擎，也为推动人工智能技术在能源化工领域的深度应用注入强大动力。

二是加速产业链实现数据闭环，推动研究模式向实时动态分析升级。DeepSeek通过高性能分布式文件系统3FS和数据处理框架Smallpond实现了快速处理海量数据的能力，且其开源特性可赋能千行百业，大幅提高工作效率。以能源化工市场研究为例，DeepSeek私有化部署能力可快速处理涵盖政治经济形势、政策法规、能源化工产业链从原材料开采、生产加工到产品销售及市场价格等多环节的海量数据，甚至行业社交媒体讨论的实时信息，并通过复杂算法挖掘数据间隐藏的关联，及时完成市场分析等决策场

景的深度推理，预测短期内原料价格走势、生产成本变化以及市场供需格局的调整，为企业及时且精准的市场动态分析，助力企业迅速调整生产、销售及投资策略，在瞬息万变的市场中抢占先机。这正是以往人工分析难以企及的效率。

尽管人工智能技术在诸多领域已初显成效，但要在能源化工市场研究领域实现深度场景化应用仍面临重重挑战，可谓任重道远。

一是场景碎片化与协同壁垒突出。市场研究目标往往存在“长尾场景”，单一方案难以满足个性化需求，导致技术应用碎片化。以化工品市场研究为例，化工产品涵盖了从基础的塑料、橡胶原料，到精细化工领域的各类添加剂、专用化学品等，不同产品面对的市场场景千差万别。面对这种复杂场景，模型的泛化能力不足，难以做到全场景、全时段的精准控制，距离实现智能化决策还有很大差距。

二是数据质量与获取难题。能源化工市场数据来源广泛，包括政府统计部门、行业协会、企业内部系统及各类公开媒体等。由于跨企业、跨平台数据共享机制缺失，且监管治理体系不健全，数据孤岛严重，严重影响大模型训练效果与预测准确性，限制人工智能技术应用范围。

三是算法复杂性与可解释性。深度学习、神经网络等算法处理复杂数据与模式识别能力强，但存在“黑箱”问题，即决策过程难以理解和解释。在能源化工市场研究中，企业不仅要准确预测结果，还需了解背后逻辑以便决策，而算法的不可解释性会降低对结果的信任度。

四是专业复合型人才短缺。行业专业人才对人工智能技术的掌握程度参差不齐，缺乏既懂能源化工专业知识又精通人工智能算法的复合型人才，这也阻碍了人工智能技术在企业内部的深度场景化推广。

总体来看，人工智能技术在能源化工市场研究领域具有广阔的应用前景，能为企业提供精准市场洞察、高效决策分析及科学风险评估。因此，需针对当前面对的诸多挑战，在数据质量标准及治理体系建设、推动算法升级及可解释性创新、专业人才培养与引进等方面不断努力，克服障碍，实现人工智能技术与能源化工市场研究深度融合，助力企业在复杂市场环境中做出更明智的决策，从而降低生产经营风险，实现高质量发展。

#### 1、AI技术在能源行业应用存在哪些挑战？

- AI系统在数据采集、处理和分析过程中存在信息泄露风险。
- AI应用体系尚未规范，跨系统数据整合与分析面临技术障碍。
- 当前大模型的“黑箱”特性与工业场景的可靠性要求存在冲突。

■ 经济技术研究院中级工程师 窦春柳：在数据安全层面，AI系统在数据采集、

处理和分析过程中存在信息泄露风险，可能对能源基础设施形成系统性威胁。例如，关键设备状态监测系统的数据遭到恶意篡改，可能引发由局部设备故障升级为区域级停电的连锁反应。

在数据治理方面，能源化工领域的数字化转型尚处于初期阶段，行业普遍面临数据基础薄弱的问题。一方面，历史数据存在断层、质量缺陷以及采集标准缺失等普遍现象；另一方面，行业尚未建立统一的AI应用规范体系，使得跨系统数据整合与分析面临技术障碍。这些数据治理能力的不足，不仅影响AI模型训练质量，更制约着智能技术在能源领域的深度应用与安全部署。

还要警惕“算法黑箱”危机。当前，大模型的“黑箱”特性与工业场景的可靠性要求存在根本性冲突。首先，在技术可靠性层面，大模型在处理非结构化工业数据时易产生模型幻觉，其输出的预测结果可能夹杂着具有高度迷惑性的虚假特征关联。这种隐蔽性缺陷在复杂工况下尤为危险。其次，在操作信任层面，神经网络的多层非线性变换机制导致决策路径不可追溯。当设备预警信号与模型诊断结论出现冲突时，运行人员因缺乏可解释性支撑往往陷入决策迟滞，这种认知断层可能延误关键处置时机。这种技术不可知性与安全强需求的矛盾，形成威胁生产安全的风险。

## 2、团队75%的成员为90后，对企业人才培养有哪些启示？

- 要突破传统用人机制，构建青年主导的创新生态。
- 要搭建“训战结合”培养体系，培育实战化成长平台。
- 要构建开放协作的青年人才生态。

■数智研究院创新中心主任 苏伊拉：一是要突破传统用人机制，构建青年主导的创新生态。在算法研发、产品设计等核心岗位尝试设立“青年首席科学家”“青年项目总监”等职位，允许青年人才直接参与战略级技术路线规划。建立“非边界人才引入”机制，允许跨学科、跨领域人才参与核心研发，扩大技术创新的多样性。破除传统评价壁垒，改革以职称、论文为核心的单一评价体系，建立以实际贡献、技术突破为导向的考核标准，提高青年创新能力权重，推动“产学研用”协同评价，鼓励青年人才通过产业实践实现技术转化。

二是搭建“训战结合”培养体系，培育实战化成长平台。通过各类专项青年人才培养项目，将理论学习与实战项目相结合，鼓励青年人才积极参与重大科技创新项目，提升他们的技术商业化能力。设立青年突击队或青年创新工作室，在为他们提供前沿领域研究权限的同时，提供算力资源、高性能设备等，提升研发效率。连接产业级场景，让青年团队主导智能化改造项目，实现技术能力跃升。

三是构建开放协作的青年人才生态。鼓励青年人才参与国内外顶级技术研讨交流，建立与国内外高校、专业机构的合作机制，在新技术研发、创新平台搭建、人才共建等方面制定有针对性的措施和鼓励政策，促进各级研发机构及生产单元开展跨界协作，

逐步形成技术、人才和资源的大生态。

### 3、黑马横空出世，给风投提供了怎样的新思路？

- 在AI领域，专业工具的市场可能比“万能神器”市场更大。
- 风投需要从“烧钱画大饼”转向“算清每一毛钱”。
- 当AI技术逐渐成熟，真正的机会可能不在实验室和发布会。

■ 昆仑资本投资管理部副总监 周迪：国产AI大模型DeepSeek突然爆火表明，当行业从“技术炫技”转向“实用为王”时，风投公司可能需要重新校准策略。

过去，投资人习惯用技术参数论英雄，但DeepSeek的成功证明：AI的价值不仅体现在实验室的测试分数上，而且体现在其在应用场景中的存在感上。一个能帮小餐馆自动算清每日进货量的模型，可能比“参数量翻倍”更有吸引力；一套能听懂方言、自动生成合同条款的工具，或许比“多语言通用模型”更能让用户买单。

DeepSeek的突围，揭示了AI落地的反常识：越垂直的场景，护城河可能越深。通用型AI的竞争已成“红海”，但专攻某个行当的AI仍有大量空白。这类项目看似场景不够大，但有两大优势：一是竞争对手少，二是用户黏性高。在AI领域，专业工具的市场可能比“万能神器”市场更大。

DeepSeek的商业化路径表明，风投需要从“烧钱画大饼”转向“算清每一毛钱”：技术成本是否低于替代方案？用户是否会为单一功能持续付费？模式能否在不融资的情况下自然生长？当AI技术逐渐成熟，真正的机会可能不在实验室和发布会，给风投机构带来的指引是：关注技术如何让普通人多赚钱、少头疼；在细分领域扎根3年，比追逐热点更有价值；中国市场的海量小微需求，聚合起来就是万亿级机会。未来的不少AI巨头，或许不会诞生于豪华实验室，而是从街头巷尾的生存智慧中成长起来。

### 4、开源策略，对IT服务业务带来了哪些影响？

- 技术普惠与研发能力、效率提升，加速行业技术民主化。
- 业务模式创新与成本优化，重构行业竞争逻辑。
- 行业生态共建与协同发展，推动垂直领域智能化。

■ 昆仑数智智慧油服事业部总经理 孙仕胜：DeepSeek等高质量开源模型对企业的变革已突破单一技术应用范畴，正推动生产范式重构、价值链重塑和产业生态重组。这给IT服务企业带来空前的挑战和发展的机遇。

技术普惠与研发能力、效率提升，加速行业技术民主化。DeepSeek显著降低了

IT企业算法研发门槛，无需巨额投入即可接入先进技术，推动行业技术从垄断向共享转型。开源代码库进一步降低了技术适配难度，激发开发者社区的创新活力，形成“技术迭代—场景优化”的快速正向循环。

业务模式创新与成本优化，重构行业竞争逻辑。DeepSeek的低成本特性与开源灵活性，促使IT服务企业从重资产投入转向轻量化服务。传统模式下，企业需依赖高价闭源模型或自研高成本模型，而开源模型允许企业根据需求定制解决方案，实现自主可控、持续创新。开源模式还将催生新商业模式，如基于模型的行业专属智能体、装备、服务等。

行业生态共建与协同发展，推动垂直领域智能化。DeepSeek的开源策略促进了跨行业协作，加速了AI技术向垂直领域渗透，IT服务企业和专业公司加速融合，颠覆性地改变了传统产业科研和生产范式。开源生态吸引生态厂商参与适配优化，为安全可控需求提供有力支撑。

DeepSeek的开源实践标志着AI技术迈向开放共赢。其价值不仅在于技术降本增效，更在于重构行业生态、激发创新活力，使企业新形态得到进化。

## ■ 中国石化

### ◆ 集团公司党组学习贯彻2025年全国两会精神

本报讯，记者赵士振报道：3月12日，集团公司党组召开会议，学习贯彻2025年全国两会精神。集团公司党组书记、董事长马永生主持会议并讲话。

会议指出，2025年全国两会是在“十四五”规划收官之年、进一步全面深化改革的关键时期召开的一次重要会议。我们要迅速把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来，统一到全国两会部署上来，进一步把准定位、扛稳担当，紧密结合各自职责，深入学习、全面落实会议精神，充实完善到年度工作任务中去，确保取得实实在在的成效，奋力谱写中国式现代化石化新篇章。

会议强调，要为完成经济社会发展目标任务多作贡献。高质量完成“十四五”规划目标任务，勇挑大梁，助力国民经济持续回升向好。落实好集团公司和各板块工作会议精神，更大力度推进提质降本增效，大力提升产业链整体盈利水平，奋力夺取首季开门红，为完成全年生产经营目标任务奠定坚实基础。

会议指出，要在推进高质量发展上走在前列。牢牢把握首要任务，一张蓝图绘到底，一以贯之抓落实，不断开创高质量发展新局面。积极开辟油气增储上产新阵地，加快炼化产业改造提升，加快向油气氢电服综合能源服务商转型，提升新能源、新材料、新经济发展质效，促进新动能积厚成势、传统动能焕新升级。高质量推进“人工智能+”行动，

全方位赋能公司科技创新、产业转型、经营创效、管理提升。深度参与高质量共建“一带一路”，更加主动地融入全国统一大市场建设和区域战略，在服务国家大局中加快公司转型升级。高质量完成改革深化提升行动，加快打造国企改革样板，持续释放活力动力。积极稳妥推进碳达峰碳中和，加快绿色低碳转型步伐。有效防范风险，努力实现高质量发展和高水平安全的良性互动。

会议强调，要为提升国家创新体系整体效能奋力担当。坚持创新引领发展，全面提高人才队伍质量，为建设教育强国、科技强国、人才强国提供重要支撑。深化高端人才联合培养等工作，推动校企合作在新材料、智慧能源等重点领域涌现出更多人才和成果。建立健全科技创新和产业创新融合的平台机制，加快攻克关键核心技术。加快建设能源化工领域重要人才集聚中心和创新高地，让更多“千里马”在中国石化施展才华、建功立业。

### ◆ 中央企业产业兴疆重点项目投资推进会在京举行

马永生出席并发言

本报讯，记者赵士振报道：3月12日，中央企业产业兴疆重点项目2025年投资推进会在北京举行，巩固提升产业兴疆成果，共商进一步深化央地互利合作、共赢发展大计。中央政治局委员，新疆维吾尔自治区党委书记，新疆生产建设兵团党委第一书记、第一政委马兴瑞出席会议并讲话。新疆维吾尔自治区党委副书记、自治区主席艾尔肯·吐尼亚孜主持会议。中国石化集团公司党组书记、董事长马永生等18家央企负责同志出席会议。

马永生在发言中指出，近年来，中国石化认真学习贯彻习近平总书记关于新疆工作的重要指示精神，充分发挥自身优势，深化企地战略合作，全力助推新疆经济社会高质量发展。“十四五”以来，聚焦经济贡献与社会责任，深耕油气勘探开发，推动绿氢全产业链发展，构建综合加能体系，在疆投资不断发力，提供乡村振兴帮扶资金近亿元，在疆用工总量超万人，并通过后勤、工程建设等间接带动500余家企业超3万人稳定就业。

马永生表示，刚刚胜利闭幕的全国两会，更加坚定了我们扎实推进中国式现代化的决心和信心。中国石化将更加积极主动融入新疆建设战略布局，多措并举壮大油气基地，全力推动在疆油气产量稳步提升、箭头向上，助力新疆打造国家级油气生产大基地；多维提质延伸石化链条，助力新疆石化产业高端化绿色化发展；多方协同深化企地融合，打造企地互惠互补、互利共赢、互促互进的发展新局面，携手保障国家能源安全；多点支撑做强终端服务，推动油气氢电服协同发展，努力实现企业发展战略与区域整体发展同频共振、有机融合，在助力新疆高质量发展上展现更大作为。

2024年，40多家中央企业在疆实施336个项目，实际完成投资超2800亿元。此次推进会，央地双方又签署一批合作协议，内容涵盖能源、新型储能、智算中心、装备制造等领域。

### ◆ 马永生会见中国国新董事长徐思伟

本报讯，记者阎茹钰报道：3月10日，集团公司党组书记、董事长马永生，总经理、党组副书记赵东在总部会见中国国新党委书记、董事长徐思伟，总经理、党委副书记莫德旺一行，双方就进一步深化合作进行交流。

双方互致感谢，介绍各自业务发展现状等情况并一致表示，中国石化和中国国新长期以来建立了良好的合作关系，取得了丰硕成果。下一步，双方将继续深入贯彻落实习近平总书记重要指示精神和党中央决策部署，充分发挥各自优势，持续深化务实合作，加大基金投资、金融服务、资产管理等领域合作力度，优化合作机制，拓展合作新空间，加快推进传统产业转型升级，积极培育壮大战略性新兴产业，共同为开创高质量发展新局面作出积极贡献。

中国国新副总经理杨宁，总会计师刘学诗参加会见。

### ◆ 中国石化召开2025年风控内控与法治合规工作会议

本报3月10日讯，记者何翔任报道：3月7日，中国石化召开2025年风控内控与法治合规工作会议，学习贯彻习近平法治思想和习近平总书记关于防范化解重大风险的重要论述，认真落实国务院国资委中央企业法治工作会议和集团公司工作会议精神，总结2024年工作，研判当前形势，部署2025年重点任务。集团公司总经理、党组副书记赵东出席并讲话。

赵东充分肯定2024年风控内控与法治合规工作取得的成绩，强调要清醒认识形势，切实增强做好风控内控与法治合规工作的责任感紧迫感，主动担当作为，努力以自身工作的确定性应对形势变化的不确定性，全力守牢风险底线，掌牢风险防控主动权。要紧盯重点领域，加快提升风控内控与法治合规工作水平，对重大风险紧盯不放、找准症结，严密防范、靶向施治，严防油价波动、资金管理、境外业务、安全环保等风险。要抓实体系建设，统筹兼顾、系统谋划、整体推进，充分调动总部和企业两个层面的积极性，切实形成协同联动、齐抓共管的强大合力，抓实内控体系、合规体系与队伍建设，全面筑牢高质量发展根基。

会议表彰了2024年法律合规岗位练兵、业务竞赛获奖单位及个人。企改和法律部作风控内控与法治合规工作报告，16家单位作书面交流。

### ◆ 中国石化2025年财务工作会议召开

本报讯，记者阎茹钰报道：3月11日，中国石化2025年财务工作会议在京召开。集团公司党组书记、董事长马永生强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神和全国两会精神，认真落实集团公司工作会议部署，稳中求进、担当作为、狠抓落实，高质量完成全年目标任务，确保“十四五”圆满收官，为“十五五”良好开局打牢基础，以高质量财务管理支撑公司高质量发展。

集团公司总经理、党组副书记赵东主持。审计署企业审计二局、国务院国资委财务监管与运行评价局有关负责同志到会指导。

马永生指出，过去一年，公司财务系统坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想

为指导，认真落实党组决策部署，价值引领走深走实，风险防控卓有成效，财务治理持续加强，为公司高质量发展提供了有力支撑。

马永生强调，要进一步增强做好财务工作的责任感使命感。新形势下，如何破解瓶颈制约、打开高质量发展空间，是我们必须回答好的重大课题。财务系统广大干部员工要迅速把思想和行动统一到习近平总书记重要指示批示精神上来，统一到党中央对形势的科学判断上来，准确把握时与势的变化，深刻洞察危与机的关系，牢牢把握集团公司工作会议部署要求，深化打造战略型集约化财务管控体系，大力推进价值管理理念和办法变革，抓住用好政策机遇，不断提升工作水平，为公司高质量发展作出更大贡献。

要以高质量财务管理支撑公司高质量发展。在公司转型发展的关键阶段，财务系统要主动适应新形势新任务，围绕中长期价值管理目标，把高质量发展要求贯穿工作全过程，更加有效地实施战略财务边界管控，推动投资和运营内部优化，在公司治理中发挥更大作用。突出抓好战略引领，站位全局算大账，着眼未来算总账，数智赋能算细账，当好公司转型升级的“导航仪”。突出抓好价值创造，提升全产业链价值创造能力，牢固树立长期过紧日子、苦日子的理念，打好公司提质增效的“组合拳”。突出抓好风险防控，加强前瞻预警，坚持系统施策，全面夯实底板，筑牢公司行稳致远的“防火墙”。

要加快锻造适应时代要求的财务铁军。面对新形势新任务，财务系统广大干部员工要增强“本领恐慌”的危机感，在大战大考中提升能力素质，更好适应高质量发展需要。要讲政治，深学笃用习近平经济思想，从政治高度把握经济工作规律，坚持促进国有资产保值增值与服务国家战略同频共振，以实际行动体现政治担当。要强本领，坚持以专业为本，聚焦企业发展需求，全面提升战略思维、业财融合、数据应用等复合能力，做到精财务、通业务、创价值。要筑梯队，加快建设“专家型+业务通+数字化”复合梯队，各单位总会计师要勇当“战略军师”，敢于向企业管理层指短板、献实策。要守底线，巩固拓展党纪学习教育成果，坚守职业操守，强化红线意识，守牢合规经营的底线。

赵东强调，要聚焦高质量发展主题推进价值创造。坚持价值导向，进一步发挥战略财务的功能作用，加快实现以价值创造为中心的内涵式高质量发展。要紧扣提质降本增效主线担当作为。各单位要锚定“一利五率”绩效考核要求，落实一切成本皆可控要求，深化全周期全要素成本管控；总部要算大账、定规则、抓协调，以区域优化为突破口，释放一体化大效益。要锚定全年主要目标任务攻坚克难。抓住重点、明确责任，加强跨部门协作，确保圆满完成全年目标任务。要围绕数智赋能加快财务转型。坚持一手抓普及、一手抓提升，奋力担当央企财务数智化转型排头兵。

会上，股份公司财务总监作财务工作报告。会议表彰了公司年度财务管理先进单位和先进个人，通报了2024年全员成本目标管理工作考评结果，24家企业作书面交流。

## ◆ 中国石化召开纪检监察工作“三化”建设年行动

动员部署会议

本报3月10日讯，记者何翔任报道：3月7日，中国石化召开“纪检监察工作规范化法

治化正规化建设年”行动动员部署会议，深入学习贯彻习近平总书记关于加强纪检监察工作规范化法治化正规化建设的重要要求，落实二十届中央纪委四次全会精神 and 中央纪委国家监委关于开展“三化”建设年行动相关部署，对中国石化纪检监察工作“三化”建设年行动进行动员部署。集团公司党组成员、纪检监察组组长王鹏出席并作动员部署讲话。

王鹏强调，要深刻认识开展纪检监察工作“三化”建设年行动的重大意义，以高度的责任感使命感，把“三化”建设年行动抓紧、抓实、抓出成效。要突出纪检监察工作“三化”建设年行动重点，靶向发力，坚持改革精神和严的标准，统筹推进落实，以关键问题突破带动整体工作提升。要以务实举措推进纪检监察工作“三化”建设年行动走深走实，推动工作上水平、队伍提素质、对外树形象。

## ◆ 对话中国石化信息和数字化管理部人工智能团队成员

DeepSeek与你的工作有什么关系？

来源：中国石化报

本报记者 闫坪卉 苟澜弋

3月5日讯，近日，中国石化在私有化、国产化的算力环境下，成功完成了全尺寸DeepSeek R1（671B）模型的本地化部署，并接入长城大模型应用系统，面向全系统分批推广使用，为企业智能化转型提供了强有力的技术支撑。

那么此次DeepSeek本地化部署究竟意味着什么？将给你的工作带来哪些变化？就这些问题，记者专访了中国石化信息和数字化管理部人工智能团队成员王振。

问：什么是DeepSeek R1模型本地化部署？

答：本地化部署就是把模型放到集团内网环境中提供服务。与公有云上的人工智能应用不同，本地化部署后的所有的模型和数据都在中国石化的私有化环境中被很好地保护起来。在使用模型所有功能的同时，保证信息和隐私安全。

本次本地化部署采用了国产化推理加速技术，使计算和推理成本下降了一半，速度提高了一倍，确保大家有更好的使用体验。

问：什么是全尺寸DeepSeek R1模型？有什么优势？

答：此次DeepSeek R1模型发布的有6700亿参数的全尺寸模型，还有很多小型的蒸馏模型。如果把全尺寸的模型比作“老师模型”，那么它可以通过蒸馏的技术，将它的思考推理能力迁移到小模型上，使这些小模型的深度理解能力和推理能力大幅提升，二者是老师和学生的关系。

从使用的效果来看，全尺寸模型的推理能力要显著优于蒸馏模型，面对同一问题，它思路更清晰、思考深度更深、得出结论的准确度一般会更高。

问：DeepSeek R1模型现在能达到什么水平？

答：DeepSeek R1模型现在的思考深度可以达到研究生水平。我们制作了《石油化工行业大模型测试题集（推理思考版）》对其进行测试，结果显示，DeepSeek R1对石油化工行业知识的理解能力较强，综合回答准确度较高，平均正确率71%。

但目前，它还是个刚毕业的学生，很多关于企业和行业的专业问题还是没有办法精准地理解和处理，还需要在企业培训几年，才有机会成为能够解决实际问题的行业专家。

问：DeepSeek R1模型在工作中能为我们做些什么？

答：DeepSeek R1模型不仅是文科生，可以很好地帮助我们进行资料整合、文件撰写等工作，还是工科生，我们可以借助它强大的编程能力和对工业的认知能力，在具体的工业场景上，提高场景建设的效率和质量。

比如说要设计一个油井工况诊断的人工神经网络模型，在传统条件下，算法工程师需要花几个月的时间去进行算法设计、模型训练及部署调试，现在借助DeepSeek R1模型强大的编程能力，可以让它快速编写一套初步的算法脚本，工程师在此基础上进行后续深度调试，极大地提高了模型和应用的开发效率。

问：我们如何提问可以让DeepSeek R1模型更好识别我们的指令？

答：行业里一般会采用“RTGO”的提示词技巧，第一步要定义一个角色，例如告诉你你是一个油藏开发工程师还是IT工程师。第二步要明确目标，讲清楚你期望达到的目标效果。第三步要一一列举它所需要做的任务。最后明确操作要求，比如以什么样的形式、格式和风格输出。

问：下一步，中国石化人工智能的发展方向是什么？

答：我们正在致力于将DeepSeek R1模型从一个基础大模型变成一个石油化工行业大模型，通俗地说，就是把它从一个还没参加工作的“优秀毕业生”培养为“石油化工行业专家”，对齐石油化工的工业认知，挂接企业私有的知识、文档和数据，变得更专业、更准确、更聪明，真正帮助我们解决业务的痛点、难点问题。下一步，我们将会尽快开通联网搜索、自定义知识库等功能，让大模型回答得更准更好。

## ◆ 高质量发展“新”意盛——政府工作报告新型工业化要点解读

本报记者 张千昱

3月11日讯，3月5日，第十四届全国人民代表大会第三次会议在人民大会堂开幕。国

务院总理李强代表国务院，向大会作政府工作报告。

今年的政府工作报告“新”意满满，“新型工业化”“新质生产力”“人工智能+”“绿色转型”等热词，为处在转型升级“十字路口”上的石化行业注入高质量发展澎湃动能，再度指明了高端化、智能化、绿色化的发展方向。

## 一、推动科技创新和产业创新融合发展

近期，一系列现象级科技创新成果惊艳“出圈”，展现了创新驱动经济社会发展的强大力量。今年的政府工作报告提出，“培育壮大新兴产业、未来产业”“推动科技创新和产业创新融合发展”。

新兴产业和未来产业是培育新质生产力的“沃野”。对中国石化乃至整个能源化工行业而言，加大科技创新力度、培育新质生产力是一道重大考题，也是一道必答题。推动科技创新和产业创新融合发展，则犹如在“沃野”上播撒“良种”，让更多科技成果从样品变成产品、形成产业。

“战略性新兴产业和未来产业都是中国石化的主攻方向，蕴含巨大的发展潜力。”全国政协委员，集团公司党组书记、董事长马永生表示。中国石化加强顶层设计、提前谋篇布局，充分发挥产业优势，大力推动科技创新成果落地“开花”。近年来，中国石化在高端碳材料上取得突破，国产生物航煤成功加注进国产大飞机，化工新材料占比持续提升，高端产品多次在国家重点项目中亮相，持续在担当国家战略科技力量上发力。

## 二、推动产业数字化转型持续提速

人工智能是新一轮科技革命和产业变革的重要驱动力量。2024年政府工作报告首次提出“人工智能+”行动，今年政府工作报告作出“持续推进‘人工智能+’行动”部署，人工智能将深度赋能各产业发展。

如何理解“人工智能+”？相关专家表示，“人工智能+”不仅仅是简单的技术叠加，其本质是利用人工智能技术解决实际问题、创造价值。聚焦智能化转型，中国石化扎实推进“人工智能+”行动，构建人工智能平台、深化场景应用，为生产经营赋能。

截至目前，中国石化已建成投用16个智能工厂，其中2家企业入选国家领航级智能工厂进行培养，迅速完成DeepSeek全尺寸国产化部署，梳理研究勘探、炼油、科研等9类共200余项人工智能场景，实现日常巡检、环境监测等多场景人机融合作业、现场无人作业。

未来，中国石化将进一步推动人工智能技术应用，持续提升制造技术和产业链安全可控水平，全方位赋能产业数智化转型升级。

## 三、推动产业改造升级加快步伐

近年来，我国陆续推出政策，加快推进老旧装置淘汰退出和更新改造工作。今年的

政府工作报告指出，“加快制造业重点产业链高质量发展”“深入实施制造业重大技术改造升级和大规模设备更新工程”。

中国石化积极落实有关部署要求。集团公司党组多次对推进老旧装置更新改造工作进行详细安排，过去一年，已实施广州石化安全绿色高质量发展技术改造等一批转型升级改造项目，持续提升装置节能环保和本质安全水平。

统筹好“新”与“旧”、“破”与“立”，才能更好因地制宜发展新质生产力。在高质量推进更新改造工作的同时，中国石化聚焦“世界级、高科技、一体化”，2024年建成公司首个4000万吨级炼化基地。截至目前，中国石化千万吨级炼油产能占比约80%，跻身世界领先，乙烯权益产能保持世界第二，产业链韧性持续增强，竞争力持续提升。

#### 四、推动工业文明与生态文明协调发展

2025年是“绿水青山就是金山银山”理念提出20周年。今年的政府工作报告对产业绿色转型作出部署，要求统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化，推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展。

中国石化坚决守护绿水青山，推动工业文明与生态文明协调发展。过去一年来，启动实施绿色企业行动第二阶段计划，统筹推进降碳、减污、提效、增绿四大行动，提升企业绿色竞争力。持续深入打好污染防治攻坚战，大力推进VOCs（挥发性有机物）治理和无异味工厂建设，继续加强沿江沿黄企业生态环境治理和环境风险防控，全面推动“无废集团”建设，多家企业获评国家级绿色工厂。当前，中国石化正聚焦助力美丽中国建设目标，扎实推进中央生态环境保护督察发现问题整改，持续完善生态环境保护管理体系和监督体系，助力绿色转型之路越走越宽广。

## 中国海油

### ◆ 中国海油党组深入学习贯彻全国两会精神

汪东进主持并提出要求 周心怀、王德华、钟庆明、俞进、阎洪涛参加

3月14日，中国海油党组书记、董事长汪东进主持召开党组会，深入学习贯彻习近平总书记在全国两会期间的重要讲话和全国两会精神、中央党的建设工作领导小组会议精神。

集团公司党组副书记、总经理周心怀，党组副书记、董事王德华，在家的党组成员钟庆明、俞进、阎洪涛参加会议。

汪东进强调，要深刻领会习近平总书记重要讲话精神的核心要义、精神实质和实践要求，深刻领会政府工作报告对形势的科学判断和对工作任务的部署要求，切实把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神和党中央决策部署上来，对标对表抓好贯彻落实，以实际行动坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。要把学习宣传贯彻全国两会精神作为一项重要政治任务，通过多种形式及时做好传达学习和新闻宣传引导，结合党的二十届三中全会精神、中央经济工作会议精神，习近平总书记关于国有企业、能源行业、油气领域的重要讲话和重要指示批示精神一体贯通学习、有机结合，中国海油参加全国两会的代表委员和各级领导干部要带头宣讲，推动全国两会精神上平台、到车间、进班组，凝聚集团广大干部员工奋进新征程、建功新时代的磅礴力量。要把全国两会精神落实到推动公司高质量发展全过程各方面，高质量完成“十四五”规划目标任务，为实现公司“十五五”良好开局打牢基础。大力布局发展战略性新兴产业和培育未来产业，培育海洋能源新质生产力，扎实推进绿色发展跨越工程，构建降碳减污扩绿增长协同机制，推动发展方式绿色转型；大力实施科技创新强基工程，加强新产业新业态前沿技术储备，培养选育战略性高层次人才，有力支撑战略性新兴产业发展和未来产业培育；积极融入国家重大发展战略，切实履行央企职责，奋力谱写中国式现代化央企新篇章。

汪东进要求，要研究部署深入贯彻中央八项规定精神学习教育工作，提高政治站位，深刻认识开展此次学习教育的重要意义，将其作为巩固深化主题教育和党纪学习教育成果、纵深推进全面从严治党的重要举措，教育引导党员干部锲而不舍贯彻中央八项规定及其实施细则精神，以良好作风为推进创建世界一流示范企业提供有力保障。要把握目标要求，一体推进学查改，深入学习习近平总书记关于加强党的作风建设重要论述和中央八项规定及其实施细则精神，全面深入查找存在的问题，结合实际加强警示教育，扎实推进集中整治，有针对性完善相关制度规定，确保学有质量、查有力度、改有成效。要加强组织领导，集团党组领导、总部部门干部员工要带头学习、作出表率，各级党委要扛起主体责任，持续深化本单位本部门作风建设、纪律建设，统筹谋划部署学习教育工作，结合集团实际制订学习教育方案，推动学习教育有序有效扎实开展，推动党的建设、全面从严治党工作不断走深走实。

## ◆ 中国海油全国人大代表、政协委员座谈会在京召开

汪东进提出要求

笃行实干抓落实，奋力打造中国式现代化央企新典范

3月12日，中国海油全国人大代表、政协委员座谈会在京召开。中国海油全国两会代表委员畅谈参会感受，交流履职尽责及建言献策情况，并对深入贯彻落实全国两会精神和进一步做好工作交换意见建议。全国政协委员、中国海油党组书记、董事长汪东进主持会议，传达习近平总书记在全国两会期间的重要讲话精神，强调要切实把思想和行动统一到全国两会精神上来，笃行实干抓落实，努力为公司实现“十五五”良好开局聚势蓄能，奋力打造中国式现代化央企新典范。

集团公司党组副书记、董事王德华参加会议。全国人大代表、中国海油党组成员、副总经理阎洪涛，全国政协委员、中海炼化大榭石化副董事长王志良，全国人大代表、有限海南分公司深海工程研究中心资深工程师雷亚飞交流参会感受、履职尽责及建言献策情况。代表委员们围绕保障国家能源安全、进一步全面深化改革、培育发展海洋新质生产力、绿色低碳转型发展等方面提出具体建议。

汪东进强调，要提高政治站位，以实际行动坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。深入学习贯彻习近平总书记在全国两会期间的重要讲话和全国两会精神，与学习贯彻习近平总书记关于建设海洋强国、加快深海油气资源勘探开发重要指示精神和连线“深海一号”生产平台重要指示精神，结合起来深学深用、见行见效，把学习成果转化为担当作为的奋进动力。代表委员要强化身份意识，结合集团公司年度重点工作任务，切实当好全国两会精神的宣讲员，引导广大干部员工为能源强国、海洋强国建设不断作出新的更大贡献。

要聚焦主责主业，以奋进之姿勇担能源报国重大责任。深入践行“四个革命、一个合作”能源安全新战略，胸怀“国之大者”，勇担“责之重者”，切实把全国两会精神转化为从容应对各种复杂局面和风险挑战的坚定信心，转化为突出做好能源保供、产业转型、深化改革、科技创新、价值创造“五篇文章”的强大动力，转化为加快推进实施“三大工程、一个行动”和“四个中心”建设的生动实践，为保障国家能源安全、端稳端牢能源饭碗交出海油答卷。

要凝聚奋进合力，以务实之举保障代表委员履职尽责。相关部门要指导各有关单位和部门提高政治站位、做好统筹协调，一如既往地为代表委员做好服务和支撑工作，在提案议案的统筹谋划、质量提升、落实落地上下功夫，及时解决代表委员提出的问题和意见建议。代表委员要珍惜全国两会这一履职尽责的重要平台，充分发挥自身优势，聚焦职工群众的重大关切开展调研，把事关海洋资源开发利用长远发展的重大问题带到全国两会，不断拓展履职工作的广度和深度，为助力海洋石油事业的蓬勃发展作出新的贡献。

集团公司总部有关部门主要负责同志参加会议。

## ◆ 中国海油战略性新兴产业和未来产业工作领导小组

暨设备设施更新改造工作领导小组会议召开

奋力开创战略性新兴产业和未来产业培育发展新局面

3月13日，中国海油战略性新兴产业和未来产业工作领导小组暨设备设施更新改造工作领导小组会议召开，深入学习贯彻习近平总书记关于加快发展新质生产力的重要论述，认真贯彻落实党中央、国务院决策部署及国务院国资委工作要求，回顾2024年工作，分析面临形势，部署下一步重点任务。中国海油党组书记、董事长汪东进主持会议并提出要求，强调要结合公司产业基础和发展布局，探索融合发展新模式，有序推进各项管理制度、组织模式、工作机制建设，奋力开创战略性新兴产业和未来产业培育发展新局面。

集团公司总经理、党组书记周心怀，党组成员霍健、俞进、阎洪涛出席会议。

汪东进指出，要主动识变应变求变，前瞻谋划和统筹抓好战略性新兴产业和未来产业培育发展，占据主动地位，加快形成新质生产力、培育发展新动能，捕捉未来发展新机遇。

汪东进强调，要加强战略性新兴产业的顶层设计，着力解决各单位发展不平衡的问题，与时俱进优化完善相关配套支持政策，发挥好产业特色优势，捕捉未来发展新机遇。

汪东进要求，要牢牢把握战略性新兴产业和未来产业发展的方向、原则和目标，笃行实干、勇开新局。要坚持战略引领，持续做好产业发展谋篇布局，持续优化战略性新兴产业和未来产业发展格局，全面做好战略性新兴产业和未来产业“十五五”发展规划编制工作。要坚持创新驱动，持续推动产业焕新升级，统筹推进科技创新和产业创新，着力完善战略性新兴产业发展技术体系。要坚持融合发展，持续打造多种示范应用场景，以协同融合促进产业转型升级，助力实现化石能源清洁化、清洁能源规模化、终端能源融合化发展。要坚持深化改革，持续完善工作体制机制，加快构建与发展新质生产力相适应的新型生产关系。

就做好设备设施更新改造工作，汪东进要求，要切实提高站位，统一思想认识，着眼全局和长远，坚决把这项工作抓实抓好抓出新成效。要加强过程管控，统筹兼顾刚性弹性，强化计划控制，抓好计划执行，做好计划调整。要突出重点关键，加快实施新一轮设备设施更新改造，强化资源循环利用，优化产业结构，加快国产化替代。

会议听取了战略性新兴产业和未来产业工作领导小组办公室工作汇报，专项工作组对深水及非常规油气领域工作、海洋装备制造领域工作、新能源领域工作、新一代信息技术领域工作、节能环保及新材料领域工作推进情况进行汇报，与会人员就推进战略性新兴产业和设备设施更新改造工作深入交流。

集团公司、有限公司管理层成员，总部有关部门及相关所属单位主要负责同志参加会议。

## ◆ 推动世界一流供应链建设走在前列

周心怀赴物装采购中心工作调研

3月10日讯，3月6日，中国海油总经理、党组书记周心怀赴物装采购中心工作调研，与领导班子成员、相关部门负责同志座谈交流，详细了解深化采购供应链体制机制改革落实情况和业务运行、队伍建设、数智化转型等工作情况，听取意见建议，部署重点工作。周心怀强调，要进一步提升采办集中化专业化水平，推动中国海油世界一流供应链建设走在前列。

在物装采购中心北京评标基地，周心怀先后走进评标室、监控室，实地考察评标基地建设与运行情况。就进一步加强招标合规管理，周心怀指出，要强化评标专家队伍建设，做好数据安全工作，不断推动招标业务向专业化合规化发展。

来到办公区，周心怀观看集团公司供应链运营大屏演示，详细了解采购供应链数智化转型成效。他指出，近年来，物装采购中心在深化改革、合规管理、专业化和党的建设等方面进步明显，要坚持改革方向不动摇，增强改革认同感和紧迫感，为保障供应链安全高效运行作出应有贡献。

在听取工作汇报并开展座谈交流后，周心怀强调，要进一步提高政治站位，强化担当尽责，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。要坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，深入贯彻落实党的二十届三中全会精神，认真落实中国海油2025年工作会议对供应链领域的部署和要求，持续深化采购供应链体制机制改革。

要以决战决胜“十四五”、蓄力奋进“十五五”为契机，打破定式，全面提升采购供应链价值创造能力。要提高采购供应链专业化、数智化水平，在打造专业化采办人才队伍上下功夫，纵深推进精益管理，提升基层基础管理能力，切实筑牢公司高质量发展根基。

要压紧压实全面从严治党主体责任和监督责任，做到同频共振、赋能主业。要持续巩固党纪学习教育成果，持续加强党风廉政建设，做到抓早抓小、防微杜渐，坚持严管厚爱结合，激励干部担当作为。要推动整治形式主义为基层减负落到实处，充分发挥基层首创精神，形成进一步全面深化改革的强大合力。

集团公司管理层成员，总部有关部门负责同志参加调研。

## ◆ 走在前勇争先、把科技成果转化实的生产力

——习近平总书记在参加江苏代表团审议时的重要讲话在中国海油引发热烈反响

3月10日讯，“科技创新和产业创新，是发展新质生产力的基本路径。”3月5日，习近平总书记在参加十四届全国人大三次会议江苏代表团审议时指出，抓科技创新，要着眼建设现代化产业体系，坚持教育、科技、人才一起抓，既多出科技成果，又把科技成果转化实的生产力。抓产业创新，坚持推动传统产业改造升级和开辟战略性新兴产业、未来产业新赛道并重。

中国海油广大干部员工深入学习领会习近平总书记重要讲话精神，深受鼓舞，进一步明确奋进方向。大家表示，要在推动科技创新和产业创新融合上下更大功夫，在落实国家重大发展战略上走在前、勇争先，提高关键领域自主创新能力，加快培育发展海洋

能源新质生产力，为国家发展大局作出海油贡献。

“我们要牢牢握住科技创新这个实现油气田高效开发的重要抓手。”有限天津分公司渤海石油研究院渤西开发室开发地质工程师李潇博说，近年来，面对渤中19-6千亿方大气田的开发难题，项目组在关键技术方法上持续开展科研攻关，初步探索形成一套深层变质岩潜山高效开发技术体系，并助力多口高产井的诞生。未来，自己将与项目组进一步加强创新，以更多科技成果保障油气田高效开发。

近日，我国海上首台压差能发电机顺利完成出厂试验，该发电机联合国内企业进行攻关，探索绿色低碳转型新路径。有限海南分公司工程建设中心助理工程师吉洛克表示，作为一名专业技术人员，他将持续加大海洋油气装备自主研发与示范应用，助力培育海洋能源新质生产力，增强油气开发核心竞争力。

“总书记在讲话中指明发展新质生产力的基本路径，为我们科研工作明确了奋斗方向。”研究总院工程研究设计院仪控工程师张雪冰清表示，作为海洋石油科技工作者，自己将持续深化智能技术迭代升级，切实以科技创新推进海上油田绿色、经济、高效开发。

习近平总书记在参加江苏代表团审议时发表重要讲话，对落实国家重大发展战略，保护生态环境、保障粮食安全作出指示要求。去年底，我国首个海上采油平台火炬“零放空”项目顺利投用，预计年回收天然气折算减碳超4000吨。有限天津分公司渤南作业公司吴斌介绍说：“2025年，渤南作业公司将继续聚焦‘抓牢放空气回收’和‘节电提效’两大主线，通过创新驱动探索油田火炬气深度高效回收策略，以精益管理全面打响节电降耗攻坚战。”

“作为海洋油气装备智能工厂的一名工程师，我深感绿色低碳发展对产业转型的重要性。”海油工程天津智能制造分公司职业健康及环保主管郭悦表示，将继续加大技术创新力度，探索更加高效、环保的生产模式，为公司绿色发展贡献力量。

近期，中海化学华鹤公司深挖装置潜能，利用声纹系统、GDS（气体检测系统）等为装置装上“智能大脑”，实现合成氨装置的精准控制和稳定运行。“我要始终坚持科技创新，深刻领会化肥作为农业生产的‘粮食’以及保产增产对化肥保供的重要意义。”中海化学华鹤公司青年员工李伟表示，自己要以科技创新为企业发展助力，将提高尿素生产效率和产品质量作为重点任务。

习近平总书记强调，抓科技创新和产业创新融合，要搭建平台、健全体制机制，强化企业创新主体地位，让创新链和产业链无缝对接。近年来，海油发展装备技术公司积极推动清洗技术的创新与应用，成功实现了储罐和储油沉箱的高效自动化清洗，并在舱室一体化维修治理、压力容器一体化运维及海管全生命周期管理等领域取得显著成果。“创新实践不仅提升了作业效率和安全水平，也为公司高质量发展注入了强劲动力。”海油发展装备技术公司工业防护中心周金喜表示，将持续以产学研合作为抓手，促进科技成果与市场需求精准对接，重点推进工业清洗产业的智能化、绿色化，推动科技创新

与产业升级深度融合。

“最近，我们聚焦‘工业产品+冷链物流+产业试点’这一方向，探索培育新质生产力的具体实践，争取推动自主冷能发电、冷能空分等绿色项目早日落地。”中国海油盐城“绿能港”工程技术部李金彤介绍，2025年，盐城“绿能港”将有序推动冷能利用示范区建设，深耕产业创新，为建设冻干果蔬、冷库、制冰供冷链等一体化换冷站提供技术支撑，助推LNG（液化天然气）冷能“从高到低”梯级利用的产业格局再升级。

习近平总书记强调抓科技创新，要着眼建设现代化产业体系，坚持教育、科技、人才一起抓。“目前，我们正重点聚焦深水油气勘探关键技术、海上深层、潜山及高温高压油气藏勘探关键技术和海上低渗油气资源开发技术，加快科技成果转化，把科技成果应用于实实在在的科研和生产实践。同时，将进一步完善科技创新体制机制建设，探索与高校联合人才培养模式，促进产学研深度融合，激活人才动能。”有限深圳分公司南海东部石油研究院科技管理部经理陈亮说。

“总书记关于科技创新的重要论述，让我更加明确了自己向着高技能人才发展的奋斗方向。”有限海南分公司东方作业公司动力主操林钰程介绍，自己所在的海上发电工技能创新工作室，近年通过系列研究成果的实践应用，切实提升了燃气轮机发电机组的运行效率，降低了发电成本。“我将致力于推动科学技术的创新发展及成果应用，以实际行动促进海上动力设备稳定性提升。”

## ■ 国家管网

### ◆ 国家管网集团党组部署开展深入贯彻

中央八项规定精神学习教育工作

3月18日，国家管网集团召开党组（扩大）会议暨党建工作领导小组（扩大）会议，传达学习中央党的建设工作领导小组会议、中共中央办公厅《关于在全党开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育的通知》以及国务院国资委党委扩大会议暨党建工作领导小组会议精神，研究审议《国家管网集团党组关于开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育的实施方案》，集团公司董事长、党组书记、党建工作领导小组组长张伟主持会议并对组织开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育进行安排部署。

会议指出，开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，是巩固深化主题教育和党纪学习教育成果、纵深推进全面从严治党的重要举措，是密切党群干群关系、巩固党的执政基础的必然要求，是推进中国式现代化的有力保障。要站在坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的政治高度，切实增强思想自觉、政治自觉、行动自觉，把思想和行动统一到党中央重大决策部署上来，教育引导党员干部深学细悟习近平总书记关于

加强党的作风建设的重要论述，准确领会中央八项规定及其实施细则精神的核心要义、实践要求，扎实有效抓好学习教育，推动作风建设常态化长效化。

会议强调，要切实抓住重点任务，高质量一体推进学查改，确保学有质量、查有力度、改有成效。要以学筑基，在深学细悟中增强政治定力，坚持原原本本学、联系实际学，深刻认识中央八项规定精神是管长远的铁规矩、硬杠杠，锤炼坚如磐石的政治定力，始终做政治上的明白人、老实人，以高度的政治自觉切实把中央八项规定及其实施细则精神贯彻执行到位。要以查促改，在全面体检中找准顽瘴痼疾，充分运用纪检监察、巡视巡察、审计监督等多种途径，全面深入查找在贯彻落实中央八项规定及其实施细则精神方面存在的薄弱环节和突出问题，强化警示教育，引导党员干部筑牢拒腐防变的思想防线。要以改提效，在标本兼治中推动长效长治，扎实推进集中整治，完善相关制度流程。坚持开门教育，注重员工群众参与、接受员工群众监督，对整改落实情况进行跟踪问效，确保学习教育取得实实在在的成效。

会议要求，要坚持务实功求实效，强化组织领导，推动学习教育有序有力有效开展。各级党组织要强化责任落实，细化工作任务，周密组织实施，推动学习教育各项工作落地见效。要做好结合文章，力戒形式主义，把开展学习教育同学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神结合起来，同完成全年生产经营和改革发展目标任务结合起来，同深入实施集团公司“五个坚持”总体方略推动高质量发展和冲刺基本建成世界一流企业结合起来，将深化整治形式主义为基层减负要求贯穿学习教育全过程、各方面，切实把学习教育成效转化为推动管网高质量发展的实际成果。

集团公司总经理、党组书记何仲文，党组副书记叶国华，党组成员姜昌亮、陈萍萍、杜业栋、王振声、刘金玉，总部有关部门负责同志参加会议。

#### ◆ 张伟赴管网驻桂企业调研

3月4日至7日，国家管网集团董事长、党组书记张伟赴管网驻桂企业调研，详细了解油气管网基础设施建设运营情况和集团公司“四化”改革推进情况，看望慰问基层一线干部员工，强调要全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，认真贯彻落实中央经济工作会议和全国两会精神，扎实有效落实集团公司2025年工作会议暨党的建设工作会议部署要求，把习近平总书记关怀厚爱转化为强大动力，满怀忠诚感恩、坚持干字当头，为集团在“十四五”规划收官之年冲刺基本建成世界一流企业、服务建设壮美广西作出新的更大贡献。

调研期间，张伟深入柳州作业区、南宁维抢修中心、北海LNG接收站等基层一线站场，详细了解安全生产、数字化转型和党的建设等方面工作情况，徒步踏勘、实地检查管道巡护工作和高后果区重点管段风险管控情况，现场调研一键启停和智能站场建设成果，就加强基层党建工作、筑牢安全生产根基、推动集团公司“四化”改革走深走实等提出明确要求。

张伟强调，要把学习贯彻习近平总书记视察广西重要讲话精神作为重大政治任务，深入贯彻落实习近平总书记视察广西重要讲话精神和党中央决策部署，积极回应自治区党委、政府关切，科学谋划“十五五”发展规划特别是战略性新兴产业规划，推动企业

和地方经济同频共振、共同发展。要坚定不移落实集团公司“四化”改革任务，在“两级管理”中推动人岗匹配、各尽其才，着力打造高素质专业化铁军队伍。要坚持追求极致创新，牢牢把握数字化转型大势，落实好“人工智能+”行动，抓好管网大模型示范落地，打造智慧站场新名片，以“从0到1”的颠覆性技术突破赋能新质生产力发展。要坚持安全生产先于一切、高于一切、重于一切，压紧压实安全生产责任，探索应用管道全时段预警感知等新技术新手段，提升风险管控效能，切实把油气能源战略通道守护好、运营好、发展好。要坚决扛牢全面从严治党政治责任，强化各级党组织主体责任、纪检监察机构监督责任、党组织书记第一责任人责任和班子成员“一岗双责”，加强对“一把手”和领导班子的监督，坚持对标先进找差距，坚持把规定动作做到位，坚持把自选动作做出彩，增强基层党组织政治功能和组织功能，驰而不息正风肃纪反腐，狠抓整治形式主义为基层减负，为冲刺基本建成世界一流企业汇聚强大合力。

在调研南宁作业区期间，张伟以普通党员身份参加了基层党支部主题党日活动，同基层一线员工一起开展义务植树，争当绿色使者、生态先锋，以实际行动为建设美丽中国增绿添彩。

集团公司总部有关部门和广西公司、液化天然气接收站管理公司有关人员参加调研。



#### ◆ 张伟赴川气东送二线管道工程建设一线调研

3月18日讯，近日，国家管网集团董事长、党组书记张伟深入川气东送二线管道工程建设施工现场，详细了解油气管网战略性工程建设情况，看望慰问基层一线干部员工，强调要深入贯彻落实习近平总书记在重庆、四川考察时的重要讲话精神，认真贯彻落实中央经济工作会议和全国两会精神，扎实有效落实集团公司2025年工作会议暨党的建设工作会议部署要求，把习近平总书记关怀厚爱转化为强大动力，满怀忠诚感恩、坚持干字当头，以更高水准推动建管融合“前伸后延”，在油气管网建设上取得更大战略性成果，打造都江堰般的“长寿工程”，推动油气能源基础设施与区域发展战略深度融合，为保障国家能源安全、助力川渝地区双城经济圈建设贡献管网力量。

调研期间，张伟深入沱江隧道、铜梁压气站、威远—铜梁段、铜梁—潜江段等施工现场和西南项目管理中心驻地调研，查看工程建设视频监控系统，听取建设项目管理公司汇报，与干部员工座谈，详细了解工程管理、科技创新和党的建设等方面工作情况，对建设项目管理公司攻坚克难推动工程建设等工作表示肯定。

张伟强调，要深入学习贯彻习近平总书记在考察重庆、四川时的重要讲话精神和党中央决策部署，积极回应地方党委、政府关切，推动区域协调发展，在川渝地区打造安全绿色、卓越运营、开放透明、诚信服务、合作共赢的现代化管网样板。要加速推动“全国一张网”建设，发挥建管融合优势，加强供应链全链条管控，优化施工组织，从严承包商考评管理，严惩违章、重奖“吹哨”，坚决守牢安全生产的底线和红线，确保各项工程安全、优质、高效、按期建成投产。要落实中央企业科技创新大会部署，狠抓自主创新能力建设，加大新装备、新技术研发，积极推广新工艺、新工法，落实“AI+”专项行动，依托数字化手段强化智能化标准化施工，将科技创新成果转化为工程质量的“硬支撑”。要坚决扛牢全面从严治党政治责任，紧盯不放抓好巡视整改，加强对“一

把手”和领导班子监督，驰而不息正风肃纪反腐，扎实有效开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，狠抓整治形式主义为基层减负，着力铲除腐败滋生的土壤和条件，推动党建工作与工程建设深度融合，以高质量党建引领保障高质量发展。

集团公司总部有关部门和建设项目管理公司、西南管道公司有关人员参加调研。

### ◆ LNG接收站生产线一键启停技术首次通过行业鉴定

3月12日讯，近日，国家管网集团自主攻坚的LNG（液化天然气）接收站关键设备与生产线一键启停技术顺利通过了专家鉴定，整体技术水平达到国内领先，外输生产线一键启停技术国际先进。该技术在液化天然气接收站管理公司北海LNG接收站试点研发，2023年11月首次实现国内LNG接收站关键设备一键启停；2024年8月首次实现国内LNG接收站生产线一键启停，至今已安全平稳运行80余次，充分验证了其在效率、安全及经济方面的显著优势，可在同类LNG接收站中推广，并进一步拓展至油气储运、化工等领域，引领行业智能化转型。

LNG接收站作为沿海地区主力气源和调峰气源，其自动化水平直接关系到供气安全与运营效率。LNG接收站工艺复杂，运行工况波动大，站内包含低压泵、高压泵、开架式汽化器（ORV）、海水泵等数十台关键设备，主要工艺和控制回路以远程手动操作为主，现场改造难度大、风险高，控制逻辑对应关系极为复杂。

国家管网集团选取北海LNG接收站作为生产运维智能化建设示范站，成立攻关小组，创新开发专用模型，定向选择设备群，将复杂关系模型化、程序化，通过增加专用通讯块，将通讯延时对设备启停的影响降至最低。同时全程采用专家控制和PID调节等先进技术，克服保冷循环以及阀门开关等对管网压力干扰，最终成功实现LNG接收站整条生产线全面自动运行。

LNG接收站关键设备与生产线一键启停技术，与传统的人工操作相比，可减少作业人员在现场暴露频率，降低劳动强度，固化操作流程，形成标准化控制逻辑和安全可控工法，有效提高劳动效率和关键设备安全可控性，大幅提升站场自动化水平。

国家管网集团深入贯彻落实“人工智能+”行动，按照“分类试点、集成示范”的工作思路，以智能化、数字化赋能LNG行业新质生产力发展，推动AI辅助生产运行优化、北斗定位船岸自动对接装卸等核心生产运维场景智能化转型，实现LNG接收站由传统的“站场监视、经验控制、人工巡检、本地维护”运行模式向“远程监控、专业运维、全面感知、自主优化”智能模式转变，全面提升LNG接收站运行质效。

### ◆ 人民日报：开年以来重大工程加快建设

来源：人民日报

3月12日讯，开通运营！近日，太原轨道交通1号线正式开通初期运营，与既有2号线形成“力”字轨道交通网络架构，太原地铁由此进入“换乘时代”。

顺利贯通！2月25日，陕西西安至安康高铁重难点工程——安康隧道顺利贯通，这是西康高铁全线贯通的第十四座隧道。截至目前，西康高铁隧道、桥梁、路基、站房、轨道等各项工程已大规模展开，建设进度不断加快。

重大工程体量大，对保障和促进经济发展的意义重大。进入2025年，各地一批重大工程项目建设马不停蹄，“进度条”持续刷新，为经济社会发展注入持续动力。

### 一、交通工程畅通途。

车辆穿梭，机声隆隆。地下62米，开挖直径14.57米的“甬舟号”盾构机驾驶室内，中铁十四局甬舟铁路项目隧道主管于俊承紧盯眼前的屏幕，调整手中的按钮，精准控制着盾构机掘进姿态。

全长16.18公里的甬舟铁路金塘海底隧道是世界最长海底高铁隧道，其中11.21公里的盾构段要历经28次软硬地层变化，而“甬舟号”盾构机负责宁波侧4940米的施工任务，需要挑战24次变化。

“目前盾构机累计掘进1500米，预计5月进入海域段施工。”于俊承说，项目团队将依托智能化手段对刀具进行抽检、更换，保证盾构机处于最佳状态，确保工程顺利推进。甬舟铁路项目建成运营后，将结束舟山群岛不通铁路的历史，长三角唯一不通高铁的地级市浙江舟山市将接入全国铁路网。

从成渝中线重庆段建设全速推进、广州白云机场三期扩建加速，到平陆运河马道枢纽上闸首右边墩上游侧顺利封顶……今年以来，各地交通项目建设持续推进，国家综合立体交通网加快完善。

### 二、能源建设利长远。

随着川气东送二线管线最长的省份——安徽省首段管道的焊接完成，川气东送二线天然气管道东段工程在湖北、浙江、安徽三省全面加速建设。

国家管网集团建设项目管理公司副总经理赵事表示，截至目前，西段工程四川威远到重庆铜梁段已经完成焊接220公里，综合进度超70%，预计川气东送二线工程将在2027年全线贯通。届时，川气东送二线将与现有川气东送管道联合运行，可增加年输气量约140亿立方米，保障四川盆地天然气外输通道畅通，助力区域内资源灵活调配。

一条条管道，让能源通道不断延伸拓展。“十四五”以来，国家管网集团加速推进油气管网基础设施建设，预计2025年还将建成管道超2000公里，新增一次管输能力250亿立方米。

### 三、算力设施增动能。


在甘肃庆阳市“东数西算”产业园区内的中国移动数据中心项目现场，工人们正在

紧锣密鼓地进行数据线路的安装。

“今年我们在建的五层数据中心正在加速建设，争取三季度投产，新的钢结构数据中心也正在前期准备中，两个数据中心建设完成后，预计将新增50000P（1P约等于每秒1000万亿次计算速度）的算力承载能力。”中国移动甘肃公司庆阳分公司东数西算中心经理井利荣表示。

新基建，新空间。目前，庆阳数据中心集群已建成投运标准机架3.1万个，算力规模突破50000P，机架数量、算力规模、企业生态均实现了较大提升，可为东部地区办公软件AI能力、智驾业务、教育及金融等领域提供定制化、一站式算力服务。

国家发展改革委高技术司副司长赵志丹表示，今年将深入实施“东数西算”工程，强化算力中心统筹布局，加快构建全国一体化算力网，推动东中西部算力协同发展，实现国家枢纽节点算力资源供给与各地区算力需求高效匹配。（本报记者 王云杉）

《人民日报》（2025年03月12日 第18版） 

## ■ 延长石油

### ◆ 坚持党的领导、全面深化改革

中国共产党陕西延长石油（集团）有限责任公司第二次党员代表大会在西安召开

【本网西安3月12日讯】3月11日，中国共产党陕西延长石油（集团）有限责任公司第二次党员代表大会在西安召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届三中全会精神和习近平总书记历次来陕考察重要讲话重要指示，全面回顾总结了集团公司第一次党代会以来的发展成就和工作经验，分析了奋进中国式现代化、推动高质量发展面临的内外部形势，明确了今后一个时期的工作思路、主要目标和路径举措。

集团公司党委书记、董事长张恺颢同志代表集团公司党委作题为《坚持党的领导、全面深化改革，奋力谱写延长石油集团高质量发展新篇章》的报告并讲话。来自集团公司各条战线的200余名党员代表参加会议。

大会审议通过了集团公司党委、纪委工作报告和党费收缴、使用和管理情况报告，表决通过《选举办法》和监票人名单，与会代表以无记名投票方式，选举产生了新一届党的委员会和纪律检查委员会。

会议认为，第一次党代会召开以来，在党中央、国务院亲切关怀，省委、省政府坚

强领导，省级有关部门指导帮助和各地市大力支持下，集团公司党委牢记嘱托、感恩奋进，团结带领广大干部职工，完整准确全面贯彻新发展理念，认真落实能源安全新战略，积极应对低油价和疫情冲击影响，筑牢对党政治忠诚，发展实力稳步提升，结构调整取得突破，企业改革持续深化，科技创新成势见效，党的建设持续加强，清廉企业加快建设，发展成果共建共享，各项工作取得新突破，高质量发展迈上新台阶，以实干实绩忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。

会议强调，过去五年多来，集团公司经受住了多方面考验，取得了来之不易的成绩，要深刻认识到必须坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导；必须始终听党话、跟党走，把党的领导融入公司治理各环节；必须践行国家能源安全新战略，坚持稳煤、扩油、增气并举，服务保障国家能源安全；必须坚持高质量发展这个首要任务不动摇，用好深化改革关键一招，以构建新型生产关系促进新质生产力发展；必须坚持传承弘扬优良传统，赓续红色基因血脉，注重从延安精神和百年企业文化中汲取奋进力量；必须坚持共商共建共享，让企业发展成果更多回馈老区、贡献陕西、惠及职工群众，在扎实推进共同富裕中发挥国有企业重要作用。

会议要求，集团各级党组织和广大党员要旗帜鲜明讲政治，筑牢政治忠诚、提升政治能力、强化政治担当、扛实政治责任，以实际行动践行“两个维护”。要坚持创新驱动发展，完善科技创新体系，加大技术攻关转化，加快推进数字赋能，着力打造创新型国有企业。要深化改革开放合作，攻坚国企改革深化提升行动，推动产业重组整合，加快“两非”“两资”剥离处置，增强资本运营能力，着力创建世界一流企业。要加快产业转型升级，主动融入我省万亿级产业集群建设，做好巩固优势产业、升级传统产业、开辟新领域新赛道“三篇文章”，培育发展更多新质生产力。要持续加强和改进党的领导，推动党建与业务深度融合，打造高素质专业化干部队伍，推动全面从严治党向纵深发展，持续开展企业文化建设专项提升行动，以高质量党建引领保障高质量发展。要聚焦共创美好生活，努力实现高质量发展和高水平安全良性互动，加快完善发展成果共享机制，巩固人心思进、人心思干、安定团结的大好局面。

会议号召，集团各级党组织和全体党员要更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在省委省政府的坚强领导和省国资委的监管指导下，强化使命担当，推进转型发展，加大改革创新，凝聚奋进合力，干字当头抓落实、奋发有为开新局，切实把党代会确定的各项任务目标落到实处，以高质量发展优异成绩，为服务保障国家能源安全和支撑陕西经济社会发展作出延长石油新的更大贡献。

#### ◆ 张恺颢赴四川调研市场营销工作

【本网成都3月7日讯】3月4日至5日，集团公司党委书记、董事长张恺颢一行赴四川调研市场营销和终端网络发展情况，督导检查两会期间安全生产工作。他强调，要充分认识当前市场环境的严峻复杂性，认真落实集团公司销售工作座谈会部署要求，持续提升市场意识、竞争意识、服务意识，加强市场研判，丰富营销手段，建强销售团队，全力抓改革、拓市场、扩销量、创效益，为集团公司稳增长和高质量发展贡献力量。

集团公司党委委员、副总经理李军一同调研。

在延长石油四川销售公司调研期间，张恺颢一行深入龙泉驿中心油库，检查两会期间各项安全生产措施落实情况，了解库站管理、航煤销售、班组建设和员工生产生活等。在随后召开的座谈会上，张恺颢听取了四川销售公司工作汇报，肯定了近年来该公司在区域市场拓展、油品销量提升、客户结构优化、班组安全管理等方面取得的成绩，强调要落实好集团公司与中航油战略合作成果，加快省内及川渝航煤市场布局，优化油品销售结构，做大区域市场规模。要加强与延长壳牌四川公司的业务协同，全力保障高标号清洁油品供应，提升延长油品销售占比。要充分发挥库站联动互促进作用，扩大终端市场份额。要加大营销市场改革力度，薪酬分配向销售人员和一线员工倾斜，充分调动各层级积极性。要扎实推进党支部标准化规范化建设，结合单位业务、岗位职责做实做细党建工作，推进党建与业务深度融合。

在延长壳牌四川公司调研期间，张恺颢一行先后前往延长壳牌高新中和加油站和得胜充电站，实地了解油品零售、网络布局、非油业务发展、充电站建设运营等情况。在随后召开的座谈会上，张恺颢听取了延长壳牌四川公司运营发展情况介绍，对该公司近年来取得的经营业绩、为股东创造的价值和回报表示肯定，希望持续深耕四川市场，坚持油、非、电三位一体发展，打造具有市场竞争力的区域综合能源服务商。发挥管理和品牌优势，推进批零协同，扩大市场份额，提升油品销售效益。做大做优非油业务，大力发展充电业务，提高盈利水平。深挖降本增效空间，促进合资公司稳健经营，为股东方创造更大价值和投资回报。

在川调研期间，张恺颢一行还前往中石油四川销售公司104油库进行对标交流，学习借鉴库站运营、油品销售、配送服务等方面的经验和做法，探讨深化相关业务合作。

集团公司生产经营部、安全环保部和销售公司主要负责同志参加调研。

## ◆ 延长石油与达州市座谈并签署产业协同发展

合作框架协议

【本网西安讯】3月10日，延长石油集团与到访的四川省达州市举行产业协同发展交流座谈会并签署合作框架协议。双方将充分发挥各自优势，在电力和新能源、煤炭供应及储运基地建设、油气资源勘探开发、化工产业链协同、成品油销售等领域开展务实合作，实现产业协同、共赢发展。

当日，集团公司党委书记、董事长张恺颢，党委副书记、总经理罗万明与达州市委书记邵革军，市委副书记丁应虎等领导出席座谈会及签约活动，双方围绕合作事项进行了深入沟通交流。集团公司党委委员、副总经理陈杭与达州市副市长冯永刚代表双方签署协议。

集团公司董事会秘书、发展规划部部长鲁尚荣，达州市委秘书长毕敬及双方相关单位和部门负责人参加活动。

## ◆ 张冰到基层单位进行安全环保专项检查

【本网延安3月14日讯】3月12日，集团公司党委委员，油田公司党委书记、董事长张冰到宝塔、南泥湾采油厂进行安全环保专项检查。

张冰一行在宝塔采油厂王皮湾联合站、李渠采油队刺6井场，检查了地下水隐患治理、污水处理、油泥减量化、VOCs治理，以及地埋罐治理、套损井治理等情况。在南泥湾采油厂冯坪联合站，检查了安全管理、VOCs治理、岗位“三卡”、应急处置等情况，并在刘渠联合站实地查看了灾后重建进展。每到一处，张冰都细致询问职工岗位存在的危险源及应对风险源控制措施，并就与安全生产挂钩的绩效工资分配改革与干部职工进行交流。

张冰强调，各级各单位要深入贯彻落实习近平生态文明思想和习近平总书记关于安全生产的重要论述，坚持“安全第一、环保优先”理念，把安全环保工作作为头等大事来抓。要严格落实“三管三必须”要求，不断夯实全员岗位安全责任。要持续优化技术工艺，积极探索、有序推进VOCs治理。要积极推行岗位“双述”、“三卡”和OPL培训，加强“小班组、大安全”建设，全面提升全员安全履职能力。要运用系统思维，深刻汲取各类事故教训，排查系统性风险，突出抓好关键领域、关键环节的风险辨识和隐患排查治理，持续提升本质安全水平。要做好绩效工资分配改革宣贯工作，充分激发全员抓安全、保生产的积极性。要统筹抓好安全、产量、成本“三件大事”，全力冲刺首季“开门红”。

期间，张冰一行还在井下作业工程公司办公基地与井下、装备公司相关负责人就市场化改革进行了座谈交流，要求井下公司要立足延长提高油田自主作业比例，带动市场标准提升，逐步实现市场化运作；装备公司要紧盯油田发展需求，主动出击，向上、向下延伸一公里，全力打造解决油田高质量发展痛点的综合服务商。

## ◆ 发展新质生产力 | 数海逐浪

### ——集团公司信息化建设见闻

3月13日讯，面对全球能源结构的深刻变革与“双碳”目标的战略引领，延长石油以数字化转型为驱动，全力探索开辟发展新质生产力的全新路径。为了跟踪报道集团及所属各单位在科技创新、数字化转型、新能源领域以及产业升级等方面的实践探索与发展成就，即日起本网特开设“发展新质生产力”专栏，敬请关注！

信息化不仅是衡量企业技术进步的重要标志，更是推动产业升级、高质量发展的核心驱动力。近年来，延长石油在信息化领域深耕细作，涵盖了从加速推广“延长云享”深化应用到确保各类项目合规、稳健推进，从全面施行网络安全综合治理到加速培育数科公司运营能力等多个方面。3月10日，记者在集团信息中心目睹了一份“集团公司2025年信息化重点工作清单”，这份清单成为全年信息化工作重点布局的“作战图”。

### 一、基础工作扎实稳健

2024年，信息中心紧紧围绕集团公司的“十四五”战略规划和“实干为先、改革为

要、合规为基”的工作主线，全面落实各项任务，不断提升数字产业化支撑水平，大力推进产业数字化转型，为集团数字经济的发展注入了强劲动力。

在集团信息中心的展示墙上，“集团公司2025年信息化重点工作清单”犹如一盏明灯，照亮了延长石油信息化工作的未来征程。清单详细列出了包括制定“十五五”信息化规划、修订信息化管理制度、推广应用工业互联网平台、推进油气煤化电全域产业数字化、规范建设集团数字化管理平台、升级网络安全防护体系、高效建成两个国家示范项目、开展AI+人工智能能源大模型应用建设等在外的十五项重点工作。每一项工作都明确了具体任务、完成时限以及牵头责任单位与部门，为集团公司的信息化发展勾勒出一幅清晰的蓝图。

信息中心主任工程师甘腊梅饶有兴致地介绍道：“信息化工作在延长石油集团发展新质生产力中扮演着至关重要的角色，涵盖了提升生产效率与质量控制、优化资源配置与降低成本、推动数字化转型与智能化升级、增强安全监督预警能力以及促进创新与发展新产业等多个维度。”目前，集团公司正积极推进数字赋能，利用大数据、云计算、人工智能等先进信息技术手段优化管理流程，提高运营效率。

借AI东风，造智能大脑。基于延长云享工业互联网平台，集团现已开发出集训练和推理为一体的能源化工智能大模型，沉淀26个智能体，涵盖核心产业领域，在示功图智能诊断、智能油品调和、醛分离塔提纯优化等方面实现技术突破，“人工经验”正在向“人工智能”悄然转变。

据了解，自国产深度推理大模型DeepSeek发布以来，集团信息中心在第一时间组建模型部署和测试团队，在延长云享工业互联网平台完成了Deepseek-R1模型本地化部署，开发出人工智能撰写公文、生成大纲、核稿润色、工作总结、查询制度等智能应用小助手。各类智能体将随集团新建综合办公系统同步上线运行。

“当前，集团信息化建设取得阶段性成效，但在应用新技术、新知识、新要素上，油水井物联网、管输智能化、化工先进控制、数据资产建设等方面还需持续加强。”信息中心主任陈争胜介绍，“这是未来三年乃至‘十五五’期间的重点攻关方向。”

## 二、项目驱动初显成效

在企业的信息化实践中，创新始终是推动发展的核心动力。按照年初工作计划，在油气田、化工、煤矿等领域都已根据实际情况部署了不同的工作重点，各单位齐抓共管通过数据治理、数据开放共享，努力实现集团能源产业链数据和业务的深度协同。

“油田公司累计建成数字化油水井1.4万余口，井场值守模式由‘驻井转为巡井’，物联网建成区域工作效率提高30%，数据全准率提高15%，劳动强度降低35%，用工总量减少17%，建成勘探开发数据库，形成数据资产127TB，有效支撑油田生产经营，数字化建设初见成效。”据油田公司数字化建设指挥部指挥孟选刚介绍，“今年油田公司将按照《集团公司信息化建设三年行动计划》加快推进油水井物联网建设，以‘小成本快迭代’规模化实施区域内整装采油队覆盖，持续提升主力油田数字化覆盖率。”

在气田公司产能建设数字化平台也已实现建井作业、工程项目管理等8大类业务流程100%线上运行，数据研究应用平台共收集4000余万条勘探开发数据，建立井下数据模型，实现智能测井解释、开发指标计算和试气产量快速预测。记者在气田公司信息中心了解到，目前气田公司正在全力推进数字气田示范井区建设，狠抓基础数据管理，重点开展站场安全智慧化提升与数字气藏建设，同时结合AI发展趋势，发掘匹配新的应用场景，提前开展相关测试工作。

在积极探索能源产业智能化转型的新征程上，矿业公司通过打造国家智能化示范矿井、智能化电厂标杆，建设千万吨级煤电产业集群，构建了“建井-生产-运输-销售-储煤”智能化协同管控体系。回顾这一系列工作的显著进展，矿业公司副总经理汪青仓自豪地细数着成就，“巴拉素煤矿智能化建设迈入了国际领先行列，可可盖煤矿成功实现了“智能化建井，建智能矿井”的目标，并荣获了陕西省科技进步一等奖及数据要素X大赛一等奖等荣誉。同时，魏墙煤矿也顺利达到了陕西省A类智能化矿井的标准。”

在数字化转型的浪潮中，化工领域亦不甘落后，正加速推进数字化建设的步伐。炼化公司正积极构建“智慧炼化+智能工厂”全新模式，打造了一套覆盖其9家下属单位的生产、设备、质量、安全等核心业务领域的综合信息系统。通过不断优化控制系统并大力推广，该公司已成功部署了7套先进的APC（先进过程控制）系统，并建立了统一编码标准和规范的生产类主数据代码库。在集团公司推进信息化建设工作专班会上，炼化公司总工程师张浩文分享了这些成果：“得益于这些努力，我们的炼化主装置自控率和平稳率已提升至95%以上。具体而言，延安炼油厂二联合催化装置的收率同比提升了0.56%，延安石化厂连续重整装置的收率也实现了0.66%的同比增长，而成品油的装车效率更是提升了30%。”这些显著的成效无疑为炼化公司的数字化转型之路增添了浓墨重彩的一笔。

不仅如此，在综合领域企业中，物资集团的信息化规划与项目管理同样取得了令人瞩目的成就。物资集团的信息化规划与项目管理人员党磊表示：“我们公司已成功构建起以‘SAP ERP+延长易采+延长电招+决策支持’为核心框架的物资管理数字化体系，这一体系全面实现了物资与招标业务的数字化管理。得益于此，我们实现了年平均库存降低10%，联合采购平均降价幅度达到15%，极大地提升了集团公司对下属各单位的整体管控能力。”

鉴往知来，砥砺前行。集团公司信息中心秉持数字驱动发展理念，不仅致力于将当前的数字化建设成果广泛推广、深度普及，使之成为行业标杆，更将积极探索DeepSeek、Manus等前沿AI模型与生产调度、经营管理的深度融合之道，打造适配更多场景的智能体应用，不断推动信息化建设、数字化转型工作向着更高远的目标破浪前行，共创辉煌的数字未来。

## ■ 石油技术

### ◆ 赵勇一行到中曼集团考察交流

3月14日，中石化上海海洋石油局党委书记、执行董事、分公司代表赵勇一行到中曼集团考察交流，与董事长李春第等中曼领导就业务协作、优势互补深入交换意见，达成合作共识。

中曼集团总裁李世光、上海海洋石油局副总经理刘望军和双方相关业务负责人参加了座谈。

李春第对赵勇一行的到来表示热烈欢迎，并对中曼各业务板块情况作了详细介绍，表示，上海海洋石油局在深海油气开发、地质研究、技术人才储备等方面实力雄厚，有很多值得学习和借鉴的地方，“走向海洋”是中曼集团的战略目标之一，希望双方在陆地、海洋油气业务领域加强沟通，尝试在油田管理、技术产品服务、基础地质研究与人才交流等方面寻找合作空间，在市场化的原则下探讨合作机制，实现互利共赢。

赵勇高度评价中曼集团近年来取得的成绩，指出，中曼坚持创新驱动发展理念，具备出色的国际视野与战略前瞻性，是民营油气企业的领军者。中曼致力于“一带一路”市场开拓，与上海海洋石油局“走出去”的战略不谋而合，作为上海区域为数不多的石油企业，双方可在海洋工程服务、联合技术攻关、技术团队建设等方面探索协同路径，增进交流，相互支持，共促业务高质量发展。

会后，赵勇一行参观了临港装备基地的五缸泵、智能机械臂、特种车辆等新产品，对中曼在智能技术应用等方面取得的成果表示祝贺。

上海海洋石油局是新中国第一支海洋勘探队伍，也是中石化唯一专业从事中深海海洋油气勘探开发和海洋石油工程服务的企业，业务范围涵盖海洋钻井、海洋物探、船舶运输、海洋石油工程技术研究等领域。（集团总部 文/张健越 图/瞿琦雷）

### ◆ 中曼集团与闵联临港举行战略合作签约仪式

3月4日，中曼集团在上海临港基地与上海地产闵虹（集团）旗下闵联临港联合发展有限公司隆重举行战略合作签约仪式。双方就推动、支持中曼在闵行开发区临港园区发展总部经济、拓展高端石油装备制造业务、优化产业布局等相关事宜进行了深度交流，为进一步深化合作奠定了坚实基础。

地产闵虹党委书记、执行董事冯晓明，副总经理、闵联临港公司董事长刘焘，中曼集团董事长李春第、总裁李世光等双方领导共同出席。

李春第在仪式上表示，作为园区企业，中曼集团在发展过程中得到了地产闵虹闵联临港公司的大力支持与帮助，在此深表感谢。临港具备得天独厚的交通运输条件，区位优势显著，营商环境优良。本次战略合作协议的签署，意味着双方的友好合作在原有基础上，站上了新起点、新阶段。中曼愿与地产闵虹紧密协作，整合资源，发挥自身产业上下游协同一体化优势，踏踏实实做好企业的同时，进一步布局临港、扎根临港，积极投身、深度融入临港新片区的建设与发展，与临港这片热土一同成长、共创辉煌。

冯晓明对中曼集团近年来取得的发展成就给予积极评价，指出，自2011年中曼石油签约入驻闵行开发区临港园区以来，在专业领域深耕细作，坚守长期价值追求，在这里生根、发展、壮大，有幸见证了中曼几次重大战略转型与沪指主板上市等历史时刻，一路走来，非常的感慨，他表示，作为临港地区的国家级开发主体之一，地产闵虹始终秉持“入驻企业的发展就是我们的价值”的理念，聚焦服务优质制造业、出口型、高新技术企业。此次双方再次合作，期待与中曼集团相互赋能，共同努力，推动在各自领域实现更大的发展。

上海闵联临港联合发展有限公司成立于2004年，根据上海市委、市政府“开发临港、决战临港”的战略决策和战略部署，负责闵行开发区临港园区的规划定位、开发建设、招商引资和经营管理工作。（集团总部 文/张健越 图/瞿琦雷）

### ◆ 阿克苏地委、浙江省援疆指挥部领导到中曼油气调研

3月12日，阿克苏地委副书记、浙江省援疆指挥部党委书记、指挥长骆梅英一行到中曼油气调研，调研公司油气勘探开发情况，勉励中曼持续发挥自身优势，为阿克苏经济社会发展做出更大贡献。

阿克苏地委副秘书长、浙江省援疆指挥部办公室主任边哲，阿克苏地区工信局党组成员、副局长、浙江省援疆指挥部产业组组长王栋，阿克苏地区农业农村局党组成员、副局长、浙江省援疆指挥部办公室副主任相志涛，温宿县委书记郭峰，温宿县委副书记、金华市援疆指挥部党委书记、指挥长沃建滨等领导参加调研。

在中曼石油温北联合站，集团高级副总裁兼中曼油气公司总经理李雪松对骆梅英一行的到来表示热烈欢迎，感谢阿克苏地区各级政府、浙江省援疆指挥部长期以来对中曼的关心和支持，并介绍了集团和油气公司简况、温宿区块基本情况、温北油田温7区块产能建设情况。

骆梅英对中曼高效推动油气资源勘探开发工作给予充分肯定，表示，中曼企业机制灵活、一体化优势显著，希望中曼能依托阿克苏资源禀赋与产业基础，聚焦当地发展所需，继续深化油气领域交流合作，加大油气资源勘探开发和增储上产力度，发展壮大油气生产加工产业集群，促进当地经济社会高质量发展。

李雪松表示，中曼将与阿克苏地区各级政府、浙江省援疆指挥部进一步深化交流，精准对接发展需求，充分发挥自身优势，积极参与当地优势资源开发与建设，深入开展油气勘探开发调研论证、技术支持、项目合作等，推动油气勘探取得新发现、新突破、新进展，为助力当地经济社会高质量发展贡献中曼力量。（中曼油气 文/陈露露 图/尚志刚）

### ◆ 中曼石油通过阿尔及利亚油气田开发及作业资格预审

斩获北非油气开发“入场券”

3月12日，中曼石油获得阿尔及利亚民主人民共和国国家油气局（以下简称“ALNAFT”）颁发的油气勘探开发资格预审证书，这有助于公司在阿尔及利亚获得优质油气田投资开发的机会，为公司长期稳定发展注入了新动能。

阿尔及利亚油气资源丰富，截至2023年底，阿尔及利亚探明原油储量约为122亿桶，天然气储量达4.5万亿立方米，主要集中在撒哈拉沙漠地区。近年来，国际能源巨头如BP、埃尼、雪佛龙等通过技术合作参与阿尔及利亚油气田开发。此次中曼石油获得的阿尔及利亚油气勘探开发资格预审证书有效期五年，这意味着有效期内中曼石油可以参与ALNAFT组织的所有招标。

据了解，2024年，阿尔及利亚通过ALNAFT启动了2024招标轮次（BR2024）的油气许可证发放，重点开放了6个陆上高潜力区块，主要分布在南部撒哈拉沙漠地区，包括Ahnet、Gourara等盆地，部分区块涉及页岩气资源开发。下一步中曼石油将按照ALNAFT发布的招标文件，对相关油气田区块进行综合评估，并结合该国投资环境和公司实际情况，择机进入阿国油气勘探开发领域。（油田事业部 李举坤）

#### ◆ 中曼石油沙特公司安全管理荣获甲方阿美公司表扬

3月13日，中曼沙特公司收到甲方阿美公司发来的表扬信，对中曼钻修井团队在安全管理方面取得的优异成绩给予高度肯定，称赞他们：在2024年第三和第四季度安全管理体系建设和团队协作能力方面表现出色，显著提升了工作环境的安全性，希望中曼团队再接再厉，再创佳绩。

去年以来，中曼沙特公司始终将安全工作放在首位，严格执行“违章必究”的原则，确保每个施工节点都做到安全；项目每月对井队的作业许可证（PTW）和上锁挂牌（LOTO）情况进行审计，并将三个井队的审计结果进行通报，促进各队之间的对比与提升，确保安全管理水平持续提高；公司积极推进安全观察卡（SWA）的不记名汇报二维码和奖励制度，鼓励员工积极参与安全管理，及时发现并报告安全隐患，营造全员参与的安全文化氛围。各井队平台经理严格执行甲方的安全标准，并积极高效地关闭检查中发现的问题，展现了高度的责任感和执行力，得到了甲方的高度认可。

此次收到甲方的表扬信是对沙特公司安全管理工作的充分肯定，也是对全体员工的激励。接下来，公司将继续秉持“安全第一、预防为主”的理念，进一步优化安全管理体系，推动安全文化建设，确保项目安全高效运行，为甲方提供更加优质的服务，为实现“零事故、零伤害”的目标而不懈努力。（沙特公司 石化）

## ■ 石油化工

#### ◆ “久安”+DeepSeek正式上线

3月14日讯，应急管理部积极探索“人工智能+应急管理”应用场景，着力运用科技

信息化手段改变应急管理战斗力生成模式，完成“久安”大模型对DeepSeek满血版的集成，并面向全国应急管理系统开放使用。

DeepSeek满血版大模型发布后，应急管理部迅即组织技术力量开展攻关研究，搭建国产算力集群，完成DeepSeek版大模型在应急云的私有化部署。通过深度融合应急管理领域海量专业知识，对“久安”大模型进行多轮优化迭代，进一步提升了大模型知识能力的准确性、完整性、逻辑性，能够在智能监测预警、赋能基层执法、辅助指挥决策、支撑应急救援等应用场景中，为全国应急管理系统提供更加智能、更加精准、范围更广的大模型服务，有效满足应急管理人员业务技术融合创新的应用需求。

下一步，应急管理部将持续深化实施“智慧应急”战略，拓展大模型应用场景，构建“智慧应急大脑”，以新质生产力赋能应急管理新质战斗力，为建设更高水平的平安中国提供更为有力的支撑。

### ◆ 石化行业降碳还需久久为功

3月11日讯，“降碳减排”并不是新鲜话题，化工行业已经持续努力数年，且卓有成效。在今年的全国两会上，为何它仍是行业代表委员重点关注的话题？因为，这不仅是化工行业需要应对的长期考验，更是行业绿色转型的重要抓手，与之有关的观念认知、政策落点、发展趋势、创新技术、实施措施一直在更新。

今年的《政府工作报告》明确，统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化，推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展。多位化工行业的代表委员也提出，高质量发展和高水平保护不是“有你无我”或“有我无你”的关系，而是相互融合、彼此支撑、相互成就的关系。这些都让行业接收到了积极信号——绿色转型无需以牺牲增长为代价，传统产业仍有成长空间，为行业持续走绿色发展道路坚定了信心。

今年的全国两会上，无论是主管部门领导，还是来自化工行业的代表委员，都明确表示统筹兼顾环境保护与产业发展的时代已经到来！越来越多的企业在“精打细算”每一滴油、每一克碳的使用效率，布局新旧能源“两手抓”，主动拥抱碳市场……在通往“碳中和”的道路上，每年都有无数“新可能”集中涌现，推动着行业乘风破浪。

今年，全国人大代表，中国化学工程集团有限公司党委书记、董事长莫鼎革提出，建议通过率先审批、绿色通道等方式，推进以“热电氢”为媒的新能源与化工行业的高效耦合，打造行业示范绿色项目。全国人大代表，青岛石化公司执行董事、党委书记韩峰则建议，国家层面制定二氧化碳化工利用中长期产业化发展规划、科技支撑规划和实施计划。全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局主席刘汉元说，建议国家明确绿证可纳入产品碳足迹核算，出台配套的使用标准与生态环境部正在推动的产品碳足迹核算标准互证互补，并争取国际认可。

绿氨绿氢耦合，碳捕集、封存与利用，绿电绿证规范……这些在几年前还只是在试验阶段的化工降碳技术与规范，如今都在朝着大规模产业化应用、跨行业融合发展的目标大步迈进。加大化工降碳新业态的政策支持，优化发展环境，培育发展行业新质

生产力，推进化工产业链绿色转型升级，自然成了全国两会的热点话题。

正如生态环境部部长黄润秋在部长通道上对污染防治攻坚战的评价是“不能歇脚、不能停步，我们还要持续深入打下去”。“降碳”对于以碳为根基的化工行业而言，是一场巨大的变革。这场变革不可避免，也没有捷径。但我们相信，久久为功，善作善成。应对这场持久战，我们做好了准备，也坚定了决心，“只要路走对了，就不怕遥远”。



## ◆ 工业和信息化部发文指导工业企业和园区

### 建设数字化能碳管理中心

工业和信息化部近日印发《工业企业和园区数字化能碳管理中心建设指南》（工信厅节〔2025〕13号，以下简称《指南》）。通过数字化能碳管理中心的建设运行，实现对能耗和碳排放的精准化计量、精细化管控、智能化决策与可视化呈现，提升工业企业和园区节能降碳管理能力，支撑能源利用效率提升和碳排放降低，促进绿色低碳转型。

数字化能碳管理中心是支撑工业企业和园区提升能耗和碳排放双控管理水平的信息系统和基础工具，通过采用人工智能、工业互联网和物联网、智能传感等信息通信技术，开发能耗和碳排放数据采集、核算、分析、优化与管理等功能，为开展产品碳足迹、项目碳评价和企业碳管理等提供支撑。

前期，工业和信息化部制定发布了钢铁、石化化工、建材、有色金属、轻工等重点行业企业能源管理中心建设实施方案，支持建设了200余家工业企业能源管理中心，经过多年运行和持续改进提升，有力支撑了工业节能提效。同时，按年度遴选发布《国家工业和信息化领域节能降碳技术装备推荐目录》，推广数字化能源信息管理、基于物联网的智慧能源可视化监控管理、基于大数据的能碳一体化管控等新技术，为能碳管理中心推广奠定了基础。自2023年起，上海、河南等地区工业和信息化主管部门组织开展了数字化能碳管理中心试点建设、遴选推广等相关工作，并积极推进省、市级工业碳管理公共服务平台建设，形成了一批成熟案例与应用场景。

《指南》是对工业企业和园区开展数字化能碳管理中心建设的指导性文件，包括四部分内容。

一是建设目标。通过数字化能碳管理中心的建设运行，实现对能耗和碳排放的精准化计量、精细化管控、智能化决策与可视化呈现，提升工业企业和园区节能降碳管理能力，支撑能源利用效率提升和碳排放降低，促进绿色低碳转型。

二是业务功能。明确能碳管理中心具备能耗查询、能源消费量和强度计算、能源消费分析与用能策略推荐、能效对标、能流分析、能效平衡与优化、用能与碳排放预算管理、碳排放核算、产品碳足迹核算、供应链碳管理、碳核查支撑、碳资产管理等功能。工业企业和园区可结合自身行业特点、实际需求等，确定开发建设的具体功能。

三是技术方案。为保障相关业务功能实现，明确能碳管理中心的系统架构包括基础设施、数据采集、数据架构、模型组件、业务应用和互动展示六大板块；对每项架构的具体内容做了说明。工业企业和园区应根据节能降碳及信息系统建设相关国家标准、行业标准和政策要求等，开展系统架构建设并持续更新。

四是保障措施。依据《中华人民共和国节约能源法》《工业节能管理办法》等相关规定，从组织机构、管理制度、网络和数据安全等方面提出工业企业和园区采取的具体措施，保障数字化能碳管理中心的高水平建设和高质量运行。

工信部要求，工业企业和园区可结合自身需求，开展既有能源管理中心的升级改造，拓展实现碳管理相关功能；或积极建设数字化能碳管理中心，确定系统架构并持续更新，实现一体化能碳管理。相关地区、行业可参照《指南》，探索建设本地区、本行业的数字化能碳管理中心，积极开展数据互通和信息共享，提升工业能源利用效率，降低碳排放。

#### ◆ 鲁西化工40万吨/年有机硅项投产

3月11日讯，鲁西化工3月10日晚间公告，经过前期紧张的项目建设，40万吨/年有机硅项目已打通全部生产流程，于近日安全顺利投产，生产出合格产品，目前正在进一步优化各项工艺指标，持续提升运行质量，确保尽快达产达效。

鲁西化公于2022年6月30日披露了《关于投资建设有机硅项目的公告》，依托园区产业结构和一体化优势，结合有机硅产品的市场变化，拟投资建设100万吨/年机硅项目一期工程40万吨/年有机硅项目，进一步扩大有机硅产品产能，增加化工新材料产品占比。

#### ◆ 道恩股份：终止投资建设生物降解材料项目

3月12日，山东道恩高分子材料股份有限公司发布公告称，终止投资建设道恩生物降解材料项目。

近年来，国内禁塑、限塑政策的密集出台，为生物可降解塑料的推广与应用提供了强劲的政策动力。对于终止的原因，道恩股份表示，尽管政策红利持续释放，可降解材料市场却面临需求端增长乏力、产能过剩以及市场竞争加剧等多重挑战，导致市场压力不断攀升。为避免进一步资源投入的浪费，减少潜在的经济损失，决定终止生物降解材料项目。

据悉，道恩股份于2022年3月发布公告，拟投资5亿元在青岛市即墨区建设生物降解材料项目，主要生产生物降解原料粒子、软包装制品、生物降解吸管、刀叉勺、餐盒餐盘等餐饮用品。截至目前，该项目已通过自筹资金的投资形式累计投入金额6360.17万元。

道恩股份表示，该项目终止不会对公司的现有业务和整体生产经营活动产生重大影响。

### ◆ 江西威敌与允发生物达成战略合作

3月12日，江西威敌生物科技有限公司（以下简称“江西威敌”）与允发生物科技（上海）有限公司（以下简称“允发生物”）就多个领域的合作进行了深入交流并达成共识，签署了多项战略合作协议。

江西威敌公司董事长吴通介绍说，作为国内领先的生物农药企业江西威敌，拥有多项调节剂产品的规模化生产能力、独特的纯有效体合成专利工艺以及丰富的应用技术经验；允发生物作为允发化工和明德立达的母公司，则拥有成熟的团队和完善的渠道，在全球农化领域中占据重要地位。

吴通表示，双方将充分发挥各自优势，共同推动基于28-高芸苔素内酯以及复配植调剂在全球的市场开发与推广，此次合作标志着双方在28-高芸苔素内酯这个最全面、最具性价比的植调剂产品全球战略布局的启动。

### ◆ 东方石化2月份生产经营亮点频出

高质量发展按下“快进键”

3月13日讯，2月份，东方石化全体干部员工聚焦全年重点任务，以饱满的热情、昂扬的斗志投入生产，各项工作稳步推进，生产亮点频出，高质量发展按下“快进键”。

开年之际，炼化公司召开“质量效益年再启航”动员会，吹响了全链条提质、全方位降本、全要素增效的奋进号角，激励全员苦练内功、强健体魄、破解难题。围绕年初确立的加工原油的挑战目标，公司层层压实责任，狠抓工作落实，精准完成月度生产经营计划。1-2月，在市场需求淡季实现了效益稳中有进。

在生产经营方面，公司始终保持高负荷生产，充分发挥边际效益；持续优化原油资源和产品结构，合理调整原料配比，增产高附加值的丙烯产品，提升效益；持续优化生产流程，增产直馏石脑油和汽油。

安全始终是公司坚守的底线。2月份，公司狠抓巡检与报警管理，精准研判、有效预防作业风险，为生产经营的顺利开展提供了有力保障。同时，公司从政治高度出发，高标准、严要求地对照中央环保督察问题开展自查，实施问题清单销项管理，确保安全环保形势总体稳定，以良好姿态迎接3月份炼化公司的环保检查工作。

与此同时，公司有序推进重点项目建设，积极协调有关单位推进MTBE装置扩能改造可研专家审查、油蜡联产可研采办等工作，为项目的落地创造条件。

3月份是冲刺首季“开门红”的关键节点。当前，公司上下聚焦提质降本增效这一主题主线，全面升级安全环保管控，全力推进“短平快”项目，加快数字化赋能生产，持续夯实基础管理，扎实抓好党建工作，全力确保完成一季度各项任务。东方石化将继续

以高质量发展为目标，不断提升生产经营水平，确保全年任务的顺利完成。

### ◆ 万华化学维生素A（VA）全产业链贯通投产

3月14日讯，近日，万华化学集团营养科技有限公司维生素A（VA）全产业链贯通投产，不仅打破国际技术垄断，更以绿色低碳实践为烟台黄渤海新区高质量发展树立标杆。

VA是一种重要的脂溶性维生素，在人体中具有不可替代的作用。同时，VA素也是动物饲料添加剂中的核心成分之一，能够显著提升养殖效率并改善动物体征指标。

数据显示，全球60%的VA产能长期被一些国外企业掌控。因此，万华化学VA项目的投产对于打破这一局面具有重要意义。

“VA产业链贯通是一项复杂的系统工程，核心技术突破是关键。”万华化学相关负责人介绍，“VA以异丁烯为起点，经过柠檬醛合成、VA合成等多个关键步骤，最终实现了全产业链的技术闭环。我们攻克了绿色催化工艺等60余项核心专利技术，使我国VA原料对外依存度大幅降低。”

在生态效益方面，该项目的绿色基因贯穿始终。在数字化车间里，物联网传感器实时监控着温度、pH值等参数，AI控制系统正在通过算法优化生产排程……“项目投产使VA单位产品能耗降低20%，废水排放量减少30%，实现碳排放强度大幅降低。”万华化学相关负责人介绍。

据中国营养学会统计，VA产品受海外巨头公司垄断，价格受生产、运输等各相关方影响，波动很大，严重影响了饲料及养殖业的健康发展。万华化学VA项目投产后，通过产业链本地化保障市场供应稳定性，构建从生产端到消费端的全链条健康保障体系，以此直接惠及养殖业和消费者。

“过去，养殖户购买进口VA价格很高，导致饲料成本上升。现在，有了国产替代，饲料厂的原料有了稳定可靠的来源。”黄渤海新区农业与海洋渔业局相关负责人介绍，“更重要的是，我们打破了国外技术垄断，实现了从‘饲料加工’到‘核心原料生产’的跃迁，这将直接推动畜牧产业的提质增效。”

万华化学VA项目的贯通，仅是区域绿色低碳发展的缩影。眼下，黄渤海新区正充分发挥创新主导作用，在企业技术创新和项目建设方面，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，为全市绿色低碳高质量发展汇入澎湃动能。（来源：黄渤海新区）

### ◆ 远煤电清洁高效气化气综合利用项目一期工程投产

3月11日讯，白银高新区管委会发布消息，3月9日，靖远煤电清洁高效气化气综合利用（搬迁改造）项目一期工程顺利投产。

据了解，靖远煤电清洁高效气化气综合利用（搬迁改造）项目是甘肃能化股份公司、

靖煤公司落实国家城镇人口密集区危化品生产企业搬迁改造政策，发挥甘肃省煤化工产业链“链主”作用，规划建设的大型煤化工产业项目。

项目位于白银高新区银东工业园，规划总投资54.67亿元，占地1089亩。项目一期工程主要装置年产30万吨合成氨、35万吨尿素、10万吨甲醇、6万吨三聚氰胺、5万吨尿素硝铵溶液、5万吨液体二氧化碳、15万吨浓硝酸、25万吨硝基复合肥、10万吨液体硝铵，同时副产液氧、液氮、液氩、硫磺、工业硫酸钠、氯化钠、粉煤灰等产品。

### ◆ 全国人大代表吕天宝：推动海水淡化及综合利用高质量发展

全国人大代表、山东鲁北企业集团董事长吕天宝：推动海水淡化及综合利用高质量发展

3月12日讯，在全国两会期间，全国人大代表、山东鲁北企业集团董事长吕天宝就推动山东省滨州市海水淡化及综合利用产业高质量发展提出建议。

发展海水淡化与综合利用产业是解决淡水资源供需矛盾、推进黄河流域生态保护和高质量发展的重要途径之一。对此，吕天宝提出三点建议。一是加强政策引导与统筹规划。首先，出台全国性海水淡化产业发展战略，统筹协调沿海地区海水淡化产业布局，避免无序竞争与重复建设。其次，加快《关于创新和完善促进绿色发展价格机制的意见》政策实施，推动海水淡化用电支持性电价补贴标准落实。最后，鼓励金融机构创新信贷品种和抵质押方式，支持符合条件的海水淡化企业采取发行股票、债券等多种方式筹集资金。

二是完善海水淡化行业关键标准。一方面，加快海水淡化利用领域国家、地方、行业、团体相关标准制修订，将海水淡化技术标准纳入国家水资源利用标准体系之中。另一方面，出台国家浓盐水入海标准规范，同步建立企业监测、地方监管、部门监督的监测监管体系。

三是促进产业协同与融合发展。首先，建立全国性海水淡化产业联盟，鼓励海水淡化产业与电力、化工等产业融合，提高产业综合竞争力。其次，鼓励科研机构、高校与企业开展产学研合作，突破核心技术瓶颈，提高海水淡化效率，降低能耗与成本。最后，鼓励社会资本以政府和社会资本合作等形式参与海水淡化工程建设运营管理。

### ◆ 全国人大代表陈军：让更多高校科技成果转化为现实生产力

全国人大代表、中国科学院院士、南开大学副校长陈军：让更多高校科技成果转化为现实生产力

3月12日讯，近日，全国人大代表、中国科学院院士、南开大学副校长陈军表示，应重点围绕国家重大战略需求和产业发展需要，集聚优势高校和创新资源，有机衔接人才

链、创新链与产业链，让更多高校科技成果尽快转化为现实生产力。

陈军表示，当前科研成果转化还面临很多问题，首当其冲的就是基础研究与产业发展脱节，缺少贯通式部署。科研成果产业化之前最艰难的中试验证阶段，被称为科技成果转化的“死亡之谷”。科研成果往往只停留在实验室阶段，缺乏从理论到实践的过渡，导致核心技术成熟度低，难以直接实现概念验证、小试试制、中试放大、产业应用的全链条贯通，没有形成产业团队持续研发和优化，很难跨越“死亡之谷”。

“成果转化机制体制也不完善，专业人才相对短缺。”陈军认为，当前对教师成果转化的考核机制、奖励措施不明确，成果权属、利益分配、保障机制等相关制度不够健全。另外，产业创新型人才缺乏、人才流动不畅等问题也制约了科技成果转化的效率和质量。

“启动资金不足的问题要引起重视。”陈军强调，科研成果的产业化需要大量的资金投入，应用型科技创新与金融资本难以有机结合，资金的短缺导致转化进程受阻。

为此，他认为，要加大科技创新成果转化资金投入，并加强专业人才培养，建立新型人才评价体系。“要坚持教育科技人才一体推进，以产业需求为牵引，以科技成果转化为纽带，带动人才培养、科技创新和产业升级融合发展。”陈军表示，还应组建成果转化专业运营团队，打造技术经理人培训、培养体系，强化服务保障和政策激励；探索以市场需求为导向的科教融合范式，以科技成果转化质量与贡献为牵引的人才评价体系，在实践实干中培养应用型创新人才。

## ◆ 全国人大代表周 健：加快推动人工智能技术在炼化行业应用

全国人大代表、广东石化公司董事长、党委书记：周 健

3月11日讯，中国炼化产业历经数十年的稳健增长，现已崛起为全球石化领域不可或缺的重要力量。作为世界第二大石油和化工产品的生产与消费市场，中国在炼油及乙烯生产能力上的表现尤为突出，并且其技术水平已经达到了国际标准。

然而，随着行业的不断扩展，该产业在向智能化转型的过程中仍然遭遇了多重挑战。

一是数据基础薄弱，限制模型和预测系统的构建与应用。在迈向智能化的过程中，许多企业遇到了历史数据缺失或质量不高的挑战，这对建立精准的模型和预测系统构成了重大障碍。鉴于数据是智能系统的核心资产，其质量和数量直接关系到分析结果的有效性和可靠性，数据基础薄弱限制了企业在生产流程中挖掘优化潜力的能力，影响了智能系统的有效应用。

二是设备与系统间兼容性差，拖累企业智能化进程。随着技术的快速进步，部分企业的现有设施难以与最新的智能技术实现无缝对接，导致效率下降或功能受限。这种兼

容性问题增加了技术集成的复杂度，制约了整体智能化水平的提升，迫使企业在升级现有设备和引进新技术之间做出艰难抉择。

三是跨领域人才短缺，制约创新与发展。当前行业内既精通人工智能技术又了解石油化工工艺的专业人才稀缺，成为推进智能化的一大瓶颈。培养这类复合型专家需要时间，而企业迫切需要这样的人才来加速智能化进程，解决技术难题，并确保新技术得到有效地应用；一些企业管理层对智能炼化工厂的变革性影响认识不足，可能导致资源分配不合理，甚至错失发展良机。

这样的人才来加速智能化进程，解决技术难题，并确保新技术得到有效地应用；一些企业管理层对智能炼化工厂的变革性影响认识不足，可能导致资源分配不合理，甚至错失发展良机。

为此，周健建议：一是完善数据标准体系，加快行业数字化转型。建议国家工业和信息化部牵头制定统一的数据标准，规范数据采集流程，推动国家级数据管理平台的建立，帮助炼化企业更高效地管理和利用数据资源。统筹炼化行业央企“三桶油”引领人工智能技术推广应用，推动中石油的昆仑大模型、长城大模型和中海油的海能大模型共建共享，在行业内开放使用，为国内炼化企业智能化转型奠定坚实的数据基础。

二是提升基础设施能力，加快布局应用场景。建议国家发展改革委发布相关政策指南，支持炼化企业对现有设备进行智能化改造，使其符合最新的工业互联网协议及接口标准，增强设备间的互联互通能力。对于需要更新换代的老旧设施，政府可以通过财政补贴、税收减免等措施降低企业的升级改造成本，加快智能化工厂的建设进程。

三是强化应用保障措施，追求最佳应用实践。政府应加大对人工智能技术改造炼化传统产业的支持力度，创造有利于智能化转型的社会环境，激发社会各界的积极参与；强化校企合作关系，共同设计适应人工智能与炼化行业融合发展的人才培养计划，特别是在智能制造和信息技术领域开设针对性课程，为人工智能技术在炼化产业快速推广储备更多高素质的复合型人才。

## ◆ 全国人大代表许保云：以科技创新支撑产业高质量发展

全国人大代表、华谊集团技术带头人许保云：以科技创新支撑产业高质量发展

3月11日讯，《政府工作报告》将“新质生产力、科技创新”置于突出位置，让基层科技工作者倍感振奋。全国人大代表、华谊集团技术带头人许保云聚焦“科技创新支撑产业高质量发展”主题建言献策，围绕科技攻关、成果转化、平台建设三大链条提出系统性解决方案。

一是筑牢研发攻关链，突破关键材料技术瓶颈。要进一步加大对先进材料、高端精细化学品领域的定向扶持，尤其是高端氟材料、电子特气等关键材料以及高端医疗

试剂、同位素材料等，助力产业链高端化发展。

二是打通成果转化链，破除中试“肠梗阻”。针对概念验证中心、中试平台面临的审批流程复杂等问题，建立区别于产业化项目的分类管理体系。同时国家层面加强顶层设计，研究出台相应的配套政策制度，在环评安评、运行管理、绩效评估等方面实施“精准滴灌”式管理。

三是布局创新生态链，抢占新兴赛道。要发挥科创资源集聚优势，争取量子技术、生物制造、新材料等领域国家级平台落地。《政府工作报告》提出，培育壮大新兴产业、未来产业，要促进专精特新中小企业发展壮大，让更多企业在新领域新赛道跑出加速度。对于量子技术、生物制造、先进材料等新兴领域，行业要结合自身特点，及早布局重大平台，有助于集中资源形成合力，加快关键技术及产业化的突破，提升我国科技创新能力，增强国际竞争力。

### ◆ 全国人大代表李少平：加快化工中试成果向产业化转化

全国人大代表，湖北三峡实验室常务副主任、兴福电子董事长李少平建议：加快化工中试成果向产业化转化

3月12日讯，化工中试研究是化工行业打通实验室创新与技术产业化之间的桥梁。在今年的全国两会上，全国人大代表，湖北三峡实验室常务副主任、兴福电子董事长李少平建议，加快化学工业中试成果向产业化转化，建立化工中试产品分类销售机制，取消中试后放大生产的规模限制。

李少平表示，近年来国家高度重视科技创新成果转化，虽然出台了系列政策，但化学工业中试成果向产业化转化仍面临一些瓶颈问题，一是现行政策对中试产品的市场销售存在较多限制，导致中试成果难以快速进入市场接受检验，不利于降低中试成本，制约科技成果转化效率；二是化工项目中试成功后仍需繁琐的审批程序才能放大生产，且放大生产的规模受严格限制，增加了企业的时间成本和资金压力，影响了企业创新的积极性。

李少平建议，建立化工中试产品分类销售机制，取消中试后放大生产的规模限制，进一步加快化学工业中试成果向产业化转化。

“可以建立化工中试产品分类销售机制(如年产量 $\leq 100$ 吨的中试产品可以在3年内合法销售)，通过中试产品销售为研发企业提供现金流支持，降低中试成本，同时为新产品开拓市场提供有力支持，还可以大幅缩短创新成果产生实际效益的时间周期，有利于提升科研人员创新活力，营造良好创新氛围。”李少平说。

李少平建议，对通过中试验证的项目，在环评、安评论证基础上，由企业自行决定工业装置规模，取消放大生产的规模限制，打通科技创新成果转化的“最后一公里”，实现中试成果的最快产业化，快速抢占市场。

李少平：为“中国芯”提供供应链支撑

又讯 近日，全国人大代表、湖北三峡实验室常务副主任、兴福电子董事长李少平在十四届全国人大三次会议湖北代表团全体会议上，介绍了兴福电子勇担国产化关键材料“卡脖子”技术难题重任，为“中国芯”关键材料提供安全可靠的供应链支撑的相关情况。

李少平介绍说，2008年，肩负着破解芯片国产化关键材料“卡脖子”技术难题重任，兴福电子大胆进入了这一陌生的行业，成为国内最早一批专注于湿电子化学品研发、生产和销售的企业之一。

经过十多年持续的艰辛技术攻关，兴福电子已经成功开发电子级磷酸、电子级硫酸、电子级双氧水等通用湿电子化学品，以及蚀刻液、清洗剂、再生剂、显影液、剥膜液五大类共计60种功能湿电子化学品，总体产能规模位居国内第一。电子级磷酸关键技术荣获国家科技进步二等奖，国内市场占有率超过80%；牵头制定电子级硫酸国家标准，实现向国内12英寸晶圆厂稳定供货，国内市场占有率排名第一；高性能蚀刻液填补国内先进制程空白，D蚀刻液、E蚀刻液、多晶硅蚀刻液等新产品为芯片国产化提供配套，成为此类产品的唯一国产供应商。核心产品的技术指标达到国际SEMI标准的最高等级，不仅全面实现了国产替代，还在竞争激烈的国际市场唱响了民族品牌。

李少平表示，未来几年，企业将依托湖北三峡实验室创新赋能，持续开展前瞻性攻关，抢占行业技术高地，拉长拉粗产业链条，打造国内规模最大、品类最全、技术最领先的电子化学品产品链条，加快建设“世界一流的电子材料企业”。

## ◆ 全国人大代表李东林：推动科技创新和产业创新融合发展

全国人大代表，中车株洲研究所党委书记、董事长李东林：推动科技创新和产业创新融合发展

3月11日，十四届全国人大三次会议举行第三场代表通道集中采访活动。全国人大代表，中车株洲研究所党委书记、董事长李东林指出，推动科技创新和产业创新融合发展需要科技创新高质量牵引、推动科技成果高质量转化、加强科技人才高质量供给。

“要发挥科技创新的高质量牵引作用。”李东林表示，“科技创新是产业发展的火车头，我们每年的研发投入占营业收入8%以上，实现了从工艺芯片、算法软件、关键部件到系统集成的自主化，支撑了我国轨道交通的全面领先、全面领跑。”

他表示，推动科技成果的高效率转化重点有两个“变”。一是“聚变”。“株洲轨道交通产业拥有400多家链上企业、28家国家级创新平台、34所职业院校。这种产学研生态极大缩短了科技成果的转化时间，也可以说是打造了从一个想法到一个产品的快

车道。”李东林说。

二是“裂变”。李东林表示：“我们利用轨道交通的技术积累，裂变孵化了清洁能源装备、新能源汽车等一批战新产业，形成了交通与能源装备双集群相互支撑的发展格局，有力服务于我国能源结构的转型升级。”

### ◆ 全国人大代表武汉琦：加速打造国产工业操作系统

全国人大代表，中信重工党委书记、董事长武汉琦：加速打造国产工业操作系统

3月12日讯，近日，全国人大代表，中信重工党委书记、董事长武汉琦指出，加速国产工业操作系统的研发不仅是突破“卡脖子”技术的关键环节之一，更是推动形成新质生产力、实现制造业高端化跃升的重要支撑。

近年来，全球正经历以数字化、智能化为核心的新一轮科技革命，工业软件的创新、研发、应用和普及已成为衡量国家制造业综合实力的重要标志之一。当前，国产工业操作系统已从“可用”向“好用”阶段迈进，但使用范围仍较小、产业生态尚不完善。我国每年需向国外支付巨额操作系统授权费用，同时也面临着不可预测的产业链安全风险。

为此，武汉琦建议，要强化顶层设计，前瞻化布局和推进高端工业操作系统的自主研发和国产化替代，加大对工业操作系统骨干企业的支持力度，包括资金投入、税收优惠、国家研发立项、政府采购倾斜、鼓励使用国产芯片+国产操作系统的方案等，同步加快推进工业操作系统标准体系和平台建设。同时，通过政策引导，推动国产工业操作系统在新能源、石化、机器人等多场景应用，鼓励国产芯片和硬件厂商优先适配国产操作系统，打造国产工业操作系统新生态。

### ◆ 全国人大代表吕春祥：加快山西建设国家先进制造业重要承载地步伐

全国人大代表、中国科学院山西煤炭化学研究所研究员：吕春祥

3月11日讯，今年政府工作报告提出，深入推进战略性新兴产业融合集群发展。近年来，山西正以一场“硬核跃迁”挺进国家创新版图主战场，而其中高性能碳纤维就是其中的杰出代表。

全国人大代表、中国科学院山西煤炭化学研究所研究员吕春祥告诉中国化工报记者，高性能碳纤维被誉为“黑色黄金”，具有轻质高强的特点，可广泛应用于航空航天、新能源装备、汽车轻量化等多个领域。


在碳纤维领域深耕多年，吕春祥见证了我国碳纤维产业从无到有、从基础薄弱到技术相对成熟的过程。

世纪之交，我国尖端领域用的高性能碳纤维供应紧张。在此形势下，中国科学院山西煤炭化学研究所承担起了高性能碳纤维的研发任务。

吕春祥临危受命以来，他和他的团队历经多年，先后攻克了宇航级T300、T700和T800等系列高性能碳纤维产业化技术难关，并成功实现了技术转移、转化，保障了国家的高端型号研制，为我国关键领域装备用碳纤维提供了国产化保障。

吕春祥认为，我国碳纤维产业已逐步形成一定规模和体量，创新能力大幅提升。如今，山西已成为我国高端领域“用得上、靠得住、离不开”的碳纤维保障基地。未来，他们将继续发挥自身优势，集中力量加强关键核心技术攻关，为我国碳纤维产业做大做强贡献山西力量。

吕春祥进一步介绍，近年来，在山西省委政府的坚强领导下，山西在制造业创新方面取得重大进展。作为煤炭资源大省和科技创新大省，已建成怀柔实验室山西研究院、煤炭高效低碳清洁利用全国重点实验室、煤与煤层气共采全国重点实验室等85个省级以上的创新平台。在高端煤机、新型气化炉、循环流化床锅炉、高性能不锈钢、高性能碳纤维、高性能碳化硅碳衬底材料方面，具有国际国内重要的影响力。

为加快山西建设国家先进制造业重要承载地的步伐，吕春祥特建议：一是以科技创新为动力，以高质量发展目标，打造山西新质生产力名片，夯实“先进制造业承载地”的基础。二是以煤炭、能源、装备、新材料等重点企业和产业链数字化改造为突破口，国家支持山西龙头企业打造数字化供应链，推动传统制造业的数字化转型和升级，提升制造业的发展质量和竞争力，实现“老树发嫩芽”。三是支持在晋国家战略科技力量、国家级科研院所和企业，抢占技术和产业制高点，种上“常青藤”。

#### ◆ 全国人大代表朱少辉：促进重型装备制造骨干企业高质量发展

全国人大代表、太重集团技术中心高级工程师：朱少辉

3月11日讯，2025年《政府工作报告》指出，深入推进制造业“增品种、提品质、创品牌”工作，加强全面质量管理，打造名品精品、经典产业。

全国人大代表、太重集团技术中心高级工程师朱少辉向中国化工报记者介绍，重型装备制造企业是我国经济的重要组成部分。经过多年发展，我国形成了以中国一重、国机重装、中信重工、太原重工、大连重工、徐工等为代表的一批重型机械制造骨干企业，在推动经济发展、保障国家安全、促进产业升级等方面发挥着不可替代的作用。我国重型机械行业由大规模高速发展转向高质量平稳发展，2024年重型机械行业坚持创新驱动发展战略，推动制造业高端化、绿色化、智能化发展，重大技术装备不断取得新突破。

朱少辉表示，受到全球经济周期性波动及国内产业结构调整的影响，我国重型机械

行业也面临发展困境，主要表现在：一是市场需求不足。二是资金链压力与账款回收难。三是技术创新能力与体系需要持续提升。

传统的重型机械企业多为单件小批量生产，导致刚性成本占比高，研发制造投入大，周期长，议价能力弱，企业利润较低，经营波动较大。朱少辉建议，对重机行业特别是对产业链安全具有较大作用的大型重机企业给予扶持，包括重大项目、成果申报的倾斜、更高比例的研发费用加计扣除等，有利于重机行业平稳发展，保持较高水平的研发制造体系，更好完成所肩负的基础性和战略性任务。

针对重机行业供大于求、效益偏低等问题，朱少辉建议，加强对重机行业的规划和引导，制定严格的行业准入标准，控制新增产能，对高端装备制造等领域给予政策支持。严格依据环保、能耗等标准，淘汰工艺技术落后、生产效率低、污染严重的产能，推动资源向优势企业集中，提高行业整体竞争力。鼓励企业加大研发投入，向高端化、智能化、绿色化方向发展，满足新能源、航空航天、深海深地深空等极端环境资源开采等新兴产业需求。鼓励重机企业拓展服务领域，从单纯提供产品向提供产品+服务转变，开展设备租赁、维修保养、再制造等业务，延长产业链，增加附加值。推动企业通过兼并、收购、合并等方式，优化行业资源配置，培育具有国际竞争力的大型企业集团，减少同质化竞争，提高产业集中度。鼓励企业在“一带一路”、新型城镇化、农业、环保等领域提供适配的重机产品和服务。鼓励企业积极开拓国际市场，加强品牌建设，提高国际知名度。利用国际产能合作等契机，与沿线国家开展重机产业合作。

重型机械产品复杂、价值高，而用量相对较少，短时间内难以快速摊平重大装备的研发成本。新研发的重型机械及其关键元件由于技术成熟度较低，存在超出行业平均水平的采购、使用成本，制约重机企业及上下游企业的创新意愿。就此，朱少辉建议，出台鼓励关键设备国产化研发应用的政策，通过重大技术装备免税、首台套保险补偿等方式，降低研发创新成本，共担风险，共享收益。加大对高校、企业合作的扶持力度，鼓励各合作单位持续深入开展课题攻关。加大知识产权保护力度，切实维护企业权益。鼓励大型企业以核心技术及资本为手段，在全球范围内提高竞争力。

#### ◆ 业界聚首宁波：共话涂料涂装产业新质生产力发展

3月13日讯，3月7日下午，以“创新聚能发展 智链融合共赢”为主题的2025年涂料涂装产业新质生产力发展论坛暨产业链对接会在宁波召开。来自政府相关职能部门领导，行业特邀嘉宾及资深专家、宁波涂协会会员企业、涂料上下游企业、科研院校、国内外业界嘉宾300余人参加论坛，共话涂料涂装产业新质生产力发展。

论坛由宁波涂协专委会主任、高级工程师蓝席建主持。中国工程院院士侯保荣通过视频的方式致辞。他指出，在绿色革命与数字革命的双轮驱动下，涂料产业正肩负着前所未有的时代使命。随着2025年海洋经济发展改革的深入推进，积极发展海洋经济已成为国家战略的重要组成部分，而这一切都离不开涂料产业的坚实支撑。他相信，在绿色革命和数字革命的双重驱动下，涂料产业将不断突破自我，为实现海洋经济的繁荣发展贡献更大力量，同时也将为人民群众创造更加安全、健康、美好的生活环境。

中国涂料工业协会副秘书长齐祥昭出席论坛并致辞。他表示，2024年是挑战与机遇并存的一年，行业展现韧性，运行平稳有进。2025年是“十四五”收官与“十五五”布局之年，行业需保持拼搏精神，把握机遇。过去一年，涂料产业科技创新成效显著，新质生产力需深化创新链与产业链融合，推进数字化与场景化融合。宁波作为涂料产业潜力高地，涂协务实创新，推动产业升级。他强调，中国涂料工业协会将发挥平台优势，支持宁波涂协及产业链企业，携手共创行业新辉煌。

宁波市社科联（市科院）主席（院长）傅晓在论坛上作《迎接新经济周期，激发创新活力 关于经济形势的看法》专题报告，深入剖析了当前经济形势和涂料涂装产业的发展趋势，全球经济正迈入新周期，科技创新成为核心驱动力，涂料行业需通过智能制造与绿色技术迈向高端化。并预测了2025年中国经济的六大亮点，建议宁波涂料企业需加速全球化布局，抓住市场机遇，并积极布局包含科技创新、工艺创新、文化创新和管理创新的“四维创新策略”，从而实现企业的高质量创新发展。

中涂协副秘书长齐祥昭作了《2024年度中国涂料行业经济运行情况及2025年度面临的机遇与挑战》专题报告。以详实的数据和前瞻视角，为行业企业呈现了2024年中国涂料行业发展的全貌，并深入剖析了2025年行业将面临的机遇与挑战。这对于宁波企业准确把握行业发展动态、制定有效应对策略具有重要的借鉴意义。齐祥昭还呼吁涂料行业团结上下游产业链企业，汇聚各方力量，共同应对挑战，奋力谱写中国式现代化涂料新篇章。

江苏巴德富科技发展有限公司基辅材事业部副总监何顺贤在论坛上作了《专业+创新，开拓巴德富新赛道》的演讲，分享了巴德富在涂料涂装领域的创新实践和发展战略。让参会企业了解了巴德富作为亚洲最大水性乳液企业在产业链延伸、产品结构优化及创新赛道布局上的战略思考，为企业在当前需求收缩、供给冲击、预期转弱等多重压力下如何破卷突围带来新的思路。

浙江省安全生产专家、高级工程师、注册安全工程师仇伟军在论坛上作了《涂料企业安全管理思路探析》专题报告指出，企业务必遵循安全法规，构建双重预防体系，强化安全教育培训，运用PDCA循环机制不断优化安全管理流程，并紧密关注火源控制、设备安全及作业规范。不仅增强了企业对安全管理重要性的认识，还为企业在实际操作中如何提升安全管理水平提供了宝贵的指导和启示。

论坛期间，同步举行了涂料新产品、新技术、新工艺展示展览，展区人头攒动，企业不断进行着行业交流与需求分享，气氛热烈。

论坛会上，宁波涂协副会长兼秘书长吴晓明表示，宁波涂协作为行业的引领者和推动者，将继续秉持绿色、开放、合作、共赢的理念，加强与政府、企业、高校和科研单位的沟通与合作，共同推动涂料涂装产业的高质量发展。宁波涂协将以此次大会为契机，进一步加强自身建设，提升服务水平，为会员企业和整个行业的发展贡献更大的力量。站在“十四五”收官与“十五五”启航的历史节点，宁波涂协将继续肩负使命，聚焦“技术升维：构建全场景智能涂层体系；绿色跃迁：重新定义可持续生产力；生态重构：跨

域协同催生新生态”，推动行业新质生产力发展，实现产业链上下游的深度耦合！

### ◆ 宁波市涂料与涂装行业协会召开六届五次会员大会

3月14日讯，3月7日上午，以“凝心聚力 破局向新”为主题的2025年宁波涂协六届五次会员大会在宁波召开。来自政府相关职能部门领导出席大会，乌克兰院士奇吉里涅茨·叶连娜·爱德华多夫娜参会，中国工程院院士侯保荣为大会视频致辞，行业特邀嘉宾及资深专家、协会会员企业、涂料上下游企业、科研院校、来自国内部分涂料行业协会秘书长和市内兄弟协会等300多家单位代表参会。

会员大会由宁波涂协副会长兼秘书长吴晓明主持。大会围绕“创新驱动、智能引领、绿色转型”三大战略主轴，通过学术交流、技术分享、项目对接等形式，聚焦行业热点难点问题，探讨创新发展路径，助力企业把握市场机遇，提升核心竞争力，为行业提供一个全方位、深层次的交流合作平台，推动行业新质生产力发展。

会上，宁波涂协常务副会长欧曙辉作《2024年度理事会工作报告及2025年度主要工作思路的报告》，表示宁波涂协在2024年面对复杂经济形势，全面贯彻落实党的二十大和二十届三中全会精神，通过党建引领、发挥政企桥梁作用，助推行业创新、人才培养、法律服务等多方面举措，有效促进了涂料行业的绿色高质量发展。欧曙辉强调，宁波涂协将紧抓“技术创新、市场需求、产业协同、营销渠道”四个领域的机遇，持续深化“协企校研”四维联动机制，以“精准服务力”破解行业发展难点、堵点，以“产业链生态共同体”凝聚协同创新合力，奋力书写宁波涂料涂装行业高质量发展答卷。

在宁波涂协监事会的全程监督下，与会代表审议表决通过了《2024年度理事会工作报告及2025年度主要工作思路的报告》《宁波涂协2024年度财务收支情况报告》《宁波涂协2024年度监事会工作报告》。

会上，宁波涂协专委会主任蓝席建通报了《2024年度“宁波涂料行业研发加工生产基地”考核达标企业及2024年新增企业名单》，并为新增“宁波涂料行业研发加工生产基地”企业进行授牌，宁波涂协副秘书长王银璐通报了《宁波涂协2024年度新增会员名单》。

为促进产业链、创新链、教育链、人才链“四链”的有机衔接，满足行业对技术突破、人才素养的需求，助推产学研合作、科技成果转化，促进高校毕业生就业和社会发展，由宁波涂协、浙大宁波理工学院生化学院、行业头部企业三方共建的“宁波涂层材料与防腐工程现代产业学院”正式揭牌成立，宁波涂料行业在人才培养和科技创新方面又迈出了重要的一步。

会上，对产业学院院长单位、院长，副院长单位、副院长，理事单位和秘书处团队授予了铜牌和证书。浙大宁波理工学院生物与化学工程学院副院长、王进波教授荣任产业学院院长，宁波涂协副会长兼秘书长吴晓明担任产业学院秘书长。

王进波院长表示，期望未来能够与各理事单位携手共进，充分发挥各自优势，为宁波涂料涂装行业的繁荣发展贡献智慧和力量。

会上还进行了浙大宁波理工学院实践教学基地、宁波涂料行业研发加工生产基地的授牌仪式。

为加强双方在党建领域的交流与合作，共同推动党建工作的深入开展。宁波协会党支部与中共北京盈科（宁波）律师事务所支部委员会签订了《支部共建 党建结对》协议。未来，双方将共享党建资源、交流党建经验、共同提高的党建工作新格局。

为促进产学研深度融合，推动生物与化学品安全评价技术的研发与应用，强强合作服务于宁波企业在生物与化学品安全鉴定和检验检测需求，浙江海港检验检测有限公司与浙大宁波理工学院生化学院则签署了《生物与化学品安全评价与鉴定中心》合作协议，助推形成“企业需求牵引——高校技术供给——产业服务闭环”的创新生态，为宁波涂料产业链健康高质量发展提供重要技术支撑。

## ◆ 多措并举、加强新兴碳利用技术推广应用

3月13日讯，作为工业领域第三大碳排放源，化工行业的高碳排特性与原料高度依赖化石能源的矛盾日益凸显。在全球化竞争和“双碳”目标驱动下，碳捕集、利用与封存(CCUS)技术已成为化工行业实现绿色转型的重要抓手，其中碳利用技术是关键之一。将捕集的二氧化碳(CO<sub>2</sub>)转化为高附加值化学品，既能直接减少碳排放，又可推动资源循环利用，对保障能源安全、提高产业竞争力具有双重战略价值。

“十四五”期间，国家已将碳利用技术列为低碳技术的重点支持领域，鼓励相关技术研发和示范工程建设。当前，我国化工行业碳利用技术呈现“传统改造”与“新兴突破”并行的格局。用于传统改造的技术成熟度相对较高，技术应用成本低，市场推广形势好。一些新兴碳利用技术如电催化CO<sub>2</sub>、生物催化CO<sub>2</sub>、可再生能源与化工耦合制化学品等技术的研究进展显著，但大多仍停留在实验室或中试示范阶段，离大规模商业化还存在一些瓶颈，亟须系统性突破。

### 一、新兴碳利用技术推广应用的瓶颈问题

#### 1. 经济性失衡：成本与收益难以匹配

当前碳利用技术普遍存在成本高、溢价低的双重困境。以CO<sub>2</sub>加氢制甲醇为例，绿醇综合成本高达3500~4500元/吨，其中绿氢和CO<sub>2</sub>的原料成本占比高达70%~80%以上。尽管该技术可显著减少碳排放，但高昂的原料成本制约了技术的经济性，同时绿色产品认证体系缺位导致产品溢价等不确定性因素较大，在市场推广和应用时受限。

#### 2. 产业链协同不足：供需错配与设施缺失

产业链上下游存在显著结构性矛盾。化工企业排放的CO<sub>2</sub>纯度低(60%~90%)，而电子化学品等高端应用需99.99%高纯CO<sub>2</sub>，提纯成本增加30%。此外，我国尚未建成跨区域CO<sub>2</sub>运输管网，200公里以上陆运成本占比超50%，制约规模化应用。典型案例显示，某煤化工CCU项目因周边缺乏CO<sub>2</sub>消纳企业，生产负荷长期低于40%。

### 3. 政策机制滞后：激励不足与风险集中

政策支持力度与市场需求脱节。当前碳交易价格(约70~90元/吨)仅为CCUS成本(150-400元/吨)的20%~60%，难以驱动企业投资。对比美国45Q税收抵免(35美元/吨CO<sub>2</sub>利用)，我国缺乏长期稳定的财税激励。同时，首台套技术面临“三无”风险：无保险覆盖(设备故障无兜底)、无融资渠道(技术资产难抵押)、无退出机制(失败项目沉没成本高)。

## 二、新兴碳利用技术推广应用的破局建议

当前，新兴碳利用技术正处于从实验室走向市场的关键期，建议构建“技术-政策-市场”协同生态，通过技术创新降本、政策精准激励、产业链协同破局，打通“减排-增值”闭环，真正释放其规模化应用潜力。

### 1. 技术创新驱动全链条降本

突破关键催化剂和核心反应器，提升催化剂寿命、原料转化率和产物选择性；攻关低成本高效节能反应体系。例如通过优化催化剂性能，采用无循环工艺流程，提升能量利用率，降低能效损失。

强化工艺集成优化，推动绿电-绿氢-化工耦合，例如通过风光储一体化系统匹配电解制氢与CO<sub>2</sub>转化协同，降低间歇性供电导致的能效损失。

构建规模化效应，降低绿氢成本和CO<sub>2</sub>捕集成本，进一步降低原料成本。另外也可通过设备大型化来降低单位生产成本。

### 2. 政策、制度精准发力

建议强化财税激励，对CO<sub>2</sub>衍生品实行增值税即征即退(如退税率50%)，对首台套装备给予一定的购置补贴。

探索“碳汇银行”模式，支持企业质押碳资产获取低息贷款。

强制市场创造，在政府采购、重大工程中设定CO<sub>2</sub>基材料最低使用比例；对高碳足迹化工产品(如传统聚乙烯)征收阶梯式碳税，推动下游企业采购低碳替代品。

提高首台(套)技术装备应用的税收政策优惠水平。对于生产企业采用首台(套)技术或购置首台(套)产品,扩大享受税收抵免、固定资产加速折旧等税收优惠政策的范围和比例。加强首台套示范应用联盟、产业联盟的人力资源配置和组织机构建设,强化其联系科研、设计、生产单位的纽带作用,畅通信息沟通渠道,完善科技成果转化协作机制,为首台(套)技术装备的应用提供专业支持。

### 3. 产业链基础设施协同

通过构建CO<sub>2</sub>管网基建,在内蒙古、宁夏等CCU集群区优先建设跨区域CO<sub>2</sub>输送管网,降低运输成本。

完善标准化体系,制定碳足迹核算等国家标准,推动与国际ISO标准互认,破除欧盟碳关税(CBAM)壁垒。

当前,碳利用市场推广正处于瓶颈期,需以系统性方案打通堵点。在马上到来的十五五关键阶段,我们化工人更要精准抓住问题关键,针对性出具解决方案,努力降低CCU技术成本,提高市场渗透率,催生低碳化工新业态,为全球碳中和贡献中国路径。

(作者:中国五环工程有限公司技术开发研究院) 

## ◆ 把科技成果转化为实实在在的生产力

3月10日讯,3月5日,习近平总书记在参加十四届全国人大三次会议江苏代表团审议时指出,科技创新和产业创新,是发展新质生产力的基本路径。抓科技创新,要着眼建设现代化产业体系,坚持教育、科技、人才一起抓,既多出科技成果,又把科技成果转化为实实在在的生产力。

习近平总书记的重要讲话,在代表委员中引发了热议。记者经采访得知,目前我国科技创新和产业创新融合发展已取得阶段性成果,但尚在“进行时”,未来需要进一步凸显企业创新主体地位,建设开放式中试平台,创新人才评价机制,让科技成果转化为实实在在的生产力。

### 一、让科技成果转化为生产力

我国已取得长足进展

全国政协委员,英国皇家工程院院士、沈阳化工大学校长许光文告诉《中国化工报》记者,“实实在在的生产力”这八个字,可谓道出了他的心声。

“往年我们说要推动科技成果转化,今年两会强调推动科技创新和产业创新深

度融合，其中的理念是一以贯之的。”许光文说，“相比起来，后者直接连接科技与产业，导向更加直接，内涵更加具体。”

国家统计局公布的数据显示，2024年，我国创新指数排名位居全球第11位，是10年来创新力上升最快的经济体之一。我国研发投入也在持续加大，2024年R&D经费的投入强度达到2.68%，比上年提高0.1%；基础研究经费增长10.5%，占R&D经费比重为6.91%。

许光文表示：“创新要真正在社会发展中发挥作用才有价值。我国不缺少创新能力，现在最重要的是把科技创新变成更多成果，让更多成果转化为服务社会经济发展的生产力。”

他认为，目前我国在科技创新和产业创新的融合发展方面，已取得长足进展。他以身边事举例说，沈阳化工大学为推动科技创新有效服务经济社会发展，提出了科技“三定向”模式，即“定向研发、定向转化、定向服务”，催生了一批真正得到应用、真正转化为生产力的技术成果。

如在煤化工领域，针对乙二醇产品效益不佳的问题，定向研发了利用乙二醇合成过程中间产物生产其它高价值产品的催化剂和工艺技术，在重点煤化工企业新疆天业建成首套产业化生产线，形成了拓展乙二醇产品链条的典型案列。

另一个例子是绿色甲醇，其原料碳来自二氧化碳或生物质，其中，生物质气化制合成气是利用生物质的关键和难点，在煤原料路线已有大量产业应用的大型气流床气化技术难以直接派上用场。据此，沈阳化工大学研究团队研发了可有效解决生物质气化焦油难题的流态化两段热化学转化技术，在小试、中试规模取得极好验证效果的基础上，实施万吨级工业验证，目前正与中国能建等企业推进产业化。

“现在我国各地已有不少类似的实践案列，比如，安徽合肥的新能源汽车产业、陕西西安秦创原创新驱动平台，都是通过科技创新和产业创新的深度融合实现快速发展。”许光文谈道，“如果从中总结出不同的典型模式，在其他城市及相似地区进行推广，将能得到很好的成效。”

据介绍，2018年，沈阳化工大学提出的科技创新与成果转化“三定向”模式入选国家发改委组织编写的《全面改革创新试验百佳案列》，2019年被国务院办公厅作为科技成果转化激励方面改革举措推荐在全国推广，目前已经在全国20个省市得到应用。

## 二、融合发展“进行时”

多措并举可解“急难”

数据和事例都直观地显现出了我国创新能力的提升，但科技创新和产业创新融合发展，目标尚未实现。

具体存在哪些问题?全国政协委员、怀柔实验室山西研究院院长孙予罕翻开手头的2025年《政府工作报告》，让记者阅读其中几行标红的内容：发挥科技领军企业龙头作用，加强企业主导的产学研深度融合，从制度上保障企业参与国家科技创新决策、承担重大科技项目；健全科技成果转化支持政策和市场服务，推进职务科技成果赋权和资产单列管理改革，提升科技成果转化效能；加快概念验证、中试验证和行业共性技术平台建设……

“《政府工作报告》中的这些内容，指明了我国科技创新和产业创新融合发展中亟待解决的问题：缺少开放互动的中试平台集群，对创新主体企业的激励措施和以应用为导向的人才评价机制不足。”孙予罕说。

首先是中试集群，孙予罕将其视为技术创新的“第一步”落足之处。

“过去我们做中试，就是单纯做某个装置或者某个工艺的模拟，但事实上，我们缺少的是解决方案的中试。”他举例说，国外某能源研究所在验证碳捕集技术时，建设了从电厂、加氢站到碳捕集的全流程装置模拟，以验证技术可行性。这就是作为“解决方案”的中试集群。

但要建设这样的中试平台和中试集群，投资规模非常庞大。“中试平台一般包括国家实验室这样的国家战略科技力量和企业自建的创新中心两种模式，谁建设谁运营。”孙予罕告诉记者，“现在我们讲企业是创新的主体，但企业一看投资高、回报周期长，就不愿意去做这个事情，也就是说缺乏投资建设中试平台的积极性。”

因此，他指出，需要有关部门出台一系列政策，鼓励企业自发地联合科教机构，组建联合创新中心并建设中试平台，包括企业工程技术融入科教机构的机制等。

最后，他谈到科技人才的评价机制。“需要鼓励大批科研人员投身工程技术开发，而不是埋头于书本和论文中。”孙予罕提出自己的设想，那就是创新科技人才评价机制，将技术落地应用的可行性和成效确立为其中一项考评指标。他表示：“或者在理论上有所创新和突破，或者在产业端创造了比较大的经济效益、解决了企业生产运行中的实际问题，这两方面是并行不悖的。科研人员实现其中任意一项，都可以得到奖励。”

他特别提到，要鼓励企业的科技人才向科研院所反流，将产业端的问题、需求带回科研端，也将重视应用、鼓励应用的风气带回科研院所。“通过这些措施，我们能真正打通人才评价与新质生产力之间的‘任督二脉’，将更多的创新资源导向产业和市场。”孙予罕说。

### 三、企业发挥主体作用

石化行业再答“必答题”

在谈抓科技创新的同时，习近平总书记还指出，抓科技创新和产业创新融合，要搭建平台、健全体制机制，强化企业创新主体地位，让创新链和产业链无缝对接。

对此，企业方也给出了积极回应。

“对中国石化乃至整个能源化工行业而言，加大科技创新力度、培育新质生产力是一道重大考题，也是一道必答题。”全国政协委员，中国工程院院士，中国石化董事长、党组书记马永生指出，当前，随着人工智能快速突破，科技浪潮正深度重构人类发展进程，全球能源体系正经历结构性变革，新型低碳发展范式加速破茧。能源行业要实现高质量发展，必须继续向科技创新要答案。

“我们要加快促进科技成果转化应用。”马永生说，要牵头组建更多跨领域、大协作、高强度的创新联合体，建立企业主导的产学研深度融合机制，用好用足首台套、首批次、首版次支持政策，以“破竹之势”推进技术转化应用。完善多元化奖励激励制度体系，加大中长期激励机制实施力度，深化职务科技成果赋权改革，形成企业和科技人员利益共同体。推动更多科技成果从样品变成产品、形成产业。

3月7日，全国政协环境资源界别49组小组会议上，全国政协委员，中国石油集团董事长、党组书记戴厚良指出，随着我国整体转入高质量发展新阶段，发展由要素驱动加快向创新驱动转变。他说：“创新驱动，就是要把科技创新与产业创新有机融合，把更多的科技创新成果转化为现实生产力。”

据悉，中国石油于2024年12月启动了“重点领域科技创新和产业创新深度融合的体制机制研究”项目，聚焦科技创新与产业创新深度融合面临的体制机制障碍，重点设置了传统产业领域、国家战略安全领域和未来产业领域科技创新和产业创新深度融合的体制机制研究3项课题，研究团队集聚了中国石油、钢铁研究总院、中国石化等单位的70余名院士专家。

对于中试平台的建设，也有多位企业方代表委员建言。全国政协委员、科德数控股份有限公司董事长于本宏建议加大支持力度，引导中试平台围绕提升基础能力、研发能力、测试水平等方面加大投入；全国人大代表、传化集团董事长徐冠巨提出，中试平台建设要“合理规划”“开放共享”，同时要深化变革中试平台建设运行的体制机制；全国人大代表、兴福电子材料股份有限公司董事长李少平则建议建立化工中试产品分类销售机制，取消中试后放大生产的规模限制，进一步加快化学工业中试成果向产业化转化。

许光文告诉记者，去年他提出“做实行业研发共同体 加强产学研协同创新”的建议，得到了科技部等部门的积极回应。他说：“今年《政府工作报告》提出深入推进科技创新与产业创新融合，本质上就是推进研究与产业的一体化协同，我感到非常欣慰。”

“看到今年《政府工作报告》关注曾经困扰科研人员的问题，看到企业方对此也积极回应，我很高兴。”孙予罕感慨道，“我曾经想要建设中试集群、为我国化工事业发展再出一份力，也许不久梦想就要成真。”