

# 石油公司周报

2025年第40期（总第934期）

（每周三出版）2025.10.29

## 目 录

■ 美国.....	7
◆ EIA：明年美国乙烷出口将显著增长 .....	7
◆ 美国9月CPI数据即将公布通胀预期升至3.1% .....	7
◆ 美加贸易协议有望APEC峰会签署 .....	7
◆ 美制裁俄最大两家石油公司 .....	7
◆ 美页岩油成本价或升至每桶95美元 .....	8
◆ 美国E15汽油全年销售法案遭遇石油巨头反水 .....	8
◆ 美印贸易博弈：玉米大豆牵动全球市场 .....	9
◆ 埃克森美孚：全球油气投资规模不足 .....	9
◆ 三家公司合并成立格陵兰能源公司 .....	9
◆ 西方石油公司或将出售石化产品部门 .....	10
◆ 受收购赫斯公司影响雪佛龙三季度利润将下滑 .....	10
◆ 陶氏化学明年一季度将关闭比利时多元醇工厂 .....	10
◆ 斯伦贝谢获得巴西国油技术服务合同 .....	11
◆ 哈里伯顿涉足数据中心能源供应 .....	11
■ 加拿大.....	11
◆ 加拿大9月原材料价格环比回升1.7% .....	11
◆ 加拿大工业生产者价格连续四个月环比上涨 .....	12
◆ 加拿大通胀加速回升央行降息决策陷两难 .....	12
■ 巴西.....	12
◆ 巴西Bacalhau油田正式投产 .....	12
■ 俄罗斯.....	13
◆ 普京：全球能源关系正在重塑 .....	13
◆ 美欧对俄新制裁不会产生预期效果 .....	13
◆ 俄罗斯海运原油出口量逼近乌克兰冲突以来高点 .....	14
◆ 俄罗斯央行逆风降息，通胀压力与制裁风险并存 .....	14
◆ 俄称打击乌铁路编组乌称袭击俄雷达站 .....	14
■ 英国.....	15
◆ 英国富时100指数连续四日上涨 .....	15
◆ 通胀低于预期，英国央行12月可能降息 .....	15
◆ bp重启英国北海Murlach油田生产 .....	15

◆ 英国发布全国清洁能源就业增长计划 .....	15
■ <b>德国</b> .....	<b>16</b>
◆ 德国9月生产者价格连续第七个月同比下降 .....	16
◆ 德国电力：300欧元天价电背后的能源博弈 .....	16
◆ 德国莱茵集团将退出纳米比亚绿氨项目 .....	17
■ <b>法国</b> .....	<b>17</b>
◆ 道达尔能源纳米比亚维纳斯深海项目受阻 .....	17
■ <b>挪威</b> .....	<b>18</b>
◆ 挪威克朗上涨，受油价反弹提振 .....	18
◆ 挪威奥德菲尔技术公司获德国地热源项目大单 .....	18
■ <b>芬兰</b> .....	<b>19</b>
◆ Liquid Sun公司启动eSAF中试生产项目 .....	19
■ <b>意大利</b> .....	<b>19</b>
◆ 埃尼公司重启利比亚海上钻井作业 .....	19
◆ 埃尼、马国油拟启动天然气合资项目 .....	20
■ <b>保加利亚</b> .....	<b>20</b>
◆ 保加利亚总理：美国制裁波及炼油厂俄方所有者 .....	20
■ <b>乌克兰</b> .....	<b>21</b>
◆ 乌克兰维持基准利率于15.5%不变通胀压力持续 .....	21
◆ 乌克兰葵花籽减产风暴全球油脂供应链承压 .....	21
◆ 乌克兰准备在俄罗斯袭击后进口创纪录的天然气 .....	21
■ <b>沙特阿拉伯</b> .....	<b>21</b>
◆ 沙特原油出口激增供需天平悄然倾斜 .....	21
◆ 沙特阿美称石油需求每日将增加110万~130万桶 .....	22
◆ 沙特阿拉伯先进石化公司三季度利润增长 .....	22
◆ 沙特阿美和霍尼韦尔将联合开发COTC技术 .....	22
◆ 沙特阿美：向全能源产业链转型 .....	22
■ <b>伊朗</b> .....	<b>25</b>
◆ 伊朗：多名部族领袖遭暗杀袭击 .....	25
◆ 伊朗最高领袖拒绝美国重启伊核谈判提议 .....	25
■ <b>伊拉克</b> .....	<b>25</b>
◆ 伊拉克年底前将大幅提高石油产能 .....	25
◆ 伊拉克最大气田提前完成扩建 .....	25
■ <b>阿曼</b> .....	<b>26</b>
◆ 阿曼能源发展公司成功筹集10亿美元融资 .....	26
■ <b>印度</b> .....	<b>26</b>
◆ 印度炼油商购买圭亚那原油 .....	26
◆ 印度寻求长期进口美国液化石油气 .....	27
◆ 莫迪将缺席东盟峰会错过与特朗普的可能会晤 .....	27
◆ 印度与美国即将达成贸易协议降低惩罚性关税 .....	27
◆ 印度未正面回应特朗普有关俄油言论报道 .....	27
◆ 印度石化贸易市场陷入动荡 .....	28
■ <b>韩国</b> .....	<b>29</b>
◆ 韩国LG化学拟出售LG能源解决方案公司股份 .....	29

■ 日本.....	30
◆ 日本9月核心CPI同比上升2.9% .....	30
◆ 日本核心通胀加速高市早苗迎来 .....	30
◆ 日本新执政联盟的紧缩政策与通胀博弈 .....	30
◆ 日本新首相力推核电重启应对能源挑战 .....	31
◆ 日本、马来西亚签署CCS合作备忘录 .....	31
◆ 日本三大化工巨头将整合聚烯烃业务 .....	31
■ 印尼.....	32
◆ 印尼B50生物柴油计划可能被推迟 .....	32
■ 马来西亚.....	32
◆ 马来西亚棕榈油失守4500关口 .....	32
◆ 棕榈油期货连续三日下跌 .....	33
◆ 棕榈油期货料连续第二周下跌 .....	33
◆ 马来西亚能源战略转向、煤炭狂飙助推LNG出口 .....	33
◆ 马来西亚预计2026年毛棕榈油价格将持稳 .....	33
◆ 马来西亚棕榈油出口陷停滞核心市场格局生变 .....	34
■ 越南.....	34
◆ 越南承诺购买更多美国飞机和半导体产品 .....	34
■ 乌兹别克斯坦.....	34
◆ 乌兹别克斯坦维持基准利率在14%不变 .....	34
■ 澳大利亚.....	35
◆ 澳大利亚Fortescue公司加速工业脱碳进程 .....	35
■ 南非.....	35
◆ 南非政府拟投资1200多亿美元推进能源转型 .....	35
■ 安哥拉.....	36
◆ 安哥拉首个大型铜矿开始生产 .....	36
■ 阿尔及利亚.....	36
◆ 阿尔及利亚签署54亿美元油气协议 .....	36
◆ 阿尔及利亚将向能源项目投资600亿美元 .....	36
■ 中国石油.....	37
◆ 中国石油集团党组召开会议 .....	37
◆ 戴厚良会见辽宁省委书记许昆林 .....	37
◆ 周心怀到中油国际调研 .....	38
◆ 周心怀到国际事业公司调研 .....	38
◆ 中国石油集团召开三季度经济活动分析会 .....	39
◆ 中国石油集团召开信息技术交流座谈会 .....	40
◆ 中国石油集团第二期油气田企业作业区经理岗位 .....	40
◆ 集团公司召开中央生态环境保护督察整改领导小组办公室会议 .....	41
◆ 资本金融企业如何“破题”新质生产力？ .....	41
一、向新而行、资本赋能精准培育创新“增长极” .....	42
二、向绿而兴、点“金”成“绿”勾勒零碳未来 .....	42
三、向智而强、数智赋能打造金融“智慧脑” .....	43
四、典型案例》》》 .....	43
■ 中国石化.....	47

◆ 中国石化集团公司党组召开会议 .....	48
◆ 集团公司召开三季度经济活动分析会 .....	48
◆ 集团公司召开四季度生产经营工作视频会 .....	49
◆ 2025年中国氢能产业大会开幕 .....	49
◆ 党组宣传部与旗帜杂志社开展座谈交流 .....	50
◆ 石化企业15项成果入选“中国好技术” .....	50
◆ 中国共产党第二十届中央委员会第四次全体会议公报 .....	51
◆ 中国石化积极助力谱写中国式现代化湖北篇章 .....	55
一、多元能源体系加快构建 .....	55
二、培育发展新质生产力 .....	56
三、坚持生态优先、绿色发展 .....	56
四、心系民生福祉，共建荆楚美好家园—— .....	56
◆ 中国石化积极助力建设社会主义现代化新疆 .....	57
一、这是能源的沃土，戈壁荒漠、钢铁塔林 .....	58
二、这是美丽的大地，“氢”风徐来 .....	58
三、这是温暖的托举，乡村振兴、用心用情 .....	58
四、这是共同的家园，石榴花开、籽籽同心 .....	58
■ 中国海油 .....	59
◆ 中国海油党组深入学习贯彻习近平总书记重要讲话 .....	59
◆ 张传江赴中联公司晋太分公司工作调研并提出要求 .....	60
◆ 中国海油2025年四季度生产经营形势分析会召开 .....	61
◆ 我国首个自营深水油田群原油总产量超3800万吨 .....	63
◆ 我国承揽最大国际海洋油气工程总承包项目全面启动 .....	63
■ 国家管网 .....	64
◆ 国家管网集团专题传达学习党的二十届四中全会精神 .....	64
◆ 国家管网集团召开改革深化提升行动高质量收官推进会 .....	65
◆ 国家管网集团托运商数量突破1000家大关 .....	66
◆ 国家管网集团首个地面集中式大型光伏发电项目在新疆并网 .....	66
◆ 国家管网集团山东公司科技创新“加速”油气输送 .....	67
一、“数智”引擎驱动油气管网升级 .....	67
二、技术突破赋能绿色转型 .....	67
三、夯实科技发展根基 .....	68
■ 延长石油 .....	68
◆ 省国资委召开2025年前三季度省属企业经济运行分析 .....	68
◆ 张恺颢、罗万明赴泾渭新材料产业园 .....	69
◆ 集团公司召开化工企业治亏推进会 .....	70
◆ 集团公司举办工会主席培训班 .....	70
◆ 省国资委一行到延长石油督导安全生产工作 .....	70
◆ 百年“老字号”的绿色之约 .....	71
一、百年“老字号”的绿色之约 .....	71
二、生态为先绘就绿色发展新画卷 .....	71
三、管理为要厚植“绿色家底” .....	73
四、产业为链培育新质生产力 .....	74
■ 中曼石油 .....	75

◆ 阿联首驻上海领事馆总领事和阿布扎比港口集团 .....	76
◆ 中曼集团与北京能源高校共筑战略合作新篇章 .....	76
◆ 中曼钻井与中曼油服总经理赴岸边项目检查指导工作 .....	77
◆ 伊拉克马油甲方联合代表团到中曼29队参观考察 .....	78
◆ 中曼阿克苏油田加快新井投产步伐 .....	78
◆ 中曼油服阿克苏子公司入选新疆自治区享受高新技术企业 .....	79
<b>■ 石油化工 .....</b>	<b>79</b>
◆ 商务部公布了2026年化肥进口关税配额总量 .....	79
◆ 中国石化联党委组织学习 .....	80
◆ 聚焦碳市场扩容与核算体系 .....	81
◆ 2025石油和化工企业销售收入500强揭晓 .....	82
◆ 第十六届中国国际石油化工大会可持续发展论坛召开 .....	83
◆ “2025年市长论坛”于第十六届中国国际石油化工大会期间召开 .....	85
◆ 业界共议零碳园区绿色发展路径 .....	87
◆ 石化行业共谋“十五五”：创新与绿色双轮驱动 .....	87
◆ 石化产业低碳转型与转型金融需“双向奔赴” .....	89
◆ 石化国际产能合作谋求“新范式”跃迁 .....	91
◆ 塑料循环经济面临关键转折点： .....	93
◆ 玲珑轮胎全球最大轮胎59/80R63下线 .....	95
◆ 全球首家千吨级铷铯盐生产项目达产 .....	95
◆ 卫星化学多套核心装置复产 .....	96
◆ 岳阳市现代石化产业高质量发展座谈会举行 .....	96
◆ 中国化学：前9月签约2845.61亿元 .....	99
◆ 中沙150万吨/年乙烯项目东部水系统35kV厂前区 .....	99
◆ 青岛打造高端化工新材料产业园总投资14.8亿元！ .....	100
◆ 广西恒逸120万吨己内酰胺-聚酰胺一体化项目试生产 .....	100
◆ 第八届油商大会启幕 荣盛石化签约金额达297亿元 .....	101
◆ 从油商大会看石化行业高质量发展密码 .....	102
◆ 可持续交通燃料发展路径明晰： .....	103
◆ 我国胶管胶带出口规模稳步增长 .....	105
◆ 胶管胶带行业转型聚焦“价值创造” .....	106
◆ 破局而立，“她”力量重塑行业增长新范式 .....	107
◆ 全国纯碱行业设备管理技术协作组年会在南昌召开 .....	108
◆ 氟硅协会安委会召开八届六次会议 .....	109
◆ 业界专家：以创新驱动氟硅新材料绿色发展 .....	110
◆ 鲁苏豫蒙氯碱行业蓄势转型布局“十五五” .....	110
◆ 绿色醇氢破局：液态阳光甲醇提供绿色燃料 .....	112
◆ 稳增长：以效益为中心是根本 .....	114
一、方案契合国情且具现实意义 .....	114
二、方案带给企业三条深刻启示 .....	115
三、以效益为中心，企业有先例 .....	116
四、落实《工作方案》企业在行动 .....	116
◆ 破“内卷”寻“新机”——福建石化行业转型发展之路 .....	117
一、产业结构更加优化 .....	117

---

二、坚持创新驱动发展 .....	118
三、积极拥抱智能时代 .....	119
四、统一大市场重构服务 .....	120
◆ 南京江北新材料科技园：打造安全管理智能化示范园区 .....	120
一、打造三级预警模型、建立动态风险管控机制 .....	121
二、整合多维数据资源、构建规范化数据治理体系 .....	121
三、打造封闭化管理示范区、建设智慧安防新体系 .....	122

## ■ 美国

### ◆ EIA：明年美国乙烷出口将显著增长

10月20日讯，近日，美国能源信息署(EIA)发布的短期能源展望预测显示，美国乙烷净出口量将在2025年增长14%，2026年再增16%。报告显示，美国乙烷出口将在2026年前实现显著增长，主要驱动力包括：全球对石化原料乙烷的强劲需求、美国出口能力的大幅提升以及乙烷运输船的大型化发展。

乙烷是石化行业的关键原料，美国乙烷出口基础设施的扩建支撑乙烷出口增长。Energy Transfer公司于2025年第二季度在得克萨斯州Nederland投运了混合出口设施，可出口25万桶/日的乙烷或丙烷；该公司还将于2025年底扩建宾夕法尼亚州Marcus Hook终端，新增出口能力2万桶/日；Enterprise公司7月在得州投运Neches River乙烷终端(12万桶/日)，二期工程预计2026年初投用，新增产能18万桶/日。待Neches River二期建成后，美国乙烷出口总能力将较当前提升21%。

美国乙烷出口能力的扩张旨在满足全球对石化原料乙烷的增量需求。中国长期是美国乙烷最大出口市场，2024年占出口总量的47%。欧洲市场方面，英力士位于比利时安特卫普的“Project One”裂解装置计划2026年第三季度投产。

### ◆ 美国9月CPI数据即将公布通胀预期升至3.1%

10月24日讯，美国劳工统计局将于周五北京时间20:30公布9月消费者价格指数数据。市场将寻找特朗普政府关税政策如何传导至价格水平的新证据。数据公布可能引发美元汇率波动，因将影响美联储年内利率政策前景。预计美国9月CPI同比涨幅将达3.1%，创2024年5月以来新高，前值为2.9%。

核心CPI同比预计上涨3.1%，与前月持平。环比来看，CPI与核心CPI预计分别上涨0.4%和0.3%。道明证券分析师认为，9月CPI报告将显示核心通胀放缓，主要受服务业价格降温推动。但商品通胀可能加速，反映关税传导效应加剧，能源价格跃升也将推升整体通胀。

### ◆ 美加贸易协议有望APEC峰会签署

10月21日讯，消息人士称，一项涵盖钢铁、铝和能源的贸易协定可能将于本月晚些时候在亚太经合组织峰会期间提交给加拿大总理与美国总统签署。但知情人士表示，美国目前不准备在汽车和软木这两项加拿大对美最重要的出口商品上达成协议。

过去两周在华盛顿就钢铁和铝的谈判取得重大进展，但消息人士拒绝透露具体细节。在钢铁方面，加拿大可能不得不接受配额限制以换取降低关税。美国需要加拿大的铝资源，而渥太华方面反对任何关税或配额措施。

### ◆ 美制裁俄最大两家石油公司

10月23日讯，美国财政部长贝森特10月22日宣布美国制裁俄罗斯最大的两家石油企业，并敦促俄罗斯与乌克兰立即停火。这是美国总统特朗普第二任期内首次对俄罗斯实施新制裁措施。特朗普当天在白宫会晤到访的北约秘书长吕特时还称，他取消了原计划在匈牙利与俄罗斯总统普京举行的会晤，因为他觉得“时机不对”。

#特朗普称取消与普京会晤#对于制裁，特朗普表示，他希望针对俄罗斯石油企业的制裁“不需要持续太长时间”。贝森特在一份声明中说，美国此次制裁针对俄罗斯国有企业俄罗斯石油公司和私有企业卢克石油公司。声明未明确提及制裁生效日期。据彭博社估算，这两家企业的原油出口量共占俄罗斯原油出口总量近50%。

### ◆ 美页岩油成本价或升至每桶95美元

本报10月24日讯，全球能源数据平台Enverus旗下情报信息研究机构（EIR）近期发布报告称，到21世纪30年代中期，也就是十年后，美国页岩油成本价或将从目前的每桶70美元升至95美元。随着持续开采导致美国页岩区核心资源不断减少，后续页岩资源开发将不得不从储量丰富且开采经济性较高的核心产区转向其他区块，而这些区块的勘探开发具有不确定性，这是美国页岩油成本价上升的根本原因。

21世纪以来，美国页岩油气资源开发带动本土原油产量大幅增长。Enverus认为，过去十年，美国页岩油开发可满足100%的全球新增原油消费需求。但随着美国页岩区核心资源逐渐枯竭，以及页岩油开采成本上升，美国页岩油将只能满足未来50%的全球新增原油消费需求。

分析还认为，美国页岩油和加拿大油砂是目前北美地区原油产量的两大支柱，但未来它们的开发将呈现不同态势。美国Diamondback能源公司首席执行官范霍夫5月致函公司股东称，在当前的油价水平下，美国页岩油产能或已见顶。

美国能源信息署（EIA）今年早些时候曾预测，2026年底，美国原油产量将从今年上半年的1350万桶/日下降到1330万桶/日。这一预测也折射出美国页岩油产量进一步上涨已然乏力的现实。

与美国页岩油形成对比的是，近年来加拿大油砂开采形势较好，今年加拿大原油产量有望创历史最高纪录。Enverus认为，到2030年，加拿大原油产量将达到45万桶/日，突破历史新高。不过，专家提醒说，产业基础设施建设不足将成为加拿大油砂发展的重大瓶颈，要进一步释放油砂产能，亟须增加相关基建投入。

### ◆ 美国E15汽油全年销售法案遭遇石油巨头反水

10月21日讯，美国石油协会周二宣布反对扩大E15汽油全年销售的法案，标志着石油与乙醇行业短暂合作后关系再度紧张。该石油贸易组织今年早些时候曾与农业州立法者共同支持提高可再生燃料混合指令，以换取对小型炼油厂豁免制度的限制。E15汽油含有15%乙醇，比全国普遍销售的E10混合比例更高，其全年销售需获得立法批准。

协会强调不反对E15汽油全年销售本身，但要求法案必须结合应对燃料市场新变化的配套措施。协会负责人指出炼油商正面临联邦合规框架变动、各州指令不统一及生物燃

料市场不确定性三重挑战。协会要求明确小型炼油厂豁免标准，认为现行豁免政策扰乱市场并惩罚已投资生物燃料合规的炼油商。协会同时要求解决联邦撤销各州夏季E10豁免、清洁燃料税收抵免变更及进口可再生燃料合规信用削减等议题。

### ◆ 美印贸易博弈：玉米大豆牵动全球市场

10月24日讯，美印贸易谈判核心聚焦农产品市场准入，美国强烈要求印度开放玉米与大豆进口。印度目前面临美国50%的惩罚性关税，涉及纺织品、珠宝、海产品等关键出口产业。美国提议将关税降至15-16%，但要求印度在能源与农业领域作出相应让步。

美国希望向印度出口转基因玉米用于乙醇生产，承诺仅限于汽油掺混用途。贸易摩擦导致美国大豆库存积压，急需开拓印度这一潜在巨大市场。印度国内产业强烈反对进口美国农产品，担忧冲击本土种植业和乙醇供应链。考虑到比哈尔邦等农业大省选举在即，印度政府面临平衡外交关系与农民利益的艰难抉择。

### ◆ 埃克森美孚：全球油气投资规模不足

10月21日讯，近日，埃克森美孚首席执行官达伦·伍兹表示，当前全球油气投资规模不足以应对中长期需求增长，所谓“供过于求”的担忧仅是短期问题。他还特别针对欧洲能源政策提出批评，称其正朝着错误方向发展。

伍兹指出，页岩油田产量快速下降、行业对深水油气勘探投入不足，再叠加“全球南方”发展中国家的长期增长趋势，这些因素共同构成了值得警惕的风险。伍兹表示：“如今关于市场走向的讨论以及对供过于求的担忧，在我看来都只是短期、近期的问题。展望未来，油气需求将持续增长，因为全球经济仍在持续发展，尤其是‘全球南方’地区越来越多人正逐步摆脱贫困。从中长期来看，油气市场供应将面临挑战。我们需要开展大量工作，但我认为目前规划中的油气投资规模尚不足以满足未来的需求。”

尽管整个页岩油行业已显现产量平台期迹象，但伍兹仍坚称埃克森美孚自身的页岩油产量将继续增长，并表示“页岩油采收率翻倍”的目标已近在眼前。伍兹表示：“目前页岩油行业对地下原油的采收率仅为5%-10%，仍有大量原油残留，但开采难度较大。页岩油开发尚处于生命周期早期阶段，要研发技术开采剩余的原油储量。通过应用新技术提升采收率，我们已取得显著成果，有望实现采收率翻倍。未来我们的页岩油产量将继续增长。”

伍兹对欧盟净零目标提出明确质疑，认为该目标无法实现，部分原因在于碳排放缺乏精准追踪机制。他还提及埃克森美孚正逐步撤离欧洲市场。

### ◆ 三家公司合并成立格陵兰能源公司

本报10月17日讯，世界石油网近日报道，格陵兰勘探公司、美国Pelican Acquisition公司，以及美国钻井公司March GL签署最终合并协议，成立格陵兰能源公司。新公司成为首家专注于推进格陵兰詹姆斯兰地盆地的油气开发的美国上市公司，该盆地长期被视为北极地区最具潜力的未钻探烃源盆地之一。

詹姆斯兰地盆地位于格陵兰东部，由美国大西洋里奇菲尔德公司在阿拉斯加普拉德

霍湾发现，可采资源量达到数十亿桶，但由于市场因素等多方限制，始终未进行钻探。March GL公司运用现代技术重新处理了该盆地的二维地震数据，识别出逾50个潜在油气目标。凭借现有基础设施与新投资，格陵兰能源公司计划加速钻探，并科学评估该盆地的资源基础。目前，前期准备工作已开始，钻井服务与后勤规划工作将由油服公司哈里伯顿负责。

格陵兰勘探公司首席执行官斯威茨表示：“该交易将格陵兰巨大的能源潜力推向了全球舞台。”

Pelican Acquisition公司首席执行官拉贝认为：“此次合并对美国及其盟友有战略意义，为负责任地解锁格陵兰地区的巨大潜力、保障美国能源安全、经济多元化和战略独立提供了平台。”

### ◆ 西方石油公司或将出售石化产品部门

本报10月24日讯，西方石油公司正考虑出售旗下石化产品部门，交易价值可能高达100亿美元。据英国《金融时报》报道，该交易可能几周内完成，但目前尚无法确定买家。

西方石油公司多年来一直在剥离资产。此前，该公司因550亿美元收购阿纳达科石油公司背负了巨额债务，截至目前，其债务负担仍高达240亿美元。

西方石油公司今年跻身全球十大页岩油生产商，产量达到122万桶油当量，在美国位居第三，仅次于埃克森美孚和独立油气生产商Expand能源。同时，受国际油价影响，西方石油公司今年股价已下跌4.5%。

### ◆ 受收购赫斯公司影响雪佛龙三季度利润将下滑

本报10月17日讯，雪佛龙近日表示，受收购赫斯公司的影响，预计公司需要额外支出2亿~4亿美元，导致其预计三季度调整后盈利将减少5000万~1.5亿美元。此前，雪佛龙于7月在圭亚那石油资产争端中胜诉，成功获得斯塔布鲁克区块30%的权益，扫除了收购赫斯公司的障碍。

雪佛龙对赫斯公司的收购是一场着眼长远的战略布局。摩根大通等机构分析指出，此次收购消除了长期不确定性，预计雪佛龙自由现金流2026年将显著增长。但短期来看，交易成本与油价疲软对其业绩形成了双重挤压。今年二季度，虽然雪佛龙油气产量创下每日340万桶油当量的纪录，但净利润仍从去年同期的44亿美元降至25亿美元。

雪佛龙正推进一项为期两年的资产重组计划，目标是到2026年削减20亿~30亿美元的结构成本，涵盖裁员、员工搬迁及高成本资产剥离等措施。这种短期阵痛换长期增长策略，反映出在能源转型与市场波动的双重背景下，传统油企越来越重视资产质量与现金流。

### ◆ 陶氏化学明年一季度将关闭比利时多元醇工厂

10月17日讯，全球能源化工行业市场信息服务商安迅思近日称，陶氏化学发言人表示，为优化成本与供应布局，公司聚氨酯部门计划2026年一季度末关闭位于比利时的产

能为5.5万吨/年的多元醇工厂。去年，陶氏化学就已启动欧洲资产的战略评估，并重点关注聚氨酯业务的产能布局。

此次决定关闭该工厂的主要原因是运营成本高企，且监管环境不利于相关业务的开展。多元醇通常与异氰酸酯反应生成聚氨酯，广泛用于生产床垫、泡沫保温材料、家用及汽车座椅、弹性鞋底、纤维及胶黏剂等产品。图为陶氏化学的化工厂与生物炼厂。

#### ◆ 斯伦贝谢获得巴西国油技术服务合同

本报10月17日讯，油服公司斯伦贝谢近日宣布，获得巴西国家石油公司的合同，将为巴西桑托斯盆地的阿塔普和塞皮亚项目提供技术服务与解决方案，覆盖35口超深水油井。这两个项目的投产时间分别为2029年和2030年。

斯伦贝谢将为阿塔普和塞皮亚项目的超深水油井部署最新电动完井技术和数字化解决方案，提供精准的实时生产数据与油藏管理支持，助力提升复杂高产油井的开发效率与系统可靠性，相关工作预计2026年中期启动。

斯伦贝谢生产系统负责人保罗·西姆斯表示：“我们将应用高流量区间控制阀等核心技术，优化高流量复杂油井的生产控制流程以提高采收率，从而帮助巴西国油提升油田的生产稳定性，为巴西能源安全与经济增长目标提供支撑。”

#### ◆ 哈里伯顿涉足数据中心能源供应

10月24日讯，近日，哈里伯顿公司与分布式电力企业VoltaGrid达成战略合作伙伴关系，将为全球快速增长的数据中心市场提供高效、低排放的发电解决方案，合作初期将率先在中东地区落地推广。此次合作旨在满足数据中心激增的能源需求，同时提升能源供应的可持续性与可靠性。

作为支撑云计算与人工智能发展的核心基础设施，数据中心正推动电力需求呈指数级增长，中东地区表现尤为突出——当地政府正大力投资数字基础设施建设，阿联酋“星际之门”等巨型数据中心项目陆续推进，首期即规划1吉瓦算力规模。据国际能源署预测，到2030年全球数据中心电力需求将增至约945太瓦时。

哈里伯顿此次涉足分布式电力解决方案，标志着其在传统油田服务业务之外的战略扩张，与该公司“通过技术与合作支持全球能源转型”的既定目标相契合。对VoltaGrid而言，此次合作将加速其国际化布局进程。借助哈里伯顿的全球业务规模，VoltaGrid得以服务更多寻求可靠低碳能源系统的全球客户。

## ■ 加拿大

#### ◆ 加拿大9月原材料价格环比回升1.7%

10月21日讯，加拿大9月原材料价格指数环比上涨1.7%，前值为下降0.8%。金属矿石价格上涨6.3%为主要推动力，其中金银及铂族金属上涨9.6%。黄金矿石及精矿价格上涨9.1%，白银矿石及精矿价格上涨10.3%。原油能源产品价格下降0.9%，合成原油下降2.2%，常规原油下降0.4%。油价走弱因市场消化石油输出国组织及其盟友11月计划增产及美国经济放缓迹象下的燃料需求疲软。剔除原油能源产品后，原材料价格指数环比上涨3.1%。



#### ◆ 加拿大工业生产者价格连续四个月环比上涨

10月20日讯，加拿大9月工业生产者价格环比上涨0.8%，为连续第四个月上涨，前值修正为上涨0.2%。主要有色金属价格上涨5.9%，其中未锻造银及银合金上涨12.3%，未锻造金及金合金上涨9.1%。金银价格创2024年4月以来最大月度涨幅，主要受美联储9月17日降息及进一步宽松预期推动。

能源和石油产品价格上涨1.4%，柴油上涨2.5%，车用汽油上涨1.4%。肉类、鱼类和乳制品价格上涨0.7%，鲜冻鸡肉上涨4.3%，牛肉和小牛肉上涨1.4%。木材及其他木制品下跌4.4%，软木木材下跌10.7%，主要受美国对加拿大进口木材加征关税影响。9月生产者价格同比上涨5.5%，为连续第12个月同比上涨，前值为上涨3.7%。



#### ◆ 加拿大通胀加速回升央行降息决策陷两难

10月21日讯，加拿大9月年化通胀率升至2.4%，较8月的1.9%显著加速。汽油价格同比降幅收窄及食品价格上涨是主要推动因素。当月CPI环比上涨0.1%，逆转8月下降0.1%的走势。剔除汽油后的核心CPI同比涨幅达2.6%，显示价格压力持续扩散。央行重点关注的核心通胀指标CPI中位数持稳于3.2%，CPI调整值微升至3.1%。食品价格同比上涨3.8%，其中商店食品价格涨幅扩大至4%，创2024年4月以来新高。租金同比飙升4.8%，推动占CPI权重最大的居住类通胀达到2.6%。



## ■ 巴西

#### ◆ 巴西Bacalhau油田正式投产

10月22日讯，近日，挪威能源巨头Equinor及其合作伙伴宣布，位于巴西桑托斯盆地的Bacalhau油田正式投产，标志着该公司全球最大深水开发项目迈出关键一步。该项目是Equinor迄今最大的国际海上投资，可采储量超10亿桶油当量，峰值日产量可达22万桶。

Bacalhau油田地处巴西盐下层海域，10月15日22时56分(里约时间)开始产油，由Equinor与埃克森美孚巴西公司、Petrogal巴西公司、巴西国家石油管理局(PPSA)联合运营。“Bacalhau代表了兼具规模、成本效益与低碳强度的新一代油气项目。”Equinor总裁兼首席执行官安德斯·奥佩达尔表示，“它将延长我们的油气生产周期，并在未来数十年创造价值。”

该超深水油田水深超2000米，采用全球最先进的浮式生产储卸油装置(FPSO)开发，首阶段由MODEC公司建造并运营。该FPSO长370米、宽64米，搭载联合循环燃气轮机技术以降低碳排放。Equinor预计该项目每桶油当量碳排放约9千克，创海上作业新低。首阶段开发包括19口生产与注水井，将随项目推进逐步投产。

据预测，Bacalhau项目30年生命周期内将支撑约5万个就业岗位，并为巴西经济带来长期效益。MODEC完成初期运营后，Equinor计划全面接管FPSO设施。

## ■ 俄罗斯

### ◆ 普京：全球能源关系正在重塑

10月16日讯，俄罗斯总统普京在出席“俄罗斯能源周”论坛全体会议时表示，全球能源关系正在重塑。

普京表示，一方面，这是一个与新经济中心崛起相关的客观过程；另一方面，这也是西方精英积极破坏的结果。他表示，尽管存在种种因素，但全球经济仍在增长，只是增长速度在变化。

普京强调，俄罗斯天然气出口在欧洲拒绝购买俄罗斯天然气后最初有所下降，但现在正在增长。他指出，欧洲拒买俄罗斯天然气只会加速其天然气供应转向更可靠的买家。

普京称，过去五年来，俄罗斯已铺设了约10万公里的天然气输送网络。他指出，俄罗斯天然气在亚太地区、中东和拉丁美洲的消费量稳步增长。他表示，欧盟的举动只是加快了俄罗斯供应方向的转变，使其更倾向于更有前景、更负责任的买家。

普京还呼吁生产国在能源领域实现完全的技术主权，并提议在能源领域开展全面的技术合作。

### ◆ 美欧对俄新制裁不会产生预期效果

10月23日讯，俄罗斯外交部发言人扎哈罗娃23日在例行记者会上表示，美国和欧盟对俄的新制裁不会产生预期效果，反而会给欧盟及全球经济带来损害。扎哈罗娃说，俄近年来已对制裁形成免疫力。尽管面临制裁，俄仍将继续发展其经济和政治潜力。美国现任政府试图效仿其前任，迫使俄牺牲国家利益，但这不会产生预期结果，反而会对全球经济稳定产生负面影响。

她还表示，欧盟针对俄实施的新一轮制裁措施也不会实现预期效果，反而会对欧盟

自身造成损害，俄保留根据自身利益予以回应的权利。美国22日宣布将制裁俄最大的两家石油企业俄罗斯石油公司和卢克石油公司。据彭博社估算，这两家企业的原油出口量共占俄原油出口总量近50%。欧盟理事会23日发布公报说，欧盟正式通过第19轮对俄制裁，其中包括新增69项单独制裁和多项经济限制措施，主要针对俄能源、金融和军工领域。



### ◆ 俄罗斯海运原油出口量逼近乌克兰冲突以来高点

2025年10月21日讯，在截至10月19日的四周内，俄罗斯海运原油出口量攀升至29个月新高，逼近2022年俄乌冲突爆发后的最高水平。机构船舶追踪数据显示，该国港口四周平均出口量达每日382万桶，较截至10月12日的数据增加8万桶，创下自2023年5月以来最高纪录。与波动较大的周度数据相比，四周平均值更能清晰反映潜在趋势。根据与欧佩克+盟友达成的协议，俄罗斯正逐步增加原油产量以恢复部分早期为支撑油价而削减的产能。

但出口量或已接近峰值：当前港口运营负荷已逼近历史高位，受损炼油厂经修复后提升加工量，且冬季即将来临。采用四周均值测算，近期每周有35艘油轮载运原油驶离俄罗斯港口，仅比2022年初机构启动周度流量追踪以来的最高纪录少1艘。



### ◆ 俄罗斯央行逆风降息，通胀压力与制裁风险并存

10月25日讯，俄罗斯央行周五降息50基点至16.5%，此为美国制裁俄油企及政府提议增税后的首次政策调整。决策符合市场预期，但央行同步上调2026年通胀预期至4%-5%，2025年预期调整为6.5%-7%。年度通胀率最新报8.14%，显著超出央行目标区间，汽油价格年内涨幅已达11.6%。

美对俄石油公司制裁涉及全国半数产量，地缘政治被央行列为重大不确定性因素。家庭通胀预期仍居12.6%高位，增值税上调计划预计将为2026年贡献1个百分点通胀。企业界呼吁政策利率需降至12%-14%方能重启投资，当前经济增速预计将从去年4.3%骤降至1%。



### ◆ 俄称打击乌铁路编组乌称袭击俄雷达站

10月27日讯，俄罗斯国防部26日通报称，过去一天，俄军打击了用于向顿巴斯战区运送武器装备的铁路机动编组以及能源设施、远程无人机生产车间及发射场、无人艇存储仓库、乌军编队临时部署点，打击范围涉及147个区域。俄防空系统击落3枚制导航空炸弹和116架固定翼无人机。

同一天，乌克兰武装部队总参谋部发布通报，确认在奥切列季诺方向的乌军部队已重新控制两个定居点。此外，乌克兰国防部情报总局通过社交媒体发布消息称，乌“幽灵”特种部队运用无人机并规避俄方防空导弹，对克里米亚地区的三个雷达站及一艘登陆艇实施了袭击行动。



## ■ 英国

### ◆ 英国富时100指数连续四日上涨

10月23日讯，英国富时100指数周四连续第四个交易日上涨，进一步逼近历史高点，能源股走强及乐观财报表现提振市场。在英国石油和壳牌领涨下，能源板块表现突出，因原油价格飙升。Rentokil股价涨近9%，该害虫防治公司在重申全年展望并显示美国销售动能改善后，缓解了市场对其整合Terminix业务的担忧。

伦敦证券交易所集团股价攀升逾5%，此前公司上调利润率指引、宣布10亿英镑回购计划，并披露与11家主要银行就其PostTradeSolutions部门达成投资协议。这笔价值11.5亿英镑的交易将提升公司利润率及盈利能力。博柏利上涨逾4%，受同业开云集团强劲业绩带动。金融与消费类股限制了大盘涨幅。

### ◆ 通胀低于预期，英国央行12月可能降息

10月22日讯，英国9月通胀出人意料地保持在3.8%不变，低于预期的4%，这可能会让英国央行在年底前降息的希望继续存在。英国国家统计局表示，汽车燃料价格上涨的压力被食品价格下跌所抵消。英国央行正密切关注的服务业通胀维持在4.7%不变。这些数据让受食品和能源价格上涨挤压的家庭松了一口气，9月份被普遍视为通胀率的高点，较一年前的1.7%大幅上升。

物价压力目前预计将稳步消退。在经济和就业市场公布悲观数据后，这一数据还可能进一步缓解对通胀挥之不去的担忧。尽管英国央行不太可能在下个月的会议上降息，但12月降息的可能性已经小幅上升。

### ◆ bp重启英国北海Murlach油田生产

据世界石油网2025年10月22日消息称，bp在英国北海的Murlach油田近日重启生产，这是该公司今年第6个主要上游项目投产。

Murlach油田21世纪初投运，2023年，bp对该油田进行了重新开发，通过两条海底管道连接bp运营的东部槽区项目枢纽的两口井，并重新利用现有的海上平台基础设施，缩短了开发时间，并降低了成本，预计产量可增加1.5万桶油当量/日。

bp北海地区高级副总裁多丽丝·赖特表示：“公司在北海的重点目标是寻找能利用现有基础设施进行开发的机会，Murlach油田再次证明了高效延长现有枢纽使用寿命的可行性。”

### ◆ 英国发布全国清洁能源就业增长计划

10月22日讯，英国政府19日发布全国清洁能源就业增长计划，明确到2030年该国清洁能源领域将新增40万个就业岗位，行业总就业人数预计增至86万。

英国政府称，这份计划聚焦技能培训、岗位质量保障与区域均衡发展，旨在借

能源转型之力重塑工业就业格局。

计划显示，31类职业为当前清洁能源领域急需岗位，其中水管工、电工、焊工需求最为旺盛，相关岗位数量预计实现翻倍甚至三倍增长。清洁能源岗位薪资优势显著，入门级岗位薪资较其他行业同岗位高23%，风电、核电等领域平均年薪超5万英镑(约47万元人民币)。

为培育合格劳动力，英国将新建5所清洁能源技术学院。同时，英国还将投入2000万英镑(约1.9亿元人民币)帮助油气行业工人转型，推广“能源技能护照”，方便其进入海上风电、核电等领域。

区域布局上，苏格兰和英格兰东部将成为最大受益地区，到2030年两地清洁能源直接就业人数均有望达6万；英格兰西北部、东南部等地也将新增数万岗位，相关岗位主要分布在沿海及传统工业社区。英国能源大臣米利班德表示，这份计划将让年轻人无需离开家乡就能找到高薪稳定工作，助力实现全国经济复苏。

据悉，英国政府的清洁能源战略已吸引超500亿英镑(约4700亿元人民币)私人投资，一批大型项目陆续推进。英国工会与企业界普遍认可该计划，认为其将推动清洁能源转型与就业增长协同发展，为英国绿色经济奠定人才基础。

## ■ 德国

### ◆ 德国9月生产者价格连续第七个月同比下降

10月20日讯，德国9月生产者价格同比下降1.7%，前值为下降2.2%创15个月最大降幅，连续第七个月走低。能源成本下降7.3%是主要拖累因素，其中天然气下降10.7%、电力下降10.2%、区域供暖下降2.5%、矿物油产品下降2.5%。中间产品价格下降0.9%。非耐用消费品价格上涨3.2%，耐用消费品上涨1.8%，资本货物上涨1.9%。剔除能源后生产者价格上涨0.9%，前值为上涨0.8%。生产者价格指数环比意外下降0.1%，预期为上涨0.1%，前值下降0.5%创四个月最大环比降幅。

### ◆ 德国电力：300欧元天价电背后的能源博弈

2025年10月21日讯，德国监管机构周二宣布，对2024年末电力价格飙升事件的调查未发现主要发电企业存在市场操纵行为。调查聚焦于去年11月初及12月中旬的“黑暗沉寂”时期，当时风光发电量骤减导致批发电价突破每兆瓦时300欧元。2024年电价峰值较全年79欧元的平均水平高出近三倍，这引发了对德国退出核能后供电稳定性的深度担忧。

德国卡特尔局局长安德烈亚斯·穆特明确表示，五大发电企业在两轮黑暗沉寂事件中均未滥用产能储备。联邦网络局与卡特尔局联合调查得出结论，尽管部分细节仍在复核，但迄今未发现市场操纵的确凿证据。监管机构强调事件凸显了建设新型可靠发电容

量的紧迫性，德国政府正依据欧盟国家援助法推进燃气电站招标计划。行业数据显示，今年前九个月可再生能源占德国电力结构的57%，但极端天气仍暴露出系统脆弱性。

#### ◆ 德国莱茵集团将退出纳米比亚绿氨项目

本报10月24日讯，德国莱茵集团日前宣布，将退出纳米比亚海芬氢能公司价值10亿美元的绿氨项目。莱茵集团表示，欧洲地区对氢气及氢衍生品（如氨气）的需求增速低于预期是其退出该项目的主要原因，同时这也标志着其暂时退出纳米比亚市场。

2022年，莱茵集团与海芬氢能公司签署了一份初步的非约束性谅解备忘录，计划2027年起每年购买30万吨绿氨。海芬氢能公司发言人里卡多·戈阿戈塞布表示，莱茵集团只是签署了一份探索潜在采购意向的谅解备忘录，并未达成任何最终的采购协议。

分析人士表示，纳米比亚原住民权益组织曾于4月致函莱茵集团，投诉该项目的特许经营权在国家公园内，侵占了他们的土地。这或许是莱茵集团退出纳米比亚市场的原因。但莱茵集团表示，公司的决定与这些投诉没有任何关联。

## ■ 法国

#### ◆ 道达尔能源纳米比亚维纳斯深海项目遇阻

据油价网2025年10月22日报道，道达尔能源同纳米比亚政府近期就纳米比亚外海奥兰治盆地水域的维纳斯深海油气开发项目的谈判陷入僵局。根据最初设想的项目开发进度，维纳斯深海油气开发项目本应在今年底做出最终投资决定，2029年产出原油，但如今尚未取得进展。

2022年，纳米比亚维纳斯深海油田的勘探开发取得重大成果。分析认为，维纳斯深海油气开发项目的原油储量达到15亿桶，天然气储量达到4.8万亿立方英尺（约合0.136万亿立方米）。该项目的成功推进将有力带动全球深海油气勘探开发进程，同时也将使得纳米比亚跻身非洲油气生产大国之列。

道达尔能源一直深度参与维纳斯深海油气开发项目，持股比例高达45.25%，是最大持股方。纳米比亚国家石油公司的持股占比为10%，此外该项目还有卡塔尔和英国的公司参与。

纳米比亚政府和道达尔能源均对维纳斯深海油气开发项目寄予厚望。但双方在项目开发的重大问题上存在严重分歧。其中，如何处理维纳斯油田的伴生气是纳米比亚政府和道达尔能源之间分歧的焦点。从控制项目开发成本角度出发，道达尔能源倾向于将油田伴生气直接回注井下，从而实现加压，有利于油田的持续开采。但纳米比亚政府坚持要求道达尔能源开采伴生气，并将开采出来的天然气送到陆上，帮助纳米比亚推进燃气发电事业。这一要求必将大幅增加项目开发的成本。道达尔能源表示，如果坚持这么做，

可能影响维纳斯深海油气开发项目的经济性。

从维纳斯深海油气开发项目本身来说，在远离海岸线300公里的海面3000米以下的深度进行钻井，本身技术难度极高、开采成本高昂。道达尔能源曾表示，维纳斯深海油气项目的原油开采成本预计为每桶20美元，但与之形成对比的是，埃克森美孚在圭亚那的海上油田项目深度为1700米左右，巴西国家石油公司的盐下油田深度为2000米左右，他们的开采成本估计约为每桶35美元。因此，可以预见的是，维纳斯深海油气开发项目在更深的水域作业，原油开发成本势必远高于前期道达尔能源发布的预估值，再叠加天然气开发成本，运营压力只会更大。

今年初，壳牌已正式放弃在纳米比亚的海上油气勘探开发项目，预计损失4亿美元。壳牌开采的区块与维纳斯深海油气开发项目一样，均属于纳米比亚外海的奥兰治盆地水域。壳牌承担巨额亏损退出和道达尔能源维纳斯深海油气开发项目困难重重的事实也说明，虽然纳米比亚的深海项目潜力巨大，但要成功开发必须应对技术、资金和运营的巨大挑战。

## ■ 挪威

### ◆ 挪威克朗上涨，受油价反弹提振

10月23日讯，挪威克朗兑欧元升至一个月高点，受油价上涨提振，此前美国宣布对俄罗斯实施新制裁，引发了对供应受干扰的担忧。该制裁针对俄罗斯最大的两家石油公司Rosneft和卢克石油公司。此前，美国总统特朗普与俄罗斯总统弗拉基米尔·普京(Vladimir Putin)原定在布达佩斯举行的和平谈判会议被搁置。欧元兑挪威克朗跌至11.5754挪威克朗的低点。

### ◆ 挪威奥德菲尔技术公司获德国地热源项目大单

本报10月24日讯，挪威奥德菲尔技术公司近日宣布，其与德国Vulcan集团旗下钻井子公司签署了一份为期两年的合作协议。根据该协议，奥德菲尔技术公司将为Vulcan集团的“雄狮之心”计划一期项目提供管柱下入服务，旨在结合地热能与关键矿产提取，实现锂资源的可持续生产。

德国正在加速推进可再生能源转型，作为稳定、可持续的基荷能源，地热能的市场规模正迅速扩张。市场分析人士预测，2025年~2029年，德国地热产业年增长率将达到1.95%。“雄狮之心”计划是Vulcan集团的重要布局，项目选址在莱茵河上游谷地，即德国地热资源富集区，在将热能转化为电力与热能的同时，提取锂等关键矿物，开创了“地热能+关键矿产”的复合开发模式。这既符合德国能源安全需求，又为其新能源产业链（如锂电池制造）提供了本土化资源支撑。

管柱下入服务是地热井开发的关键环节，涉及钻杆、套管等管柱的精准下放与安装，

直接影响井筒结构稳定性与后续生产安全。奥德菲尔技术公司凭借在全球地热钻井领域的丰富经验，将为“雄狮之心”计划一期项目提供高效、可靠的设备与技术支持，确保地热井开发按计划推进。

奥德菲尔技术公司欧洲大陆井服务副总裁艾力克斯·戈莫斯库表示：“我们能为德国提供关键支持，助力其实现可持续与能源安全目标。”Vulcan集团管理总监马尔科·科尔塞尔表示：“通过双方协作，我们不仅能推动可持续锂资源生产，而且能为德国可再生能源增长提供动力。”

此次合作标志着奥德菲尔技术公司正式进入德国地热能与关键矿产协同开发赛道。在能源转型与能源安全需求的双重驱动下，这类跨领域合作或成为全球新能源开发的新范式——通过技术创新将传统能源服务与新兴战略资源开发相结合，为低碳经济提供更高效率的解决方案。

## ■ 芬兰

### ◆ Liquid Sun公司启动eSAF中试生产项目

10月17日讯，据欧洲氢能协会报告，芬兰Liquid Sun公司近日联合ABB、芬兰航空、富腾公司及芬兰机场集团，共同启动了电子可持续航空燃料（eSAF）中试生产项目，旨在为芬兰构建合成燃料生产的完整价值链。

Liquid Sun公司采用坦佩雷大学的创新技术——低温电解（LTE），可将二氧化碳与可再生氢气转化为eSAF。

位于芬兰埃斯波的eSAF生产试点装置将于今年秋季全面投运，是首个eSAF预商业化生产试点。各方将合作推进eSAF的生产与验证，建立具备全球可扩展性的工艺流程，以保障芬兰未来可持续航空燃料（SAF）的自主供应。

## ■ 意大利

### ◆ 埃尼公司重启利比亚海上钻井作业

据油价网10月22日报道，埃尼公司近日已重启利比亚海上因疫情中断了5年的钻井作业，并预计今年内完成此前预期2020年完成的相关钻井工作。

利比亚国家石油公司此前与bp签署了一份谅解备忘录，bp将评估梅斯拉油田、萨里尔油田和周边勘探区域的油气勘探和生产潜力。另外，利比亚国油还与壳牌达成协议，

对油气资源进行评估，并开展全面的技术和经济可行性研究，以开发阿尔—阿坦斯油田，以及其他完全归利比亚国油所有的油田。

这些协议表明，利比亚政治环境的改善对利比亚政府提高油气产量的计划创造了有利条件。据利比亚国油最新报告显示，利比亚石油日产量2028年前将达到200万桶/日。



#### ◆ 埃尼、马国油拟启动天然气合资项目

10月20日讯，近日，埃尼集团宣布，正加速推进东南亚扩张计划，目标在2026年与马来西亚国家石油公司启动一个重大天然气合资项目。这项全面合作或将重塑区域能源供应格局，并增强优化两国能源生产布局。

两家国有能源巨头今年初宣布计划整合其在马来西亚和印度尼西亚的上游资产，组建的新公司预计满负荷日产量可达50万桶油当量。新合资公司将持有约30亿桶油当量的储量，并拥有约100亿桶油当量的勘探潜力，凸显其规模及对东南亚地区的长期战略价值。

马国油总裁穆罕默德·陶菲克表示，这一合作将“释放新机遇”，并提升东南亚地区能源安全。埃尼集团首席执行官克劳迪奥·德斯卡齐则将其称为“转型标杆”，通过整合资产、专业知识和融资能力，为马来西亚和印尼创造就业机会及新基础设施。

埃尼集团全球自然资源首席运营官圭多·布鲁斯科本周确认，该项目在获得监管批准后将于明年投入运营。该项目符合埃尼扩大液化天然气(LNG)业务的战略目标，到2030年天然气将占埃尼油气总产量的60%。



## ■ 保加利亚

#### ◆ 保加利亚总理：美国制裁波及炼油厂俄方所有者

保加利亚需紧急应对

10月23日讯，据保加利亚国家电视台报道，保加利亚总理罗森·日利亚兹科夫周四表示，在美国对俄罗斯卢克石油公司实施制裁后，保加利亚需在11月21日前决定对其旗下布尔加斯炼油厂——该国唯一炼油运营商——采取何种措施。日利亚兹科夫表示，该炼油厂长期未加工俄罗斯原油，因此制裁不会影响石油产品生产与供应。美国财政部周三指出，对卢克石油的制裁源于莫斯科未展现结束乌克兰冲突的切实承诺。

除卢克石油外，美国还制裁了俄罗斯石油巨头俄罗斯石油公司及其多家在俄子公司，并明确限制范围涵盖由这两家公司直接或间接持股50%以上的所有实体——即使未被外

国有资产控制办公室列入名单。今年6月，保加利亚保护竞争委员会已对卢克石油旗下布尔加斯炼油厂及燃料零售商卢克石油保加利亚公司启动反垄断调查，指控其涉嫌违反本国及欧盟竞争法。

## ■ 乌克兰

### ◆ 乌克兰维持基准利率于15.5%不变通胀压力持续

10月23日讯，乌克兰央行10月会议维持基准利率于15.5%不变，借贷成本保持在2023年11月以来最高水平。通胀预期持续高企且通胀风险上升，特别是能源短缺加剧及预算需求增长。9月消费者通胀同比放缓至11.9%，较8月的13.2%有所下降，政策制定者预计这一趋势在10月延续。

通胀水平仍远高于央行5%的目标，潜在价格压力持续存在，核心通胀仅逐步缓解。多数受访群体的通胀预期过去一季度几无改善，反映冲突持续影响。央行预计将于2026年第一季度启动降息，但警告若通胀风险加剧或潜在价格压力持续显著，时间表可能推迟。

### ◆ 乌克兰葵花籽减产风暴全球油脂供应链承压

10月22日讯，分析机构ASAPAgri将乌克兰2025年葵花籽产量预估从1140万吨下调至1080万吨。此次下调幅度达60万吨，相当于原预估产量的5.3%。单产低于预期是产量预估下调的主要原因之一。降雨天气严重影响收割进度，对作物质量造成不利影响。产量预估下调可能进一步加剧全球植物油市场的供应紧张局面。乌克兰作为全球主要葵花籽生产国，其产量变化将对国际油脂价格产生连锁反应。恶劣天气条件与单产下降共同作用，导致最终产量预期显著恶化。

### ◆ 乌克兰准备在俄罗斯袭击后进口创纪录的天然气

10月20日讯，乌克兰总统泽连斯基表示，乌克兰的天然气基础设施因俄军袭击遭到严重破坏，该国今冬可能进口价值约20亿美元的天然气，来源包括欧洲、美国和阿塞拜疆。泽连斯基指出，美国的液化天然气（LNG）可通过波兰和希腊的终端设施输送至乌克兰；未来，乌克兰还可能与美国企业合作，建设本国的液化气接收终端。

## ■ 沙特阿拉伯

### ◆ 沙特原油出口激增供需天平悄然倾斜

10月22日讯，沙特阿拉伯8月原油出口量环比增加41.3万桶/日，达到640.7万桶/日，较7月的599.4万桶明显回升。同期石油产品出口下滑16.3万桶/日，降至158.5万桶/日，与原油出口形成鲜明反差。月度出口数据由沙特及其他OPEC成员国定期提交至联合机构数据倡议组织并公开发布。原油出口规模扩张或加剧市场对供应过剩的担忧，进而对国际油价构成下行压力。

### ◆ 沙特阿美称石油需求每日将增加110万~130万桶

本报10月24日讯，据路透社报道，沙特阿美首席执行官纳赛尔近日表示，今年全球石油需求将增加110万~130万桶/日，2026年将增加120万~140万桶/日，公司1200万桶/日的原油产量可以维持一年。纳赛尔称：“凭借庞大的资源基础、低廉的成本和较低的碳密集度，我们在石油领域将继续占据主导地位。此外，市场需求依然坚挺，人们普遍认为对供应的长期投资迫在眉睫。”目前，沙特阿美的石油开采成本为2美元/桶油当量，天然气为1美元/桶油当量。

### ◆ 沙特阿拉伯先进石化公司三季度利润增长

10月24日讯，沙特阿拉伯生产商先进石化公司近日表示，由于丙烷价格下降和净收入增加，其第三季度净利润同比增长56.5%，达到7200万里亚尔(1920万美元)。

与去年同期相比，该公司今年第三季度的净收入有所增加，这是因为其先进聚烯烃部门的两家聚丙烯工厂均于今年第三季度开始运营，销售量同比增长59%。这两家工厂位于沙特阿拉伯的朱拜勒，聚丙烯总产能为80万吨/年。

值得关注的是，先进石化公司今年第三季度的净利润较上一季度下降了12.2%，而销售额则增长了45.8%。对此，该公司表示，今年第三季度丙烷和采购的丙烯价格分别同比下跌了23%和9%。

据悉，目前先进石化公司在沙特阿拉伯的朱拜勒生产丙烯和聚丙烯，其韩国子公司SK先进公司在蔚山生产丙烯。

### ◆ 沙特阿美和霍尼韦尔将联合开发COTC技术

本报10月24日讯，据油价网报道，沙特阿美已与美国霍尼韦尔公司、沙特阿卜杜拉国王科技大学签署了一项联合开发协议，共同开发原油直接制化学品技术（COTC）。

阿卜杜拉国王科技大学表示，此次合作重点在于扩大COTC技术规模，显著降低COTC转化过程中的资本和运营成本。COTC技术旨在将原油直接转化为轻质烯烃和其他高需求的化学品来提高原油价值，可以提高燃料效率、碳利用经济性，使得大规模生产效率更高并更具成本效益。

近年来，沙特阿美一直在扩大国际下游业务规模，尤其是在亚洲。沙特阿美负责技术监督与协调的高级副总裁阿尔-梅沙里表示：“我们旨在利用前沿技术提高能源效率，并从每桶原油中挖掘出更多价值。”

### ◆ 沙特阿美：向全能源产业链转型

该公司计划未来3年投资千亿美元，执行85个新建、升级及扩建项目，涵盖油气生产、管网及民用基础设施等多个业务领域

来源：中国石化报 舒筱

10月24日报道，近日，在沙特利雅得举行的未来项目论坛上，沙特阿美提出了“三年85项目”计划，即未来3年内执行85个新建、升级及扩建项目，涵盖油气生产、管网及民用基础设施等多个业务领域，其中大部分目前处于规划阶段。

### 一、全面布局能源行业

沙特阿美合同顾问萨拉·阿尔霍尼亚兹表示，85个项目将转化为几百个分包合同，为本地和国际企业提供巨大合作机会。作为沙特“2030愿景”的核心执行者，沙特阿美正通过大规模投资巩固全球能源主导地位，同时为沙特经济转型注入强劲动力。

油气和石化板块共计20个项目，其中17个项目涉及石油、天然气和炼油设施的升级，重点关注硫回收装置、气田压缩系统和炼油装置的开发。

管道领域将有12个项目推进，包括干线与支线改造、管道替换及陆上产能维护等。

与此同时，沙特阿美还将推进53个与民用基础设施、海事及相关业务有关的项目，其中15个项目聚焦基础设施开发、住宅设施扩建和公用事业系统升级。这种多元化的投资方向反映了沙特阿美正在超越传统的能源角色，全面参与国家建设。这一投资规模在全球能源行业堪称“空前”，远超其他国际石油公司的资本支出计划。

### 二、供应链面临历史性机会

沙特阿美的庞大项目清单正转化为具体的采购需求。据沙特阿美统计，要完成这85个项目，共需要2.1万公里碳钢管道、220万吨结构钢材、4.1万公里电缆、1700公里输电线路。此外，电力设备需求同样庞大，包括6000台变压器、2.4万套开关设备。在基础建筑材料方面，需要1.13亿立方米回填与压实材料、330万立方米混凝土。

对于全球能源装备制造而言，这是一个历史性的市场机会。以阀门为例，作为油气全产业链核心部件的供应商，纽威股份等公司已前瞻性地在沙特进行资本布局，建设本地化产能，而中东订单的快速增长后续还将受益于本轮设施升级带来的增量。

沙特阿美在项目执行方面已开始实质性行动。9月14日，挪威海底工程公司Subsea7宣布，获得与沙特阿美长期协议下的重大海上项目合同，涉及106公里海底管道的工程设计、采购、建设和安装。该项目价值为7.5亿~12.5亿美元，将在2027年~2028年进行海上作业。

### 三、拓展天然气业务

在沙特阿美的战略布局中，天然气业务始终占据重要地位。8月，沙特阿美与全球基础设施合伙公司（GIP）管理的基金牵头的国际投资财团，签署了贾富拉天然气处理设施的租赁及回租协议，交易总额达到110亿美元。

贾富拉项目是沙特境内规模最大的非伴生天然气开发项目，预计天然气储量达到229万亿立方英尺（约合6.48万亿立方米）。该项目是沙特阿美2021年~2030年天然气产能提升60%战略目标的核心支撑，旨在满足日益增长的市场需求。

根据协议，新成立的贾富拉中游天然气公司将获得贾富拉气田天然气处理厂及里亚斯天然气液分馏设施的开发与使用权，并以回租形式租赁给沙特阿美，租期为20年。沙特阿美将持有贾富拉中游天然气公司51%的控股权，其余49%由以全球基础设施合伙公司为首的投资者共同持有。

这一合作模式体现了沙特阿美正在创新资本运作模式，在保留业务控制权的同时吸引国际投资、分摊大型项目的风险，同时也反映了国际资本对沙特天然气市场前景的强烈信心。

#### 四、布局新能源和数字化技术

除了传统能源领域，沙特阿美还积极布局新能源和数字化技术。5月，沙特阿美与澳大利亚伍德赛德能源公司、美国英伟达等公司签署了34份谅解备忘录和协议，潜在总价值约900亿美元。这些协议涵盖液化天然气（LNG）、燃料、化学品、减排技术、人工智能（AI）和其他数字解决方案等。特别是沙特阿美与英伟达的合作，涉及开发先进工业AI计算基础设施、建立AI中心和AI企业平台，反映了沙特阿美正大力推进数字化转型。

沙特阿美的庞大投资计划是在其对全球石油需求持续增长的预期下推出的。沙特阿美首席执行官纳赛尔表示：“2024年全球石油日均需求约为1.046亿桶，2025年预计这一数字将达到1.06亿桶。我们认为市场需求依然强劲，并且还会增长。”这一预期高于许多国际能源机构的预测，表明了沙特阿美对化石能源中长期前景的乐观态度。

沙特阿美的投资战略将从多个层面影响全球石油市场。一方面，通过大规模投资维持并提升原油产能，沙特阿美确保了在全球石油市场上的核心供应商地位。作为世界上最具成本优势的原油生产商，沙特阿美的产能投资将给未来几年的市场供需平衡带来关键影响。另一方面，沙特阿美在天然气和石化领域的扩张战略，体现了能源公司从传统原油生产向全能源产业链转型的趋势。贾富拉等大型天然气项目的推进，将使沙特在全球LNG市场扮演更重要的角色。

千亿美元投资的背后，是沙特试图以能源行业为支点实现经济多元化的国家战略，也是传统石油帝国在能源转型浪潮中的生存智慧。

## ■ 伊朗

### ◆ 伊朗：多名部族领袖遭暗杀袭击

10月20日讯，伊朗伊斯兰共和国广播电视台19日称，伊朗伊斯兰革命卫队（IRGC）地面部队公共关系部发表声明，强烈谴责恐怖组织在伊朗东南地区锡斯坦-俾路支斯坦省发动的暗杀袭击。声明称，恐怖袭击是在以色列的支持下进行的，多名当地逊尼派长老和部族领袖遇害。报道称，近日多名部落领导者遇害。19日清晨，枪手在沙赫尔市区街道上向载有部落长老毛拉·卡迈勒的车辆开火，致其当场死亡。

报道强调，卡迈勒备受当地民众的信任并支持伊朗政府，“对以色列及其‘傀儡’采取了明确而果断的立场”，近年来他在弥合俾路支不同部落及其族人间的争端分歧中发挥了重要作用，这使他成为依附于外国势力的恐怖组织的“眼中钉”。

### ◆ 伊朗最高领袖拒绝美国重启伊核谈判提议

10月21日讯，当地时间20日，伊朗最高领袖哈梅内伊拒绝了由美国总统特朗普提出的重启伊核谈判的提议，并对特朗普所称“美国已摧毁伊朗核能力”的说法进行了驳斥。据伊朗官方媒体报道，哈梅内伊在当天的讲话中指责美国对伊朗核工业的干涉是非法、错误的行为。他表示，尽管伊朗的一些核科学家遭暗杀，但伊朗的核能力依然存在。哈梅内伊强调，伊朗不会屈服于外界压力，更不会同意强加于自己的任何协议。他还表示，伊朗仍拥有足够的导弹库存，并可以在任何时候对敌人实施打击。

## ■ 伊拉克

### ◆ 伊拉克年底前将大幅提高石油产能

10月24日讯，伊拉克计划年底前将石油日产能从目前的440万桶提升至550万桶。伊拉克石油部部长哈扬·阿卜杜勒·加尼近期表示，将通过扩大钻井作业规模、建设地面设施与管道、增加注水维持储层压力，来实现这一产能目标。他同时透露，伊拉克计划到2029年将日产能进一步提高至600万桶以上。

加尼还证实，伊拉克正与雪佛龙就纳西里耶和萨拉赫丁省的勘探区块进行谈判。今年8月，双方已签署初步勘探协议，这标志着雪佛龙将重返伊拉克市场。

虽然产能提升且北部石油已恢复出口，但伊拉克仍遵守欧佩克+的产量协议。据欧佩克9月报告，伊拉克8月原油日产量为401.5万桶，比7月增加12.2万桶。

### ◆ 伊拉克最大气田提前完成扩建

10月22日讯，近日，伊拉克新月石油宣布，伊拉克最大的非伴生气田霍尔莫尔气田扩建项目提前完工，产量提升50%，达到每日7.5亿标准立方英尺。

此前，该气田的主要运营商新月石油和达纳天然气公司提前8个月完成了KM250项目。该项目还将生产7000桶/日凝析油和460吨/日液化石油气(LPG)，使当前凝析油产量增至15200桶/日，LPG增至1070吨/日。

该气田位于伊拉克库尔德自治区，项目完成后将增强该地区发电能力和工业发展，支持库尔德地区政府实现24小时供电计划，同时提升伊拉克其他地区的电力供应。这项耗资11亿美元的项目已在北欧另类债券市场上市，并获得美国国际开发金融公司(DFC)、沙迦银行以及珍珠石油3.5亿美元优先担保债券的资金支持。新月石油和达纳天然气公司各持有霍尔莫尔气田35%的股权。

## ■ 阿曼

### ◆ 阿曼能源发展公司成功筹集10亿美元融资

10月20日讯，阿曼能源发展公司已获得3.85亿阿曼里亚尔的国际及本地融资，并发行首批5000万阿曼里亚尔本地伊斯兰债券。此举标志着阿曼政府所属企业的融资能力实现快速发展，展现其通过优惠条件进入国内外融资市场的实力。公司完成新的五年期信贷安排，由于投资者需求增加，融资额度从7.5亿美元提高至10亿美元。

融资总认购额超过15亿美元，过半资金来自区域外投资者，亚洲银行广泛参与显示公司获取国际流动性的能力。其中2.888亿阿曼里亚尔（合7.5亿美元）将用于公司投资，另将偿还现有7.69亿阿曼里亚尔贷款中的9600万（合2.5亿美元）。公司对3.75亿阿曼里亚尔定期贷款进行再融资，期限延长至2028年并附两年展期选择权。循环信贷额度从1.5亿阿曼里亚尔增至2亿，期限同样延长至2028年。

## ■ 印度

### ◆ 印度炼油商购买圭亚那原油

本报10月24日讯，据路透社近日报道，受地缘政治冲突影响，印度石油公司和印度斯坦石油公司从圭亚那购买了共400万桶原油，预计今年底或明年初交付。

印度炼油商此次购买圭亚那原油是基于多方面因素的综合考量。从市场供应角度看，圭亚那原油为印度提供了新供应渠道，有助于实现原油供应多元化。从经济角度看，圭亚那原油在价格、品质等方面有一定竞争力，能满足炼油商的生产需求并实现经济效益。

印度政府一直强调能源供应安全的重要性。印度石油部发言人表示，印度在能源领域将优先考虑保障国内消费者权益，在能源市场波动不断的背景下，这一目标始终是其

制定进口政策的核心依据。未来，印度将继续通过多元化的进口策略来保障国内能源供应稳定。

#### ◆ 印度寻求长期进口美国液化石油气

10月24日讯，印度多家国有石油公司近期寻求与美国达成长期液化石油气（LPG）进口协议。据悉，印度石油公司、巴拉特石油公司和印度斯坦石油公司均参与了此次采购计划。

此举正值特朗普政府贸易政策影响全球烹饪燃料供应之际。印度长期依赖沙特的LPG供应，如今转向美国是希望缓解双边贸易的紧张关系。8月初，美国曾将对印度部分商品的关税从25%提高至50%，主要原因是印度持续进口俄罗斯原油。

与此同时，能源情报公司Vortexa数据显示，9月中东LPG出口量达到146万桶/日，创历史新高，同比增加约20万桶/日。美国同期LPG出口亦创新高，且今年以来产量已增长3.5%。

目前，美国LPG出口占全球出口总量的46%，其中39%运往东北亚；中东份额为33%。虽然印度寻求扩大来自美国的能源进口规模，但并未减少对俄罗斯原油的采购。

#### ◆ 莫迪将缺席东盟峰会错过与特朗普的可能会晤

10月23日讯，印度总理纳伦德拉·莫迪将缺席在吉隆坡举行的地区领导人峰会，并因此错失与美国总统唐纳德·特朗普的可能会面机会。安瓦尔在周四的一篇帖子中称，莫迪致电他，告知自己将通过网络方式参加东南亚国家联盟领导人峰会。安瓦尔说：“他宣布自己将通过网络参加，因为当时印度仍在庆祝排灯节。”

印度和美国之间一直存在贸易争端，特朗普对这个南亚国家的出口产品征收了50%的关税，部分原因是想惩罚该国从俄罗斯购买石油的行为。特朗普周二表示，他与莫迪进行了通话，莫迪向他保证印度会减少从俄罗斯购买能源。新德里尚未确认会遵守特朗普的要求。

#### ◆ 印度与美国即将达成贸易协议降低惩罚性关税

10月22日讯，据印度铸币报报道，三位知情人士透露，印度和美国即将达成一项搁置已久的贸易协议，该协议可能会将印度出口商品的现行关税从惩罚性的50%降至15%至16%。消息人士表示，随着能源和农业成为谈判桌上的关键牌，印度可能会同意逐步减少从俄罗斯进口石油。这些采购导致对印度出口征收25%的惩罚性关税，高于4月份宣布的25%对等关税。

目前，俄罗斯约占印度原油进口量的34%。该国目前约10%的石油和天然气需求（按价值计算）是从美国进口的。印度也可能允许更多非转基因的美国玉米和豆粕进入其市场。此外，印度正在推动建立一种机制，随着时间的推移重新审视协定中的关税和市场准入。

#### ◆ 印度未正面回应特朗普有关俄油言论报道

### 称美印接近达成贸易协议

10月22日讯，据Mint周三报道，美国可能会将印度出口商品的关税从目前的50%削减至15%-16%，因为两国即将达成一项贸易协议，该协议可能会使印度减少从俄罗斯购买石油。周二，美国总统特朗普表示，他在与印度总理莫迪的电话中得到保证，印度方面将减少从俄罗斯购买石油。当地时间周三上午，莫迪在X上证实了与特朗普的电话通话，但没有提及印度对俄罗斯石油的立场。

周四，在关于减少从俄罗斯进口石油的问题上，印度方面的发言人表示：“印度是石油和天然气的重要进口国。在动荡的能源形势下，保护印度消费者的利益一直是我们的一贯优先事项。我们的进口政策完全以这一目标为指导。”报道称，贸易协议的最终敲定情况可能会在本月晚些时候的东盟峰会上向特朗普和莫迪通报，但双方均未正式确认是否出席该活动。

### ◆ 印度石化贸易市场陷入动荡

10月23日讯，近期，在美国政府宣布对9家从事伊朗石油产品贸易的印度实体实施新一轮制裁后，印度石化市场陷入动荡。更为雪上加霜的是，市场寄予厚望的印度排灯节后补库行情并未发生，显示出印度国内需求不足，更加剧了石化贸易市场的动荡。

近日，美国财政部下属的外国资产控制办公室(OFAC)公布了对印度新制裁名单，包括多家石化贸易企业，有BK销售公司、C. J. 沙阿公司、凯莫维克私人有限公司、哈雷什石化私人有限公司、因迪索尔营销私人有限公司、莫迪化学公司、帕里化学资源有限责任公司、希夫纺织化学私人有限公司。而就在几周前，OFAC刚对8家印度实体实施过制裁，其中包括拉姆尼克拉尔·S·戈萨利亚公司、朱庇特染料化学私人有限公司、全球工业化学有限公司、珀西斯滕特石化私人有限公司等贸易企业。贸易人士表示，由于这些被制裁实体中有不少涉及石化产品贸易业务，此次制裁可能会扰乱相关贸易活动。

一东亚卖家表示：“印度一些规模大的石化进口商在这份制裁名单上，所以现在问题相当严重。”一东南亚卖家指出，此举或给印度化工市场带来大面积混乱，并称目前有许多货物正在运输途中，这些货物要么滞留，要么亏本出售。卖家们担忧，已售给被制裁实体或正运往印度的货物，其款项可能无法收回，这将给他们造成巨大损失。一孟买贸易商称：“未来几天市场可能会出现供应短缺。”部分消息人士表示，这份新的印度被制裁实体名单可能会对市场产生重大影响。一中东卖家表示：“化工贸易行业和印度进口商成打击目标，这将对行业造成负面影响。亚洲和美国的出口商现在不敢报盘，因为他们不知道下一个受影响的会是谁——即便有确认的信贷额度，他们也可能收不到货款。短期内市场会一片混乱，这对印度的进口商和消费者来说，无疑都是不利的。”一终端用户表示，被制裁的实体将难以进口原材料。

多家印度贸易商表示，国内市场价格可能会上涨。一孟买贸易商表示，目前所有报价都已暂停。另一位加尔各答消息人士称，印度国内价格肯定会上涨，短期内化工产品将面临供应紧张的局面。一位印度贸易商称，他们正在评估异氰酸酯的市场情况。该贸易商表示，目前其客户群体尚未受到影响，但供应商可能很快面临挑战。丙烯酸丁

酯市场目前处于观望状态。

在印度国内市场，原本预期的排灯节前补库旺季未能如期到来。需求疲软对聚乙烯(PE)、乙酸、醋酸乙烯酯单体(VAM)及甲基异丁基酮(MIBK)等产品影响尤为显著。排灯节是印度重要节日，2025年排灯节日期为10月20日。当前印度化工产品面临的需求疲软，是高库存、雨季延长及商品和服务税(GST)政策调整等多重因素共同作用的结果。

目前印度已对进口纯碱征收反倾销税，同时正对三聚氰胺、正丁醇(NBA)启动反倾销调查，聚氯乙烯(PVC)、乙二醇(MEG)的反倾销税裁定也处于待落实阶段。市场预计，随着反倾销调查陆续收尾，中国、中东等地区的化工生产商将被迫寻找替代出口市场，全球化工贸易流向或将发生显著变化。

印度PE市场正经历深度低迷。高密度聚乙烯(HDPE)、线型低密度聚乙烯(LLDPE)价格跌至近5年低位，低密度聚乙烯(LDPE)价格也触及两年低点。化工市场的需求疲软由多重因素导致。尽管市场对节日旺季需求提振抱有较高期待，但雨季延长、9月22日印度政府调整GST税率等因素打乱了补库节奏；同时印度卢比贬值叠加本土产品价格具备竞争力，进一步抑制了进口需求。不过市场对排灯节后需求回升持谨慎乐观态度，预计加工企业将提高开工率，补库需求或随之释放。

而乙酸、VAM、MIBK等产品则完全未出现排灯节前补库行情。当前印度这些产品库存处于高位，一方面是此前延迟交付的货物集中到港，另一方面是其他地区需求疲软导致货物转而流向印度市场。PVC市场同样活跃度低迷，由于反倾销税生效日期尚未确定，政策对市场的影响存在较大不确定性，企业采购意愿普遍偏低。

随着印度反倾销税和美国制裁的落实，全球贸易流向生变，区域市场分化加剧。面对印度可能在2025年底或2026年初对PVC正式征收反倾销税，中国PVC生产商已积极加大对东南亚、中东及非洲市场的出口力度。乙二醇市场也出现类似趋势。受印度反倾销调查影响，印度已开始转向从美国进口乙二醇，减少对受调查国家的采购。市场参与者预计，若印度反倾销税最终落地，中东乙二醇货物将转而流向东北亚地区，全球乙二醇贸易流向也将发生重大调整。当前亚洲乙二醇现货价格已跌破每吨500美元的心理关口，供应充足叠加下游需求疲软，这一低迷态势预计将持续至2025年底。

## ■ 韩国

### ◆ 韩国LG化学拟出售LG能源解决方案公司股份

10月17日讯，韩国LG化学日前宣布，计划出售子公司——电池制造商LG能源解决方案公司的部分股份，交易价值为2万亿韩元（约合106亿元人民币）。

LG化学表示，此次减持股份旨在优化公司财务结构，提升企业价值。交易完成后，

其持有的LG能源解决方案公司股份将由目前的81.84%降至79.38%。

LG能源解决方案公司是全球主要动力电池生产商之一，客户涵盖特斯拉、现代汽车等多家知名车企。

## ■ 日本

### ◆ 日本9月核心CPI同比上升2.9%

能源价格转为上涨

10月24日讯，日本9月核心消费价格指数同比上升2.9%至111.4，连续49个月同比上升。能源价格加速上涨是主要推动因素，电费和燃气费分别转为上涨3.2%和2.2%。食品及家用耐用消费品价格涨幅回落，但普通粳米价格涨幅仍达48.6%。巧克力和咖啡豆价格分别同比上涨50.9%和64.1%。

受入境游需求增加影响，酒店住宿费同比上涨5.8%。专家认为日本新政府宽松的财政货币政策可能导致日元贬值，进一步加剧物价上涨压力。

### ◆ 日本核心通胀加速高市早苗迎来

首个“烫手山芋”

10月24日讯，日本的关键物价指数因能源成本上涨而加速攀升，凸显了新任首相高市早苗面临的挑战，并使日本央行继续走在进一步加息的轨道上。日本9月核心CPI年率与全国CPI年率均录得2.9%，较上月小幅反弹，日本这份在高市早苗周二就任首相后的首份通胀报告，支持了她将生活成本危机置于首要任务清单的努力。该国的关键通胀指标已连续三年半保持在或高于日本央行2%的目标，大多数经济学家预计加息将在12月或1月到来。

经济学家TaroKimura表示，我们已将日本央行下一次加息25个基点的基准情景从10月推迟至12月。由于美国政府停摆导致关键美国数据缺失，以及贸易紧张局势加剧，日本央行可能希望在减少刺激措施之前获得更多清晰信息。

### ◆ 日本新执政联盟的紧缩政策与通胀博弈

10月21日讯，日本新执政联盟预计将严格控制财政支出增长，同时维持中性货币政策立场。这一政策转变标志着对高市早苗首相早前倡导的宽松货币立场的明确背离。鉴于联盟成员日本维新会坚持“小政府”理念，政策重心将转向定向产业投资而非现金发放或社会福利扩张。

新政府政策组合可能包括推行结构性减税与扩大能源燃料补贴规模。分析师指出扩大能源补贴将直接缓解日本近期面临的通胀压力。机构预测日本央行将继续推进政策正常化进程，10月会议存在加息可能性。财政紧缩与货币正常化的双轨策略正在重塑日本宏观经济政策框架。

#### ◆ 日本新首相力推核电重启应对能源挑战

10月22日讯，日本新任首相高市早苗计划加速重启核电站以应对通胀压力，核反应堆重启成为降低燃料进口成本的关键举措。高市任命日美贸易协定首席谈判代表赤泽阳生担任经济产业大臣，该职位负责能源政策，显示其愿在液化天然气采购等领域与美深化合作。日本政府计划在特朗普下周访日时提出一揽子采购方案，包括液化天然气（暂不涉及阿拉斯加管道项目）。赤泽阳生强调必须最大限度开发利用保障能源安全及促进脱碳的电力资源，将在争取地方理解基础上推进核电重启。

日本去年投入10.7万亿日元（约710亿美元）进口液化天然气与煤炭，化石燃料进口占发电量60%-70%，成为推升通胀的重要因素。目前日本33座可运行核反应堆中仅14座重启，福岛事故前共有54座反应堆运行。高市支持包括核聚变在内的新一代核能技术，同时倡导可出口的钙钛矿太阳能电池。美国财长贝森特敦促日本停止进口占其液化天然气总量9%的俄罗斯能源。日本今年已签署新的美国液化天然气采购协议。

#### ◆ 日本、马来西亚签署CCS合作备忘录

10月24日讯，据标准普尔10月17日消息，日本经济产业省宣布，该国已于当日与马来西亚经济部签署碳捕集与封存(CCS)领域合作备忘录。

日本经济产业省表示，这份备忘录的意义在于为日马两国未来的跨境CCS合作挖掘潜力，并围绕这一目标，就两国需建立的制度安排展开探讨。

日本经济产业省指出，根据这份备忘录，该省与马来西亚政府将通过联合委员会启动双边磋商，以推动合作落地。磋商内容包括跨境CCS相关的双边讨论、CCS政策交流，以及在运输技术等领域加强技术合作。但日本经济产业省同时强调，日本已批准《伦敦议定书》，而该议定书要求跨境二氧化碳运输需具备正式协议或安排，此次签署的备忘录并不属于此类文件。这份备忘录将成为后续讨论的起点，双方将进一步明确CCS相关责任等细节问题。

早在今年4月，日本已开始与马来西亚就建立跨境二氧化碳运输安排展开初步磋商。马来西亚目前拥有其4个海外先进CCS项目中的3个，此次备忘录签署正是这一合作进程的延续。这些项目均隶属于日本国有机构“日本金属与能源安全组织”选定的9个大项目范畴。这9个大项目计划在日本及亚太地区实现每年约2000万吨二氧化碳封存。

#### ◆ 日本三大化工巨头将整合聚烯烃业务

本报10月24日讯，全球能源化工行业市场信息服务商安迅思称，日本三大化工巨头三井化学、出光兴产与住友化学近日宣布，计划整合3家公司在日本的聚烯烃业务，以应对日本聚烯烃市场持续萎缩下的长期供应过剩问题。

3家公司已签署谅解备忘录，住友化学将把日本的聚丙烯及线型低密度聚乙烯业务整合至三井化学与出光兴产的合资企业普莱姆聚合物公司。

整合完成后，普莱姆聚合物公司的股权结构将调整为三井化学持股52%，出光兴产持股28%，住友化学持股20%。整合后的普莱姆聚合物公司在日本的聚烯烃年产能将大幅提升，其中聚丙烯年产能将从126万吨增至159万吨，聚乙烯年产能将从55万吨增至72万吨。此次整合仍需获得反垄断机构及其他监管部门的审批，3家企业仍在磋商以敲定最终协议。据悉，此次业务整合计划将在2026年4月完成。

3家企业均表示，日本聚烯烃供应过剩问题始终未解决。受人口减少与生活方式转变导致市场萎缩影响，未来日本聚烯烃需求将进一步下滑。将住友化学相关业务纳入普莱姆聚合物公司，不仅能提高日本聚烯烃业务实力，而且有助于提升面对进口产品的竞争力。

与此同时，业务整合后，每年还将节省成本逾80亿日元（约合3.78亿元人民币）。普莱姆聚合物公司与住友化学在日本京叶工业区均设有大型生产基地，地理位置集中为资源整合创造了便利条件。此外，此次业务整合有助于加速高性能及环保型产品的研发，为推动化工业务向绿色转型提供支撑。

## ■ 印尼

### ◆ 印尼B50生物柴油计划可能被推迟

10月23日讯，据外媒报道，花旗分析师GanHuanWen在一份报告中指出，印尼计划于2026年实施B50生物柴油强制掺混政策，很可能因资金限制及棕榈油—柴油价差不利而推迟至2027年。GanHuanWen表示，近几个月来，关于B50生物柴油强制掺混政策的猜测一直支撑着毛棕榈油（CPO）价格，预计短期内将继续提振价格，预计到年底毛棕榈油价格将在每吨4300林吉特至4500林吉特之间徘徊。

## ■ 马来西亚

### ◆ 马来西亚棕榈油失守4500关口

大连油脂跌势引发连锁反应

10月21日讯，马来西亚棕榈油期货周二逆转早前涨幅收跌，主要受大连竞争性植物油价格走软拖累。基准1月合约收盘下跌5林吉特或0.11%，报每吨4508林吉特（1067.23

美元)。大连商品交易所最活跃豆油合约下跌0.22%，棕榈油合约跌幅达0.81%。芝加哥期货交易所豆油价格微涨0.12%，形成内外市场分化格局。

马来西亚棕榈油理事会预计毛棕榈油价格将持稳于每吨4400林吉特上方直至2026年。船运调查机构数据显示10月1-20日马来西亚棕榈油产品出口较9月同期增长3.4%，另一机构录得2.5%增幅。林吉特兑美元汇率下跌0.05%，货币走弱通常使以林吉特计价的棕榈油对海外买家更具价格吸引力。

#### ◆ 棕榈油期货连续三日下跌

10月22日讯，马来西亚棕榈油期货徘徊在每吨4500林吉特下方，连续第三个交易日回落。主要买家印度在排灯节后需求预计放缓，加剧价格压力。马来西亚棕榈油委员会表示，在棕榈油与豆油出口趋势不确定背景下，2026年毛棕榈油价格可能维持在4400林吉特上方。出口增长迹象提供支撑，船运调查机构显示马来西亚10月1-20日棕榈油出口较9月同期增长2.5%-3.4%。最大生产国印尼前九个月生物柴油消费量同比增近10%，显示内需强劲可能支撑价格。

#### ◆ 棕榈油期货料连续第二周下跌

10月24日讯，马来西亚棕榈油期货徘徊在每吨4450林吉特下方，逆转前一交易日的温和涨幅。林吉特走强及芝加哥交易所豆油价格疲软共同构成压力。该合约料连续第二周下跌，本周迄今跌幅约1.6%。交易商持续担忧不确定的需求和不可预测的天气可能影响2026年第一季度产量。

有报道称主要生产国印尼计划到2027年强制实施10%的生物乙醇汽油混合政策，旨在降低燃料进口依赖，这为市场提供部分支撑。马来西亚棕榈油委员会表示，在棕榈油和豆油出口走势分化的背景下，2026年毛棕榈油价格可能维持在4400林吉特上方。

#### ◆ 马来西亚能源战略转向、煤炭狂飙助推LNG出口

10月25日讯，马来西亚2025年动力煤进口量创历史新高，燃煤发电量同步达到纪录峰值。此举旨在将更多天然气资源转向液化天然气出口，全球第11大天然气生产国正重塑能源结构。该国每年进口3000-3500万吨动力煤，主要来自印尼，年进口成本约50-60亿美元。

燃煤发电占比从本世纪初不足10%升至当前约50%，天然气发电份额从80%降至30%。煤炭消费导致电力行业年排放7200万吨二氧化碳，但LNG出口收入是煤炭进口成本的两倍。国内天然气储量从1.15万亿立方米降至910亿立方米，国油计划2027年投运第三座浮式LNG设施。

#### ◆ 马来西亚预计2026年毛棕榈油价格将持稳

10月21日讯，马来西亚棕榈油委员会周二表示，受生物柴油需求和可出口库存的不确定性支撑，进入2026年，毛棕榈油价格将维持在每吨4400林吉特以上。该委员会在声明中指出，阿根廷豆油供应收紧，加之市场担忧印尼B50生物柴油掺混政策所产生的库存影响，将为棕榈油价格提供支撑。

然而，原油价格疲软、主要市场植物油库存高企、贸易紧张局势以及大豆库存增加等因素导致市场情绪保持谨慎。该委员会表示，自上月开启收割以来，美国大豆库存持续增加。

#### ◆ 马来西亚棕榈油出口陷停滞核心市场格局生变

10月25日讯，机构数据显示，马来西亚10月1-25日棕榈油出口量为1,283,814吨，较上月同期下降0.4%。主要产品中精炼棕榈硬脂出口锐减至92,790吨，棕榈仁原油出口降至18,250吨，环比降幅分别达19.9%和44.0%。

精炼棕榈油与棕榈油精出口分别降至106,190吨和257,235吨，而棕榈脂肪酸蒸馏物则大幅增长至76,630吨。欧盟市场采购量缩减至298,872吨，印度及次大陆地区需求大幅萎缩至186,537吨。中国市场进口量显著回升至116,600吨，较上月同期增长189.4%，成为本月关键增长点。

## ■ 越南

#### ◆ 越南承诺购买更多美国飞机和半导体产品

10月24日讯，越南政府网站上的一份新闻稿称，越南副总理裴青山在与美国驻越南大使马克·纳珀会晤时表示，越南将继续增加对美国商品的采购，特别是飞机、半导体等高科技产品，并为美国企业在越开展业务创造有利条件。他还表示，越南希望在科技、培训、能源和半导体领域与美国开展更密切的合作。裴青山敦促美国在关税谈判中考虑越南经济的具体情况。

## ■ 乌兹别克斯坦

#### ◆ 乌兹别克斯坦维持基准利率在14%不变

10月24日讯，乌兹别克斯坦央行于10月24日维持基准利率在14%不变，以维持紧缩货币政策遏制通胀。9月年通胀率放缓至8%，核心通胀率为7%，本币走强和进口价格回落构成支撑。食品和非食品通胀降至6.1%，但服务通胀因需求强劲保持高位。通胀预期虽已下降，但仍高于当前实际水平。

经济增长保持强劲，2025年GDP预计增长7-7.5%，投资和消费需求成为主要动力。能源价格自由化和供应中断风险依然存在。央行表示维持紧缩政策将有助于稳定物价，推动中期内实现5%的通胀目标。下次利率会议定于2025年12月11日举行。

## ■ 澳大利亚


### ◆ 澳大利亚Fortescue公司加速工业脱碳进程

10月17日讯，澳大利亚Fortescue公司在纽约气候周期间宣布，已与多家国际企业建立合作伙伴关系，以整合全球领先技术，加速工业脱碳进程。该公司已与中国比亚迪、隆基绿能、远景能源等公司达成战略合作，将共同推动可再生能源在采矿领域的规模化应用。

此次合作将融合美国与澳大利亚的研发能力、欧洲的工程经验，以及中国的大规模制造能力。Fortescue公司执行主席安德鲁·福雷斯特表示，跨国合作模式有助于工业领域在减排过程中保持竞争力，实现环保与效益的双赢。

在具体合作过程中，中国徐工集团与德国利勃海尔将联合制造400辆240吨级零排放矿用卡车，计划2028年起陆续交付。同时，Fortescue公司已完成对西班牙风电技术公司Nabrawind的全资收购，该公司独创的自升式风机塔架技术可有效提升发电效率。远景能源将为Fortescue公司在澳大利亚皮尔巴拉地区的首个风电项目提供风机设备。

这些举措是Fortescue公司构建绿色能源供应链的重要组成部分。该公司正积极在美国、英国和澳大利亚等国家布局“Fortescue Zero”创新中心，打造全球研发网络。由于《自然》杂志近期研究揭示了企业排放与气候风险的直接关联，重工业领域减排压力日益增大。

福雷斯特强调，“多边合作延续了国际贸易带来的协同效应，整合全球资源有助于降低可再生能源的成本。在气候政策持续收紧的背景下，Fortescue公司的实践为高耗能行业转型提供了新思路”。

## ■ 南非

### ◆ 南非政府拟投资1200多亿美元推进能源转型

10月22日讯，南非电力和能源部长科西恩乔·拉莫豪帕19日宣布，南非政府计划投资2.2万亿兰特（约1267亿美元），以推进能源转型，解决长期困扰该国的电力供应问题，推动经济增长。

拉莫豪帕当天在南非行政首都比勒陀利亚举行的新闻发布会上公布南非内阁日前通过的2025年综合资源计划。他说，通过实施这一计划，到2039年，南非可再生能源、天然气和核能的发电量将明显超过煤炭。

据拉莫豪帕介绍，届时，南非煤炭发电占比将由目前的58%降至27%，风能发电占比将从8%升至24%，太阳能光伏发电占比将从10%升至18%，核能发电占比将从约2%升至5%。此外，南非还将首次实现天然气发电，占比将达到11%。

拉莫豪帕说，稳定的电力供应对于南非摆脱停电困扰、重振经济至关重要。“如果没有电，经济就不会增长；如果我们不能为企业提供优质且价格合理的电力供应保障，那么就不会有任何企业决定落户南非。”

## ■ 安哥拉

### ◆ 安哥拉首个大型铜矿开始生产

10月22日讯，安哥拉矿业部长周三宣布，该国第一座大型铜矿Tetelo即将投产，将继续努力实现清洁能源矿产多元化。这座价值2.5亿美元的矿山由安哥拉星耀伊卡洛斯有限公司所有，预计在运营的头两年每年将生产2.5万吨铜精矿。初始阶段将采用露天开采，随后将于2026年下半年开始进行地下开采。

## ■ 阿尔及利亚

### ◆ 阿尔及利亚签署54亿美元油气协议

10月17日讯，近日，阿尔及利亚国有石油天然气公司Sonatrach与沙特阿拉伯米达德能源公司签署了一项价值54亿美元的勘探与生产协议。该协议以产品分成模式签订，为期30年，覆盖阿尔及利亚东部伊利兹盆地的勘探与开发，并可额外延长10年。

该协议内容包括最长7年的勘探期，总投资额预计达54亿美元。作为欧佩克成员国，阿尔及利亚正加速推进页岩气资源开发，拟通过扩大天然气管道和液化天然气(LNG)出口来提升能源经济。据悉，该国即将与美国能源巨头埃克森美孚和雪佛龙就页岩气勘探投资达成最终协议。

阿尔及利亚大部分天然气出口流向欧洲。自俄乌冲突后，欧洲积极寻求替代俄罗斯管道天然气的供应来源，非洲成为其重要目标。阿尔及利亚不仅拥有巨大的常规天然气储量，页岩气储量亦位居全球第三。除沙特米达德能源外，其他非美国企业也在争夺阿尔及利亚区块勘探权。

### ◆ 阿尔及利亚将向能源项目投资600亿美元

10月24日讯，阿尔及利亚能源与矿业部部长穆罕默德·阿卡布近日在阿尔及尔的能

源论坛上表示，2025年~2029年，阿尔及利亚将投资600亿美元用于能源开发，重点推动石油、天然气及氢能项目。

阿卡布指出，其中约80%的资金将用于上游油气勘探生产，其余将投入炼油和化工项目。他还强调，阿尔及利亚正积极推进清洁能源转型，目前已启动多个可再生能源项目，总发电装机容量达到3200兆瓦，是国家能源结构多元化的重要举措。

阿卡布称：“我们致力于能源转型，但不会放弃天然气。”他还透露，阿尔及利亚国家石油公司计划2030年前将天然气放空燃烧率降至1%以下。作为北非重要的能源供应国，阿尔及利亚旨在强化在国际市场的能源输出地位，同时满足国内需求，并推动可持续能源转型。

## ■ 中国石油

### ◆ 中国石油集团党组召开会议

中国石油网10月20日消息，10月17日，集团公司党组召开会议，传达学习贯彻习近平总书记在全球妇女峰会开幕式上的重要讲话精神、在《求是》杂志发表的《推动落实全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议、全球治理倡议》重要文章精神。集团公司党组书记、董事长戴厚良主持会议。

戴厚良强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，结合实际做好集团公司女职工有关工作，强化思想政治引领，持续开展“转观念”系列主题教育活动，凝聚高质量发展的强大合力。围绕集团公司中心任务，搭建岗位建功平台，深化女职工关爱行动，发挥女职工“半边天”作用。落实国家支持全球妇女事业发展的务实举措，统筹推进海外重大标志性工程和“小而美”民生项目，带动资源国经济社会发展和民生改善。

戴厚良强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要文章精神，认真落实四大全球倡议，大力实施国际化战略，切实推进公司海外业务高质量发展，为保障国家能源安全、构建人类命运共同体贡献力量。落实全球发展倡议，研究制定“十五五”国际业务发展规划，推进实施海外重点项目，增强国际化经营能力，务实推动国际能源合作。落实全球安全倡议，加强形势研判应对，防范化解海外风险。落实全球文明倡议，推动高水平合作交流，积极履行社会责任，提高当地员工能力水平和本土化率。落实全球治理倡议，融入全球能源治理，构建新型能源合作伙伴关系。

周心怀、段良伟、谢军、陈东升参加会议。总经理助理、管理层成员，副总师，总部部门、驻中国石油纪检监察组、专业公司及有关单位负责同志列席会议。

### ◆ 戴厚良会见辽宁省委书记许昆林

中国石油网10月20日消息，10月19日，中国石油集团董事长、党组书记戴厚良，总

经理、党组副书记周心怀在京会见辽宁省委书记许昆林，省委副书记、省长王新伟一行。

戴厚良对辽宁省委、省政府长期以来给予中国石油驻辽企业的大力支持表示感谢。他表示，中国石油深入贯彻落实习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，全力奋进高质量发展，加快建设世界一流企业，坚决保障国家能源安全。中国石油将进一步深化与辽宁省发展规划对接、科技创新合作，推动油气与新能源融合发展，加速向“油气热电氢”“炼化生精材”业务结构转型，推进绿色低碳发展，持续开创在辽业务高质量发展新局面，为保障国家能源安全、促进辽宁经济社会发展作出新贡献。

许昆林对中国石油给予辽宁经济社会发展的支持表示感谢。他表示，辽宁省上下正深入贯彻落实习近平总书记在辽宁考察时的重要讲话和重要指示批示精神，奋力谱写中国式现代化辽宁篇章。辽宁将持续打造一流营商环境，精准对接“企业所需”与“政府所能”，全力提供及时、精准、高效的服务保障。

辽宁省委常委、秘书长姜有为，副省长王利波，中国石油集团副总经理、党组成员任立新、张道伟，双方有关部门负责同志参加会见。

#### ◆ 周心怀到中油国际调研

中国石油网10月21日消息，10月20日，集团公司总经理、党组副书记周心怀到中油国际调研，了解企业改革发展情况，看望慰问一线干部员工。他强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，全面落实集团公司党组决策部署，锚定目标、攻坚克难，全力完成“十四五”目标任务，为集团公司奋进高质量发展、加快建设基业长青的世界一流企业作出新的更大贡献。

周心怀听取了中油国际的工作汇报，充分肯定了在生产经营、改革发展、风险防控等方面取得的成绩。就做好下一步工作，他强调，百年未有之大变局加速演进，要深入研判国际形势，服从服务国家战略，聚焦共建“一带一路”，以新姿态高质量谋划好中油国际“十五五”乃至更长一段时间的发展。要把准自身定位，充分发挥比较优势，解决突出矛盾问题，提升工程技术能力、锻造商务运营水平，做稳做强做深陆地资源，加强深水作业管理体系建设，力争率先实现高质量发展、率先打造世界一流。要坚定信心、转变观念，聚焦价值创造，高效勘探、效益开发，强化SEC储量管理，积极获取高质量矿权新项目，抓好中亚、伊拉克等现有重点项目运作，加快从生产型向经营型企业转变。要坚持有所为有所不为，提升“进”的能力和“退”的智慧，一项目一策略制定发展方案。要充分运用好集团一体化优势，提高甲方管理能力，选择好合作伙伴，抓好国际化人才队伍建设。要把员工生命安全放在首位，坚持依法合规，强化安全环保等重点领域风险防控，为公司国际业务高质量发展迈上新台阶贡献力量。

集团公司总部相关部门，中油国际有关负责同志参加调研。

#### ◆ 周心怀到国际事业公司调研

中国石油网10月23日消息，10月22日，集团公司总经理、党组副书记周心怀到国际事业公司调研，了解企业高质量发展情况，看望慰问干部员工。他强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，认真落实集团公司党组决策部署，锚定

发展目标，把握职责定位，高效服务集团公司全产业链，持续增强核心功能、提升核心竞争力，率先建成世界一流企业，为集团公司奋进高质量发展贡献力量。

周心怀听取了国际事业公司的工作汇报，充分肯定了其在保供降本增效、风险防控、队伍和文化建设等方面取得的成绩。就做好下一步工作，他强调，要坚决服从服务国家战略，将党的二十届四中全会精神领会到位、细化落实，全力完成“十四五”目标任务，谋划制定好公司“十五五”发展规划。要围绕职责定位，发挥比较优势，强化行业洞察、信息捕捉、客户开发、成本管控、风险防控能力提升；加强形势研判，建立健全内部市场机制，探索绿色矿种贸易模式，优化组织管理模式，提升创效能力水平。要加大资源筹措力度，特别要做好今冬明春天然气保供，制定措施预案，确保万无一失。要坚持依法合规，完善风险防控体系，着力做好风险对冲方案，有效防范化解各类风险。要加强党的领导和党的建设，纵深推进全面从严治党，营造风清气正的良好政治生态，加快国际贸易领军人才队伍建设，以高质量党建引领高质量发展。

集团公司总部相关部门及国际事业公司有关负责同志参加调研。

## ◆ 中国石油集团召开三季度经济活动分析会

戴厚良强调：要锚定整体基本实现高质量发展目标

全力以赴完成全年重点任务

中国石油网10月20日消息，10月17日，集团公司董事长、党组书记戴厚良主持召开三季度经济活动分析会。会议全面总结三季度工作，深刻分析当前形势，安排部署下一步重点任务。戴厚良强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神，认真落实党中央、国务院决策部署，进一步增强责任感紧迫感，全力完成全年奋斗目标任务，奋力实现“十四五”规划圆满收官。

会议听取了集团公司发展计划部、财务部，股份公司财务部，集团公司生产经营管理部等部门的汇报。与会同志围绕当前生产经营面临的形势任务和重点工作等进行了讨论。

会议指出，三季度以来，集团公司上下深入贯彻落实年初和年中工作会议精神，统筹推进“四大攻坚工程”、深化改革、重点工程建设、新兴产业和未来产业布局发展、文化引领和党的建设等重点任务，生产运行保持态势良好，经济效益保持历史高位，发展质效持续提升。

会议强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和即将召开的党的二十届四中全会精神，清醒认识当前面临的复杂形势，加强研判和应对，全力以赴完成全年目标任务。精心组织四中全会精神学习宣传，优化完善公司“十五五”发展规划；服从服务国家政治外交大局，积极稳妥推动国际合作重点项目；抓好特殊时段供应保障，切实维护能源供应和大局稳定；持续深化巡视、审计、环保督察等反馈问题整改，推进治理体系和治理能力现代化。统筹做好四季度各项工作，对照计划调整方案，以问题为导向，着力推

进亏损企业治理，全力做好冬季天然气保供，深入推进市场营销攻坚，加快重点工程建设和新项目投产；抓紧抓实改革工作，推进科技创新，加强安全环保和海外公共安全管理，着力防范化解重大风险。

周心怀、段良伟、谢军、陈东升，审计署企业审计二局有关负责同志参加会议。总经理助理、管理层成员，副总师，总部部门、驻中国石油纪检监察组、专业公司等负责同志参加会议。

## ◆ 中国石油集团召开信息技术交流座谈会

周松指出：要抢抓AI时代发展机遇

奋力开创“数智中国石油”建设新局面

中国石油网10月23日消息，10月21日至22日，集团有限公司在河北廊坊召开信息技术交流座谈会，党组成员、总会计师周松出席会议并强调，要认真贯彻落实习近平总书记关于网络强国的重要思想和数字中国的重要论述，大力实施“数智石油”战略举措，统筹推进信息化补强、数字化赋能、智能化发展三大工程，不断开创“数智中国石油”建设新局面。

周松充分肯定了数字和信息化建设取得的重要阶段性成果，并就做好下一步工作提出六点要求。一是加强顶层设计，高质量编制“十五五”发展规划，着力抓好中国石油工业互联网建设。二是强化创新引领，主动拥抱人工智能，筑牢智能生态发展根基。三是突出自立自强，持续加大工业软件研发应用力度。四是坚持“以统建促统一，以应用促共享，以标准促规范，以统管促落实”，全面提升数字信息化建设能力。五是培育数智文化，加强干部员工交流培训，激发全员创新创造活力。六是强化党的建设，加强党的创新理论武装，建设忠诚干净担当的数字信息化队伍。

集团有限公司总经理助理乔辉，数字和信息化管理部、信息化建设内部支持单位有关负责同志参加。

## ◆ 中国石油集团第二期油气田企业作业区经理岗位

赋能培训收官

中国石油网10月22日消息，近日，集团公司第二期油气田企业作业区经理岗位赋能培训收官。

本次培训是集团公司人力资源部聚焦“油公司”模式改革、破解作业区管理断层难题的“靶向工程”，旨在系统性破解新型采油（气）管理区和作业区建设面临的安全生产、高效经营、团队建设等难点痛点，打造一支懂开发、会管理、善创效、能创新、保安全的复合型作业区经理队伍。

该培训项目由集团公司人力资源部主办。大港油田培训中心作为承办单位，在深入集团公司5个油气田企业调研一线痛点和培训需求的基础上，精准设计“五力”能力模型和五大“靶向治疗”的课程体系。培训打破传统模式，构建“课堂教学+案例分析+研讨沙龙+行动学习+现场观摩”五位一体沉浸式学习生态，邀请油田企业领导、优秀作业区经理及集团专家组成“双师型”团队授课。

自今年6月首期启动以来，该培训项目已累计培训170余名来自各油气田企业的作业区经理，分享推广作业区优秀典型案例14个，形成了管理难题解题策略18个、实施行动清单159份、成长感悟及优化建议等170余条，同步建立了作业区经理管理素质能力分析表，量身打造集体能力素质报告和个人测评报告。下一步，集团公司将持续举办多轮培训，为加快推进新型采油（气）作业区建设打下坚实基础。

### ◆ 集团公司召开中央生态环境保护督察整改领导小组办公室会议

中国石油网10月22日消息，10月21日，集团公司召开中央生态环境保护督察整改领导小组办公室会议，推进督察问题整改和验收销号，部署下一阶段重点工作。党组成员、副总经理、安全总监任立新出席并讲话。

会议指出，在质量健康安全环保部组织推动、总部部门协同配合、专业公司和各企业积极落实下，督察整改进展总体有序有效。

会议强调，要深入学习贯彻习近平生态文明思想，全面落实党组部署要求，加大力度推进整改措施落地见效，举一反三深入开展排查整治，坚决杜绝虚假整改、屡查屡犯，从制度、管理、技术、监督、责任等方面补齐短板弱项，以高质量整改推动公司生态环境保护水平全面提升。要紧盯目标，扎实推进督察问题整改和验收销号，一体协同做好督察整改进展情况报告编制，着力提高整改质效。要做好第三轮第五批中央生态环境保护督察迎审工作，加快完成督导检查问题整改，提高基层人员专业水平和管理能力。要抓好环保提升专项排查整治，细化制定工作方案，加强实施过程督导检查，提升企业生态环境保护水平。

集团公司中央生态环境保护督察整改领导小组办公室成员参加会议。

### ◆ 资本金融企业如何“破题”新质生产力？

中国石油网10月16日消息，9月底，在由中国能源研究会主办的“2025国际能源可持续发展（ESG）论坛”上，“2025能源可持续金融创新典型案例”揭晓，中国石油开展绿色信贷、创新能源风险保障、促进石化产业链转型等多个案例入选，为如何在关键领域与新兴领域发挥资本金融效能提供了现实范本。

这份来自专业领域的认可，是中国石油资本金融业务面向国家战略与产业需求进行前瞻布局和系统推进的必然结果。

金融是国民经济的血脉，发展新质生产力离不开全方位、全周期的金融服务。站在“十四五”规划收官与“十五五”规划谋篇布局的历史交汇点，中国石油资本和金融子集团正以一系列务实创新的金融举措，为集团公司因地制宜发展新质生产力、加速迈向

世界一流提供坚实的资本金融支撑。

### 一、向新而行、资本赋能精准培育创新“增长极”

10月8日，2025年诺贝尔化学奖揭晓，被誉为“分子级乐高”的金属有机框架材料（简称MOFs）吸引了全球目光：它能从沙漠空气中收集饮用水、从水中提取污染物、高效捕获二氧化碳……

在新疆油田生产一线，这项技术已成功投运2年。2023年，中油资产旗下专业脱碳技术投资机构中油气候投资完成了对蓝壳洁能的战略投资。同年年底，蓝壳洁能携手新疆油田、昆仑信托建成国内首套MOFs碳捕集与利用设施——风城油田作业区超稠油开采伴生气综合资源化利用项目。2年来，项目累计处理油田伴生气超3200万立方米，为全球油气行业绿色低碳发展开辟了新路径。

这是中国石油以资本金融力量精准高效支持科技创新，将其切实转化为现实生产力与核心竞争力的一个缩影。长期以来，中国石油资本金融企业致力于将“活水”精准滴灌至战略性新兴产业和未来产业的沃土，助力形成畅通高效的价值闭环。

瞄准未来产业抢抓“新”机，培育发展新优势。今年7月，中国聚变能源有限公司在上海挂牌成立，中国石油与包括中核集团、上海市人民政府在内的股东方携手合作，加大在可控核聚变领域的投资力度，对于服务国家重大战略、抢占科技竞争与未来能源发展制高点意义重大。作为集团公司产业资本运营平台，昆仑资本积极布局低空经济、深海机器人、新能源与储能、光电芯片等前沿领域，不断开辟新领域新赛道，实现科技金融与未来产业共生共赢。

护航“大国重器”，引领高水平科技自立自强。深地塔科1井胜利完钻，深地川科1井接力攻坚，面对一系列世界级难题带来的风险，专属保险公司精心研发、精准定制，实现成本大幅降低、保障力度提升。国际事业公司向招商轮船长期期租2艘17.5万立方米新造LNG运输船。昆仑金租积极践行“国货国运、国轮国造”，为该项目提供融资租赁服务，以金融手段支持“大国重器”入地入海。

### 二、向绿而兴、点“金”成“绿”勾勒零碳未来

“到2035年，中国全经济范围温室气体净排放量比峰值下降7%—10%，力争做得更好。”中国在联合国气候变化峰会上宣布的新一轮国家自主贡献目标，向传统产业绿色转型提出了更高、更迫切的要求。

新质生产力本身就是绿色生产力。中国石油资本和金融子集团将绿色发展理念融入产品布局和投资研究，构建多层次的绿色金融产品体系，为可持续发展增添绿色动力。

新能源“风光”正好。8月以来，财务公司贷款支持的塔里木油田上库绿电直连项目进入放款冲刺阶段。届时，财务公司的金融服务将覆盖总装机规模达260万千瓦的塔里木油田尉犁、且末等5个光伏项目，为塔克拉玛干沙漠腹地光伏发电量突破3亿千瓦时提供

有力的金融支撑。此外，财务公司还在扩张“储气贷”“光伏发电贷”“分布式能源项目贷款”等绿色信贷版图；昆仑资本完成对北京天海氢能装备有限公司的投资交割，实现在氢能储运领域的布局落子，为集团公司绿色低碳发展注入新活力。

碳中和积极稳妥推进。中油资产旗下天津排放权交易所基于“光伏绿电替碳、体系管理减碳”理念，利用分布式光伏项目打造碳中和应用场景，利用信息化技术打造能碳管理平台，利用标准化体系建立健全碳中和管理制度，助力海南销售成为中国石油销售公司首家碳中和销售企业。昆仑银行上线新疆首家“个人碳账户”体系，针对新疆客户消费习惯制定碳账户积分方案，在为发展绿色金融提供重要着力点的同时，凝聚起强大的社会节能减排力量。

### 三、向智而强、数智赋能打造金融“智慧脑”

“接下来是本次早会的两大核心板块：首先是个人业绩播报，通过数据回顾伙伴们的奋斗成果；紧接着是特约嘉宾分享，为我们带来新思路新启发……”在中意人寿个险渠道9月份早会上，数字员工“小E”有条不紊地把控着会议节奏。

“入职”2年多来，“小E”化身“新闻推荐官”“产品服务推荐官”“保险知识宣教官”等角色，生动诠释了数字员工从“工具”到“伙伴”的进化，成为公司数字化转型的重要实践。

这样的数字员工在中国石油资本金融企业中并非个例：《昆仑信托“昆小信”绿色低碳转型实践》入选“2025中国油气企业低碳领跑者优秀实践案例”，为金融行业提供了“数字化工具+低碳运营”的绿色转型范本；财务公司的“小财”上线在即，将成为集“前台助手”与“后台管家”于一身的智能新秀……

当下，人工智能与千行万业的深度融合正在走深向实，技术正加速转变为赋能产业升级的新质生产力。中国石油资本和金融子集团积极贯彻“数智石油”战略举措，加快数字化赋能进程，不断推进金融产品线上化、服务智能化。

“智改数转”的意义在于破除企业发展中的难点痛点，驱动企业紧跟时代乘势而上。针对油气产业链上游部分服务企业存在应收账款周期长、业主结算效率低的问题，昆仑银行依托云梦泽智慧平台打造全线上化融资产品“中油E通”，实现“客户自主申请、线上业务签约、平台快速放款”。

在新质生产力变革的浪潮中，资本金融企业不仅是坚定的支持者，更应成为深度的参与者与关键的赋能者。新征程上，中国石油资本和金融子集团将牢记使命，勇于担当，以更加开放的姿态、更加创新的产品、更加高效的服务，持续推动“产业—金融—科技”深度融合，绘就新质生产力在能源领域的生动图景。（记者 程祎晨）

### 四、典型案例》》》

#### 1、财务公司：产品创新 定制方案助低碳项目推进

服务客户：集团公司成员企业

合作模式：财务公司强化创新驱动发展，聚焦集团公司发展战略和成员企业需求，深化产品创新，提升服务能力，以“光伏发电贷”等系列信贷产品精准支持集团公司各企业绿色低碳发展，打造第二增长曲线，助力新质生产力发展。

项目概况：“光伏发电贷”旨在为光伏发电项目提供更便捷、高效、安全的融资服务。该产品兼具期限长、利率低、手续快捷、方式灵活等显著优势，专为建设、运营光伏项目的成员企业提供贷款服务。

财务公司设计出“中期+长期”“浮动+固定利率”贷款组合方式，即光伏项目投产后短期内获得的现金流可用于归还中期贷款，享受更低利率，锁定融资成本；光伏项目投产后长期获得的稳定现金流可按照经营情况逐步归还，匹配略高利率。成员企业可在贷款的不同阶段根据自身的资金状况、项目进展和市场环境调整放还款计划和利率结构，充分满足了成员企业在不同市场环境下的资金需求与风险管理需求。在“光伏发电贷”的办理过程中，公司启用“绿色贷款快捷通道”与“授信和信贷联动机制”，通过信贷、财务及人力资源的专项倾斜，极大简化了审批流程。

示范意义：财务公司利用“光伏发电贷”的成功实践，释放产品辐射效应，先后成功赢得塔里木油田3批企业最大融资份额，开创了绿色信贷服务新篇章，为集团公司新质生产力的持续深化与拓展注入了新的生机。

财务公司创新金融产品，紧跟企业需求提供绿色金融服务，参与成员企业光伏发电项目，有效助力塔里木油田清洁能源项目建设。“光伏发电贷”已经成为财务公司绿色金融的特色产品，为集团公司绿色转型及战略性新兴产业发展提供了专业化、精准化的产品服务保障。（王归心 整理）

## 2、昆仑信托：产融结合 共研智能加油机器人

服务客户：济柴动力

合作模式：昆仑信托作为华沿机器人股东，负责对接产品需求方和牵头研发人，助力双方合作研发下一代智能加油机器人。

项目概况：昆仑信托旗下昆仑信元基金始终围绕服务集团主业，以财务性投资发掘战略性投资机遇，前瞻性布局华沿机器人，并主动牵头对接济柴动力。

华沿机器人是全球协作机器人行业翘楚，自主研发精密电机、伺服控制等核心运动部件，拥有覆盖协作机器人全价值链的全栈开发实力，在快速迭代中构建运动精度及稳定性等关键指标领先优势。其多元化产品组合覆盖3C电子、汽车、医疗、金属加工、物流等多个自动化需求旺盛的行业，同时满足人形机器人领域对精密核心运动部件的需求。

经过几轮磋商，共同成立工作组合作研发下一代智能加油机器人。该机器人将具备六维力传感器，并利用配备先进控制算法的3D摄像头系统对车辆和油箱进行准确定位。

目前，项目已完成方案设计。工程师合作攻克产品设计中的难点，如开启油箱内盖的力控与视觉问题、防爆问题、加油岛地轨问题、外观设计问题等。

示范意义：通过产融结合的模式，推动传统能源行业智能升级，为解决人工加油痛点提供了智能化方案。一方面，助力集团公司构建具有完全自主知识产权的新一代加油机器人；另一方面，为金融机构服务实体经济、推动前瞻性行业布局提供了范例，促进协作机器人技术在能源领域的落地应用。同时，项目研发的智能加油机器人若实现批量应用，将为传统加油站乃至未来充电站、加氢站的智能化转型提供可复制的经验，推动整个行业的效率提升与安全升级。（刘潍坊 整理）

### 3、专属保险：数智赋能、受灾企业可秒开气象证明

服务客户：集团公司成员企业

合作模式：专属保险联合安全环保技术研究院开发理赔气象证明服务系统，免费为集团公司成员企业在线开具气象证明。

项目概况：气象证明是自然灾害所致财产损失理赔的必要单证。按照行业惯例，企业出险后要自行前往当地气象部门申请开具证明，且需满足保单约定条件方能理赔。集团公司成员企业每年需要提交大量的气象证明，开具流程耗时费力。尤其是当受损资产地处偏远或分布分散时，取证困难显著拉长理赔周期，成为企业索赔的核心痛点。

对此，专属保险与中国气象局合作，率先探索开发了服务于理赔场景的气象证明系统。今年，专属保险联合安环院，对系统进行全面迭代升级，实现了乡镇级全覆盖，并采用“秒级瞬时风速”取代“小时均值”。海量气象数据的实时存储加工及高效检索，为灾害影响精准评估与保险责任判定提供权威支撑。目前，企业只需提交出险信息，专属保险理赔人员即可直接在系统中查询并一键“秒开”官方气象证明，通过数字化赋能彻底解决了企业索赔痛点。理赔气象服务系统升级应用以来，专属保险已主动为各企业开具气象证明1300余份。今年汛期，该系统助力长庆油田、玉门油田、广东销售、河北销售等企业及时获得预赔款支持。

示范意义：今年8月，专属保险气象证明服务系统获国家版权局软件著作权登记证书，标志着国内保险业首个专为理赔场景打造的气象服务数字化平台获得国家权威认可。这是专属保险公司贯彻落实集团公司“数智石油”战略举措、积极推动数智化转型智能化发展的生动实践。（颜亮 整理）

### 4、昆仑银行：金融助力、治沙光伏获专项贷款

服务客户：塔里木油田

合作模式：昆仑银行密切跟进集团公司新能源重点项目进展，积极对接疆内核心企业新能源项目需求，对于中国石油统一询价的塔里木油田库尔勒上库高新区低碳转型130万千瓦光伏项目（简称上库光伏项目）贷款积极报价入围，取得4亿元融资额度。昆仑银行库尔勒分行根据项目建设企业塔里木油田（库尔勒）新能源有限公司的实际用款需求设计融资方案，于今年1至7月期间陆续投放绿色贷款2.61亿元，用于支付上库光伏项目工程款等建设费用支出。该贷款资金来源于昆仑银行2024年9月发行的绿色金融债券募集资金。

项目概况：该项目位于塔克拉玛干沙漠北缘，是新疆维吾尔自治区探索光伏治沙模式的重点项目，是塔里木油田首个单体百万千瓦级整装光伏项目，也是中国石油在运最大整装光伏项目。项目建成后，可有效降低尘源地起尘数量，减少二氧化碳等多种大气污染物的排放。

此外，上库光伏项目通过直连线路向独山子石化塔里木120万吨/年二期乙烯项目直供绿电，促进新能源就近就地消纳。绿电直连全面落地后，将成为我国西北地区首个百万千瓦级绿电直连项目，可每年直供园区企业21亿千瓦时绿电，带动用电企业降低综合能耗超36%，将形成“光伏治沙—绿电生产—低碳制造”的生态经济循环链。

示范意义：昆仑银行深化产融结合、以融促产，积极做好绿色金融大文章，主动服务集团公司“清洁替代、战略接替、绿色转型”三步走总体部署，成为该项目唯一入围提供贷款服务的商业银行，充分发挥好绿色金融对集团公司新质生产力的支持作用，为美丽中国建设积极贡献产业金融力量。（于芳 整理）

## 5、昆仑保险经纪：“碳”路护航、碳输工程获风险兜底

服务客户：吉林油田

合作模式：昆仑保险经纪担任独家保险顾问，统筹设计保险方案、组织公开招标、全程支持项目落地。

项目概况：今年5月，吉林石化—吉林油田二氧化碳管道工程（一期）正式全面开工建设。该项目线路全长101公里，建成后年输碳能力将达120万吨。然而，项目建设面临多重挑战：20个月的紧张工期对工程进度管控要求极高；线路需穿越松花江、伊通河等生态敏感区，环保责任重大；沿线地质条件复杂，进一步增加施工难度与安全隐患。

对此，昆仑保险经纪充分发挥专业经纪职能，通过多轮实地查勘，全面梳理工程建设中的施工安全、生态环保、设备损耗等潜在风险点，定制化设计保险方案。将二氧化碳管道工程工艺相对复杂、对耐寒耐压要求更高等风险纳入建筑工程一切险扩展条款；设置“自动恢复保额+预付赔款”机制，确保后续风险持续覆盖；若发生重大事故，先行预付部分赔款，帮助客户快速启动修复工作，保障灾后碳资产管线不停工，最大限度降低项目经济损失。

示范意义：金融赋能新质生产力，助力CCUS规模化发展。昆仑保险经纪为该项目设

计的定制化保险方案全面覆盖碳资产运输全周期风险，从施工建设到后期运营，为CCUS技术商业化、规模化应用提供保障，推动绿色低碳产业从技术探索向实际落地加速迈进，彰显金融服务对新质生产力的赋能作用。

政企协同降碳，守护区域绿色振兴。该项目投产后，每年可实现120万吨二氧化碳减排，对改善区域生态环境、助力吉林省完成减碳目标具有关键作用。昆仑保险经纪通过覆盖“碳泄漏”等新型风险，为项目绿色运营织密安全网，也为全国老工业基地绿色振兴提供了可复制、可推广的保险服务经验。（阮航 整理）

## 6、中意人寿：数据驱动、职工就诊享自动理赔

服务客户：抚顺石化

合作模式：中意人寿与辽宁省健康产业集团抚矿总医院合作，将快速理赔服务平台接入医院系统。职工在抚矿总医院就诊后，医院端将相关就诊信息实时传输至中意人寿快速理赔服务平台，自动触发理赔流程，中意人寿进行审核并完成理赔付款。

项目概况：今年8月，中意人寿快速理赔服务平台正式接入辽宁省健康产业集团抚矿总医院，为抚顺石化职工提供企业补充医疗全信息化服务。该平台自立项以来，已为中国石油3.88万名职工提供了78.73万次快速理赔保险服务。职工就诊结束后，不需要再往返于医院和分公司申请理赔，依托平台即可自动完成理赔流程。中意人寿通过积累的承保、理赔数据，深入了解石油员工需求，制定出更贴合企业与员工实际的保险方案。

示范意义：一是提升服务效率。该平台将保险理赔服务延伸至定点医院前端，极大地缩短了理赔周期，提升了职工的满意度，为企业补充医疗服务的高效开展提供了新模式；通过信息化手段，实现理赔流程的自动化触发与处理，减少了人工操作环节，降低出错率的同时，提高了服务效率。

二是精准定制方案。与市场上其他保险公司相比，中意人寿能精准把握石油员工需求，制定的保险方案更科学、更经济，既能切实转移企业风险，又能解决员工困难。这为金融企业服务特定行业客户，提供了依据数据深度挖掘需求、定制个性化方案的成功经验，有助于推动整个金融服务行业向精准化、定制化方向发展。

三是助力企业发展。中意人寿制定的员工福利保障计划，有助于企业吸引和留住人才，稳定员工队伍，为企业发展提供坚实保障，体现了产融结合对企业发展的强大推动力量。



### ◆ 中国石化集团公司党组召开会议

本报10月20日讯，10月17日，集团公司党组召开会议，深入学习贯彻习近平总书记中央政治局第二十二次集体学习、全球妇女峰会开幕式上的重要讲话精神和在《求是》杂志发表的重要文章精神。集团公司党组书记、董事长侯启军主持会议并讲话。

会议指出，习近平总书记在中央政治局第二十二次集体学习时的重要讲话，是做好新时代宗教工作的总纲要、总遵循，我们要认真学习贯彻。要做好党的宗教政策宣传教育，引导信教群众树立正确宗教观，为形成推进我国宗教中国化的合力贡献力量。

会议强调，习近平总书记在全球妇女峰会开幕式上的重要讲话，为全球妇女事业发展凝聚国际共识、树立新里程碑。我们要深入学习贯彻重要讲话精神，不断推动公司妇女工作再上新台阶。要全方位营造女职工干事创业、成长发展的良好环境，深入实施科技创新巾帼行动，激励广大女职工立足岗位建功立业，更好发挥“半边天”作用。要进一步健全完善妇女工作体系，健全女职工特殊权益保护机制，落实关爱措施。要持续提高“春蕾加油站”等公益项目运行质量和品牌影响力，彰显“党和人民好企业”形象。

会议指出，习近平总书记在《求是》杂志发表的《推动落实全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议、全球治理倡议》重要文章，展现了深邃的全球视野和战略思维。我们要深入领会核心要义、全面抓好贯彻落实，做“四大倡议”的坚定践行者。要积极践行全球发展倡议，以共建“一带一路”为重点，探索全产业链国际合作，为构建普惠包容的经济全球化贡献石化力量。要积极践行全球安全倡议，牢固树立总体国家安全观，密切防范化解各类风险，维护产业链供应链安全稳定。要积极践行全球文明倡议，将文明包容互鉴理念融入国际化经营，展现负责任国际化大公司良好形象。要积极践行全球治理倡议，为推动构建更加公正合理的全球治理体系贡献石化力量。

### ◆ 集团公司召开三季度经济活动分析会

本报10月16日讯，10月14日，集团公司党组书记、董事长侯启军主持召开公司三季度经济活动分析会，听取前三季度生产经营工作汇报，部署下步重点任务，强调要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，坚定信心、迎难而上，深查问题、细化措施，全力以赴完成全年各项目标任务，为国民经济稳增长作出更大贡献。

公司领导赵东、钟韧、王鹏、李永林、吕亮功、牛栓文、万涛、蔡勇出席会议并对有关工作提出要求。

侯启军指出，三季度，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党中央、国务院决策部署，认真落实集团公司年中工作会议要求，扎扎实实抓好生产经营，迎峰度夏保供扎实有力，汛期安全生产总体平稳。

侯启军强调，进入四季度，全年收官在即，各方面工作艰巨繁重。要坚决保障安全稳定局面。党的二十届四中全会即将召开，抓好安全清洁生产、企业和谐稳定，责任重于泰山。我们头脑必须十分清醒、态度必须十分坚定、工作必须十分到位，全面拧紧由上到下的责任链条，有效提升安全环保保障能力，以坚定的政治责任感守牢安全环保底线红线，确保安全生产形势持续平稳，生态环保工作水平全面提升。

侯启军要求，要全力以赴冲刺效益目标。深刻认识面临的严峻形势，主动防范应对内外部风险挑战，加快制定针对性措施，全方位加强成本管控，加大亏损企业治理力度，尽一切努力创收增效。要严密防范风险，树牢底线思维，保持战略定力，严格重点领域管控，从最坏处着眼，做最充分的准备，争取最好的结果。

侯启军强调，要深入学习贯彻即将召开的党的二十届四中全会精神，落实好党中央最新要求，进一步优化完善公司“十五五”规划，着力锻造面向未来的核心竞争力。要认真制订明年“三大计划”，加强与“十五五”规划的精准对接，提前谋划各项重点举措，确保“十五五”开好局起好步。

侯启军强调，要持续抓紧抓实整改工作。以强烈的政治担当抓整改，把中央巡视、中央经济责任审计、中央生态环境保护督察反馈问题作为加强管理的宝贵资源，确保真改实改、改出成效，通过常态化整改不断提升管党治党、治企兴企能力和水平，推动公司高质量发展不断开创新局面。

会上，侯启军还就完善考核政策、加强科技创新、深化改革调整等工作提出要求。

公司总助总师级领导参加会议。总部有关部门、有关单位汇报工作。

#### ◆ 集团公司召开四季度生产经营工作视频会

本报10月17日讯，10月15日，集团公司召开四季度生产经营工作视频会，通报前三季度生产经营完成情况，安排四季度生产经营重点工作。集团公司总经理、党组书记赵东出席并讲话，党组成员、副总经理李永林主持，公司领导牛栓文、万涛、蔡勇出席。

赵东强调，要以坚定的政治责任感守牢安全环保底线。从严抓实“两特两重”管理，认真贯彻全国安全生产和秋冬季森林草原防灭火视频会议精神，落实好领导干部带班值班制度，压紧压实各层级安全环保责任，确保万无一失；高质量推进HSE大检查，全力保障装置安稳运行，全面提升公司生态环保工作水平。要以永不懈怠的进取姿态打好生产经营攻坚战，锚定全年效益目标不动摇，全方位加强生产经营组织保障，尽一切努力增收创效。充分释放一体化效能，严密防范化解各类风险，从严管控成本、现金流等各项关键指标。要认真学习贯彻即将召开的党的二十届四中全会精神，以科学的系统思维统筹谋划“十五五”规划和明年投资、生产经营、财务“三大计划”。根据党中央最新部署，全面分析明年和未来五年形势，进一步完善“十五五”规划，按照零基预算理念认真制订明年“三大计划”，提升协同优化水平，为“十五五”开好局起好步奠定基础。

会上，生产经营管理部通报前三季度生产经营完成情况和四季度生产经营安排。相关总助总师级领导，驻公司纪检监察组、总部有关部门、事业部负责人在主会场参会。各直属企业负责人等在分会场参会。

#### ◆ 2025年中国氢能产业大会开幕

本报10月23日讯，10月22日，2025年中国氢能产业大会在广东佛山开幕。集团公司党组成员、总会计师蔡勇出席开幕式并致辞。

蔡勇表示，近年来，中国石化致力打造中国第一氢能公司，布局“制储运加用研”全产业链，不断加强国际合作，推动氢能产业发展取得积极进展。当前，全球能源格局深刻变革，加强国际合作、共建“氢链全球”意义重大。中国石化愿与国内外伙伴一道，共同建设安全、稳定、可持续的氢能产业链，为加快全球能源转型、应对气候变化贡献中国智慧和力量。

10月21日，蔡勇还出席了在广州召开的2025年中国石化氢能产业链参股企业高质量发展座谈会。

蔡勇强调，氢能产业正处于从政策引导到市场探索的深化阶段，要保持战略定力，坚定发展信心，稳定氢能产业发展预期，协同开放合作，共建氢能生态。通过深入对接，挖掘一批潜在合作机会、促进一批业务合作、推动一批资源对接和业务落地，推动我国氢能产业高质量发展。

在广州期间，蔡勇到广州石化、化销华南、广东石油调研，召开部分驻粤企业工作座谈会，听取相关企业工作汇报并提出工作要求。

#### ◆ 党组宣传部与旗帜杂志社开展座谈交流

本报10月24日讯，10月23日，旗帜杂志社来到中国石化总部，与党组宣传部座谈交流，深入学习贯彻习近平文化思想，推动合作进一步走深走实。座谈前，集团公司党组副书记钟韧与旗帜杂志社社长李兴辉一行一同参观了中国石化展示中心，随后李兴辉一行参观人工智能与创新传播实验室。


座谈中，双方介绍各自宣传思想文化工作开展情况和媒体平台建设情况，表示中国石化与旗帜杂志社在交流合作中建立了良好的关系，在思想引领、经验传播、品牌塑造、队伍建设等方面收获了丰硕扎实的合作成果，希望以此次座谈交流为契机，在理论武装、政策解读、经验推广、宣传联动、队伍建设、融媒发展等方面持续深化交流合作，推动形成优势互补的传播合力。

#### ◆ 石化企业15项成果入选“中国好技术”

本报10月23日讯，近日，中国生产力促进中心协会公布了2024年度“中国好技术”评选结果，石化企业共有15项创新成果被授予“中国好技术”称号，展现了公司在推动行业科技进步与成果转化方面的强劲实力。

安工院申报的“低超压超低泄漏呼吸阀成套技术”和“基于爆轰诱导消减技术的新型阻火器”、胜利油田勘探开发研究院申报的“复杂储层多学科协同精细地质建模关键技术”、上海院申报的“稀乙烯增值转化高效催化剂及成套技术”等4项成果入选A类项目。石化盈科、安工院、工程建设公司、润滑油公司润滑脂分公司、石科院、燕山石化、北化院、济南炼化、化工销售、碳科公司、宁波工程、宁波技术研究院、镇海炼化等单位申报的11项成果入选B类项目。

“中国好技术”征集活动旨在发掘惠及民生、面向需求、引导消费的科技创新成果。

本年度共征集项目654项，最终评选出A类106项、B类233项“中国好技术”。

## ◆ 中国共产党第二十届中央委员会第四次全体会议公报

(2025年10月23日中国共产党第二十届中央委员会第四次全体会议通过)

人民网10月24日讯，中国共产党第二十届中央委员会第四次全体会议，于2025年10月20日至23日在北京举行。

出席这次全会的有，中央委员168人，候补中央委员147人。中央纪律检查委员会常务委员会委员和有关方面负责同志列席会议。党的二十大代表中部分基层同志和专家学者也列席了会议。

全会由中央政治局主持。中央委员会总书记习近平作了重要讲话。

全会听取和讨论了习近平受中央政治局委托所作的工作报告，审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》。习近平就《建议(讨论稿)》向全会作了说明。

全会充分肯定党的二十届三中全会以来中央政治局的工作。一致认为，中央政治局认真落实党的二十大和二十届历次全会精神，坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，统筹国内国际两个大局，统筹发展和安全，进一步全面深化改革，扎实推动高质量发展，推进社会主义民主法治建设，加强宣传思想文化工作，切实抓好民生保障和生态环境保护，维护国家安全和社会稳定，开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育、纵深推进全面从严治党，加强国防和军队现代化建设，做好港澳工作和对台工作，深入推进中国特色大国外交，推动经济持续回升向好，“十四五”主要目标任务即将胜利完成。隆重纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年，极大振奋民族精神、激发爱国热情、凝聚奋斗力量。

全会高度评价“十四五”时期我国发展取得的重大成就。“十四五”时期我国发展历程极不寻常、极不平凡。面对错综复杂的国际形势和艰巨繁重的国内改革发展稳定任务，以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全国各族人民，迎难而上、砥砺前行，经受住世纪疫情严重冲击，有效应对一系列重大风险挑战，推动党和国家事业取得新的重大成就。我国经济实力、科技实力、综合国力跃上新台阶，中国式现代化迈出新的坚实步伐，第二个百年奋斗目标新征程实现良好开局。

全会指出，实现社会主义现代化是一个阶梯式递进、不断发展进步的历史过程，需要不懈努力、接续奋斗。“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，在基本实现社会主义现代化进程中具有承前启后的重要地位。“十五五”时期我国发展环境面临深刻复杂变化，我国发展处于战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期。我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有变，中国特色社会主义制度优势、超大规模市场优势、完整产业体

系优势、丰富人才资源优势更加彰显。全党要深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，保持战略定力，增强必胜信心，积极识变应变求变，敢于斗争、善于斗争，勇于面对风高浪急甚至惊涛骇浪的重大考验，以历史主动精神克难关、战风险、迎挑战，集中力量办好自己的事，续写经济快速发展和社会长期稳定两大奇迹新篇章，奋力开创中国式现代化建设新局面。

全会强调，“十五五”时期经济社会发展，必须坚持马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，围绕全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，统筹国内国际两个大局，完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，坚持稳中求进工作总基调，坚持以经济建设为中心，以推动高质量发展为主题，以改革创新为根本动力，以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的，以全面从严治党为根本保障，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，推动人的全面发展、全体人民共同富裕迈出坚实步伐，确保基本实现社会主义现代化取得决定性进展。

全会指出，“十五五”时期经济社会发展必须遵循以下原则，坚持党的全面领导，坚持人民至上，坚持高质量发展，坚持全面深化改革，坚持有效市场和有为政府相结合，坚持统筹发展和安全。

全会提出了“十五五”时期经济社会发展的主要目标：高质量发展取得显著成效，科技自立自强水平大幅提高，进一步全面深化改革取得新突破，社会文明程度明显提升，人民生活品质不断提高，美丽中国建设取得新的重大进展，国家安全屏障更加巩固。在此基础上再奋斗五年，到二〇三五年实现我国经济实力、科技实力、国防实力、综合国力和国际影响力大幅跃升，人均国内生产总值达到中等发达国家水平，人民生活更加幸福美好，基本实现社会主义现代化。

全会提出，建设现代化产业体系，巩固壮大实体经济根基。坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，坚持智能化、绿色化、融合化方向，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国，保持制造业合理比重，构建以先进制造业为骨干的现代化产业体系。要优化提升传统产业，培育壮大新兴产业和未来产业，促进服务业优质高效发展，构建现代化基础设施体系。

全会提出，加快高水平科技自立自强，引领发展新质生产力。抓住新一轮科技革命和产业变革历史机遇，统筹教育强国、科技强国、人才强国建设，提升国家创新体系整体效能，全面增强自主创新能力，抢占科技发展制高点，不断催生新质生产力。要加强原始创新和关键核心技术攻关，推动科技创新和产业创新深度融合，一体推进教育科技人才发展，深入推进数字中国建设。

全会提出，建设强大国内市场，加快构建新发展格局。坚持扩大内需这个战略基点，坚持惠民生和促消费、投资于物和投资于人紧密结合，以新需求引领新供给，以新供给创造新需求，促进消费和投资、供给和需求良性互动，增强国内大循环内生动力和可靠

性。要大力提振消费，扩大有效投资，坚决破除阻碍全国统一大市场建设卡点堵点。

全会提出，加快构建高水平社会主义市场经济体制，增强高质量发展动力。坚持和完善社会主义基本经济制度，更好发挥经济体制改革牵引作用，完善宏观经济治理体系，确保高质量发展行稳致远。要充分激发各类经营主体活力，加快完善要素市场化配置体制机制，提升宏观经济治理效能。

全会提出，扩大高水平对外开放，开创合作共赢新局面。稳步扩大制度型开放，维护多边贸易体制，拓展国际循环，以开放促改革促发展，与世界各国共享机遇、共同发展。要积极扩大自主开放，推动贸易创新发展，拓展双向投资合作空间，高质量共建“一带一路”。

全会提出，加快农业农村现代化，扎实推进乡村全面振兴。坚持把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重，促进城乡融合发展，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，推动农村基本具备现代生活条件，加快建设农业强国。要提升农业综合生产能力和质量效益，推进宜居宜业和美乡村建设，提高强农惠农富农政策效能。

全会提出，优化区域经济布局，促进区域协调发展。发挥区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略叠加效应，优化重大生产力布局，发挥重点区域增长极作用，构建优势互补、高质量发展的区域经济布局和国土空间体系。要增强区域发展协调性，促进区域联动发展，优化国土空间发展格局，深入推进以人为本的新型城镇化，加强海洋开发利用保护。

全会提出，激发全民族文化创新创造活力，繁荣发展社会主义文化。坚持马克思主义在意识形态领域的指导地位，植根博大精深的中华文明，顺应信息技术发展潮流，发展具有强大思想引领力、精神凝聚力、价值感召力、国际影响力的新时代中国特色社会主义文化，扎实推进文化强国建设。要弘扬和践行社会主义核心价值观，大力繁荣文化事业，加快发展文化产业，提升中华文明传播力影响力。

全会提出，加大保障和改善民生力度，扎实推进全体人民共同富裕。坚持尽力而为、量力而行，加强普惠性、基础性、兜底性民生建设，解决好人民群众急难愁盼问题，畅通社会流动渠道，提高人民生活品质。要促进高质量充分就业，完善收入分配制度，办好人民满意的教育，健全社会保障体系，推动房地产高质量发展，加快建设健康中国，促进人口高质量发展，稳步推进基本公共服务均等化。

全会提出，加快经济社会发展全面绿色转型，建设美丽中国。牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，以碳达峰碳中和为牵引，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，筑牢生态安全屏障，增强绿色发展动能。要持续深入推进污染防治攻坚和生态系统优化，加快建设新型能源体系，积极稳妥推进和实现碳达峰，加快形成绿色生产生活方式。

全会提出，推进国家安全体系和能力现代化，建设更高水平平安中国。坚定不移贯彻总体国家安全观，走中国特色社会主义社会治理之路，确保社会生机勃勃又井然有序。要健全国家安全体系，加强重点领域国家安全能力建设，提高公共安全治理水平，完善

社会治理体系。

全会提出，如期实现建军一百年奋斗目标，高质量推进国防和军队现代化。贯彻习近平强军思想，贯彻新时代军事战略方针，坚持党对人民军队绝对领导，贯彻军委主席负责制，按照国防和军队现代化新“三步走”战略，推进政治建军、改革强军、科技强军、人才强军、依法治军，边斗争、边备战、边建设，加快机械化信息化智能化融合发展，提高捍卫国家主权、安全、发展利益战略能力。要加快先进战斗力建设，推进军事治理现代化，巩固提高一体化国家战略体系和能力。

全会强调，全党全国各族人民团结起来为实现“十五五”规划而奋斗。坚持以党的自我革命引领社会革命，持之以恒推进全面从严治党，增强党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，提高党领导经济社会发展能力和水平，为推进中国式现代化凝聚磅礴力量。要坚持和加强党中央集中统一领导，推进社会主义民主法治建设，充分调动全社会投身中国式现代化建设的积极性主动性创造性。促进香港、澳门长期繁荣稳定，推动两岸关系和平发展、推进祖国统一大业，推动构建人类命运共同体。

全会指出，学习好贯彻好全会精神是当前和今后一个时期全党全国的重大政治任务。要通过各种方式，组织好全会精神的学习、宣讲、宣传，使全党全社会领会好全会精神。要切实抓好全会精神的贯彻落实，坚定不移推动高质量发展，加快构建新发展格局，推动全体人民共同富裕迈出坚实步伐，更好统筹发展和安全，统筹推进经济建设和各领域工作，为基本实现社会主义现代化夯实基础。

全会强调，治国必先治党，党兴才能国强。管党治党越有效，经济社会发展的保障就越有力。必须以永远在路上的坚韧和执着，持之以恒推进全面从严治党，坚决把党的自我革命要求落实到位，推进党的作风建设常态化长效化，坚定不移开展反腐败斗争，为实现“十五五”时期经济社会发展目标提供坚强保证。

全会分析了当前形势和任务，强调坚决实现全年经济社会发展目标。要继续精准落实党中央决策部署，着力稳就业、稳企业、稳市场、稳预期，稳住经济基本盘，巩固拓展经济回升向好势头。宏观政策要持续发力、适时加力，落实好企业帮扶政策，深入实施提振消费专项行动，兜牢基层“三保”底线，积极稳妥化解地方政府债务风险。

全会指出，要切实抓好民生保障，多渠道挖掘潜力，加强稳岗促就业工作，促进重点群体稳定就业，加大欠薪整治力度，加强基本公共服务，解决好人民群众急难愁盼问题。切实抓好灾后恢复重建、受灾群众安置和生活保障工作，确保受灾群众温暖过冬。

全会强调，要做好安全生产和维护稳定工作，压紧压实安全生产责任，严格落实各项监管制度，坚决防范和遏制重特大事故发生。强化食品药品安全全链条监管。深入排查化解矛盾纠纷，加强社会治安整体防控，依法打击各类违法犯罪。加强舆论引导，有效防范化解意识形态风险。

全会决定，增补张升民为中共中央军事委员会副主席。

全会按照党章规定，决定递补中央委员会候补委员于会文、马汉成、王健、王曦、王永红、王庭凯、王新伟、韦韬、邓亦武、邓修明、卢红为中央委员会委员。

全会审议并通过了中共中央纪律检查委员会关于唐仁健、金湘军、李石松、杨发森、朱芝松严重违纪违法问题的审查报告，审议并通过了中共中央军事委员会关于何卫东、苗华、何宏军、王秀斌、林向阳、秦树桐、袁华智、王春宁、张凤中严重违纪违法问题的审查报告，确认中央政治局之前作出的给予何卫东、苗华、唐仁健、金湘军、何宏军、王秀斌、林向阳、秦树桐、袁华智、王春宁、李石松、杨发森、朱芝松、张凤中开除党籍的处分。

全会号召，全党全军全国各族人民要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，为基本实现社会主义现代化而共同奋斗，不断开创以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业新局面。

## ◆ 中国石化积极助力谱写中国式现代化湖北篇章

——扎根荆楚绘新景

本报记者：张 灵、熊 海、雷 丽、吴 州、王 冲

10月22日报道，荆楚大地，江潮奔涌。

在这里，中国石化所属企业最密集、产业链最齐全；

在这里，中国石化实干担当助力谱写中国式现代化湖北篇章。

“十四五”以来，中国石化驻鄂企业以能源保障为根基、以科技创新为引擎、以绿色为发展底色、以民生福祉为己任，全力服务湖北省经济社会发展，累计上缴税费超千亿元，积极为湖北加快建成中部地区崛起的重要战略支点、助力长江经济带高质量发展贡献力量。

### 一、多元能源体系加快构建

为“九省通衢”注入不竭动能——

大力推进高质量勘探和效益开发，“十四五”以来，江汉油田新增探明石油储量3628万吨，我国首个亿吨级陆相页岩油田——复兴油田、千亿立方米二叠系页岩气田——红星气田顺利诞生；“十四五”期间预计生产原油580万吨、天然气365亿立方米，油气产量当量比“十三五”增加18.8%。持续增强成品油、天然气保供能力，中国石化在鄂炼油能力增至1500万吨/年，累计供应成品油1.6亿吨、天然气440亿立方米。积极拓展氢能、风能、太阳能、地热等绿色能源，累计光伏发电3.99亿千瓦时，湖北石油投用充电桩1万余把、年充电量突破2亿千瓦时。

## 二、培育发展新质生产力

引领“华中腹地”产业升级——

强化创新驱动，石化机械自主研发175兆帕超高压压裂装备、突破页岩气开采深度极限，系列氢能装备助力湖北首条氢能示范线建设，中韩石化TPO防水卷材填补国内空白，荆门石化高端工业白油打破国外垄断，江汉石油工程建成国内最高等级高温高压井下工具检测中心……“十四五”以来，驻鄂企业投入研发经费50多亿元，累计承担国家级、省部级科研项目230多个，获专利授权2100多件。引领当地产业升级，推进中韩石化炼油升级改造、荆门石化特色转型改造，加快江汉油田、销售华中等企业数智化转型，每年直接带动上下游产业链产值超1200亿元。

## 三、坚持生态优先、绿色发展

守护“千湖之省”碧水蓝天——

服务湖北“生态强省”建设，为长江江豚逐浪、中华鲟洄游让路，中国石化先后关停11座沿江油库、17座码头，“清静守护长江”社会责任行动入选生态环境部生物多样性保护典型案例。协同推进降碳、减污、扩绿、增长，加快环保技术研发应用，积极创建“无废企业”，湖北石油建成87座碳中和加能站，数量位居中国石化销售企业首位；化销华中通过“国际可持续发展和碳认证”体系认证；江汉油田建成一批国家级、省级绿色矿山，全力守护青山绿水。

## 四、心系民生福祉，共建荆楚美好家园——

践行央企责任担当，“十四五”以来累计投入帮扶资金9198万元、对外社会捐助917万元，用实干助力乡村振兴。创特色、促增收，在宜昌建成熏肉加工厂，将恩施的茶叶、箬叶销往海外，5年来借助易捷平台销售“荆楚优品”超13亿元。强基建、惠万家，在武汉易河村修路架桥、升级粮食生产水利设施。育人才、固根基，在黄冈市红安县等地开展“一对一”结对教育帮扶，联合省红十字会共建10所“博爱校医室”，助力办好老百姓家门口的学校，持续擦亮“党和人民好企业”良好形象。

大江流日夜，慷慨歌未央。新征程上，中国石化将扎根荆楚大地，继续在高质量发展道路上砥砺前行，全力为谱写中国式现代化湖北篇章作出新的更大贡献。

“科研没有冷门热门之分。我们在江汉老区湖相碳酸盐岩领域深耕十余年，经历了多次失败和打击，如今终于迎来了曙光。”

——江汉油田地质综合高级专家：吴世强


“十年了，我一直坚守在长江畔的这座罐塔林立的装置里，用心捕捉每台设备的脉动、精准测量每处轴承的温度，为保障油品供应站好每一班岗。”

——中韩石化公司劳模、炼油三部设备副主任师鲜于文竹

“我是一名产业工人，深知油气装备是服务能源安全的硬核支撑。我会继续贡献自己的力量，攻坚前沿技术、智造大国重器。”

——全国劳动模范、石化机械公司数控车床工首席技师：权海峰

中国石化携手武汉白鱓豚保护基金会，共同推动长江江豚保护公益项目，是央企践行责任担当的生动注脚。”

——武汉白鱓豚保护基金会副秘书长：周 硕 

## ◆ 中国石化积极助力建设社会主义现代化新疆

——天山南北展新颜

开栏的话：

“十四五”时期是我国乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一五年。

五年来，中国石化始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，持续对标对表习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神，牢记嘱托、感恩奋进，实干担当、奋勇争先，推动公司各项事业在攻坚克难中不断前进，为保障国家能源安全、促进国民经济发展、推进中国式现代化贡献了石化力量。

今日起，本版推出《决胜“十四五”，奋斗启新篇》栏目，展示五年来中国石化迎难而上、接续奋斗，在大风大浪中搏击奋进、在大战大考中砥砺前行，切实扛稳扛牢保障国家能源安全、引领我国石化工业高质量发展、担当国家战略科技力量三大核心职责，凝心聚力开创高质量发展新局面的生动实践，敬请关注。

本报记者：谭伟春、王福全、孙 筱、曾 悦、曹海峰、通讯员：朱军丽

10月20日报道，天山南北，塔河两岸，满目新景入画来。

“十四五”以来，中国石化沿着习近平总书记指引的方向，完整准确全面贯彻新时代党的治疆方略，扎根天山南北、强化责任担当，以保障能源供应、守护生态环境、服务各族群众为己任，积极为建设团结和谐、繁荣富裕、文明进步、安居乐业、生态良好的社会主义现代化新疆贡献力量。

中国石化服务新疆经济社会发展结出累累硕果，截至目前，在疆累计生产原油1.77亿吨、天然气418亿立方米，大型炼化一体化项目扎实推进，成品油年经营量较“十三五”末增长30%，氢能、光伏、充电等项目加速布局落地，我国首个万吨级光伏绿氢示范项目

建成投产。

### 一、这是能源的沃土，戈壁荒漠、钢铁塔林

石化人在这里写下“能源报国”的璀璨诗行——

“深地一号”顺北油气田推开深层油气宝藏大门，累计落实4个亿吨级油气区，建成320万吨年产能阵地，“十四五”期间油气产量当量年均增长25%。“850万吨炼油+80万吨乙烯+80万吨PX”炼化一体化项目扎实推进，立足资源禀赋持续强链补链延链，塔河炼化成为中国石化在南疆最大石油加工基地。“人·车·生活”综合服务生态圈日益完善，累计建成加油、加气站点523座，覆盖新疆90%以上主要交通干道和城镇，为新疆经济社会发展提供有力能源保障。

### 二、这是美丽的大地，“氢”风徐来

“碳”路前行，石化人在这里勾勒“绿水青山”生态画卷——

我国首个万吨级光伏绿氢示范项目——新疆库车绿氢示范项目于2023年全面建成投产，年可生产绿氢2万吨、减排二氧化碳48.5万吨，集生产、储存、输送和使用于一体，成功拓展绿氢炼化新路径。聚焦“双碳”目标，统筹推进绿色企业行动计划、生态修复工程、“无废企业”和“无异味工厂”创建等工作，用实际行动守护碧水蓝天，驻疆企业2021年至2024年生产用电绿电占比年增长近10%，累计建成充电站135座、光伏电站42座、“碳中和”加能站3座。

### 三、这是温暖的托举，乡村振兴、用心用情

石化人在这里接力“为美好生活加油”——

“十四五”以来，中国石化在推动帮扶地区于2020年全部脱贫摘帽基础上，坚持标准不降、力度不减，累计投入1.16亿元资金，接续助力乡村振兴，以教育促发展、以销售兴产业、以产业带振兴，全力打造央企帮扶样板。依托全国2.8万座易捷便利店，2019年以来累计销售“阳光巴扎”特色产品超1.2亿元，带动当地群众稳定增收。投入1800万元对岳普湖县3所中小学进行软硬件改造提升，实施“春蓄加油站”项目点亮千余名学校女童梦想，用心用情办好老百姓家门口的学校。

### 四、这是共同的家园，石榴花开、籽籽同心

“党和人民好企业”赢得各族群众广泛好评——

驻疆企业2014年以来先后向6个县（区）23个村派驻工作队、向27个村派驻第一书记开展驻村工作，累计派驻966人次。2024年，塔河炼化驻新疆库车市乌尊镇博斯坦村工作队获评全国民族团结进步模范集体。依托新疆石油加能网络，建成183座“民族团结·爱心驿站”、74座“司机之家”、7座“有氧驿站”，打通服务群众“最后一公里”。“中

国石化光明号”健康快车、“沙漠生命快线”等公益项目守护各族群众生命健康，持续擦亮“党和人民好企业”形象。

决胜“十四五”，展望“十五五”。新征程上，中国石化将牢记嘱托，积极践行央企责任担当，以高质量发展新成效，助力建设社会主义现代化新疆。

“我的梦想在大漠。我将扎根新疆这片能源沃土，努力研发更多沾满泥土的成果，为保障国家能源安全贡献力量。”

——西北油田提高采收率工程高级专家：何龙

“我两次参加了中国石化举办的农牧业技术知识培训，收入增长不少。没有党的好政策，没有中国石化的帮助，就没有我们今天来之不易的生活。”

——岳普湖县村民努拉洪·如孜

“我曾在塔县壹号加能站工作10年。在祖国边疆保供能源，是责任也是荣耀。”

——第九届“感动石化”人物、新疆喀什石油喀什片区副经理：刘祥奇

“我们学校的‘春蕾加油站’又大又明亮，有软凳、心愿墙和许多书。在这里，我学到很多青春期小知识，感受到了满满的温暖！”

——岳普湖县也克先拜巴扎镇中心小学五年级四班学生努尔艾拉·吾布力卡斯木



## ■ 中国海油

### ◆ 中国海油党组深入学习贯彻习近平总书记重要讲话

和重要指示精神

张传江主持并提出要求

10月13日讯，10月11日，中国海油党组书记、董事长张传江主持召开党组会，深入学习贯彻习近平总书记在中共中央政治局会议上、在中共中央政治局第二十二次集体学习时、在中央政治局常委会会议上听取中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年纪念活动总结报告时、出席新疆维吾尔自治区成立70周年庆祝活动期间的重要讲话精神，关于党校（行政学院）工作的重要指示精神和全国党校（行政学院）工作会议精神，

在《求是》杂志发表的重要文章《纵深推进全国统一大市场建设》，《习近平谈治国理政》第五卷等。

张传江强调，要统一思想认识，紧紧围绕新时代新征程党的中心任务，自觉站在党和国家事业发展全局的高度科学谋划公司“十五五”时期发展。要坚决维护党中央权威和集中统一领导，不折不扣贯彻落实党中央决策部署，以实际行动坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。要科学编制“十五五”规划，持续跟踪落实各项任务。要紧盯四季度生产经营、改革发展和党的建设各项目标任务，高质量做好能源保供、深化改革、风险防范等重点工作，奋力实现“十四五”规划目标任务圆满收官。要组织做好网络安全、保密维稳等工作，为党的二十届四中全会胜利召开营造良好氛围。

张传江要求，要把中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年纪念活动激发出的爱党爱国热情转化为推动公司高质量发展的强大动力。要完整准确全面贯彻新时代的治疆方略，驻疆企业要聚焦党中央赋予新疆的“五大战略定位”，助力新疆打造全国能源资源战略保障基地。要加快发展海洋能源新质生产力，统筹推进传统产业转型升级、培育壮大战略性新兴产业和未来产业，深入实施“三大专项行动”和“三个倍增计划”，有效促进科技创新和产业创新深度融合。要持续加强党的领导和党的建设，贯彻落实大党建赋能提效体系，巩固深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果，为推动公司高质量发展提供有力保障。

张传江强调，《习近平谈治国理政》第五卷是全面系统反映习近平新时代中国特色社会主义思想最新成果的权威著作，党组成员及各级领导干部要以上率下带头学，充分发挥示范引领作用，自觉做党的创新理论的坚定信仰者和忠实实践者。各级党组织要精心组织学习，引导广大党员干部持之以恒读原著、学原文、悟原理，切实做到学思用贯通、知信行统一。要紧密联系党员干部职工思想和工作实际开展宣讲宣传，在全系统营造良好学习氛围。

张传江要求，要结合公司发展实际，主动融入和服务全国统一大市场建设。要加快打造一流的市场经营能力，持续推进“销贸用储运融”一体化发展，优化天然气产业链，统筹海外重点区域、新兴领域布局，推动专业服务板块海外业务量质齐升。要充分发挥采购供应链牵引作用，大力推进战略合作、内供外销和国产化应用，支撑内外部产业发展。要扎实开展招投标重点工作整治，以问题为导向优化流程规范、强化职能协同和促进精准监督，提升招投标行为规范性和透明度。

张传江强调，要深刻认识党校工作的重要意义，坚持和加强党对党校工作的全面领导，认真履行集团党组办党校、管党校、建党校的主体责任，确保党中央关于党校工作的决策部署落到实处。要组织党校系统开展专题学习，吃透精神实质、把握目标任务，巩固党校良好的办学势头。要抓紧抓实党校基本培训、科研咨询、队伍建设等重点工作，推动教学科研质量再上新台阶，发挥好党校“为党育才、为党献策”价值。

#### ◆ 张传江赴中联公司晋太分公司工作调研并提出要求

扎实做好安全管理作业管理技术管理

9月28日，中国海油党组书记、董事长张传江赴中联公司晋太分公司工作调研，实地考察公司生产运营、安全生产、项目推进等情况，看望慰问一线干部员工。张传江强调，要扎实做好安全管理、作业管理、技术管理，坚定信心决心，全力以赴完成全年生产经营目标任务。

在潘河采气厂，张传江走进生产操控中心，听取公司整体情况介绍，与现场员工交流讨论煤层气勘探开发进展，并详细了解生产组织、信息化建设、管道巡检、配套设施建设及一线员工生活情况等。他指出，要扎实做好矿权管理，统筹信息化系统整体设计，大力推动管线巡检智能化。

随后，张传江现场调研潘河采气厂增压站，深入了解增压站建设情况及工艺流程，强调要时刻绷紧安全这根弦，切实做好隐患排查，筑牢安全生产屏障。

在实地考察潘河某井场和排采现场时，张传江听取井场立体开发历程及整体生产情况介绍，了解当前开发生产中面临的难点，勉励广大干部员工扎实做好生产组织，强化协同联动，锚定年度产量任务目标奋力冲刺；要加快推动重点开发项目尽早投产，持续深化企地合作。

下午，张传江来到扬庄水处理站，听取柿庄南区块介绍，仔细询问水处理站设备运营、在线监测与达标排放以及工艺流程等情况。他强调，各项目要结合各自特点，个性化、定制化开展水处理工作；要统筹做好设备设施的品牌标识建设工作，树立中国海油良好形象。

在柿庄北某钻井现场，张传江现场调研钻井项目进展，与奋战在一线的干部员工交流井台实施和作业管理情况，并提前向他们致以节日的问候。张传江要求，要全力抓好施工作业和承包商管理，进一步抓好安全环保核心管控，推动项目实施提速提效；要加强自动化钻机试用推广，结合项目场地、自身实际和优势，借鉴外部经验做法，优化装备设计建造，切实提高工作效率。

集团公司管理层成员，总部有关部门及相关所属单位主要负责同志参加调研。

## ◆ 中国海油2025年四季度生产经营形势分析会召开

张传江主持会议并提出要求

奋力完成全年生产经营目标任务

10月15日讯，10月13日，中国海油召开2025年四季度生产经营形势分析会，分析三季度生产经营主要特点及当前宏观经济运行形势，研究生产运行中存在的问题，安排四

季度重点工作。中国海油党组书记、董事长张传江主持会议并提出要求。

集团公司总经理、党组副书记黄永章，党组副书记、董事王德华，在家的党组成员钟庆明、霍健、俞进、汪剑波、穆秀平出席会议。集团公司外部董事郭建新、江正洪、于万源、赵金海应邀出席会议。

会议指出，前三季度，中国海油扎实推进生产经营各项工作，经营效益符合预期，为完成全年目标任务打下坚实基础。

就做好四季度重点工作，张传江要求，要坚决守牢安全环保底线。要认真总结防台风经验，持续提升应急防范水平，有效提高安全生产保障能力，确保安全生产形势持续平稳；要全力保障员工身心健康，强化员工健康风险的前瞻性防范；要牢牢守住生态保护底线，进一步提升公司生态环保工作管理水平。

要奋力完成全年生产经营目标任务。要强化责任担当，自我加压奋进，加速推进重点项目落地，充分发挥海上油气开发生产和助力建设海洋强国的主力军作用；要锚定全年勘探开发目标不动摇，深入实施降本提质增效行动，强化矿权管理，为全力增储上产做好资源保障；要统筹做好能源保供工作，优化库存管理，保障生产供应总体稳定，确保关键时刻顶得上、供得足。

要完成好“十四五”规划收官和“十五五”规划编制。要及时开展年度目标任务和“十四五”规划的总结回顾，抓紧梳理研究2026年目标任务；要强化战略思维能力、科技创新能力，充分发挥央企“三个作用”、争当“三个排头兵”，不断增强核心功能、提升核心竞争力，为国民经济稳增长提供坚强支撑；要认真做好巡视、审计整改各项工作，各单位各部门要对照整改方案及时开展完成情况“回头看”，确保真改实改、改出成效。

要全面做好风险防控。筑牢底线思维，全面排查公司管理风险点，加快制订风险应对举措，提高抗风险能力。

要深入推进国企改革深化提升行动。认真对照任务执行情况，确保全面完成改革任务，改革成果经得起检验。

张传江强调，各单位各部门负责同志要扛牢管理责任，始终坚持严的基调、严的措施、严的氛围，把进一步加强全面从严治党、队伍建设、作风建设的责任落到实处，巩固深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果，不断提升基层队伍干事创业的能力。

会议听取油气行业季度形势分析研判和公司前三季度生产运行、经营创效、勘探开发等情况，有关所属单位作工作汇报，与会人员充分研讨并提出意见建议。

集团公司、有限公司管理层成员，总部各部门及相关所属单位主要负责同志参加会议。

## ◆ 我国首个自营深水油田群原油总产量超3800万吨

10月14日讯，从有限深圳分公司传来消息，我国首个自营深水油田群——流花油田原油总产量突破3800万吨。

位于珠江口盆地的流花油田群是我国勘探开发的首个深水油田群，所在海域最大水深约437米。该油田群由我国首艘自主建设的深水油气加工厂“海洋石油119”、亚洲首艘圆筒型油气加工厂“海葵一号”、亚洲第一深水导管架平台“海基二号”三大“国之重器”联合高效开发。目前，流花油田群在产油高峰期日产量可达1.38万吨，占我国整个深水原油产量的95%以上。

“海基二号”和“海葵一号”之间通过一根长度超过2.5公里的海底管缆紧密相连。“海基二号”采出的原油经过预处理后，通过这根管缆被输送到“海葵一号”进行加工，处理成合格原油后进行储存并外输给提油轮，后运输到各个港口，形成“开采—加工—外输”一体化生产流程。

目前，“海基二号”已投产生产井27口，原油日产量3400吨，较原计划高峰产量提升约25%。

流花油田群集成15项全球领先的关键技术，构建了以数字孪生系统为核心的智能化运维平台，实现设备状态预测、维修方案模拟与海洋环境实时监测，有助于延长平台寿命，降低运营成本，评估不同季节、不同海况下的荷载调整，保障平台平稳运行，推动深水油田管理向数字化、智能化转型。

流花油田群所处海域夏秋季节台风频发。近年来，流花油田群完成智能化建设，具备“台风模式生产”功能，在人员全部撤回陆地的情况下，实现少停产甚至不停产。

9月下旬，超强台风“桦加沙”正面袭击流花油田群，“海葵一号”“海基二号”“海洋石油119”FPSO（浮式生产储卸油装置）成功抵御超17级台风的考验，不仅验证了我国深水工程设施的抗灾可靠性，也在极端天气下再次成功运行台风模式生产，确保了原油稳定供应。

截至目前，流花油田群已应用台风模式生产14次，累计避免减少原油产量损失约19.9万吨。

## ◆ 我国承揽最大国际海洋油气工程总承包项目全面启动

10月13日讯，海洋石油工程股份有限公司（下称“海油工程”）发布消息，卡塔尔BH EPIC总包项目在天津和新加坡召开启动会，标志着中国企业承揽的合同金额最大的国际海洋油气工程总包项目全面启动。

卡塔尔BH EPIC总包项目由卡塔尔能源公司投资开发，合同金额约40亿美元。项目位于卡塔尔海岸线以东约100公里的波斯湾卡塔尔海域Bul Hanine（BH）油田，最大水深约

40米。项目工作范围包括60余个海洋油气设施单体，40条海底管缆等设计、采办、建造、运输、安装、调试，以及在役平台设施改造和弃置平台拆除工作，钢材加工量超过13万吨，项目业务品类之多、工作内容之复杂均创纪录。

据海油工程总裁助理兼中东项目集总经理刘瑞介绍，项目团队深入研究合同条款和技术要求，系统识别项目重点难点，通过管理前置和风险研判，制定详细周密的实施计划和质量管理方案，充分发挥国内全产业链资源优势，以精细化、标准化管控和强有力的组织管理为抓手，全力推动项目高标准、高质量开展。

据了解，卡塔尔BH EPIC总包项目是海油工程继NFA、NFPS COMP2、ISND5-2、RUYA等项目之后，再次承揽的卡塔尔海洋油气田建设项目。近年来，海油工程深耕中东市场，充分发挥中东项目集海外项目“桥头堡”作用，统筹中东区域市场开发和项目管理，与沙特阿美、卡塔尔能源公司等中东石油公司建立了良好的合作关系，国际工程一揽子总承包能力获得中东市场高度认可。

下一步，海油工程将持续加快国际化发展步伐，将国内标准化设计经验、数字化转型成果以及完整的产业链优势融入到国际项目建设中，为“一带一路”国家海洋能源基础设施建设与经济发展提供更加优质、更加专业、更具价值的“一揽子”解决方案，带动国内产业链上下游企业共同“出海”，为全球能源可持续发展作出更大贡献。

## ■ 国家管网

### ◆ 国家管网集团专题传达学习党的二十届四中全会精神

10月25日讯，10月24日上午，国家管网集团召开党组会议，第一时间传达学习党的二十届四中全会精神，研究部署相关工作。集团公司董事长、党组书记张伟主持会议并讲话，强调要把学习好、宣传好、贯彻好党的二十届四中全会精神，作为当前和今后一个时期集团公司的一项重大政治任务，以高度的政治自觉和行动自觉，扎实务实做好全会精神学习教育、宣传宣讲、贯彻落实等各项工作，在全集团迅速掀起学习贯彻全会精神的热潮，切实把全会精神转化为推动管网高质量发展和打造世界一流企业的实际行动。

会议指出，党的二十届四中全会是在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的关键时期召开的一次十分重要的会议。全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，准确把握“十五五”时期党和国家事业发展所处历史方位，系统总结“十四五”时期我国发展取得的重大成就，深入分析“十五五”时期我国发展环境面临的深刻复杂变化，对未来五年发展作出顶层设计和战略擘画，是乘势而上、接续推进中国式现代化建设的又一次总动员、总部署，体现了以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全国各族人民续写经济快速发展和社会长期稳定两大奇迹新篇章、奋力开创中国式现代化建设新局面的历史主动，必将对党和国家事业发展产生重大而深远的影响。

会议强调，要坚持以上率下抓好抓实学习宣传贯彻工作，切实把思想和行动统一到党的二十届四中全会精神上来。要原原本本、逐字逐句研读文件，进一步深化理解认识、吃透精神要义、指导工作实际。党组成员要发挥“头雁作用”，先学一步、学深一层，把学习领会党的二十届四中全会精神，同学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述结合起来，同学习贯彻习近平总书记关于能源行业发展的重要指示批示精神结合起来，同学习贯彻习近平总书记重要批示和亲切勉励结合起来，真正做到学深悟透、融会贯通。

会议要求，要坚持以党的二十届四中全会精神为指导，科学编制集团公司“十五五”发展规划。党的二十届四中全会对“十五五”时期我国发展作出系统谋划和战略部署，明确了指导思想、基本原则、主要目标和重点工作任务，对新质生产力发展、加快高水平科技自立自强、加快建设新型能源体系等工作提出了明确要求。要对标对表党中央决策部署，深刻领会和把握“六个坚持”重要原则，科学研判内外部环境变化，坚持跳出管网看管网、立足全局谋管网，进一步完善“十五五”规划，确保规划服从服务于党和国家事业发展大局，与国家重大战略、区域发展规划相结合，确保集团公司更好发挥科技创新、产业控制和安全支撑“三个作用”。

会议强调，要坚持把学习贯彻党的二十届四中全会精神同做好当前工作紧密结合起来，确保“十四五”高质量收官。要进一步增强使命感、责任感、紧迫感，对照既定目标任务，强化一鼓作气的攻坚决心、一心一力的工作协同、一严到底的纪律作风，全力以赴打好各项工作“收官战”。要强化系统思维，坚持统筹兼顾，理清工作思路，分清轻重缓急，确保各项工作底线不破、有序推进、落地见效，确保实现“十四五”高质量收官，向党中央交出满意答卷。

集团公司党组副书记叶国华，党组成员姜昌亮、陈萍萍、王振声、刘金玉、王晓非、方庆参加会议。

#### ◆ 国家管网集团召开改革深化提升行动高质量收官推进会

10月22日讯，国家管网集团召开全面深化改革领导小组（扩大）会议，传达党中央、国务院和国务院国资委近期改革工作部署要求，研究部署改革深化提升行动高质量收官攻坚工作。国家管网集团总经理、党组副书记、全面深化改革领导小组副组长何仲文主持会议并讲话。

会议强调，实施国有企业改革深化提升行动，是以习近平同志为核心的党中央站在党和国家工作大局的战略高度，面向新时代新征程作出的一项全局性、战略性重大决策部署。总部各部门、各所属企业要深入学习贯彻习近平总书记关于全面深化改革的重要指示精神，落实国务院国资委改革深化提升行动推进会的部署要求，坚持问题导向，补短板、强弱项，锚定高质量收官目标，不断优化改革方法、提升改革成效，坚决打赢高质量收官攻坚战。

会议要求，要进一步压实“一把手”责任，不断优化工作机制，处理好改革“最先一公里”和“最后一公里”的关系，持续消除改革“温差”。要总结形成一批标志性成

果，加大推广力度，讲好管网改革故事，让广大干部员工理解改革、支持改革、拥抱改革。要将高质量收官与“十四五”总结、“十五五”规划结合起来，前瞻性谋划下一步深化改革的思路和举措。

北京管道公司、储运技术公司现场交流发言，6家所属单位书面交流发言。集团公司党组成员王振声、刘金玉、王晓非，总部各部门负责人，各所属单位有关负责人参加会议。

### ◆ 国家管网集团托运商数量突破1000家大关

10月20日讯，近日，国家管网集团托运商数量突破1000家大关。这一数字相较于成立初期的5家，实现200倍跨越式增长，彰显了我国油气体制和油气管网运营机制改革的显著成效，推动我国能源市场开放格局进一步升级。

发挥管网的价值和作用，基础在互联互通，根本在公平开放。自成立以来，国家管网集团积极融入全国统一大市场建设，全面加快油气管网基础设施建设，大力推进公平开放，创新实施市场化改革，坚持以客户为中心，通过推进“一票制”模式、搭建公平开放交易平台等举措，为符合条件的托运商提供公平无歧视的能源基础设施服务，吸引更多经营主体参与市场竞争，有力激发了市场活力。

数据显示，2025年以来国家管网集团新增托运商226家，在册总数达1009家，其中中小托运管输量占比已超10%，多元共生、良性竞争的市场生态正在加速形成。

从煤制气企业到LNG接收站、从城镇燃气企业到电厂和大型工业用户、从国内油田到国际资源商，多元化的市场供应主体通过“全国一张网”实现高效互联互通，逐步构建起“生产-运输-消费”协同发展的良性生态。

这种公平共享的开放模式，打破了行业壁垒，进一步激发了油气市场活力，推动全国天然气表观消费量突破4200亿立方米，促进天然气在一次能源消费结构中的占比持续提升。通过资源统一调配管理，我国天然气跨省管输价格较五年前下降5%，平均运距连年下降，每年节约社会用能成本120亿元，国家管网基础设施的共享红利得到充分释放。

随着托运商群体不断扩大，国家管网集团创新开发“管网通”“气液通”“一站通”等“四通八达”的新产品新服务，强化客户服务能力，通过全天候商务值班和客户服务热线，为托运商提供从准入申请到订单生成再到服务完成的全链路支持，建立起“以客户为中心”的全生命周期服务体系，同时持续优化管网调度运行，让每一方气都能及时高效地输送到各类用气主体。

国家管网集团持续深化公平开放，以更优质的服务和更创新的模式，推动资源配置效率不断提升，为保障国家能源安全、构建全国统一大市场贡献更大力量。

### ◆ 国家管网集团首个地面集中式大型光伏发电项目在新疆并网

新华社乌鲁木齐10月18日电，（记者顾煜）国家管网集团投资建设的首个地面集中式大型光伏发电项目——西部管道公司精河县34万千瓦光伏项目17日实现并网试运行，将

有力推动我国油气产业绿色低碳发展。

国家管网集团西部管道有限责任公司生产部经理赵云介绍，西部管道公司精河县34万千瓦光伏项目占地面积约10636亩，设计年平均发电量6.23亿千瓦时，设计年平均利用小时数为1409.70小时，在限电率5%的情况下，年均上网电量约5.92亿千瓦时。

西部管道公司精河县34万千瓦光伏项目位于新疆精河县，项目建设初期，国家管网集团按照“牧光互补”标准进行光伏支架的设计，使光伏组件最低点离地高度不低于1.5米，实现板上发电、板下牧羊的“一地两用、光牧双收”的共生形态，不仅有力缓解了光伏项目建设与畜牧业之间的争地矛盾，同时助力防风固沙与水土保持，促进区域生态修复和环境改善，构建起绿色发电、畜牧养殖的良好生态循环。

项目投产后，所发电量全额接入新疆电网并以市场化交易方式供自建项目及上下游关联用户消纳使用，预计每年可节约标煤约17.81万吨，减排二氧化碳约48.80万吨、二氧化硫约49.15吨、氮氧化物约78.76吨，对优化区域能源结构、促进油气产业绿色低碳发展、实现多种能源协调互济具有重大意义。（完）

## ◆ 国家管网集团山东公司科技创新“加速”油气输送

10月24日讯，8200余公里输油气管道和110座工艺站场，智能“中枢神经”平台的搭建对其实现了远程调控与集中监视；智慧站场、油库及变电所的建设，塑造出智慧能源枢纽……近年来，聚焦智能化、低碳化关键领域，国家管网集团山东公司（以下简称“山东公司”）持续发力，推动油气能源输送的安全高效，保障区域能源稳定供应。

### 一、“数智”引擎驱动油气管网升级

数智引领是推动管道行业转型升级的必由之路。山东公司打造了智能化监视中心，该平台如同“中枢神经”，对巡检、作业、安防进行全方位监督管理，实时跟踪关键设备运行参数。目前，已成功集成36万点生产数据，覆盖山东省内8200余公里输油气管道和110座工艺站场，实现对场站重点作业的远程实时监视。

黄岛油库作为山东公司智慧化建设的标杆，成果显著。2025年3月，全面启用智慧运营系统，通过高精度三维建模、实时数据融合和AI智能分析等技术，黄岛油库构建起六大核心模块智慧运营体系。

### 二、技术突破赋能绿色转型

今年3月11日，山东公司联合5家单位完成首台套天然气余压发电设备全速试验，突破膨胀机精密制造核心技术，形成自主知识产权方案。该设备预计年发电量约300万千瓦时，可满足约2000户三口之家1年使用量，并减排二氧化碳1700余吨。

据了解，天然气“余压发电”是利用管道天然气的压力差，通过透平膨胀机将压力能转化为机械能进而带动发电机发电，所发绿电可直接并入国家电网。

余压发电技术是山东公司探索绿色转型中的有益尝试。在枣庄奥德支线余压发电项目上，山东公司回收天然气输送余压转化为电能，实现环境与经济效益双赢。


为推动科技创新与产业创新深度融合，2025年，山东公司科创部门完成了“基于DAS技术的通讯光纤定位技术与装备研究”“国产天然气放空回收装置技术提升研究”等项目的开题论证，并对2024年延续项目“新型储罐防腐保温材料研制”“油溶性隔离塞技术研究”按计划有序实施。

### 三、夯实科技发展根基

将科技创新“关键变量”转化为新质生产力“最大增量”。山东公司聚焦油气储运智能化、管道安全预警等核心领域，整合36项业务需求，构建“全员参与-服务基层-产学研协同”创新闭环，实现顶层设计与基层需求深度对接。

在科研管理上，山东公司实施“两级管理”模式和“三个一”思路，立项周期从60天缩至30天，知识产权申请效率提升50%，激发了基层创新活力。

在科研队伍建设上，“1+1”架构持续完善，“1+X+23”人才培养体系成效显著。近两年来开展30余场“订单式”培训，培训人次达900余人。山东公司还深化产学研合作，与多所高校联合组建实验室，围绕关键技术难题协同攻关。参建的山东省“油气与新能源储运安全重点实验室”，聚焦油气与新能源储运领域的关键技术难题，开展系统研究和应用开发，相关研究工作正在稳步推进中。

“战略导向、业务驱动、服务发展、引领未来。”山东公司在“科技攻坚”与“数智赋能”的道路上，不断刷新“成绩单”，探索更多前沿技术。（完）

## ■ 延长石油

### ◆ 省国资委召开2025年前三季度省属企业经济运行分析

#### 暨财务重点工作推进会

10月24日讯，10月21日，省国资委召开前三季度省属企业经济运行分析暨财务重点工作推进会，总结前三季度工作，分析研判发展形势，安排部署四季度重点任务及稳增长工作。会议通报了省属企业前三季度经济运行、投资以及财务重点工作推进情况。

会议指出，前三季度，省属企业坚决贯彻落实省委、省政府决策部署和省国资委监管要求，聚焦聚力打好“八场硬仗”，推动生产运营稳中有升、产品产量稳定增长、项目投资稳步推进、风险防控精准有力、财务管理全面加强，为全省经济社会高质量发展

作出了重要贡献。

会议强调，省属企业经济工作面临着市场需求依然不足、经营效益同比下降、投资结构仍需优化、个别企业风险聚集、问题整改任务繁重等诸多挑战，四季度要锚定目标，夯实举措，确保高质量完成全年目标任务。一要全力推进提质增效稳增长，进一步强化运行监测分析，加强生产经营调度，加大市场开拓力度，深化降本治亏增效，不断提升发展质量和效益，持续发挥省属企业在全省稳增长大局中的主力军、生力军作用。二要聚力提速项目投资建设，加快重点项目投资进度，做实项目前期谋划，用足用好各类政策，持续增强企业发展动能。三要严肃推进问题整改，对照反馈的财务、投资等各类问题，做到真接受、真认领、真整改，切实抓好问题整改“后半篇文章”。四要坚持强化风险防控，持续优化融资结构，严控隐性债务规模，加强信息化监测预警，坚决守住不发生系统性风险的底线，确保省属企业高质量可持续发展。

### ◆ 张恺颢、罗万明赴泾渭新材料产业园

和西安LNG储气调峰项目检查调研

【本网西安讯】10月16日，集团公司党委书记、董事长张恺颢，党委副书记、总经理罗万明一行赴新兴产业公司泾渭新材料产业园和燃气集团西安LNG储气调峰项目，检查冬季天然气民生保供、高质量项目建设和安全生产工作，调研化工新材料产业发展。

在泾渭新材料产业园，张恺颢、罗万明一行先后深入10万吨/年高分子改性材料一期项目试生产线、共混与成型研发实验区、产品库房，实地察看园区规划建设、生产运行、市场开拓等情况，并与一线科研人员面对面交流，详细了解产品研发情况。强调，泾渭新材料产业园是集团公司延伸聚烯烃产业链、提升产品附加值的重要载体，要切实扛牢职责使命，加快一期项目建设，助力化工产业转型升级，培育发展新质生产力。要加强市场分析研判和产品技术研发，建立以研发、生产、销售和市场为一体的团队管理模式，不断提升市场竞争力。要落细落实集团公司科技创新18条改革新举措，激励科研人员扎根生产一线，心无旁骛搞科研，一心一意谋创新，推动科技创新与产业创新深度融合。要求集团总部相关部门和上游产业单位主动对接、靠前服务，在内部原料稳定供应、大客户开发、生产后勤保障等方面给予全力支持，推动泾渭新材料产业园稳健发展。

在西安LNG储气调峰项目建设现场，张恺颢、罗万明一行实地察看主生产装置区、储罐区、火炬等施工单元，详细了解项目建设进展、安全质量管控等情况，强调，燃气集团要扛牢天然气保供主体责任，多方筹措落实资源，提早制定今冬明春保供预案，确保全省人民温暖过冬。要关死后门、倒排工期，加快建设进度，推动项目按期建成。要主动对接省市相关部门，积极协调解决相关困难问题，为顺利建成投产创造条件。要落实安全生产主体责任，扎实推进治本攻坚三年行动，加强外包作业安全全流程管理，筑牢安全底线。

集团公司办公室、发展规划部、投资与项目管理部、生产经营部、人力资源部、安全环保部负责同志参加调研。

### ◆ 集团公司召开化工企业治亏推进会

【本网西安10月20日讯】10月17日，集团公司组织召开化工企业治亏推进会，通报油田气化工科技公司、氟硅化工公司、榆神能化公司近三年运营情况，全面分析亏损原因，研究减亏止亏措施。集团公司党委书记、董事长张恺颢参加会议并讲话，集团公司党委副书记、总经理罗万明主持会议。

会议要求，三户亏损企业要始终坚持“以效益为中心”组织生产经营，按照“以效定产”原则指导优化排产计划和装置开停车，原则上现金流不能平衡的产品少生产、不生产。要坚定不移打好化工企业治亏攻坚战，进一步研判行业供求关系，加强单个产品分析测算，多产适销对路的高附加值产品。要加大力度降本增效，从控制原材料采购价格、降低单位产品消耗、开拓市场细分市场、降低库存等关键环节入手，全力以赴减亏扭亏、提质增效。要协同西北院等内外部科研机构，瞄准市场需求，加强技术攻关，加大新产品开发，进一步延链补链强链，增强持续盈利能力。

集团公司总部相关部门和油田气化工科技公司、氟硅化工公司、榆神能化公司主要负责人及相关业务人员参加会议。

### ◆ 集团公司举办工会主席培训班

【本网延安10月20日讯】10月13日至17日，集团公司工会在延安南泥湾劳模工匠学院举办工会主席培训班。延安市人大常委会党组副书记、市总工会主席黑树林，陕西工运学院党委书记、省总工会宣教部部长陈鹏出席开班仪式，集团公司党委副书记詹俊作动员讲话。培训旨在帮助新任工会主席熟悉业务，切实增强履职能力，夯实工会工作基础。

培训采取理论与现场教学相结合的方式进行。理论课程涵盖习近平总书记关于工人阶级和工会工作的重要论述、百年党史、中国工运史、当好基层工会主席等内容。现场教学环节，学员们前往南泥湾大生产展览馆、炮兵学校旧址，感悟自力更生、艰苦奋斗的南泥湾精神，并实地参观了矿业公司富县电厂和气田公司采气四厂中区南重点项目。

培训要求各级工会干部锚定政治引领核心，把准工会工作方向；聚焦服务职工主业，当好职工群众贴心人；立足助推发展定位，做企业发展的同行者；强化自身建设，练就工会工作硬本领。同时，要充分发挥主力军和排头兵作用，加强学习、主动担当、优化服务，为完成集团公司全年目标任务和推动高质量发展贡献工会力量。

今年以来，集团公司高度重视工会组织建设，持续健全工会工作体系，24家单位配齐工会主席，为工会工作注入新生力量。集团所属各单位工会主席、副主席、女职委主任及工会部门负责人共计50余人参加培训。

### ◆ 省国资委一行到延长石油督导安全生产工作

【本网延安10月21日讯】10月19日，陕西省国资委党委副书记马多平一行赴集团公司所属单位开展安全生产专项督导检查。集团公司副总经理王遵贵，气田公司、矿业公司、榆能化公司相关负责人，集团公司安全环保部负责人随同检查。

省国资委督导组先后深入气田公司采气二厂、矿业公司巴拉素煤矿、榆能化生产一线，全面了解企业安全生产实际情况，听取各单位关于切实做好党的二十届四中全会期间安全生产工作、迎接2025年度中央安全生产考核巡查工作的汇报，对延长石油在安全生产治本攻坚三年行动推进和重大隐患排查整治等方面做出的努力和取得的成效给予高度评价，对气田公司采气二厂标准化场站建设、矿业公司和巴拉素煤矿智能化建设、榆能化安全生产体系和安全文化建设给予充分肯定。同时，要求延长石油坚决守牢安全生产底线红线，严格落实主体责任，持续提升企业本质安全水平，切实保障四季度安全平稳运行，为全省经济稳增长做出积极贡献。

此次督导检查为集团公司进一步提升安全管理水平提供了有力支持。集团公司及所属各单位将以此次督导检查为契机，紧盯安全生产治本攻坚年度工作任务，持续推进安全生产标准化和双重预防机制建设，狠抓重大隐患排查整治，以更高站位、更严标准、更实举措做好2025年度中央安全生产考核迎检工作。

## ◆ 百年“老字号”的绿色之约

——延长石油以高水平安全环保工作保障高质量发展纪实

（发布时间：2025-10-21）

百廿沧桑铸伟业，石油报国谱华章。今年，是陕西延长石油（集团）有限责任公司创立120周年。从1905年诞生到1907年钻成中国陆上第一口油井，延长石油肩负着民族工业振兴的使命，穿越战火硝烟，历经建设艰辛，沐浴改革春风，勇立转型潮头，在黄土高原的沟壑间，谱写了一部筚路蓝缕、产业报国、创新图强的壮丽史诗。今天，我们发布延长石油创立120周年特刊第四期，敬请关注！

### 一、百年“老字号”的绿色之约

“绿水青山就是金山银山”，这一理念如同一座高耸的灯塔，指引着能源行业绿色发展的前行之路。沟壑纵横的陕北黄土高原、毛乌素沙漠南缘的广袤沙地，是中国石油工业唯一百年“老字号”——延长石油的千里油气田、大型能源化工园区、智慧矿井、重点项目建设的主战场，一场意义深远的“绿色蜕变”在那里悄然上演。近年来，延长石油扎实推进安全生产治本攻坚三年行动，以高水平安全环保工作保障企业高质量发展，掀起了一场“黑色资源”的“绿色革命”。

### 二、生态为先绘就绿色发展新画卷

2025年是“十四五”规划收官之年，也是延长石油创建120周年。作为我国西部地区首家世界500强企业，延长石油的产业覆盖油气产储运销、油气煤综合化工、管道与燃气、煤炭与电力、新能源新材料、科技研发、金融物贸等领域。今年以来，延长石油坚持以“实干为先、改革为要、合规为基”为工作主线，统筹新旧动能转换、做优增量和盘活存量、提升质量和做大总量等关系，实干氛围日益浓厚，高质量发展呈现出指标向上、效益向优、发展向好的良好态势。

在榆林靖边，全球首个煤油气资源综合转化项目所在地——延长石油榆林能化工业园区绿树成荫，池塘中鱼儿成群。延长石油的煤油气资源综合利用项目已成为石化行业低碳实践的“旗舰项目”。该项目具有“煤油气结合、碳氢互补、物料综合利用”的显著特点，是联合国清洁煤技术示范和推广项目，每年可减排二氧化碳600余万吨、二氧化硫500余吨。在这里，13套生产装置汇集了23项国内外先进技术，每天生产各类化工产品8100余吨，与国内纯煤制甲醇技术相比，每天减排二氧化碳超1.64万吨、节水超6.1万立方米。同时，该项目建成投运国内首套工业废水处理系统，实现废水“近零排放”，回用率达97%以上，每年可节水超2000万立方米。

在延安富县，延长石油所属延安能化公司在全流程生产协同优化、一体化生产运营管控、设备资产全生命周期管理三条主线业务链条上，促进企业数字化转型、智能化升级，树立了“智能+工业”融合发展的标杆案例，并于2024年获得中国石油和化学工业联合会煤制烯烃“能效领跑者”标杆企业称号。

在延安以东的延河之滨，延长石油所属炼化公司6家绿色工厂之一的油田气化工科技公司，天然气单耗、全厂综合能耗、新鲜工业水消耗较升级前同比分别降低0.81%、14.87%、28.74%，每年可减少二氧化碳排放约2万吨、新增发电量9360万千瓦时，并因此获得国家11项新型专利授权。

在化工产业蓬勃发展的当下，延长石油的石油、天然气、煤电产业吹响了低碳发展的号角，以高端化、智能化、绿色化为指引，一座座绿色样板工厂如雨后春笋般拔地而起。

走进陕北的千里油区，延长石油的生产区域处处洋溢着绿色生机。近年来，延长油田秉承绿色发展理念，在资源开发过程中大力推广环保清洁工艺、设备，从源头防治污染，减少对自然生态的影响。仅2024年，企业投入9124.14万元、植树151.08万株、种草705.34亩、绿化道路343.68公里、新建清洁井场256个、维护井场959个，采油区呈现一幅幅“景中有井，井亦为景”的和谐画面。

天然气作为低碳化石能源，在我国能源结构转型中发挥重要作用。2003年，延长石油开启了天然气和页岩气领域的拓展步伐，先后发现千亿方级延安大气田，并建成首个国家级陆相页岩气示范区。经过多年的发展，延长气田于2023年获得中国石油和化学工业联合会“石油和化工行业绿色工厂”称号，2024年跻身全国第四大气田。目前，这里正在开展全球首个针对致密气藏的二氧化碳驱气与封存先导试验项目。截至6月20日，该项目已注入二氧化碳6.08万吨，相当于340万棵树1年的碳吸收量。

在陕北榆林，延长石油所属矿业公司则以魏墙煤矿、巴拉素煤矿、可可盖煤矿及富县电厂四大示范工程为依托，凭借技术突破、管理革新与人文赋能“三驾马车”，全力勾勒出一幅“安全、高效、绿色、智慧”的煤电发展新蓝图。其中，所属富县电厂一期项目，年发电量目标设定为100亿千瓦时，2025年煤耗较上年度降低1.6克/千瓦时，预计全年可节约标煤1.6万吨，能耗水平不仅低于国家标准，还远远低于同行平均值。

### 三、管理为要厚植“绿色家底”

延长石油是我国石油和化工行业唯一双获中国工业大奖企业奖和项目奖的企业。2024年，延长石油积极践行“稳油增气”发展战略，油气当量突破2000万吨大关，自主研发的全流程一体化CCUS技术成果入选全国油气勘探开发十大标志性成果，充分彰显了企业在安全环保管理和绿色技术创新方面的卓越成效。

清晰的顶层设计，是企业发展的“主心骨”。《陕西延长石油（集团）有限责任公司创建世界一流企业实施方案（2024—2028年）》中明确指出，打造绿色低碳竞争新优势不仅是企业未来发展的方向，更是企业在绿色低碳新赛道上奋勇争先的行动指南。基于此，延长石油在日常管理工作中，围绕流程优化与目标达成两大核心维度展开了全面细致的部署，一步一个脚印地推动企业朝着既定目标前进。

在安全环保管理体系构建上，集团公司采取分级管理模式，设立了安全生产委员会及专项工作部门，形成上下协同、职责明晰的管理架构。为强化安全生产管理力度，延长石油连续多年以党委1号文件形式发布专项文件，对安全生产工作进行顶层设计与全面部署，并通过层层细化目标责任、逐级签订目标责任书的方式，确保安全生产责任有效传导至基层。同时，集团公司还制定了覆盖各级人员和部门的全方位安全生产责任制，构建起“横向到边、纵向到底”的安全环保责任体系。

人才作为企业发展的核心资源，在推动企业绿色转型和可持续发展中扮演着不可替代的角色。在人才支撑体系建设方面，延长石油加速推进安全环保总监、总会计师、纪委书记“三支队伍”的专业化建设。通过实施总监专职化管理机制，由集团总部统一选派、直接管理，并建立跨单位交流任职与绩效考核体系，有效提升了关键岗位人员的专业素养与履职能力。自去年以来，集团公司已为13家下属单位配齐安全环保总监，进一步充实了安全生产管理力量，为有效防范和化解各类安全风险、筑牢企业安全生产防线奠定了坚实的人才基础。

与此同时，集团公司立足安全环保与生产运营全局，聚焦推进安全环保分组管控、夯实安全环保管理责任、深化安全生产治本攻坚三年行动等重点工作，通过系统化部署与精准化施策，全面筑牢安全环保防线。当前，集团公司及下属板块单位已构建起领导安全环保履职包联工作机制，集团领导班子成员每季度深入基层生产队站，实地调研、现场办公，针对安全环保工作中的难点痛点问题，协调资源、精准施策，确保各项任务落地见效。

在基础管理领域，延长石油通过系统性、前瞻性的管理举措，构建稳固的发展根基，实现企业运营与生态环境保护的和谐共生与可持续发展。通过持续加大资金投入力度，深入推进环保升级改造工程，从源头强化污染治理，致力于减少污染存量、严控污染增量、提升环保质量，为企业的长远发展筑牢绿色屏障。近年来，集团公司累计投入资金达40亿元，重点围绕“三废”治理、环保设施升级改造以及环保技术研发攻关等关键环节，实施了一系列具有针对性的环保项目。

当前，延长石油正全力推进多个具有前瞻性和战略意义的绿色低碳项目，其中包括

油气田“零碳工程”示范项目、500万吨/年CCUS一体化项目、100万吨/年CCUS全流程一体化示范工程等。这些项目的加速建设，标志着延长石油在油气煤资源绿色低碳高效开发领域迈出了坚实步伐。

在积极推进绿色低碳创新项目的同时，延长石油还着眼于产业布局优化与环保水平提升，积极响应国家及地方政策号召，以实际行动践行绿色发展使命。近年来，延长石油认真落实国家关于化工企业退城入园和陕西省建设美丽陕西的决策部署，启动实施了兴化异地搬迁升级改造项目，预计2027年底建成投产。兴化搬迁项目负责人杨延表示：“我们将全力把项目打造成为国际先进、国内领先的绿色低碳智能化制造工程以及化工搬迁改造领域的示范标杆，为汾渭平原大气污染防治攻坚战筑牢技术堡垒、提供坚强的产业后盾。”

值得一提的是，2024年，延长石油投入13亿元用于安全环保基础提升，投入8360万元专项资金实施了292个一线职工工作环境改善项目，集中解决职工群众急难愁盼问题，为绿色发展注入了“以人为本”的人文内核，受到一线职工广泛赞誉。

#### 四、产业为链培育新质生产力

近年来，延长石油立足自身产业实际与行业发展趋势，系统制定科技创新规划，围绕油气勘探开发、化工新材料、新能源耦合发展三大主攻方向创新布局，为各业务板块发展新质生产力提供了清晰的路线图。

位于延安市安塞区的杏子川采油厂化38注气站，是国内首个单一企业独立运营全流程一体化CCUS特色示范区的“碳阵地”，这里不仅成功搭建起二氧化碳捕集、驱油、压裂、封存及安全监测全流程一体化的先进技术体系，而且构建起二氧化碳“源头减排—循环利用—永久封存”的低碳产业链。“二氧化碳注入能够降低原油的黏度，使其流动性更强，可以更容易地将藏在岩层缝隙的原油‘驱赶’出来。相较于注水驱油，原油采收率可提高8.1个百分点，还可以有效减少工业用水。”延长石油集团研究院二氧化碳封存学术带头人杨红介绍。

2025年，延长石油加速推进数智技术与“油气煤化电”全产业链深度融合，正式启动运营数智科技公司。所属各单位智慧工厂、无人机巡线、机器人巡检等新技术已步入探索试用阶段。据统计，近10年来，延长石油始终将科技创新视为企业发展的核心驱动力，已累计投入科技资金663亿元。凭着这份对科技创新的执着与坚守，延长石油在科研领域硕果累累，先后斩获4项国家级奖项、258项省级及全国行业奖项，为发展新质生产力筑牢根基。

过去几年间，延长石油炼化公司按照集团的统一部署，不仅率先完成了油品质量升级改造，助力陕西省提前迈入国V、国VI燃油时代，同时其所属的延安石油化工厂自控投用率从65%跃升至93%、平稳率突破95%。天然气靖边厂站引入智能巡检机器人，设备诊断效率飙升30%、安全风险响应提速50%。据炼化公司科技部经理田金光透露，该公司正加速推广APC先进控制、RTO实时优化等尖端系统，构建“决策智慧化—运营一体化—控制精益化”新型智能工厂。

今年4月，在延长气田中区南部的下寺湾净化厂项目安全智慧指挥中心，一场关乎延长气田项目建设的“智慧革命”正以润物细无声之势，悄然重塑着传统施工模式。该中心集成了物联网、数字定位及大数据分析等前沿技术，打造了施工现场可视化、人员设备定位化等五大核心功能模块。它的建成投用，标志着气田公司在向“工业互联网+安全生产”转型的道路上迈出了坚实一步。

同时，延长石油矿业公司坚定践行智能化、绿色化发展理念，积极探索创新之路。通过采用创新的F5G（固定光纤网络）+5G（无线移动通信）网络架构赋能智能矿山通信体系，持续深入开展5G场景应用和“一平台、双协同、全闭环”的智能化综合管控，资源开采效率和本质安全水平得到显著提升。

从上游生产端到下游产品终端，延长石油所属各单位用实实在在的行动积极践行新发展理念。延长石油所属销售公司从智能油库建设到办公一体化平台、业财融合的MSC成本费用利润分析核算工具，再到安全生产监测管控平台建设，一系列数字化、智能化平台的搭建与应用，让传统石油产业焕发出新的生机与活力。

在延长石油所属的产品经销公司，全网络运营油气、油电、油气电等综合能源站113座，并于2019年进入充电桩发展新赛道。截至2025年5月底累计运营充电站301座，年售电量达2.6亿千瓦时以上。下一步，该公司还将加快充电站发展，适量布局高质量超充站，构建起覆盖国省干道、高速公路、高铁站、飞机场、物流园区等场景的充电站网络，为新能源汽车的发展提供有力支持。

战略性新兴产业和未来产业是形成新质生产力的主阵地。为此，延长石油加快布局发展新能源项目，目前已形成新能源装机300兆瓦，正在建设榆林21万千瓦光伏、黄龙15万千瓦农光互补和志丹、安塞10万千瓦风电项目，积极推进油气田零碳工程1吉瓦微能网项目，不断提升产业和产品的含绿量、含新量。2025年，延长石油战新产业投资74.95亿元、占总投资的20.73%，展现出强大的发展潜力。

山河无言，发展作答。一份份承载着使命与担当的答卷，是石油儿女用热血与青春绘就的奋斗长卷，每一笔都凝聚着心血，每一划都饱含着汗水。站在油气当量突破2000万吨、延长石油创立120周年的新起点上，延长石油宛如一艘扬帆远航的巨轮，正锚定“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”的航向，在绿色低碳可持续发展的海洋中破浪前行，向着更加辉煌的彼岸稳健向前。

（延长石油创立120周年特刊（四） | 百年“老字号”的绿色之约——延长石油以高水平安全环保工作保障高质量发展纪实） 

 中曼石油

## ◆ 阿联酋驻上海领事馆总领事和阿布扎比港口集团

首席执行官到中曼集团考察交流


10月21日讯，10月17日，阿联酋驻上海领事馆总领事Muhannad Alnaqbi与阿布扎比港口集团首席执行官Saif Al Mazrouei一行到中曼集团上海总部考察交流，双方就中东区域能源贸易、仓储物流及船运合作等达成多项共识。

集团总裁李世光、高级副总裁王文博及相关部门、合作方的负责人出席会议。

王文博首先介绍了集团整体业务布局、海外发展情况，国际贸易、工程技术及勘探开发等板块代表分别展示了中曼伊拉克、阿尔及利亚等油气项目的实施进展，以及未来在油品贸易、船舶运输与仓储建设等方面的规划。

李世光表示，中曼集团正积极推进以中东为核心的国际能源贸易体系建设，期待与阿布扎比港口集团在港口物流、海外仓储及LNG运输等领域建立多层次合作关系。

Saif Al Mazrouei在交流中指出，阿布扎比港口集团的港口条件、地理区位与枢纽功能与中曼集团的战略布局高度契合，能够提供覆盖“水、电、气、地”一体化的基础配套和吃水达18米的深水港口资源；未来双方可在炼厂建设、原油及成品油周转等领域深入探讨合作模式，量身打造系统化、定制化的综合物流解决方案。

会后，Saif Al Mazrouei诚邀中曼团队赴阿联酋实地考察哈利法港，进一步探讨联合项目的实施与油气物流合作的具体细节。（国际贸易公司 关府林）

## ◆ 中曼集团与北京能源高校共筑战略合作新篇章

10月21日讯，近日，集团总裁李世光一行先后走进中国石油大学（北京）和中国地质大学（北京），开展为期五天的校企战略交流与校园招聘系列活动。此次活动高规格、层次多，不仅搭建了企业与高校之间沟通的桥梁，更推动中曼集团与首都两所能源类重点高校达成紧密合作，在人才培养、科研创新等领域携手共进，助力中曼集团优化人才梯队、增强技术创新能力。

### 一、校企协同聚力，共担能源使命

10月14日，中曼集团与中国石油大学（北京）举行校企战略座谈会。会上，中国石油大学（北京）党委常委、副校长李景叶系统介绍了学校的发展历程、学科优势与国际化战略，他表示：学校始终秉持“厚积薄发，开物成务”的校训精神，致力于培养能源领域的领军人才。集团总裁李世光围绕集团全球业务布局与人才战略作全面阐述。双方围绕科研协同攻关、国际员工培训、校园招聘等议题达成多项共识，协同构建“长期、立体、共赢”的校企协同机制，共同应对能源行业新挑战，把握发展新机遇。

10月16日，集团总裁李世光一行到访中国地质大学（北京）开展战略交流。该

校党委副书记林善园详细介绍了学校在学科建设与人才培养方面取得的成果，并指出学校秉承“艰苦朴素，求真务实”的校训，为国家资源能源事业输送了大批高层次人才。李世光系统阐释了中曼集团现阶段业务重点与人才战略。双方以“难题共解、平台共建、人才共育”为主题，深入探讨了共建实习基地、推进在职培训、深化科研协作等合作路径，推动资源共享与优势互补，进一步夯实“产学研用”一体化发展格局。

## 二、精准引育人才，强化发展动能

随后举办的两场校园招聘宣讲会反响热烈，总裁李世光亲自与学生分享中曼石油发展历程、未来战略发展规划及“铁血之旅”的企业文化精神，吸引了数百名学生参加。宣讲以中曼海外油田项目为主线，串联起企业发展历程与全球业务布局，配合校友分享的一线实践与跨文化协作经验，全面呈现中曼的国际化平台与人才培养体系。

针对学生关心的薪酬结构、岗位发展、成长路径及海外保障等问题，集团领导与校友代表现场逐一解答。

## 三、京校携手，共绘能源合作新蓝图

此次系列交流不仅是中曼集团2026届校园招聘的重要环节，更是企业与北京地区重点高校在战略层面深化合作的实质性举措。通过与中国石油大学（北京）、中国地质大学（北京）的深度对接，进一步强化了集团“产业需求—科研支撑—人才输送”闭环，为未来在能源勘探开发、技术创新、国际化运营等领域的协同发展奠定坚实基础。

下一步，中曼集团将持续深化与北京顶尖高校的战略伙伴关系，以开放、专业、共赢的姿态，携手打造校企合作新范式，为建设能源强国、实现高水平科技自立自强注入中曼力量。（文/万奕麟 薛瑞霞 图/瞿琦雷）

### ◆ 中曼钻井与中曼油服总经理赴岸边项目检查指导工作

10月23日讯，10月21日，中曼钻井公司总经理李辉锋、中曼油服公司总经理郭红卫一行赴哈萨克斯坦岸边项目钻井一线检查指导工作，勉励大家再接再厉、加强协作，在确保安全的前提下，全力推动岸边油田的钻井进度。

岸边钻井作业现场，四支队伍各项施工正在紧锣密鼓进行，在Petro钻井公司副总经理兼岸边项目经理胡兆东、岸边项目副经理陈涛等人陪同下，检查组一行实地察看了井队的作业情况，详细了解了当前安全管理、生产组织、中哈团队协作磨合及钻井进尺等核心指标。并召开会议，听取四支井队的平台经理关于生产进度、技术难点及后续计划的工作汇报，并叮嘱一体化团队，进一步优化资源配置、加强协同协作，确保高标准完成今年的钻井施工任务。

检查结束后，领导们对钻井一体化团队在恶劣天气下依然保持高效生产给予了高度评价。并强调要进一步筑牢安全防线，科学安排作息时间，落实防滑、防冻、防高空坠落措施，加强设备巡检维护，在确保绝对安全的前提下稳步推进钻井进度。期间，检查组与一线员工亲切交流，多位哈方员工表示，非常认可公司的工作氛围与专业管理，

希望能在此长期工作。

目前，岸边项目四支队伍正在按照油田部署你追我赶，全力进行11口评价井的钻探工作。（Petro钻井公司 刘振洋）

### ◆ 伊拉克马油甲方联合代表团到中曼29队参观考察

10月17日讯，10月15日，马油项目钻井经理Jasrudin一行到伊拉克格拉芙油田中曼29队作业现场，通过实地参观考察与深入交流，对中曼在设备制造、钻井施工、安全管控、环境保护及成本控制等方面的专业能力表示高度认可，对中曼29队在安全生产、现场标准化建设及团队执行力方面取得的成绩给予高度评价。

考察期间，代表团听取了项目经理陈晓荣关于中曼在格拉芙油田十年发展历程与重要成果的汇报，并实地调研了井场设备配置与作业流程运行情况。在安全管理方面，中曼严格执行马油标准，构建了涵盖作业安全分析、作业许可及工前安全提示体系，持续实现安全生产目标。

在施工质量方面，中曼推行全过程质量控制与持续技术改进机制，确保每一口井的施工质量与生产效率均达到行业领先水平。陈晓荣表示：“我们不仅建立了完整的技术体系和管理规范，更重要的是培养了一支既懂技术又熟悉当地环境的高素质团队。我们每一个项目都严格执行国际标准，这是赢得合作伙伴信任的关键。”

此次参观考察活动，不仅加深了马油甲方对中曼石油的了解，也为今后深化合作、共同推动格拉芙油田的安全高效开发奠定了坚实基础。（伊拉克分公司 胡淼湘）

### ◆ 中曼阿克苏油田加快新井投产步伐

奋战四季度

10月17日讯，进入四季度以来，中曼阿克苏油田全面启动稳产上产攻坚行动，通过一体化协同作战，不断加快新井投产步伐，奋力冲刺全年生产任务。

记者在温29井场看到，施工车辆整齐停放，新井正在进行筛管酸洗作业，中曼油服增产部施工人员紧密配合，在过程中紧盯泵压、排量变化，确保作业流程顺畅。

与此同时，井下作业项目如火如荼，大家分别开展抽油机安装、井下作业施工，修井15队、17队有条不紊地进行起、下管柱的生产作业，修井16队也在同步开展抽油机安装作业，为新井投产赢得宝贵时间。截至10月16日，在中曼一体化各单位的共同努力下，温29井场接连投产3口新井。

中曼油气总工程师石玉堂介绍，今年已完成26口水平井的钻探任务，目前施工的温29井场的5口井是今年的最后一批水平井，中曼一体化各单位通力协作，力争在10月20日前完成新井投产工作，为油田完成2025年任务目标贡献力量。（中曼油气 文/陈露 图/尚志刚 实习生 张驰）


## ◆ 中曼油服阿克苏子公司入选新疆自治区享受高新技术企业

发展专项资金企业名单

10月17日讯，10月15日，新疆维吾尔自治区科学技术厅发布《关于新疆维吾尔自治区2025年享受高新技术企业发展专项资金企业名单的公示》，中曼油服阿克苏子公司阿克苏中曼石油工程技术有限公司成功入选，同时获得2025年享受高新技术企业认定后补助奖励企业与2025年高新技术企业研发费用后补助奖励企业双资质认定，标志着中曼油服在科技创新方面获得社会认可。

2024年10月，公司便已顺利取得高新技术企业证书，在技术研发深度、科技成果转化效率及核心自主知识产权储备上达到行业领先水平；2025年4月，公司主导的固井质量提升的核心技术难题，以“提高温宿油田固井质量技术研究”项目成功入选2025年阿克苏地区科技创新补助项目计划，获40万元专项资金支持，相关技术成果已在实际生产中发挥显著效益。

此次入选自治区双重补助名单，标志着中曼油服在石油工程技术领域的创新实力获得官方认可，不仅有效提升了企业自身核心竞争力，更推动了当地石油工程技术的迭代升级与产业高质量发展。

据了解，下一步，中曼油服将继续加大研发投入，深耕油田服务技术创新赛道，以更优质的技术成果赋能石油产业发展，用持续的科创突破回报各级政府与行业的信任支持。（中曼油服 盛慧敏）

## ■ 石油化工

### ◆ 商务部公布了2026年化肥进口关税配额总量

和原油非国营贸易进口允许量总量


据商务部10月21日消息，商务部公布了2026年化肥进口关税配额总量和原油非国营贸易进口允许量总量，分别为1365万吨和25700万吨。

2026年化肥进口关税配额总量为1365万吨。其中，尿素330万吨；磷酸氢二铵690万吨；复合肥345万吨。

具体来看，国营贸易关税配额数量分别为：尿素297万吨，磷酸氢二铵352万吨，复合肥176万吨。非国营贸易配额数量分别为：尿素33万吨，磷酸氢二铵338万吨，复合肥

169万吨。

企业申领化肥进口关税配额实行先来先领，直至化肥进口关税配额总量申领完毕。2026年关税配额起始申领量最高不超过50万吨，最低不低于2000吨。凡在工商行政管理部门登记注册的企业，在其经营范围内均可申请化肥进口关税配额。

2026年原油非国营贸易进口允许量为25700万吨。申请条件包括：近2年（2024年1月-2025年10月）具有原油进口允许量使用业绩或经国家产业主管部门核准具有使用进口原油资格。拥有不低于5万吨的原油水运码头（或每年200万吨换装能力的铁路口岸）的使用权，以及库容不低于20万立方米原油储罐的使用权。银行授信不低于2000万美元（或1.4亿元人民币）。拥有从事石油国际贸易专业人员（至少2人）。企业合法依规经营，符合安全生产、环保、税务、海关和外汇管理法律法规，无未整改违法违规行。 

## ◆ 中国石化联党委组织学习

### 《习近平谈治国理政》第五卷

10月20日讯，10月13—15日，中国石油和化学工业联合会（简称中国石化联）在北京举办全系统学习《习近平谈治国理政》第五卷党组织书记研学班和以“党建领航·石化赋能”为主题的“两优一先”骨干淬炼班。

此次学习面向党组织书记和“两优一先”骨干分别开班。两班同开同办，要求一致；课程有合有分，因“班”制宜。来自中央党校等单位的著名学者和有丰富实践经验的业内专家作了多场专题辅导。课程以深学细悟《习近平谈治国理政》第五卷为主线，涵盖“共产党员的修养”“AI助力党建效能提升”等丰富内容。学员们纷纷表示此次学习干货满满、获益多多，并对活动组织和保障工作给予了高度评价。学习期间，全体学员都能严格遵守课堂纪律，主动维持课堂秩序。记者注意到，在不加提醒的情况下，课堂上没有出现一例电话铃声。

中国石化联党委书记、会长李云鹏在开班动员讲话中强调，要聚焦核心要义，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，筑牢绝对忠诚的政治根基；深刻把握“以人民为中心”的发展思想，践行服务行业的初心使命；深刻把握“新发展理念”的实践要求，找准行业转型的方向路径；深刻把握“统筹发展和安全”的重大战略，守住行业稳定的底线红线。

“既要学思想，更要谋发展。”李云鹏明确要求，要锚定使命担当，紧紧围绕“三个深度思考”，引导和激励广大干部职工在推动行业改革发展中展现新作为。一是紧紧围绕“如何冲破旧的思想观念束缚”进行深度思考，强化对党忠诚的思想根基，激发改革创新的内生动力；二是紧紧围绕“如何破除体制机制障碍”进行深度思考，激励广大干部职工在推进中国石化联治理体系与治理能力现代化中担当作为，提升服务行业的效能水平；三是紧紧围绕“如何推进‘双七’系列工程系统集成、整体推进”进行深度思考，调动起高涨的干事创业激情和热情，凝聚行业发展的强大合力。

“理论学习没有终点，作风建设永远在路上。”在结业仪式上，中国石化联党委副书记、副会长傅向升要求学员们以本次培训为新起点，把学习成果转化为推动工作的实际行动。

中国石化联党政领导班子、各党支部书记、各部门负责人，系统各专业协（学）会、研究会和企事业单位党组织书记以及拟换届党组织书记候选人，中国石化联青年理论学习小组代表，获评2025年全国性行业协会商会、中国石化联系统优秀共产党员、优秀党务工作者和先进基层党组织书记共109人参加学习。

## ◆ 聚焦碳市场扩容与核算体系

石化行业共探绿色转型新机遇

2025年8月25日，中共中央、国务院发布了《关于推进绿色低碳转型加强全国碳市场建设的意见》，《意见》明确2027年全国碳排放权交易市场基本覆盖工业领域主要排放行业。在2027年正式纳入全国碳市场之前，石化行业要如何布局？10月22日，由中国石油和化学工业联合会主办的“从碳市场扩容到碳排放核算体系再探讨：行业新增长的绿色机遇”论坛在浙江宁波举行，与会专家共同探讨了如何从“合规履约”走向“战略增长”，拥抱绿色新机遇。

中国石油和化学工业联合会党委常委、副秘书长庞广廉表示，将于2027年实现的工业领域碳市场基本覆盖，对于石化化工这一国民经济支柱产业而言，不仅是一项必须完成的合规任务，更是一次驱动行业淘汰落后、优化结构、迈向高质量发展的历史性机遇。它将倒逼全行业以碳管理为核心，重塑企业的成本逻辑、技术路径和竞争力评价体系。

“全国碳市场建设已驶入快车道。”国家应对气候变化战略研究和国际合作中心党委会委员、总经济师张昕指出，针对温室气体自愿减排交易机制，要从供给端和需求端同时发力，才能建设更加有效、更有活力、更具国际影响力的碳市场。

今年是全国碳市场的首次扩围，作为先行行业代表，中国钢铁工业协会副秘书长、冶金工业信息标准研究院院长张龙强，中国建材联合会科技发展部项目主管王志超，国家电力投资集团有限公司资深经理、工程师关膺分别分享经验。钢铁行业通过政策宣贯、碳管理体系搭建积极应对履约；水泥行业聚焦原料分解与燃料燃烧两大排放源，推进核算指南落地；国家电投则构建“四统一”碳管理架构，开发11类碳金融产品，降低履约成本。

针对市场运行实践，上海环境能源交易所全国碳市场运营中心高级业务主管付晓丹介绍，全国碳市场自2021年上线以来已完成三个履约周期。2024年成交额达180亿元创历史新高，企业交易行为从年底集中履约逐步转向年度化碳资产管理；2024年新纳入行业按“等量分配配额”原则过渡，2025年将按行业盈亏平衡原则调整，未来还将丰富碳质押、碳回购等交易产品，拓展银行等金融主体，进一步激发市场流动性。

中国石化健康安全环保管理部绿色低碳室经理王之茵认为，全国碳市场政策对石化

行业及企业带来的是一个机遇与挑战并存的新赛道。减排需求会促使淘汰一批落后产能，石化产业的集中度、规模化将进一步加深，产品也将向绿色化、高端化以及精细化方向转型。

中国石油和化学工业联合会低碳专家翁慧指出，煤化工、无机盐化工、磷化工是行业减排重点，未来石化化工纳入碳市场后，将参照钢铁、铝行业模式，为具体子行业制定专属核算报告指南与核查规范。

在企业碳核算具体实行案例方面，埃克森美孚流程可持续发展首席工程师詹妮弗·波特女士分享，埃克森美孚以乙烯产品碳足迹为例，提出基于财务会计准则的新型碳核算体系。

庞广廉强调，石化化工行业有决心、也有信心，将碳市场这一外部约束，转化为行业内生的绿色增长动力，为中国乃至全球的“双碳”目标，贡献出不可替代的“化工方案”与“化工力量”。

论坛最后，由张昕主持，翁慧、王之茵、詹妮弗·波特女士以及美利肯集团资深副总裁兼亚太区总裁赵晓东和所罗门公司化工部门副总裁凯文·M·斯马尔蒂斯格五位嘉宾共同围绕“以核算精准化推动减排最优化：石化行业碳管理新篇章”展开座谈。大家一致认为需平衡行业精细化管理与核算可操作性，加强国际协作与人才培养，为石化化工行业绿色转型筑牢核算基石。

#### ◆ 2025石油和化工企业销售收入500强揭晓

10月23日讯，2025石油和化工企业销售收入前500家发布会在江西新干举行。中国石油以31362亿元登顶榜首，中国石化、中国中化分列二、三位。

石油和化工企业销售收入前500家榜单已连续发布23年，企业入门门槛由主营收入1亿元上升至14.88亿元；每年入围世界500强企业数量从零增至20家左右。一批大企业不仅规模达到了世界级水平，技术、管理、国际化水平等也正在向世界一流水平靠近。

中国石油和化学工业联合会(下称中国石化联)党委书记、会长李云鹏对入围企业表示肯定，并提出期望。他指出，推进中国式现代化需要一大批具有全球竞争力的一流企业作为支撑。广大石油和化工企业要认真落实中央作出的一系列决策部署，勇担使命，加速转型，当好科技创新的“先锋队伍”、转型升级的“示范者”、开放合作的“排头兵”以及管理增效的“领头雁”。

中国化工企业管理协会(下称中化企协)会长胡冬晨表示，协会将继续加强对中国化工大企业、石油和化工行业发展动态和发展趋势预测分析、企业生命周期和化工大企业成长规律、国内外化工大企业成功经验和企业家典型事迹等课题的研究，推动化工大企业与地方企业的交流合作，助力行业推进绿色转型与集群发展。

中化企协名誉会长王印海宣读了《2025石油和化工企业销售收入前500家发布名单的决定》。《2025石油和化工企业竞争力评价指数研究报告》《2025石油和化工行业一企

业发展指数研究报告》《人工智能技术在石油化工行业的应用研究报告》《2024年国际化工发展研究报告》《“十五五”期间石油和化工企业管理提升行动指导意见》(征求意见稿)等同期发布。

中化企协秘书长刘政良做主旨报告,详细介绍了2025年石油和化工行业销售收入的总体情况,并指出,创建世界一流企业要采用循序渐进、逐级提升的工作方法,寻找提高石油和化工企业全球竞争力的突破口。按照“业内一流—国内一流—世界一流”的工作顺序,以标杆企业为标准,找差距、定措施、补短板。同时,石油和化工行业还要构建完善具有中国化工特色、以高质量发展为导向的企业评价团标体系,加强组织领导,强化顶层设计,引导世界一流企业建设工作向纵深推进。

本次大会由中国石化联指导,中化企协、吉安市新干县化工行业协会主办。

### ◆ 第十六届中国国际石油化工大会可持续发展论坛召开

10月23日,第十六届中国国际石油化工大会可持续发展论坛在宁波举行。论坛以“协同创新,共塑未来”为主题,由LG化学独家冠名。本场论坛由中国石油和化学工业联合会党委常委、副秘书长庞广廉开场并致辞、国际合作部处长兼外资委副秘书长满娟主持。论坛汇聚了来自LG化学、巴斯夫、埃克森美孚、ICIS、AEPW、新安股份、顶世智汇、默伊维化工等全球领先企业及机构的代表,共同探讨石化行业绿色转型路径与可持续发展新动能。

庞广廉在开幕致辞中指出,当前全球石化产业正面临低碳转型等多重挑战,可持续发展已从理念倡导进入实践深耕阶段,是产业升级的新动能、高质量增长的必由之路,石化行业正在经历“拼规模”到“拼价值”转型。他强调,行业需通过科技创新、循环经济与国际合作,将绿色生产力转化为核心竞争力。

LG化学首席可持续发展战略官兼全球高级副总裁高钊周表示,在气候变化、环境挑战等背景下,LG化学坚信可持续发展是石化行业生存的必由之路,致力于成为引领可持续发展的科学企业。LG化学以2050年实现净零排放为目标,正通过技术创新、绿色转型和强化合作等实际行动践行ESG经营理念,实现可持续发展目标。他呼吁产业界要加强合作,构建全价值链的碳减排协同模式。

ICIS全球资讯负责人Tin Nguyen分享了国际塑料循环经济大趋势。他表示,循环经济是可持续发展的重要手段,欧洲大概有13%的聚合物是通过化学回收供应的,到2030年,回收聚合物需求有望增长,但需通过政策清晰度与产业链协作来增加投资概率。

在领军企业分享可持续发展优秀实践环节,高钊周介绍了LG化学2050实现净零排放的目标、脱碳路径、可持续增长引擎及其实践成果。他表示,LG化学将继续在各业务领域中深度融合可持续战略,并系统推进以“应对气候变化”和“使用可再生能源”为代表的五大核心课题,通过切实行动增强企业的可持续发展韧性与长期竞争力。

巴斯夫高级副总裁、大中华区运营与基地管理薄扬则指出,巴斯夫计划到2030年将碳排放较2019年减少25%,并于2050年实现净零排放。他强调,实现绿色转型的关键在于

全价值链的碳足迹管理，公司已为4.5万种产品建立碳足迹计算方法。当前碳管理的核心挑战是建立统一、互认的碳足迹核算标准，这需要全行业共同努力。为此，巴斯夫积极开发创新解决方案，例如可降解的纸杯涂层、能将废旧纺织品化学回收再生的“Loopamid”技术等。

浙江新安化工集团股份有限公司董事长吴严明认为，循环经济是实现可持续发展的重要方向。该公司构建了全球首创的“氯、磷、硅”三大元素循环体系，通过将草甘膦生产中的副产物氯甲烷用于有机硅生产，又将有机硅的副产物盐酸回用于生产草甘膦，实现了跨产业的资源高效利用。在供应链方面，公司每年投入数千万元推进数字化、智能化改造，打造透明、绿色的供应链体系。同时，新安化工积极践行全球化战略，在非洲运营多年，通过设立工厂和农业帮扶项目，实现本土化运营与履责，将可持续发展理念融入全球业务。

埃克森美孚（中国）投资有限公司法规总经理吴仰琦介绍了该公司可持续发展理念和重点领域。通过一套系统的运营完整性管理体系（OIMS），将环境、安全的预期目标、规程与指导方针融入所有运营环节。公司高度重视空气质量与废弃物管理，从2016年到2024年，公司运营资产中可报告的VOC、SO<sub>x</sub>和NO<sub>x</sub>排放总量减少了约25%。其全球润滑油工厂网络通过“减少、再利用、回收”原则，在最近的两次评估中实现了超过95%的废弃物转化率，并获得美国安全检测实验室（UL）“零废弃物填埋”金级认证。埃克森美孚还积极推动化学回收，旨在将混合塑料废弃物在分子层面转化为新原料，便于循环。

顶世智汇中国区高级总监朱鲲介绍了实现可持续卓越运营的五大困境，分别是策略制定不合理、根因辨识不深刻、缺乏整体视野、绩效管理导向失灵、缺乏长效机制。对此，需通过科学规划目标、精准诊断数据、运用系统性工具寻求全局最优解、建立科学的绩效管理体系、增强体系协调能力来改善运营思路。

西班牙Cepsa公司玛毅菲介绍，可持续发展是公司战略的核心。该公司明确目标，即2030年较2019年减排55%的二氧化碳。作为全球领先的苯酚生产商，公司正积极推动原料转型，通过使用生物基原料和清洁能源，生产具有低碳足迹的可持续产品，帮助客户降低其价值链的碳排放。他强调，实现可持续未来需要整个价值链的协同努力。

在CPCIF国际部可持续发展总监张嘉育主持的可持续发展赋能产业的对话环节，与会嘉宾认为，人工智能可以优化能耗预测、材料创新等环节，但需与可再生能源储能技术结合。同时，跨国公司与本土企业需在标准对齐、数据共享等方面深化合作，构建覆盖政策、技术、金融的可持续发展生态系统。高锐周认为，指出实现可持续发展的关键瓶颈在于长期储能技术，这需要与政府、同行合作，共同投资于电池材料等关键领域的创新。薄杨认为，全球标准的统一与互认是市场信任的基石，要通过提供兼具低碳足迹和优异性能的解决方案，与客户及合作伙伴共创价值，推动整个价值链的绿色转型。Tin Nguyen指出，欧盟等地的法规正在成为全球市场的强大驱动力，企业必须通过投资可追溯性和差异化产品来适应。他强调政策的清晰度和可预测性能有效引导投资，而数字化和技术创新对于构建透明的、系统化的循环经济至关重要。AEPW总裁兼首席执行官Jacob Duer认为，解决塑料污染等问题的根本在于系统性变革，这需要将价值链上所有参与者聚集起来。

### ◆ “2025年市长论坛”于第十六届中国国际石油化工大会期间召开

10月23日，“市长论坛”在第十六届中国国际石油化工大会期间举行。本次论坛以“绿色新动能：零碳园区引领化工产业未来”为主题，汇聚了宁波、儋州、乐山、湛江、临海等多位城市领导，以及卡博特、陶氏、赢创、沙特基础工业公司、施耐德电气等跨国企业高管，共同探讨石化产业绿色转型路径与零碳园区建设实践。

中国石油和化学工业联合会党委副书记、副会长傅向升代为宣读中国石油和化学工业联合会党委书记、会长李云鹏的欢迎致辞。他介绍，石化行业零碳园区建设已进入关键阶段。一方面，国家政策红利持续释放、绿色金融工具不断丰富、新能源技术快速迭代为园区建设创造了有利条件。另一方面，零碳园区建设也面临转型路径需因地制宜、资金压力大、跨区域协同机制不足、关键技术尚待突破等挑战。他强调，城市是石化产业发展的重要载体，市长作为城市发展的决策者、推动者，对零碳园区建设的规划布局、政策支持、资源统筹具有关键引领作用。一是要构建绿色现代化产业体系。二是要推进近零碳能源供给。三是要开展零碳负碳关键技术攻关。四是要实现数智化精准治理。

AICM主席夏赋良强调，零碳园区不仅是技术创新的试验田，也是产业链协同、能效提升和集成低碳管理模式的综合平台。他呼吁政府、企业、科研机构深化合作，将挑战转化为机遇，共同驱动化工行业绿色变革。

在主旨演讲环节，多位城市代表分享了零碳园区建设的实践。

宁波市人民政府副市长李关定分享了宁波通过六大举措推进园区绿色低碳发展，一是抓行业治理，推进产业结构低碳化。盘活低效用地，推动产业集聚升级。二是抓体系建设，推进生产制造绿色化。创新“绿色金融+”模式，精准支持低碳项目。三是抓项目改造，推进节能降碳高效化。对标“五化”要求开展规上企业绿色改造，重点企业清洁生产审核覆盖率达63.3%。四是抓综合利用，推进资源利用循环化。全市省级以上园区循环化改造全覆盖，构建40余条高效废弃物利用产业链，固废综合利用率达99.7%。五是抓数绿融合，推进数智赋能纵深化。推动“人工智能+数绿融合”，通过数字化实现能碳协同精准管理。六是抓创新生态，推进技术支撑协同化。完善绿色制造服务体系，落地国家级双碳平台，强化技术支撑。

儋州市人民政府副市长陈评介绍，作为海南自贸港的“先行区”，洋浦石化产业基础雄厚，已形成千亿级产业集群，具备了920万吨炼油、100万吨乙烯等生产能力。目前，洋浦经济开发区正沿着“高附加值、低环境负荷”的发展方向，朝着高端化、智能化、绿色化、国际化的目标发展，通过电能替代、清洁供热、绿氢耦合、绿色交通、极致能效、节能建筑六大路径建设“零碳园区”。

乐山市市委常委、政法委书记谭焰推介了乐山打造千亿绿色化工产业的规划与实践。乐山作为中国现代化工产业发源地之一，拥有雄厚的产业底蕴和独特的资源禀赋，包括117亿吨岩盐、25亿吨磷矿及1.2万亿立方米天然气储量，并具备完备的清洁能源电网支撑。乐山正围绕绿色化学品、化工新材料、电子化学品三大主导方向，重点主攻电池材料、硅新材料、氟新材料等五大细分领域，推动绿色化工产业建圈强链。

湛江市人民政府副秘书长施维介绍，湛江依托巴斯夫百亿欧元“灯塔工厂”和中科炼化一体化项目两大龙头，高标准建设东海岛化工园区。园区规划科学，重点打造“两龙头、三产业链、五集群”的现代化产业体系，年产能超千万吨。在零碳转型方面，园区核心举措包括产业与生态协同、生态本底融合、空间与政策保障，园区现有及近期扩园可用工业用地约5000亩，推行“标准地”供应，并组建百亿级产业基金，为绿色项目落地提供坚实支撑。

临海市委常委、副市长严齐军介绍，临海的台州湾经开区医化园区是国内唯一的国家级医药中间体和原料药生产区，批量生产的化学原料药及其中间体达500多个品种，其中近40种中间体和原料药产品在全球市场份额中稳居前三。临海将以医药化工产业为基础，大力发展高端聚烯烃、特种工程塑料、特种橡胶等新材料产业，持续提升化工领域产业层次和精细化水平。

论坛还举办了两场高端访谈。

第一场高端访谈以“协同共进：中外化工企业如何助力产业链完善、驱动行业升级”为主题，由PPG亚太区企业传播及公共事务总监陈轶如主持。卡博特公司全球副总裁、中国区董事总经理、中国区功能性补强材料业务总监王维琤分享了通过合资合作、收并购深度本土化，并依托本土研发快速响应中国新能源市场需求的成功经验。陶氏公司大中华区总裁黄映雪强调了全产业链协同的重要性，例如建立可回收材料追溯平台等。赢创(中国)投资有限公司大中华区总裁、定制解决方案亚太区负责人夏赋良指出，成功的合资需“门当户对”，优选产业链伙伴并布局新兴区域，以实现1+1>2的双赢。沙特基础工业公司副总裁兼大中华区总裁王强呼吁，跨国公司需将决策资源和研发重心前移至中国，以更快地响应市场变化，实现从“全球化”到“本土化”的深刻转变。利安德巴赛尔高新材料业务亚太区、非洲和中东地区副总裁范博隆为应对汽车业电动化趋势，公司将业务重心转向中国，通过本土研发与产业链合作，加速创新以满足市场需求。英威达亚太区尼龙上游业务副总裁李凯介绍，公司通过技术转移、管理经验分享与本土化研发，与各类伙伴深化合作，以提升竞争力并共同拓展中国市场。古雷开发区商务局副局长姚江水从政府角度提出，需通过简化中试审批、配套绿电基础设施等具体措施，为产业创新提供土壤。国合洲际能源研究院院长王进介绍，中国通过技术革新与自动化，使风光储能成本大幅下降人工的数量大幅度减少，积极推动全球能源转型。

第二场高端访谈以“赋能零碳城市：中外化工企业的创新协同与‘智理’共建”为主题，由卡博特中国区政府事务与企业传播负责人董新龙主持。液化空气中国总裁兼首席执行官黎瑞华介绍，该公司积极投资氢气相关技术和项目，通过电解水制绿氢、碳捕集与利用等技术，积极改变能源结构。诺力昂亚洲高级副总裁樊博睿介绍，该公司高度重视创新，目标是到2050年成为零碳公司，其在天津和宁波的独资企业每年可减排150万吨二氧化碳，并实现了废水回收利用。科思创可持续发展和公共事务部亚太区副总裁陆伟国介绍，该公司采用气相光气法等技术，通过能效提升和资源循环，单位产品碳排放降低75%，积极参与绿电交易，上海基地绿电使用率最高达40%，并获得全球首个“ICCPplus”认证。施耐德电气(中国)有限公司化工油气行业总经理吴小任介绍，该公司在中国有23家工厂，通过人工智能驱动生态设计、闭环的二氧化碳的跟踪平台、高效率的机器学习以及发展新型的循环商业模式推进绿色低碳生产。宁波石化经济技术开发区管理委员会

副主任余晶俊从管理视角提出“三个坚持”，分别是源头减量，形成循环经济产业链；节能优先，建设氢能产业链；创新为要，构建装置—企业—园区三级协同创新指数体系。强调政府与企业需“同向发力”，共同推动零碳目标。

“市长论坛”由中国石油和化学工业联合会与国际化学品制造商协会(AICM)联合举办，已举办十余届，旨在搭建地方政府和跨国企业的深度交流平台，展示园区及企业在产业转型、低碳环保、科技创新、市场开拓等领域的实践分享，持续推动优化营商环境，促进化工行业高质量发展。

### ◆ 业界共议零碳园区绿色发展路径

10月23日，2025中国国际石油化工大会市长论坛举行，本次论坛以“绿色新动能：零碳园区引领化工产业未来”为主题，共议零碳园区发展路径。

中国石油和化学工业联合会(下称中国石化联)党委副书记、副会长傅向升代为宣读中国石化联党委书记、会长李云鹏的致辞。他指出，石化行业零碳园区建设已进入关键阶段。一方面，国家政策红利持续释放、绿色金融工具不断丰富、新能源技术快速迭代为园区建设创造了有利条件。另一方面，零碳园区建设也面临转型路径需因地制宜、资金压力较大、跨区域协同机制不足、关键技术尚待突破等挑战。他强调，零碳园区建设一要构建绿色现代化产业体系，二要推进近零碳能源供给，三要开展零碳负碳关键技术攻关，四要实现数智化精准治理。

宁波市人民政府副市长李关定认为，园区绿色低碳发展可从六大方面加以推进。一是抓行业治理，推进产业结构低碳化。二是抓体系建设，推进生产制造绿色化。三是抓项目改造，推进节能降碳高效化。四是抓综合利用，推进资源利用循环化。五是抓数绿融合，推进数智赋能纵深化。六是抓创新生态，推进技术支撑协同化。

乐山市委常委、政法委书记谭焰表示，乐山正围绕绿色化学品、化工新材料、电子化学品三大主导方向，重点主攻电池材料、硅新材料、氟新材料等五大细分领域，推动绿色化工产业建圈强链。

湛江市人民政府副秘书长施维介绍说，东海岛化工园区已划定六大功能组团，依托中科炼化、巴斯夫两大龙头，打造五大产业集群。

临海市委委员、副市长严齐军表示，临海正以医药化工产业为基础，大力发展高端聚烯烃、特种工程塑料、特种橡胶等新材料产业，持续提升化工领域产业层次和精细化水平。

### ◆ 石化行业共谋“十五五”：创新与绿色双轮驱动

迈向高质量发展新阶段

10月24日，第十六届中国国际石油化工大会“十五五”规划重点发展方向论坛在宁波举行。论坛聚焦石化行业在“十五五”期间的发展路径，围绕科技创新、绿色转型、

供应链安全、产能优化等核心议题，邀请行业权威专家与企业代表展开深入探讨。与会专家普遍认为，“十五五”是我国石化行业实现由大到强转型的关键五年，需以创新驱动和绿色低碳为双引擎，破解当前供需矛盾突出、效益下滑的困境，迈向高质量发展新阶段。

中国石油和化学工业联合会副秘书长薛学通主持会议。他表示，石化行业制定规划既要对标国家顶层设计，确保方向正确，也要结合行业实际，将“坚持智能化、绿色化、融合化发展方向”等新要求落实落细到石化化工行业规划中。

中国石油和化学工业联合会党委副书记、副会长傅向升强调，“十五五”是实现强国目标、转型升级、绿色低碳转型的五年。他呼吁，面对国际形势复杂性和国内结构性矛盾，行业需将科技创新置于核心位置，通过自主创新推动产业高端化，加快绿色低碳转型，并以高质量发展应对不确定性，为实现石化强国目标奠定坚实基础。

中国石油和化学工业联合会副会长李彬总结了石化行业“十三五”以来在催化技术、油气勘探、煤化工、新材料等八大领域取得的重大创新成就，同时尖锐指出当前仍面临研发投入不足、基础研究薄弱、成果转化率等挑战。他强调行业已进入自主创新与跨界协同的新阶段，需重点突破十一大关键技术领域，以科技创新驱动行业高端化、绿色化转型。

罗兰贝格全球合伙人、可持续发展课题全球联席负责人、中国化工与材料业务负责人孙彦寅指出，全球供应链正从全球化转向区域化，亚洲需构建完整价值链生态系统。中国有望凭借新能源产业优势成为单链领导者，但需应对欧美脱钩断链风险。她建议，企业分领域施策，上游基础原料行业可通过并购整合提升竞争力，中高端产业需加快出海布局，低端环节则需主动向东南亚转移。

中国石油集团经济技术研究院首席经济学家戴家权指出，“十五五”期间炼化行业面临深度转型，成品油消费已于2023年达峰，预计至2030年将下降15%~20%，需求萎缩倒逼“减油增化”加速推进。尽管乙烯、PX等化工品产能持续扩张，但自给率已显著提升，未来多数产品将面临过剩压力，出口成为重要出路。行业需重点关注绿色氢、氨、醇等颠覆性技术，依托新能源优势抢占全球低碳燃料市场是破局关键。

中国石油化工集团公司经济技术研究院高级专家柯晓明指出，面对成品油消费达峰和低碳转型压力，石油石化行业转型要做到先立后破，以绿色低碳为方向，以科技创新为转型关键，结合自身的特点进行转型，聚焦优化资产、强化炼化一体化、布局低碳技术，在保障能源安全的同时实现高质量发展。

石油和化学工业规划院副院长郑宝山指出，“十五五”石化化工行业的主旋律是“优化提升传统产业”，核心路径是高端化、国际化与“反内卷”。他强调，内卷本质是盈利缺失而非单纯产能过剩，企业需通过自主创新提升竞争力，重点发展化工新材料等高附加值领域，并推动产业链一体化布局以应对成本压力。

中国国际工程咨询有限公司石化轻纺业务部副主任级咨询师陈达指出，“十五五”

期间石化产业需以科技创新为引领、化工新材料为主攻方向，推动高质量转型升级。面对产能结构性过剩与高端供给不足的矛盾，应优化产业布局，做强沿海基地、巩固内陆腹地；践行“存量减碳、增量近零、碳资源化”的绿色路径，加快炼化一体化与能源耦合创新。

国家能源集团技术经济研究院煤化工产业评价部副主任陶怡指出，现代煤化工产业正面临产能过剩、产品同质化及环保成本高企等挑战，需向高端化、多元化、低碳化转型。国家能源集团正以“煤油气储、优势互补、多能互补”为路径，推进直接/间接液化技术升级，布局哈密400万吨零碳煤制油等重大项目，通过绿电耦合、CCUS等技术探索深度脱碳，在保障能源安全的同时实现绿色跃升。

中金研究院经理林欣月指出，“十五五”是实现碳达峰的关键时期，预计需年均投资3.5万亿元，重点投向产业结构优化、电气化改造及清洁能源发展。石化、钢铁等高耗能行业需通过产能治理推动减排，工业、交通、建筑领域电气化率需显著提升。新能源电力系统建设是核心，需加强电网灵活性改造、储能及特高压投资，预计风光装机量将超预期增长。

会议最后，薛学通总结道：“十五五”时期，是我国加快新质生产力建设、推动绿色低碳转型的关键阶段。石化行业作为国民经济的重要支柱，必将在新一轮技术革命和产业变革中迎来新的发展机遇。今天的讨论为行业发展提供了启发，让我们携手并进，在新的征程上共绘石化行业高质量发展的壮丽篇章。

### ◆ 石化产业低碳转型与转型金融需“双向奔赴”

10月22日讯，第五届投资并购发展策略会议—转型金融论坛在宁波举办。在金融推动石化化工绿色低碳转型过程中，亟须产业端与金融端打破限制与制定细化目标，建立科学、可视化的转型衡量工具，形成产业与金融都能理解的语言，实现“双向奔赴”——成为本次论坛的核心共识。

论坛由中国石油和化工行业国际产能合作企业联盟常务副秘书长王瑜主持。

当前行业转型面临的核心挑战之一是动力不足，金融工具对行业转型的支持极为重要。北京绿色金融与可持续发展研究院院长、中国金融学会绿色金融专业委员会主任马骏表示，当前中国已建立全球最大的绿色金融市场，但其主要支持光伏、风电等“纯绿”活动。对于石化、钢铁、水泥等高碳行业来说，其庞大的转型融资需求难以在传统绿色金融框架下得到满足。自2022年《G20转型金融框架》形成国际共识以来，中国正积极推动转型金融落地，人民银行等机构已编制多个行业的转型目录并开始试点。

今年9月，中国首次提出覆盖全经济范围包含所有温室气体的决定量的减排目标，即到2035年中国全经济范围温室气体净排放量要比峰值减少7%-10%，这是石化行业的重大历史机遇。对此，世界资源研究所北京代表处首席代表方莉表示，作为石化大国，中国的石化行业转型对全球绿色发展至关重要，需各方携手搭建产业和金融深度融合的桥梁。她建议：构建可信的可持续信息披露框架、建立行业层面共同的转型目标工具、建立风险共担机制。

北京绿色金融与可持续发展研究院国际合作中心主任程琳介绍了CRTT工具，即支持企业和金融机构进行绿色低碳转型的目标设置工具。该工具针对石化行业特点，以碳强度为核心指标，通过清晰的可视化路径帮助企业设定科学的转型目标，辅助金融机构直观评估企业的转型进展与差距。

所罗门化工部副总裁凯文·M·斯马尔斯蒂格介绍，所罗门拥有超过40年的行业基准测试经验，将不同规模、不同工艺的工厂放在相同基础上进行能效和碳排放绩效比较。其设计了“碳排放指数（CEI）”等工具，旨在帮助客户清晰看到自身在全球和区域同行中的位置及差距，从而制定有效的改进计划并证明资本投入的合理性。

会议围绕“金融助力石化行业低碳转型”展开三轮深度圆桌讨论，共同探索以“融资+融智+组局”新模式破解高碳行业转型难题。

在“石油化工行业低碳转型与转型投资”圆桌论坛上，来自PRI、嘉实基金、华宝基金、联合赤道、湖南碳达峰碳中和等机构的专家围绕“石油化工行业低碳转型与转型投资”展开深度对话。与会嘉宾一致认为，石化行业低碳转型亟须构建“融资+融智+组局”的全方位金融服务生态。各方共同期待以标准化工具打破信息壁垒，构建让政府、金融机构与企业多方共赢的转型金融新格局，助力石化行业实现从“成本中心”到“价值中心”的根本性转变。

在“金融支持石化行业低碳转型-实务与案例”圆桌论坛上，工商银行、兴业银行与渤化集团、中丹集团、京博集团等企业代表，揭示了转型金融在石化行业落地过程中的突破与挑战。与会嘉宾一致认为，建立统一标准、完善激励机制、深化产融协作已成为推动行业绿色转型的关键。

这场对话标志着产融双方正在从传统的借贷关系迈向深度协同的伙伴关系。随着石化行业转型金融目录即将出台，以及各方对建立转型金融专业委员会的积极倡议，银行与企业正携手构建一个更加完善的转型金融生态，共同推动石化行业从“谈化色变”走向“价值重塑”的新未来。

在“石化行业低碳转型的机遇和挑战-未来与展望”圆桌论坛上，来自中金公司、渣打银行、摩根资管、CBI等资管机构的专家，从国际视角探讨石化行业低碳转型的机遇和挑战。与会专家指出，一级市场作为“转型启动器”应通过股权融资、并购基金等方式精准引导资本，二级市场则发挥“放大器”功能实现资源优化配置。各方一致认为，企业必须制定符合《巴黎协定》要求的科学转型规划，建立清晰可验证的减排路径和目标体系，同时将管理责任落实到具体团队。专家强调，唯有打破信息壁垒，构建多方共赢机制，才能推动石化行业完成从“谈化色变”到“价值重塑”的历史性跨越。

随着全国转型目录即将落地、国际金融产品持续创新，石化行业有望从“谈化色变”转向“价值重塑”，在低碳赛道实现新增长。此次对话标志着中国石化行业转型金融从概念探索迈入规模化实践的新阶段。

## ◆ 石化国际产能合作谋求“新范式”跃迁

在全球经济格局深刻变革、石化行业面临供需失衡与绿色低碳转型等挑战的背景下，第九届中国石油和化工行业国际产能合作大会于10月23日在宁波举行。

与会国内外政府官员、行业领袖、智库专家及企业代表一致认为，当前，深化国际产能合作已非“选择题”而是“必答题”，合作模式正从传统的产能输出加速向以技术创新为驱动、绿色低碳为核心、互利共赢为目标的“新范式”跃迁。为应对变局、开辟新局，必须依靠更深层次的“智瞰”与协作。

本次大会由中国石油和化学工业联合会副秘书长薛学通主持。

工业和信息化部原材料工业司二级巡视员张文明在致辞中系统阐述了“十五五”期间国际产能合作的四个方向：以技术创新提升核心竞争力、以绿色低碳加快转变发展方式、以增强产业链韧性构建协同网络、以规则协同优化制度环境。他强调，国际产能合作的核心在于让全球资源、技术与市场形成更高效的衔接与融合。通过紧密合作把各自的比较优势转化为增长动能。

国家发展改革委国际合作中心副主任崔琳则指出，石化产业连接着能源安全与经济发展，关系着民生福祉与未来转型。传统资源驱动型合作正加速向资源、技术、市场、民生等多维度协同模式迭代，中国已构建起覆盖全球的能源国际合作网络。

中国化学工程集团有限公司党委副书记、总经理邓兆敬提出坚持领航出海、技术引领、数智转型、绿色发展四个路径，强调中国企业应通过坚持技术创新实现从产能输出到价值创造的转变。

莱晟特高级副总裁克莱夫·吉布森展示了石化行业几项运行数据：全球石化装置平均利用率降至80%以下，利润率处于历史低位，产能增长速度长期远超需求增长。他预测，未来石化行业产能增长浪潮将推迟利润率复苏，行业合理化调整不可避免，未来增长潜力将集中于中国、印度、东南亚、非洲等地区，而“一体化和差异化”是企业周期中保持韧性的关键。

新加坡经济发展局驻北京副司长洪永安介绍了新加坡裕廊岛作为高度协同的化工生态系统，正转型为低碳技术试验场和可持续产品战略平台，欢迎企业参与绿色化工和生物经济领域合作。

马来西亚驻沪总领馆投资处投资副领事傅毓筠详细推介了马来西亚在石化领域的资源禀赋、投资政策优势及柔佛经济特区等重点投资区域，强调其作为亚洲区域枢纽的战略地位。

土耳其共和国总统府投资与金融局专家、化工与能源团队负责人哈伦·科克萨尔则展示了土耳其作为欧亚市场桥梁的独特优势，包括其强劲的经济增长、年轻的人口结构和慷慨的投资激励政策。

国际公民与社会安全中心(原国际化工安全和安保中心)主席克日什托夫·帕图雷伊提醒,在当前全球经济贸易格局下,“韧性”已成为除价格、质量外决定企业能否走向成功的重要考核标准,供应链的稳定与可信至关重要。他建议企业应建立基于安全与信任的通往新市场的桥梁。

马来西亚林木生集团业务发展部总经理黄国庆具体介绍了格底工业园的项目情况与产业优势。格底工业园作为马来西亚重点发展的石化产业集群,已成为推动区域产业升级和中马合作深化的重要平台。格底工业园的建设发展历程,是“一带一路”国际产能合作从理念到实践的生动体现,展现了产业集群发展对区域经济升级的带动作用。

本次会议的圆桌讨论环节由中国石油和化学行业国际产能合作企业联盟常务副秘书长王瑜主持。

世界资源研究所北京代表处可持续转型中心主任苗红指出,中国企业出海需将“绿色竞争力”作为核心优势,关注投资行为对当地环境、生物多样性和气候变化的影响,遵循国际披露趋势,实现高质量出海。她强调,中国企业应将国内外的投资布局作为通盘战略考虑,遵循国际披露趋势,并建议企业利用相关工具和标准,将环境、生物多样性等因素纳入投资决策。

中国中化控股有限责任公司战略与投资部副总裁葛友根提出“三个走出去”与“三个引进来”战略,即推动产品、产能、资本走出去,将资源、市场、先进技术和人才引进来,企业需根据不同区域的特性因地制宜地发展。他进一步分析了不同区域的特点,指出当前呈现出“中国卷、欧洲关、美国猜、中东买”的态势,并强调国际化要服务于公司战略,在“十五五”规划中践行国际国内并重的整体平衡战略。

中控技术股份有限公司高级副总裁俞海斌分享了通过中控集团工业AI和全自主运行工厂系统等颠覆性创新技术成功打入全球高端市场的经验,证明智能化技术已成为国际合作的“通用语言”。他补充道,石化行业智能化正呈现从自动控制到智能决策再到自主运行的跨越趋势,并指出不同区域市场需求存在差异,如东南亚市场侧重快速部署和成本效益,而欧洲市场则更关注绿色转型和合规性,企业需制定差异化路径。

施耐德电气(中国)有限公司副总裁、工业自动化事业部工业自动化最终用户业务负责人唐蓉总结了施耐德本土化成功的三要素:建立本地化生产与服务中心、构建繁荣的生态伙伴体系、注重人才与企业文化建设。她结合施耐德在中国的发展经验,建议出海企业不仅要建立本地化的生产和服务中心,还要注重打造具有标杆意义的工厂,并构建支持自身发展的本地生态体系,同时培育吸引人才的企业文化。

霍尼韦尔能源与可持续技术集团UOP 海外EPC 业务拓展总监李斌强调了在“T+EPC”联合出海模式中,中国企业与工程单位应从价格竞争转向价值竞争,并高度重视国际项目标准差异与交付能力。他详细解释了海外EPC项目常为“交钥匙工程”与国内模式的差异,并介绍了霍尼韦尔UOP通过“T+EPC”模式,不仅提供专利技术,还赋能中国EPC伙伴应对标准认证、现场开车等挑战,实现合力出海。

信诺咨询集团马来西亚公司合伙人/执行董事穆琦建议，出海企业必须将“合规”与“合作”置于首位，深入理解投资目的国的战略定位与发展需求。她指出，东南亚市场具有需求多样化和原料潜力大的特点，企业出海应“乘势而为”，契合东道国如泰国定位高端化工、马来西亚侧重绿色低碳等发展战略，同时重视股权架构等合作细节，以达到事半功倍的效果。

本次大会清晰地表明，中国石化行业的国际化已进入新阶段。中国石化企业将通过“智瞰”全球，通过创新技术和绿色理念，与全球伙伴共建生态、共拓市场、共塑规则，在世界的广阔蓝海中实现互利共赢。

### ◆ 塑料循环经济面临关键转折点：

产业链协同与技术创新成破局核心

10月23日下午，第七届中国国际石油化工大会塑料循环经济会议在宁波香格里拉酒店召开，聚焦塑料循环经济面临的国际国内挑战、技术路径选择及产业链协同等关键议题。与会专家指出，塑料循环经济已从理念倡导进入实践攻坚阶段，需通过技术创新、政策协同与国际合作破解“高成本、低盈利”的共性问题。

中国石油和化学工业联合会国际交流处处长、外企委员会副秘书长满娟在开场时坦言，经过七年探索，塑料循环经济“方向没错，但道路曲折”，更多深层次问题浮现。她指出，当前需探讨三个维度：原料与市场匹配度、政策法规协同性、产业技术经济性。尤其在国内外强制添加制度缺失、国际市场规则多变的背景下，企业需明确“为何做、怎么做、为谁做”的核心问题。

终止塑料废弃物联盟CEO兼主席JacobDuer分享了该联盟在推动全球塑料循环经济发展的实践，目前已投资超数亿美元建设相关基础措施，通过项目试验、基础设施投资和行为改变教育等方式，累计帮助减少超24万吨塑料进入环境。此外，该联盟在苏州开展“Jinsu”项目，通过智能垃圾箱和居民激励机制实现2800吨食品容器回收。为探索数字化回收新模式，该联盟在成都、西安设立AI分拣试点。JacobDuer呼吁中国企业加入全球合作网络，和AEPW共同一起推动塑料循环经济生态圈的建立和向世界推介中国的塑料回收、分类、循环、改性和应用的典范模式。

本次会议上，中国石油和化学工业联合会与国际咨询机构ICIS联合发布《欧盟循环法规对中国包装等重点出口产业的影响研究》报告。CPCIF国际部满娟处长、ICIS的全球咨询负责人Tin Nguyen及中国咨询总监张玲凤共同出席并参与发布。

中国石油和化学工业联合会党委常委、副秘书长庞广廉指出，欧盟到2030年将新增540万吨再生塑料需求，这为我国在合规标准等领域带来新机遇，将推动我国加速从追随规则向共建规则转变。中国石油和化学工业联合会将继续与ICIS携手，在再生塑料的定价机制、标准互认等提供可借鉴可落地的中国方案。

中国石油和化学工业联合会国际部可持续发展总监张嘉育在发布报告时表示，循环

聚合物正在重塑全球的供应格局，从长远角度来看，正在经历一场绿色变革、绿色转型。“谁能够率先理解对接并且参与到规则共建，谁就能够从合规追随者成为长期的价值贡献者。”

ICIS亚洲石化分析负责人刘婧表示，欧盟《包装和包装废弃物法规》(PPWR)要求2030年接触类包装再生料占比达30%，2040年达50%，将推动全球重塑供应链。在全球市场中，在接下来的5-10年内中国将成为重要主体，将在塑料循环经济发展方面发挥更多潜能，中国企业需从追随规则转向共建规则。

生态环境部对外合作与交流中心高级项目主管王昊杨分享了全球塑料公约(INC)谈判的进展。她简要介绍了谈判焦点及主要分歧等根本性问题。她建议行业主动参与国际讨论，关注行业发展动向，品牌方需证明其产品如何真正解决污染，而不是仅满足表面上的合规。

东华大学教授李斌指出，当前再生塑料行业面临原料波动大、成本高、需求弱等压力。他分析，国内回收体系基于塑料残值，但从经济上来说很难维系；当前再生料价格普遍高于原生料且性能不稳定，导致下游应用受到限制。他强调，供应链端需通过规模化、技术升级和模式创新降低成本，“只有盈利的循环才是可持续的循环”。

中国资源循环集团塑料再生有限公司副总经理张会朴分享了平台生态建设的经验。通过构建全国废塑料资源一张图，使用先进的分析方法和工具，汇集生活端、农业端、海洋端、工业端废塑料数据，实现资源可视化。同时，构建产业地图和市场地图，打造资源整合、产业协同、市场交易、碳资产管理于一体的综合性平台。张会朴表示，公司愿意联合行业共同构建绿色产业联盟，共享资源与平台，按照宜塑则塑、宜裂则裂、宜解则解的高附加值、梯级利用原则，畅通循环利用产业链，推动行业高质量发展。

科莱恩化工科技(上海)有限公司催化剂事业部中国区研发总监顾伟星分享了该公司通过物理与化学回收的塑料循环经济定制化解决方案。在物理回收中，该公司开发特种助剂AddWork PKG906，可维持再生塑料性能；在化学回收中，该公司开发催化剂Pyrolyze100，可将裂解温度降低50度以上，提升油品收率。目前，该公司已在欧洲验证吸附-加氢联合工艺，可处理复杂废塑料生产裂解油。

英威达聚合物科学家李日晨介绍了该公司在提升尼龙66可回收性方面取得的最新进展。他表示，75%的消费者更倾向于购买使用可回收材料制成的产品，这体现出市场对回收材料的信心日益增加。为提升尼龙66材料的可回收性，同时达成降低二氧化碳排放的目标，该公司采用三管齐下研发策略，推出机械回收提质、PCR化学回收工艺、溶剂解工艺、氨解技术等新技术，最终达到为市场上提供经济可行的尼龙66回收技术从而实现聚合物长期使用的目标。

广东东粤化学科技有限公司董事长、首席技术官张新功介绍了CPDCC流化床裂解技术，可将混合废塑料直接转化为乙烯、丙烯和芳烃。该技术通过高温催化剂直接接触裂解，避免液相结焦问题，目前已连续运行一个月，目标产品纯度达聚合级。张新功透露，正规划300万吨级装置，未来主要生产聚乙烯、聚丙烯、芳烃三类产品，以及少量的航空

煤油，“让低值废塑料变成高端化工原料”。

“只有在经济上可持续，技术才能可持续。”美利肯中国区销售总监朱滋娜表示。她分享了该公司推动材料替代的案例：费列罗启用超透聚丙烯，年减塑2000吨；蒙牛将优益C包装瓶从PS切换为透明PP，兼顾安全与环保；冰箱企业探索用超透PP替代PS抽屉，减重40%。她强调，绿色材料需同时满足性能、成本与消费者体验。

本次论坛形成共识：塑料循环经济需打破“单点突进”模式，构建覆盖原料回收、技术研发、产品应用和政策标准的全产业链生态。短期内，行业仍面临原料成本高、市场激励不足、国际规则不确定等挑战，但化学回收、材料创新与数字化技术正为产业发展提供新路径。正如满娟所言：“我们已在路上，但需要在更广阔的道路相遇。”

### ◆ 玲珑轮胎全球最大轮胎59/80R63下线

10月18日，玲珑轮胎在长春工厂迎来重大突破——首条自主研发的59/80R63“玲珑”品牌巨型全钢工程子午线轮胎成功下线。

该轮胎直径超过4米，单胎重量逾6吨，是目前全球尺寸最大的轮胎产品，主要配套于大型露天矿用自卸车，满足矿区复杂多变、高强度使用的严苛环境使用条件。该产品单胎最大承载能力达100吨，其下线不仅填补了玲珑在63吋巨型工程子午胎领域的空白，更意味着企业已突破长期由国际头部品牌垄断的技术壁垒。

### ◆ 全球首家千吨级铷铯盐生产项目达产

10月18日，全球首家千吨级高纯铷铯盐重结晶法生产项目，在金银河集团子公司江西金德锂新能源科技有限公司位于南昌市安义县生产基地达产。

金银河集团董事长张启发表表示，该项目的顺利投产不仅是产能上的跨越，更是一场资源价值的深刻变革——从以往被忽视的锂云母提锂副产物中，成功提取出支撑高科技产业发展的战略资源，使每一寸矿产资源释放出更大的经济与社会效益。该项目是在安义县投资20.12亿元建设碳酸锂项目的基础上，再次追加5亿元战略投入，打造出这片占地3万平方米、具备年产铷盐1800吨、铯盐350吨能力的稀贵金属高地。核心技术采用完全自主研发的铷铯盐重结晶工艺，产品纯度达到99.9%。

中南大学党委委员、低碳有色冶金国家工程研究中心主任李劫认为金德锂高纯铷铯盐项目的含金量体现在三大“突破性”上：一是技术突破，自主重结晶工艺让铷铯盐纯度达到国际领先水平，打破了高端稀贵金属材料的技术壁垒；二是规模突破，千吨级年产能、3万平方米智能化车间，使“全球最大”不再是概念，而是实实在在的供应能力；三是价值突破，从单一碳酸锂到副产多种高附加值产品，真正实现了“资源价值倍增”。

当日，金德锂分别与江西天恩锂业有限公司、泰同源（江苏）科创发展有限公司、湘潭市正诚科技材料有限公司三家合作企业进行了现场签约。

张启发表表示，金德锂已构建起清晰的产业梯队：以万吨级碳酸锂产线为基础，以千吨级高纯铷铯盐产线为核心竞争力，正在积极延伸产业链，将建设副产品钾明矾深加工

产线，副产品硅砂深加工生产白炭黑等一系列高附加值产品产线。未来，随着这些产线的陆续建成，金德锂的锂云母全元素高值化利用版图将更加清晰。

#### ◆ 卫星化学多套核心装置复产

卫星化学于10月17日发布公告称对全资子公司连云港石化的装置已完成检修，恢复正常生产。

卫星化学股份有限公司于2025年9月5日，对全资子公司连云港石化有限公司2套聚乙烯装置、1套环氧乙烷/乙二醇装置及配套原料装置进行例行检修，检修期限预计45天。

截至目前，装置已完成检修，恢复正常生产。部分装置在本轮检修中完成了技术优化目标，进一步提升了装置运行效率和生产稳定性，为装置持续高质量运行提供保障。

#### ◆ 岳阳市现代石化产业高质量发展座谈会举行

为贯彻落实党的二十届四中全会精神，推动“十五五”时期岳阳市现代石化产业向高端化、智能化、绿色化、融合化发展，10月26日，岳阳市现代石化产业高质量发展座谈会在湖南岳阳举行。业内领导专家与企业家们为岳阳石化产业高质量发展把脉指导，加强交流和合作。湖南省委副书记、岳阳市委书记谢卫江主持座谈会。

岳阳市政协副主席、岳阳市现代石化产业链副链长何祚云介绍了岳阳现代石化产业发展情况。岳阳作为我国中南地区最大的石化产业基地，2024年石化产业总产值近2000亿元，占全省比重60%，已成为岳阳市首个千亿级产业，形成“产业规模中部领先、特色鲜明、配套完善、创新动能强劲”四大优势。其中炼油催化剂占全国市场35%，环氧树脂占30%，丙烯聚合物产能亚洲第一。面向未来，岳阳将坚持以高端化、智能化、绿色化、融合化为发展方向，目标到2030年新增投资1500亿元，总产值达到4000亿元，致力打造中部领先的绿色高端化工新材料产业聚集区、中部地区现代石化产业科技创新高地和长江经济带现代石化绿色发展示范区。

何祚云介绍了下阶段四项发展重点：一是以大项目为抓手，提升产业规模能级。二是以新材料为引领，推进产业结构升级。三是以科技创新为驱动，实现产业价值跃升。四是以产业生态位为基础，构建产业配套体系。

随后，9位与会领导专家就岳阳石化产业高质量发展进行交流发言。

中国矿业大学低碳能源研究院院长任相坤指出，岳阳石化产业规模和链条配套优势明显，但面临行业共性自身特性的双重挑战。岳阳石化行业“总量过剩与高端短缺并存”，且需应对能源结构与“双碳”目标的匹配性问题，以及电动汽车与绿色可持续燃料对传统市场的冲击。

任相坤表示，岳阳石化产业存在三个待突破环节：原料供给需优化，物流成本高于沿海；产业协同待深化，需借助蒙华铁路等契机推进与煤化工的原料互补、新能源技术融合；高端化创新需提速，基础产品占比高，许多高端领域尚属空白。应对挑战需聚焦

强化技术创新、深化产业协同、加强系统工程顶层设计三个方面，此外，还需强化跨产业协同以提升竞争力。岳阳市应发挥本地水电、光伏、生物质等资源优势，系统研究生物质利用路径，并借鉴日本经验推动生物燃料发展；量化能耗与排放指标体系，统筹多种能源形式开展零碳交通示范，并推动跨行业污染物协同治理与资源化利用。

中国石化集团公司首席专家、国际合成橡胶生产者协会国际主席庄毅提出三点建议：第一，破解资源束缚，通过原料多元化整合中石化炼化、煤化工及洞庭湖百万吨生物质等资源，构建“油、煤、生物质三线原料体系”，并推动己内酰胺等产品形成全封闭链条，同时引导传统产品向航天、5G通信、电子化学品等高端材料转化。第二，在产业布局上构建“一核多点”空间格局，即以岳阳绿色化工高新区为核心，实施百万吨乙烯、千万吨炼油项目，并配套己内酰胺搬迁项目以降低能耗。同时加强与长沙工程机械、株洲新材料等产业协同，并跨省融入长三角，引进电子化学品等短板项目。第三，实施“技术、政策和生态三重赋能”路径。技术上依托中石化43套装置加速催化剂等技术转化；政策上形成“保驾护航导航”手段，绘制产业链招商图谱，重点引进API膜、废塑料制烯烃等技术；市场上建议与中芯国际、华为等企业加快材料认证。他强调，应以乙烯、己内酰胺为核心，通过链主引领与全链条协同，实现从传统炼化向高端新材料和绿色化转型，为无资源省份发展重化工提供范本。

上海化工研究院院长商照聪提出四点建议。首先，在激烈行业竞争下，当地政府和企业家高层首先必须“提高对高端化的认知”，要能识别并专注未来有需求的“0到1”的空白领域，企业家需深入调研市场与跨领域应用。其次，“创新要从高层亲自抓”，企业一把手亲自配置资源、明确方向，并建立包容试错的机制，因为“创新没有错”，需要容错空间。第三，创新必须贴近市场，“一定要跟市场结合”，应直接倾听终端客户的具体需求，而非仅凭资料研发，避免产品与市场脱节。最后，应探索“材料能源化、能源材料化”等跨界融合发展路径，例如将化工材料应用于光伏、核电等能源领域，或结合石化资源发展饲料添加剂等生命科学产品，并关注轻量化等高强度新材料，以开拓新的发展空间。

托普索公司全球高级副总裁、中国区总裁杨大军表示，托普索将积极参与岳阳石化产业发展，并就传统产业提质增效与低碳高质量发展提出建议。在传统石化产业方面，岳阳可通过高效炼油催化剂实现“降能耗、提收率、保安全、促转型”，并推介了托普索的硫酸催化剂和能在200~300摄氏度下处理有机废物的催化氧化技术，以及可副产碳足迹为0的蒸汽的湿法硫酸工艺。

面向未来低碳发展，杨大军建议利用湖南风光资源，采用其固体氧化物电解水技术，将绿电和副产蒸汽转化为绿氢，接入岳阳乙烯项目，逐步布局绿色甲醇和可持续航空燃料。同时整合全省废弃油脂资源生产可持续航空燃料，其生命周期碳排放可降低80%以上，此外生物质甲醇技术可助力航运低碳化。

杨大军还结合丹麦商会提交的合作建议，提出启动绿色转型示范项目、加快可持续航空燃料工厂布局、推出税收优惠等激励政策、保障外资企业平等参与采购、建立政企对话机制等具体措施。

浙江工业大学化学工程专业教授、欧洲人文和自然科学学院院士余远斌指出，石化产业发展机遇与挑战并存，正处在转型升级的关键期、创新驱动的攻坚期、绿色发展的深化期，必须“走出一条符合时代要求、彰显岳阳特色的现代石化发展新路径”。

余远斌建议，岳阳石化产业发展的总体思路是“锚定三化，构建新格局”。一是坚定不移走高端化道路，通过延伸产业链条，推动产业从油头向化尾深度延伸，重点发展化工新材料、专用化学品等，以提升核心竞争力。二是矢志不渝推进绿色化，具体包括推动节能降碳、发展循环经济、强化安全环保。三是主动促进融合化，包括产城融合、两业融合及与新能源汽车等战略性新兴产业的跨界融合。

《中国化工报》社有限公司董事长崔学军指出，面向未来5到10年，在人工智能、新能源等新兴领域赋能下，预计到2030年我国化工新材料将“保持7%以上的增速”，部分品种增速可达20%甚至50%。他列举了车用材料、新能源材料、大健康材料及低空经济与智能机器人等高速增长领域，认为岳阳发展石化产业具备先天优势。

崔学军建议，岳阳石化产业需进行系统化的设计与发展，并强调四个方面协同：一是央地结合，推动中石化百万吨乙烯等大项目落地；二是多种所有制的协同，增强经济活力；三是产城融合，尊重化工产业发展规律，实现宜居宜业；四是多种社会资源的协同，整合政府、产业、学界、用户、金融机构及媒体等力量。他表示，作为行业媒体，报社愿在“讲好岳阳化工产业故事”和招商引资等方面持续发力。

国家能源局原副局长吴吟指出，我国石化产业发展需统筹考虑五个方面：将国家能源安全与生产安全置于首位；聚焦低碳生态；必须讲究经济性，控制成本；推动新能源和化工融合发展，以提升经济性；应用数字化、人工智能等现代化手段实现安全、生态与经济的协同。

吴吟认为油、煤、生物质需多路径融合。可通过技术手段实现煤化工不排放二氧化碳，例如通过碳氢化合成酵素并延伸产品链。岳阳拥有144.99万亩内陆滩涂地这一独特的自然条件，建议在保障生态前提下适度地发展能源植物，将生物质作为化工源头，促进绿色高质量发展。

原化工部副部长、中国石油和化学工业联合会原会长李勇武指出，各地区学习贯彻党的二十届四中全会精神需结合实际，“自立自强”和“忧患意识”至关重要，在制定产业规划时需将外部环境因素纳入考量。我国石化产业规模虽大但“大而不强”，当前石化产业需“锻长补短”，以创新驱动发展新质生产力，加快绿色低碳转型和结构高端化升级，利用“十五五”时期为2035年基本实现社会主义现代化打好基础。

李勇武提出三点思考建议：一是围绕产业发展布局，以绿色、低碳循环为导向，优化产业链的结构，向下游延伸，重点发展高性能树脂等，并融入长江经济带发展战略；二是强化科技创新驱动，提升核心竞争力，加大研发投入，依托协同创新研究院攻关前沿领域，并加速数字化转型；三是加强要素保障和风险控制，强化金融支撑，始终高度重视安全环保。岳阳石化等龙头企业应加快实现从规模扩张向质量提升的转变，为全国石化企业转型升级提供示范。

工业和信息化部原部长、中国工业经济联合会会长李毅中指出，党的二十届四中全会将传统产业定位为“实体经济的基本盘”，并特别强调要推动重点产业提质增效，“其中第一个就是化工”，这为石化行业“十五五”时期高质量发展提供了重要指引。

针对石化行业重点发展方向，李毅中详细解读了“智能化、绿色化、融合化”的新提法，“融合化”是打造新经济生态的关键，涵盖两化融合、数实融合及行业跨界融合。基于此，他对岳阳石化产业发展提出四点建议：一是岳阳将石化作为第一位产业符合党的二十届四中全会精神；二是要积极发展化工产业园区，将其作为现代产业集群的载体，并建成零碳园区、智慧园区；三是正确理解传统产业与战新产业的关系，“大多数新兴产业是从传统产业中衍生出来的”，岳阳应立足催化剂、合成橡胶等优势领域发展新技术、新材料产业；四是岳阳市委、市政府推动形成社会共识，加强宣传引导，消除公众对化工的误解，通过绿色安全生产赢得支持。

谢卫江在总结环节表示，岳阳市高度重视石化产业发展，将其作为全省“万亿产业”和本市“1+3+6现代化产业体系”中排在第一位的产业来推进，希望各位专家继续关注和支

#### ◆ 中国化学：前9月签约2845.61亿元

10月21日，中国化学工程股份有限公司公布的经营情况简报显示，今年1~9月，中国化学总签约合同数量达3566份，累计合同金额为2845.61亿元。

根据简报，前9个月化学工程领域合同数为1876份，累计合同金额为2261.7亿元；实业及新材料销售合同金额为78.51亿元。

9月份，中国化学单笔合同额在人民币5亿元以上的重大合同有6份，包括印尼IBU 20万吨/年绿色甲醇和14万吨/年绿色二甲醚项目、新疆三和精细化工有限责任公司氟材料一体化项目烧碱装置及公辅工程总承包合同、兴化异地搬迁升级改造项目EPC工程总承包合同(标段二、三)、内蒙古汇远石油化工有限公司150万吨/年沥青深加工项目装置(单元)EPC项目。

#### ◆ 中沙150万吨/年乙烯项目东部水系统35kV厂前区

变电所受电成功

10月18日，由中国化学所属东华工程科技股份有限公司总承包的中沙古雷150万吨/年乙烯东部水系统项目35KV厂前区变电所一次性受电成功，标志着项目厂前区电力供应系统开始正式投运，为后续全面调试与生产奠定了坚实的基础。

项目35KV变电所承担着接收和分配220KV总变电站高压电能的重要功能。项目部通过高标准设计、高质量设备安装及系统性调试，成功实现一次性受电目标。

变电所一次受电成功，不仅验证了装置全流程建设质量，更标志着项目在电力系统

关键路径上取得突破性进展，为项目后续推进注入强劲动能。

### ◆ 青岛打造高端化工新材料产业园总投资14.8亿元！

近日，位于西海岸新区泊里镇的青岛泊里化工新材料双创产业园项目一期主体封顶。该项目总投资规模预计达14.8亿元，总建筑面积约31.44万平方米，旨在打造高端化工新材料产业服务平台的创新综合体。

据悉，该产业园位于泊里镇驻地西部，204国道以东、常河路以西、泊里三路以南、泊里南路以北，总用地面积约147亩，分三期建设。目前项目一期已主体封顶，预计明年上半年具备使用条件，建成后预计可容纳70家企业入驻，承载1000人办公及80家企业展销需求。

作为山东省绿色低碳高质量发展重点项目及新区高端化工新材料产业“四链”（创新链、产业链、资金链、人才链）融合先行区建设的重要组成部分，青岛泊里化工新材料双创产业园被高标准定位为“青岛泊里新质生产力双创示范园区”，聚焦高端化工技术研发、绿色化工工业互联网、高端化工智能制造、能源化工和国际贸易服务等重点产业领域，选取专业团队入驻运营，招引、培育新能源化工装备企业，预计储备产业链上下游企业超100家，旨在通过引育前沿产业项目和行业先进人才，提供高水平的创新服务和产业配套，助推高端化工新材料产业创新升级，赋能实体经济高质量发展。

产业园提出“五位一体”产业发展策略，即融合产业协同、创新创业、人才引育、城市配套、可持续发展五大功能，构建独具特色的“4+3+2”化工新材料双创产业体系（“4”即新兴产业技术研发及孵化中心、工业上楼制造示范基地、氢能科技服务产业、能源化工及国际贸易服务中心，“3”即新质生产力研究中心、产业发展合作及金融服务中心、创新创业及职业教育培训基地，“2”即生活配套、商务配套），打造以新质生产力为驱动的示范性园区。

下一步，该园区将加速打造能源化工生态装备云采销中心、化工装备展销中心、化工人才专业培训中心、碳中和服务中心等“四大中心”，精准实施工业楼宇招商，力争成为新兴产业聚集地和新质生产力“试验田”。

### ◆ 广西恒逸120万吨己内酰胺-聚酰胺一体化项目试生产

恒逸石化10月22日发布公告，子公司广西恒逸新材料有限公司投资建设的年产120万吨己内酰胺-聚酰胺产业一体化及配套工程项目(以下简称“钦州项目”)一期，于近日平稳实现全流程打通，并顺利进入试生产阶段。

钦州项目位于广西钦州港石化园区内，项目一期建设用地1717亩，建设2\*30万吨/年环己酮、2\*40万吨/年双氧水、30万吨/年合成氨，10万标方/小时制氢、2\*30万吨/年己内酰胺和2\*30万吨/年聚酰胺聚合等生产装置，同时配套智能仓库、公用工程、供热设施和服务性工程等。

恒逸石化表示，钦州项目为其近年来重点打造的大型己锦一体化生产基地，拥有技术优势、一体化优势、产品结构优势等。随着我国工业的不断发展、零部件国产化进程

的加快及锦纶薄膜的进一步普及，锦纶需求有望快速增长。该项目有利于推动公司的锦纶6切片产能实现跨越式增长，显著提升在锦纶市场的话语权和综合竞争力。

### ◆ 第八届油商大会启幕 荣盛石化签约金额达297亿元

10月21日至23日，第八届油商大会在浙江省舟山市召开，吸引了366家国内外企业参会，世界再次将目光聚焦东海之滨。本次大会以“深化开放合作 共建绿色低碳可持续的大宗商品市场”为主题，以高端论坛和高层对话为核心，配套开展产业推介、商务洽谈、项目考察等活动，着力打造全球油气等大宗商品行业交流合作新平台。

作为国内民营炼化龙头，同时也是本次大会的特别合作单位，荣盛石化积极参与和承办了大会的一系列活动，并在会上与全球多家头部企业达成重大合作，签约项目总金额约297亿元。

10月22日，第八届油商大会全体会议在舟山国际会议中心举行。

浙江自贸区是中国首个由陆域和海洋锚地组成的自由贸易试验区，近年来持续推进油气全产业链投资贸易自由化便利化，各项改革创新措施成效显著，在世界油气领域的影响力和知名度也随之提升。

以此为依托，连续举办八届的油商大会为世界石油行业的交流合作搭建了有效平台。本届大会上，中国（浙江）自由贸易试验区大宗商品资源配置枢纽全产业链联盟揭牌成立，此外还举行了中国绿色修船国际认证创新联盟成立仪式、浙江海洋大学国际大宗商品学院揭牌仪式等。

其中，项目签约是油商大会的一大重头戏。据统计，本届大会全体会议共签约21个项目，协议总金额约643.6亿元。签约项目涵盖大宗商品资源配置枢纽，特别是石化新材料、油品储运、大宗贸易、航运服务、数字海洋、金融服务等领域。

荣盛石化与多家国际巨头达成合作，项目协议总额约297亿元。

在22日举行的签约仪式上，荣盛石化旗下荣盛石化新加坡分别与BP（英国石油）新加坡达成了成品油采购与销售协议，与COOST（中海油新加坡）达成扩大原油、成品油等贸易合作备忘录。同时，荣盛石化还与全球自动化巨头艾默生达成采购框架协议。三个项目协议总额约297亿元。

大会期间，荣盛控股集团副总裁罗伟接受了央视新闻采访。

“我们在舟山建设的4000万吨/年绿色炼化一体化项目，实现了从‘原油—基础化工品—高端材料’的全链覆盖，PX、乙烯等关键原料自给率显著提升，为区域绿色石化产业发展提供支撑。”浙江荣盛控股集团副总裁罗伟在接受央视新闻采访时表示。

本届油商大会由中共舟山市委、舟山市人民政府主办，中国（浙江）自由贸易试验区舟山管理委员会综合服务中心、舟山市投资促进中心共同承办。作为大会特别合作单

位，荣盛石化积极参与，承办了包括以荣盛命名的“荣盛之夜”等系列活动。未来，荣盛石化将继续借力油商大会平台，深化与国际伙伴的合作，共同推动全球能源行业的可持续发展。

## ◆ 从油商大会看石化行业高质量发展密码

新华网解读荣盛石化破题实践

10月21日至23日，第八届油商大会在舟山举办。今年大会聚焦“深化开放合作 共建绿色低碳可持续的大宗商品市场”，为全球大宗商品行业搭建平台。本届大会全体会议期间，与会企业围绕大宗商品资源配置枢纽特别是石化新材料、油品储运、大宗贸易、航运服务、数字海洋、金融服务等领域，现场签约项目21个，协议总金额约643.6亿元。前七届累计促成103个重大项目现场签约，协议总金额约3920亿元人民币，成为推动油气全产业链投资贸易自由化便利化的重要平台。

油气行业是保障国家能源安全、支撑经济社会高质量发展的支柱产业。近年来，一批石油和化工民营企业积极开拓新市场，在转型升级、结构优化、提质增效等方面不断实现新突破，成为行业高质量发展不可或缺的重要力量。

作为油商大会的核心参与者和重要合作伙伴，自大会诞生之初，民营石化巨头荣盛集团便深度参与其中，与大会的国际化、专业化、品牌化发展同步前行。借助油商大会平台，荣盛及浙石化累计完成十余个重大项目签约，涉及原油供应、数字海洋、石化新材料、油品储运、大宗贸易等关键领域，直接推动舟山绿色石化基地相关产业落地进程。这些合作不仅为荣盛带来了国际资源与订单，也为中国石化产业在全球舞台树立了新标杆。

石油和化工行业是典型的强规模效应行业，国际石化巨头普遍将规模化作为增强竞争力的关键路径。当前中国石化行业正处于转型升级关键阶段，如何实现延链、强链、补链？

荣盛集团有关负责人介绍，荣盛通过纵向延伸夯实产业基础，横向协同挖掘价值增长点，形成了“一滴油到世间万物”的完整产业生态。例如，公司在舟山建设的4000万吨/年绿色炼化一体化项目，是全球规模最大、技术最先进的石化基地之一，实现了从“原油—基础化学品—高端材料”的全链覆盖，PX、乙烯等关键原料自给率显著提升。

发展新质生产力是石化产业健康可持续发展的本质要求，提升新技术能力是石化产业实现高水平自立自强的必由之路。当前大宗基础产品和通用材料供过于求，而电子化学品、高纯超纯试剂等高端专用化学品，高端聚烯烃、长碳链尼龙、高端膜材料等产品的国产化能力不足。这表明国内企业通过创新研发，改善供给、拓展市场，提升产品质量水平和稳定性十分必要，也存在较大市场空间。

上述负责人表示，荣盛的创新发展引擎以科技自强为核心。荣盛集团牵头组建省级绿色石化技术创新中心，聚焦绿色石化领域，开展科研攻关，打破国内外技术垄断，推

动国产化替代。比如，新型歧化催化剂、年产70万吨EVA装置成套工艺技术等成果显著提升了国内高端石化产品的自给率，保障了产业链供应安全。

“双碳”目标的提出，对石化行业发展提出了更高要求。石化产业的资源消耗量、能源需求量和碳排放量都较大，因此要加快绿色科技创新和先进绿色技术推广应用。

记者了解到，在探索绿色发展方面，荣盛已经取得了系列成果。浙石化4000万吨炼化一体化项目构建了完善的余热回收系统，采用炼化装置的低温位余热实施淡化的海水作为生产用水，生产用水均来源于海水淡化，做到了“油不落地、气不上天”。对装置尾气中的二氧化碳进行提纯，用于下游化工品的合成原料，降低原材料采购成本的同时实现二氧化碳的循环再利用。这些创新举措不仅提高了生产效率，更减少了污染物排放，为石化行业的绿色转型提供了宝贵经验。

业内人士认为，以荣盛为代表的企业实践证明，民营石化企业可以在国家发展战略中发挥重要作用，通过全产业链布局、绿色发展实践和科技创新突破，为中国石化产业打造新质生产力、推动行业高质量发展提供有力支持。

#### ◆ 可持续交通燃料发展路径明晰：

标准、技术与协同成为行业共识

10月24日下午，可持续交通燃料论坛在宁波香格里拉大酒店举行。这是该议题首次作为专题论坛亮相国际石化大会，吸引了政策推动方、国际组织、能源巨头、技术企业及研究机构代表齐聚一堂，围绕航空、航运等领域低碳转型路径展开深度思想碰撞。

本次论坛由中国石油和化学工业联合会外资委副秘书长阎靓玉主持。

中国石油和化学工业联合会李彬在致辞中指出，中国作为全球第二大航空市场，在推动可持续航空燃料全球化转型进程中具有不可替代的地位。中国碳中和目标的雄心与航空出行需求的剧增预示着未来数年可持续航空燃料市场将迎来爆发式增长。据中国石油和化学工业联合会预测，中国未来会成为全球的航运中心，中国的市场广阔，需要各方努力去实现。

交通可持续燃料现状与挑战中国国际可持续交通创新和知识中心交通知识分享中心主任郭杰认为，可持续交通燃料绿色低碳转型不仅是一个产业化的问题，更是国家主权、国家话语权的问题，对中国下一步发展至关重要。他指出，可持续交通燃料绿色低碳转型需首先解决标准体系、标准认证及原材料管控问题。

埃克森美孚亚太公司亚太燃料油业务政策与战略规划总监许鸣真从全球视角提出，产品碳强度归制是推动运输业和交通业减排的有效政策工具——即将产品碳强度立为一个KPI，就能够进行基准的比较，并识别出新的资本投资机会，以降低排放量并提高生产成本效率。她指出，中国计划2027年出台100个重点产品碳足迹计算核算标准，2030年扩展到200个，以提升在全球市场的竞争力。

梅赛尼斯公司全球供应链及市场战略规划副总裁葛智扬分享了甲醇作为可持续交通燃料的广阔前景。她指出，甲醇本身是个可持续性的交通燃料，可以助力陆路交通和船舶运输，实现未来的碳减排、碳中和目标，不管在国际还是国内，在政策的积极驱动下，甲醇的船燃市场将驶入快车道，需要产业链的共同努力与协作，包括生产、运输、加注等等各环节。绿色甲醇发展不是一蹴而就，发展机遇与挑战并存，承上启下。

科莱恩合成气及燃料催化剂业务大中华区销售总监陈磊从催化剂角度分享了对促进交通运输行业的减碳和减排的看法。他认为，绿醇、绿氨或者SAF面临原料供应、法规要求最大的痛点是技术，以及如何在可接受的成本下让市场广泛接受。未来绿色甲醇是纯二氧化碳，从技术角度带来很多挑战性。

霍尼韦尔可持续发展技术方案高级业务发展经理卢静指出，今年是欧盟的SAF元年，从今年开始，SAF在机场强制添加2%的SAF，撬动了全球SAF市场的发展。我国持续在SAF上的政策和行动力，很多事情落到实处。她介绍，霍尼韦尔近年来推出HEFA工艺、RTP等多条技术路线，目的是为了解决原料利用问题，令客户根据所拿到的资源规划自身技术路线，并基于资源给出最优化的技术解决方案，共创绿色能源新市场。

石油和化学工业规划院的副总工程师杨铮认为，中国发展绿色氢氨醇有现实意义，一是可以消纳可再生能源，二是希望在未来全球降碳过程中在国际市场占有一定比例，同时可以争取相关的话语权。虽然IMO法规推迟，但是近中期来看，航运业仍是绿色液体燃料最大下游消费领域。他指出，中国的绿色甲醇存在供需错位，建议尽快建立绿色液体燃料的相关标准，谋划出台绿色液体燃料的政策支持措施，并强化绿色液体燃料市场的监管水平。

前欧盟委员会联合研究中心可再生能源部门负责人汉斯·奥森布林克表示，欧盟已经对碳中和达成了一定协议，在2030年将要减排55%以上，欧盟相应组织将投入创新技术和绿色基础设施方面，出台相应的政策和规定，推动和辅助以上目标的实现，打造一揽子计划，共同努力解决产业共性问题。

ETA-Florence 公司，生物质、生物能源与生物经济高级项目经理莫里佐·科奇强调了生物能源的重要性，并介绍了该公司基于目前的欧盟的政策竞争力指南和将加速清洁能源生产，加速欧盟能源安全和确保经济脱碳核心的REPowerEU计划。

能源与交通创新中心(iCET)创始人，荣誉指导主任安锋指出，全球航空与航海排放规模相当，中国作为造船大国和港口大国，在绿色燃料供应链具备优势。他预测绿色燃料将复制新能源汽车的快速发展轨迹，但亟需国家明确SAF混合目标和完善补贴政策。针对海空减排割裂现状，他主张通过氢基燃料协同发展、建立自主认证体系、打造跨太平洋绿色走廊，推动中国从规则追随者转向标准制定者。

DNV能源系统部中国区安全管理咨询部门总经理张文海强调，需求端才是行业发展的核心驱动力，并分析了甲醇、氨等不同燃料在能量密度、技术成熟度及加注基础设施方面的差异。他认为CCUS技术可能成为传统燃料的过渡方案，同时提醒绿色燃料生产商必

须提前锁定承购方、通过国际认证以应对动态市场需求。最终行业突破仍需依靠政策稳定性和基础设施完善。

清华大学长三角研究院氢能中心首席科学家李十中指出，当前SAF原料地沟油价格高企且供应有限，必须开发新技术突破瓶颈。他提出用甜高粱等生物质通过固体发酵生产乙醇，再转化为SAF或氢气的创新路径。他强调技术创新是实现绿色燃料经济性的关键，不需要依赖补贴就能让消费者用得起，真正实现“既要环保又要实惠”。

中国国际金融股份有限公司研究部石油燃气化工行业董事总经理裘孝锋主持了战略圆桌讨论环节，专家们就可持续交通燃料绿色低碳发展实施路径提出具体建议。

必维氢能业务首席专家刘忠勇指出中国作为未来最大供应国，却只能遵循他人规则，面临成本压力。他呼吁国家层面牵头，建立一套融合国际标准与中国实际情况的认证体系，这是实现国际互认和产业自主发展的基础。

天津渤化南港码头仓储有限公司总经理韩晓顺聚焦物流环节，认为降低绿色燃料的物流成本是关键。他表示，该公司正规划建设氨罐、甲醇罐等基础设施，并比较铁路与公路运输成本，积极谋划在港区开展加注业务，以打通从生产端到需求端的链条。

杭州浙源环境科技有限公司总经理郑学勤从设备商角度提出，需通过政策与国际合作推动行业稳健发展。他提到传统能源企业面临的压力，建议其向精细化化工转型，将碳固化于高分子材料中，找到新出路。

李十中在此强调必须通过技术创新降低生物燃料成本，而不能仅依赖补贴。他分享了团队在固体发酵技术上的研发进展，从实验室到示范工程的放大经验，认为这是实现“用碳不排碳”和经济性转型的关键。

莱晟特中国区总经理尹少华指出，当前SAF发展面临原料瓶颈，地沟油价格高企且供应有限。他建议拓展非粮作物原料，并通过技术突破降低成本。

本次论坛传递出了明确的积极信号：可持续交通燃料已从“讨论要不要干”进入“解决怎么干”的阶段，进入发展关键期。尽管IMO政策延期带来不确定性，专家表示中国碳中和目标的雄心与航空出行需求的剧增预示着未来数年可持续航空燃料市场将迎来爆发式增长。下一步，政策端需明确时间表与技术路线图，产业端则需打破领域壁垒，构建从原料、生产、基础设施到认证的可持续生态体系。

#### ◆ 我国胶管胶带出口规模稳步增长

10月16日讯，在西安举办的2025胶管胶带信息与技术论坛上，中国橡胶工业协会胶管胶带分会主管李信透露，我国胶管胶带产品出口总体呈现稳步增长态势，进口总体呈现逐步收缩趋势，这说明我国胶管胶带产品在积极向海外拓展市场的同时，国产替代方面也越来越出色。

“2020年至2025年上半年，我国胶管胶带行业出口规模远大于进口规模。输送带、

胶管、传动带三类产品出口总额约为进口总额的3.5倍，出口总量约为进口总量的15.4倍。”李信展示的一组数据验证了这一看法。

李信还提到，我国输送带、胶管和传动带进出口市场表现迥异。输送带行业自给自足能力较强，出口潜力巨大，但需注意反倾销调查；胶管行业规模近些年正在稳步增长，产品出口额在胶管胶带三类产品中稳居首位，但高附加值产品很大程度仍依赖进口；传动带产品近些年附加值有所提升，价格与国外差距在缩小，但国际竞争力仍旧偏弱。

李信强调，尽管我国胶管胶带行业出口规模稳步增长，但行业“低价出口、高价进口”的价格弱势局面仍未根本改变。数据显示，三类产品出口均价均低于进口均价，反映出我国出口产品仍以中低端为主，高附加值产品依赖进口。他还提到，目前我国胶管胶带行业出口市场以美国为核心目的地，但新兴市场潜力大。

针对行业现状，李信提出四点建议：一是摒弃低质低价竞争，布局国内外中高端市场，推动转型升级，提升核心竞争力，实现质的有效提升和量的合理增长，提高国际竞争力；二是加大研发投入，紧盯绿色低碳、新质生产力等趋势，参照出口市场整体结构性特点，谋求差异化发展，提供定制化服务；三是防范全球经济不确定性、贸易壁垒等风险，密切关注政策动向，利用好“适时降准降息”“支持科技创新”等政策红利；四是在维系传统伙伴的同时，借助“一带一路”、RCEP协定等机遇，跟踪市场需求变化，开拓新兴蓝海市场，挖掘出口潜力。

#### ◆ 胶管胶带行业转型聚焦“价值创造”

10月16日，中国橡胶工业协会胶管胶带分会在西安召开2025胶管胶带信息与技术论坛。与会专家在分析当前胶管胶带产业形势、发展趋势后指出，要通过科技创新打破“内卷”局面，重构行业可持续发展生态链，多方协同推动行业从“规模扩张”转向“价值创造”。

中国橡胶工业协会会长徐文英指出了行业面临的低价竞争等问题，并倡导行业紧跟国家战略布局，大力发展新质生产力。龙头企业要积极通过科技创新打破“内卷”局面，重构行业可持续发展生态链。要多方协同推动行业从“规模扩张”转向“价值创造”，减少对低附加值产品的依赖，聚焦高端化、差异化产品研发，提升全球市场议价能力。

中国工程院院士、西安交通大学校长张立群为胶管胶带企业开拓市场提供了三大核心方向。一是基础研究“蓄水”，企业可联合高校并利用AI技术培育长期创新动能，抢占技术制高点；二是绿色转型“破圈”，锚定“双碳”与生物基赛道，同时探索深海、太空旅游配套材料，探索高附加值场景；三是全球化与细分市场“突围”，一方面通过技术输出与产品升级开拓海外市场，另一方面深耕细分领域。张立群院士特别强调，产学研协同是破局关键，要将“实验室技术”变为“市场产品”，在变革中抢占先机。

中橡协胶管胶带分会新一届理事长、浙江双箭橡胶股份有限公司董事长沈耿亮指出，当前行业“内卷式”竞争加剧，成本高企而利润下滑，行业正经历“增收不增利”的阵痛。在此关键时期，行业必须坚持优质优价，以品质和服务赢取市场，以标准指导生产，加快绿色转型升级，提升中高端产品研发与生产能力，依托数字化提高运营效率，并拓

展多元化市场。

中国橡胶工业协会副秘书长、胶管胶带分会秘书长李鸿认为，当前行业正站在“破内卷、促协同”的关键十字路口，要抢抓国内需求升级、国际市场拓展的机遇，通过技术创新，规范市场、协同合作，才能将挑战转化为机遇。

### ◆ 破局而立，“她”力量重塑行业增长新范式

10月22日下午，宁波妇女儿童活动中心五楼巾帼大讲堂内思想激荡、暖意融融。作为中国国际石油化工大会的重要组成部分，以“破局而立：女性力量重塑增长新范式”为主题的女性领导力活动在此举办。本次活动由宁波市妇联、中国石油和化学工业联合会、国际石化大会携手宁波启迪科技园等单位共同发起，汇聚了化工行业领军者、女企业家、女科技工作者、高校师生等各界代表，在全球妇女峰会召开、世妇会30周年的特殊节点，为推动女性发展、赋能行业创新按下“加速键”。

#### 一、锚定女性价值，共绘发展蓝图

活动伊始，宁波市妇联党组书记、主席俞泉云指出，本次活动是贯彻落实全球妇女峰会精神的具体实践，也是在复杂经济形势下汇聚女性智慧的重要探索。俞泉云从三方面提出期待：一是希望女性群体创业创新、敢为人先，女科技工作者攻坚核心技术、女企业家推动经济转型、女大学生夯实成长根基，以“她”智慧培育高质量发展动力；二是呼吁女性胸怀家国、履职尽责，在家庭、职场、社会多维度展现柔韧包容的领导力，投身公益事业传递正能量；三是要求各级妇联发挥“娘家人”作用，深化改革、整合资源，为女性营造公平发展环境，汇聚巾帼力量助推宁波高质量发展。

中国石油和化学工业联合会国际交流处处长、外企委员会副秘书长满娟作回顾了石化大会女性领导力系列活动五年历程。她表示，从2021年在宁波开启行业女性话题先河，到如今女性领导力成为共识，女性力量已在化工硬核领域与文化表达场景中全面绽放。她强调，新时代女性领导力不仅是专业能力的体现，更是打破刻板印象的勇气、连接共赢的柔软力量，期待活动成为思想加油站，让更多女性在时代浪潮中书写“她”传奇。

在主旨发言环节，汉高大中华区总裁，汉高粘合剂技术亚太区汽车OEM事业部负责人安娜提出，对于全球化企业来讲，多元、包容、平等不仅仅是性别上的，而是多方位的，唯有这样的管理思路方能激活员工成长动能，推动创新。汉高全球第二大创新体验中心的落地，正是开放协作、推动技术突破的生动实践。

宁波石墨烯创新中心有限公司副总经理徐丹分享了自身从科研到政府服务、再到科技创新的跨界转型经历。她呼吁通过构建绿色“她”经济、科技“她”生态，让女性力量成为可持续发展的重要引擎。

#### 二、多元碰撞，共探“她”未来新路径

在“向新而行，她创未来”对话环节，满娟作为主持人与各界嘉宾展开深度交流。

沙特基础工业公司副总裁兼大中华区总裁王强提出从“尊重差异”到“善用特质”等多维度推动女性领导力，携手共创包容环境。

卡博特全球副总裁、中国区董事总经理王维琚，宁波诺丁汉大学理事长徐亚芬，赢创工业集团大中华区企业传播及公共与政府事务副总裁李芳菲，宁波见睿新材料有限公司董事长李明霞等嘉宾分别从企业管理、高等教育、公益项目、创业创新等维度建言献策。

对话中，上海交通大学宁波人工智能研究院专家、宁波诺丁汉大学学生代表还围绕“人工智能浪潮下的女性发展”展开讨论。专家提出，人工智能的发展可助力女性实现个性化学习、解放事务性工作、提升决策效率，呼吁更多女性参与人工智能的设计与研发；学生代表则期待高校与企业推出更多“AI+专业”跨界项目，为年轻女性搭建成长平台。

活动现场，参会者通过“关键词贴树”互动，分享了对女性发展变化的观察与期待，“自信”“勇敢”等词汇成为高频词。

作为石化行业女性领导力建设的重要平台，本次活动不仅展现了女性在经济、科技、教育等领域的卓越贡献，更搭建了跨界交流、资源整合的桥梁，以更多元的形式、更务实的举措，赋能女性成长，让“她”力量成为推动行业升级、社会进步的重要增长极。

#### ◆ 全国纯碱行业设备管理技术协作组年会在南昌召开

10月21-23日，2025年全国纯碱行业设备管理技术协作组年会在江西南昌召开。会上，与会专家和企业代表就纯碱行业设备技术管理进行了充分的交流。

中国纯碱工业协会会长丁超然认为，纯碱行业正朝着绿色智能方向加速转型，设备管理与技术创新是行业高质量发展的核心支撑。多年来，协作组通过年会交流，推动了一批关键技术落地、一批管理经验共享，促进绿色发展和节能降碳设备大型化。

格物致胜《纯碱产量整体概览》数据显示，2024年纯碱产量达3818.6万吨，同比增16.3%。中国化工机械动力技术协会会长程治方表示，我国是纯碱生产大国，占世界总产量的45%，机械设备是制碱工艺技术的载体，制碱设备技术的发展关系着纯碱工业的未来。

江西晶昊盐化有限公司董事长徐晓峰称，公司立足产业升级需求，持续深化纯碱节能技改与智能化改造实践，以技术突破驱动品质、产能、能效三维度同步跃升。他强调，设备企业的技术装备赋能，为纯碱行业协同攻坚、构建高质量产业生态提供了坚实支撑。

江西晶昊盐化有限公司纯碱分公司生产技术部长王建介绍，公司目前正在推进纯碱节能技改项目建设，项目技改完成后，新增纯碱装置能力5万吨/年，产能达到65万吨/年。下一步，公司将计划建设年产20万吨纯碱数字化项目，纯碱产能将达到85万吨/年。

“2025年，公司推出了一系列节能降耗举措，使纯碱综合能耗逐年稳步下降，实现

了纯碱单位产品成本大幅度下降。其主要做法是：通过降低重碱水分来降低中压汽耗，同时优化生产运行组织，减少大型耗电设备的运行，对循环水泵进行节能改造，推进节能电机更换工作，淘汰所有一级能效以下电机。”王建说。

此外，晶昊盐化在操作控制系统的优化方面，纯碱分公司引入先进操作控制系统，不断优化后，现已实现生产多系统智能化工厂以及碳化工序自动换塔系统。配合先进的设备控制系统，使操作更简便、控制更精确、员工劳动强度大幅度降低。

山东海化股份有限公司纯碱厂副厂长马效军提出，设备管理的未来趋势是智能保全（维护），倡导的是人机一体化智能，核心是由“人智”转变为“机智”，软件成为机器的“大脑”，传感器成为机器的“五官”，物联网（万物互联）成为机器的学校。

马效军说，公司近几年加大设备更新力度，每年投资约1亿-2亿元对设备进行提质更新。加强设备的维护保养和润滑，加强设备的巡检和包机，紧盯故障不放手，作好分析，全力杜绝设备故障发生，采取合适的维护策略，通过一系列有效的过程管控，经过不断改进提升，直至可以使设备故障减少到接近于“零”的程度，实现“零故障”的目标。

会上，纯碱设备企业纷纷发表了各自设备科技创新的最新成果。南京新筛分科技实业有限公司总经理程学飞分享了国产大型离心机技术创新如何促进纯碱行业可持续发展，河南泉舜流体控制科技有限公司总经理张恒分享了苛刻工况下的双向硬密封技术。

最后，与会代表到晶昊盐化进行了参观，现场见证晶昊盐化这几年节能技改与技术创新取得的成效。

#### ◆ 氟硅协会安委会召开八届六次会议

10月21日讯，10月16日，中国氟硅有机材料工业协会安全环保委员会(以下简称“安委会”)第八届第六次会议在江西永修召开。会议由中国氟硅有机材料工业协会副理事长兼安委会主任殷铭主持，重点围绕2025年工作总结、2026年计划、委员增补及行业安全环保议题展开交流。

氟硅协会名誉理事长张建军强调，安全不仅是氟硅企业发展的基石，更关系到社会发展、民生福祉，需要齐心协力共同建设，希望安委会搭建起主管部门、企业、协会之间的沟通桥梁，共同筑牢安全第一的行业共识，以开放的心态交流经验，助力全行业共同提升本质安全水平。

氟硅协会安委会秘书长郑东昊表示，2025年，安委会受应急管理部危化监管一司、生态环境部大气环境司委托，开展多项标准编制、行业调研工作；开展有机硅安全生产技术提升班，推动安全培训常态化；广泛吸纳会员单位意见，参与国际公约讨论，为推动我国氟硅行业安全绿色发展发挥重要作用。2026年，安委会将开展学术交流、人才培养、现场专题咨询等多项服务，引领行业转型升级。

会议还通过了增补蔺笔雄等7人为第八届质量安全环保委员会委员的提议。

与会代表希望安委会积极发挥平台作用，促进行业交流，推动氟化工无人巡检设备适配、精细化工封闭化设计等全国性统一标准的建立；组织跨区域企业互访，为技术资源有限的边疆企业带去先进的安全管理经验；建立事故经验共享平台，共同防范安全风险。



#### ◆ 业界专家：以创新驱动氟硅新材料绿色发展

10月21日讯，10月16日，2025第八届中国氟硅行业绿色发展大会、第二十一届有机硅学术交流会暨“双招双引”推介会在江西永修召开，400余名代表共探有机硅产业高质量发展路径。面对行业面临的关键技术、产业链安全、安全环保等挑战，专家提出，要以创新驱动氟硅新材料绿色发展。

埃肯有机硅星火集团党委书记、总经理王海栋表示，当前绿色发展已成为推动我国氟硅行业高质量发展的核心，在“双碳”目标引领下，推动产业绿色化、低碳化和可持续发展转型，不仅是行业发展的必然选择，更是每个人都肩负着的时代责任。在全球性科技竞争加剧的背景下，推动氟硅材料从跟跑到并跑乃至领跑，必须依靠科技创新、开放合作与绿色发展。

据介绍，当前有机硅已广泛应用于新能源汽车、光伏储能、具身智能机器人等领域，为战略性新兴产业注入活力，但行业仍面临关键技术研发、产业链安全可控及安全环保管理等挑战。

工业和信息化部赛迪研究院材料工业研究所所长肖劲松表示，“双碳”目标下，以有机硅为代表的新能源材料、生物基材料、节能环保材料等绿色新材料将迎来广阔的发展前景。他提出，新材料产业需以创新驱动为核心，夯实绿色发展根基，借助数字化推动产业升级，同时开展全球化合作。

山东大学材料科学与工程学院院长周传健认为，有机硅材料发展已进入“必须创新”的阶段，需通过技术突破满足新兴产业需求。目前周传健团队研发的AI大模型已经小范围落地验证，通过这一AI大模型提供成分设计、制备合成方案，可大幅缩短材料的研发周期。

中国汽车工业协会新能源汽车专委会副秘书长庞天舒表示，智能网联汽车推动“汽车成为智能移动空间”，其感知系统、高压部件、密封结构等均需有机硅材料提供绝缘、耐高温、耐高湿保障；此外，AR机器人与汽车智能空间的联动，也将为有机硅材料带来新需求。她呼吁有机硅企业与汽车行业深化合作，把握新能源、智能网联、氢燃料汽车等机遇，同时关注国际公约对化工材料的环保要求，推动材料绿色化与应用升级。

#### ◆ 鲁苏豫蒙氯碱行业蓄势转型布局“十五五”

10月20日讯，10月16日，第十四届鲁苏豫蒙四省区氯碱企业合作与发展论坛暨氟硅新材料发展论坛在河南省漯河市举行。与会专家和企业代表一致表示，当前氯碱行业面临需求低迷、盈利能力不足等困境，四省区氯碱企业应通过调整产品结构、科技创新等途径，积极拓展精细化工和化工新材料，促进氯碱行业与新能源、新材料等行业耦合发展。

中国氯碱工业协会副会长张培超表示，今年前三季度，在供需方面，氯碱产能有进有退，部分氯产品生产负荷不足，聚氯乙烯下游需求持续低迷；在市场方面，烧碱市场波动频繁，聚氯乙烯市场低位运行；在外贸方面，烧碱出口量价齐增，聚氯乙烯出口量升价降。

“当前，氯碱行业困难重重，面临着诸多挑战。”四省区氯碱协会和企业负责人表示。

今年以来，山东省氯碱行业受碱氯价格平衡的影响，经历了较为明显的利润波动。当前，山东烧碱产量虽然增加明显，但主要耗碱下游如氧化铝、粘胶短纤、印染等开工均呈现不同程度下滑，对烧碱需求增量有限。同时，区域内液氯下游需求也不平衡，耗氯下游如环氧丙烷、PVC行业消耗没有明显提升，导致企业经常出现以烧碱弥补氯气及下游产品的现象。碱氯双重压力使得氯碱企业盈利空间受到严重挤压。

去年以来，河南省氯碱行业由于环保压力，省内铝土矿供应不足，氧化铝产量下降等影响，烧碱价格呈下降态势，加上聚氯乙烯价格长期低迷，氯碱企业利润大幅下降。

内蒙古氯碱化工企业面对下游需求的疲软，市场难有较大调整空间，整体处于亏损边缘运行。

如何应对不利因素和困境？“氯碱行业、企业必须深化区域协同，在氯碱、氟硅等新材料领域产业链互补、技术共享、标准共建等方面强化合作，走多元化、差异化、高端化之路，推进氯碱行业可持续、高质量发展。”相关专家、四省区氯碱协会和企业负责人纷纷提出意见和建议。

张培超认为，“十五五”时期，氯碱行业要稳控行业产能，持续优化产品结构和产能布局；加强技术创新强链补链，保障产业链供应链韧性和安全；推进减污降碳协同增效，促进行业绿色低碳转型发展。

中国石油和化学工业联合会化工新材料专委会秘书长卜新平表示，行业企业应把高端聚烯烃、工程塑料、有机氟硅材料、聚氨酯材料、高性能橡胶、高性能纤维、高性能膜材料、电子化学品、锂电池材料9类重点新材料作为发展方向和重点。优先选择进口量大、产业基础较好、市场潜力大、发展前景广阔的产品作为实施重点。

“要依托产业链优势，进一步将氯碱化工与精细化工、磷化工、氟化工、有机原料、建筑材料等各产业结合发展，优化原料与产业链结构。”内蒙古氯碱行业协会秘书长李石磊说。

山东省氯碱行业协会负责人表示，山东氯碱企业要以海洋化工为依托向精细高端下游迈进，逐步实现从规模扩张向质量效益提升、从资源消耗向绿色低碳、从产业链中低端向高附加值的根本转变。

江苏省氯碱工业协会负责人说，“十五五”期间，江苏化工产业将因地制宜，进一步强化精细化工和新材料发展优势，重点发展高端聚烯烃、工程塑料、聚氨酯材料、橡胶及弹性体、功能性膜材料和电子化学品等10大优势领域。引导各地、各园区差异化、特色化发展。

河南省石油和化学工业协会副会长赵保军说，在当前下游需求低迷、新增产能增加双重高压下，应抑制新增氯碱产能，开发高附加值耗氯耗碱产业链。重点发展精细化工，包括氟硅新材料、氟化液等国内短板产品，扭转氯碱行业以碱补氯的盈利模式。

针对部分地区氯碱企业有“内卷”现象时，赵保军说，出现“内卷”的根本原因是企业科技创新能力不足。氯碱行业要避免“内卷”，必须进行结构调整，积极拓展精细化工和化工新材料，尤其是“十五五”时期，一定要把行业的科技创新放在首位，这是解决当前“内卷”的一个根本措施。建议四省区联合发布铝、烧碱及其他产品的最低成本价，保证整个行业的健康发展。

“此次论坛的召开，为破解行业当前面临的需求不足、成本上升、环保压力、拓展新材料等方面提供了实践路径，为加速产业升级注入了协同动力。氯碱企业要自我加压，在结构调整、科技创新、开发精细化工和新材料等方面下功夫，确保企业健康稳定发展。”部分企业负责人表示。

#### ◆ 绿色醇氢破局：液态阳光甲醇提供绿色燃料

来源：经济参考报

10月24日报道，利用可再生能源制氢、将二氧化碳加氢转化为绿色甲醇，是实现碳中和目标的重要技术路径。该甲醇由太阳能转化而来，又被形象地称为“液态阳光”。

全球第一个液态阳光技术大规模工业化示范项目——二氧化碳加绿氢制甲醇技术示范项目已于2024年11月在内蒙古鄂尔多斯开工建设，预计2026年9月建成投产。

该项目由中煤集团联合中国科学院大连化学物理研究所启动，总投资约40亿元，投产后预计每年可生产10万吨液态阳光甲醇。

##### 一、绿色甲醇作为清洁能源潜力巨大

二氧化碳加绿氢制甲醇技术是水泥、钢铁、化工等行业实现碳减排的有力手段，也是二氧化碳资源化利用的典型过程，同时是一种长周期、大规模的储能技术。

首先，随着可再生能源发电装机量的增加，电网的稳定性受到前所未有的挑战，将可再生能源制氢进而合成为甲醇的思路得到了政府和企业的全力支持，被认为是就地消纳的良好途径。

其次，液体燃料甲醇的使用在节约煤炭、石油等不可再生能源的同时，也缓解

了能源危机，促进了能源领域的可持续发展。

再次，对于水泥、钢铁等行业的二氧化碳减排，按照目前技术只有依靠碳捕获和封存来实现，而二氧化碳加绿氢制甲醇技术提供了新的资源化利用路径，因此在今后较长一段时间内，可催生水泥-化工联产、钢铁-化工联产等新发展模式。未来，随着生物质碳资源的开发、直接空气捕获二氧化碳技术的进步，以及海运领域等自回收二氧化碳技术的进步，液态阳光甲醇将更具生命力。

数据显示，2024年，我国甲醇表观消费量超过1亿吨/年，但绝大多数来源于煤制甲醇。据预测，若当前甲醇合成全部由液态阳光甲醇替代，则每年可实现3亿吨至4亿吨的二氧化碳减排。

在燃料领域，绿色甲醇正逐渐被视为一种具有巨大潜力的低碳清洁能源。在道路交通领域，绿色甲醇可与汽油混合或直接用于传统内燃机汽车，也可用于混合动力与燃料电池汽车。在海运行业，由于绿色甲醇不含硫分且氮氧化物排放低，它有潜力替代现有的高碳排放船用燃料。在航空业，绿色甲醇通过转化，能够作为可持续的航空燃料，为航空领域提供环保的能源解决方案。

政策方面，2023年12月31日，工业和信息化部等三部门关于印发《加快工业领域清洁低碳氢应用实施方案》的通知，提出“大力发展氢碳耦合制绿色甲醇”；2024年7月15日，国家发展改革委、国家能源局印发的《煤电低碳化改造建设行动方案（2024-2027年）》，提出“二氧化碳加氢制甲醇等化工利用技术”；2024年8月21日，国家能源局印发《关于组织开展绿色液体燃料技术攻关和产业化试点的通知》，提出“以捕集的二氧化碳、可再生能源制氢为原料，通过催化合成生产绿色甲醇”；2024年10月30日，国家发展改革委等六部门印发《关于大力实施可再生能源替代行动的指导意见》，提出“探索建设风光氢氨醇一体化基地”。

## 二、液态阳光全流程突破三大关键技术

二氧化碳加绿氢制甲醇技术示范项目主要包括，可再生能源风光发电、电解水制储氢和二氧化碳加绿氢制绿色甲醇（含二氧化碳捕集精制）三个部分，针对液态阳光全流程系统的三个关键技术，开展研究和示范。

一是高效碱性电解水制氢装置的大型化研究与示范。当前，碱性电解水制氢单槽规模约1000 Nm<sup>3</sup>H<sub>2</sub>/h，单位制氢能耗约4.7至6.0 kWh/Nm<sup>3</sup>H<sub>2</sub>，该项目拟示范全球最领先碱性电解水制氢技术，要求单槽规模不低于1200 Nm<sup>3</sup>H<sub>2</sub>/h（其中2台规模达到1500 Nm<sup>3</sup>H<sub>2</sub>/h），通过开展低能耗、高稳定性新一代电解水催化剂的研发及电解水系统的优化集成设计，突破制约高效碱性电解水制氢的材料和技术瓶颈，研发了镍基底上原子级分散的过渡金属电解水制氢催化剂，实现单槽千立方/小时以上规模化制氢生产，能量转化效率超过82%，单位制氢能耗降低至4.3 kWh/Nm<sup>3</sup>H<sub>2</sub>以内。此外，在光伏制氢或风电制氢中，由于风光发电的间歇性、波动性等特点，常规可再生能源配套电解槽有效制氢小时数约2000小时，经济制氢波动范围约50%至110%，该项目创新性地组合风光发电、电化学储能及制储氢设施，并采用“削峰填谷”策略，使电解槽有效制氢小时数达到5055小时，

并通过多台套制氢装置切换运行方式保持制氢装置经济运行范围，极大地提高了电解槽的利用率和稳定性。

二是大规模二氧化碳加绿氢制甲醇关键技术与示范。二氧化碳加绿氢制甲醇技术，目前在全球范围内均处于千吨级中试阶段，该项目拟示范全球首套10万吨/年二氧化碳加绿氢制甲醇工业化项目，针对二氧化碳加绿氢制甲醇技术，发明新型锌铅氧化物固溶体催化剂，提高了优异的甲醇选择性和稳定性；开发二氧化碳加绿氢制绿色甲醇成套工艺技术和核心反应器，实现二氧化碳转化率大于98.5%，甲醇选择性大于99.5%，催化剂稳定性超过5000小时。

三是电-氢-醇一体化智能化管控技术与示范。从风光资源分析入手，通过具有自主知识产权的多因素综合寻优策略方法实现风光资源、制氢和储氢的合理配置，充分发挥风光互补特性和储氢装置储能能力，在实现低成本供氢的同时提升供氢稳定度至60%–110%，克服风光不稳定性对化工生产的影响。该项目制氢装置的配置容量为平均需求供氢量的1.6倍，利用风光制氢一体化调控平台充分发挥可再生能源发电能力、储氢装置强大的储氢能力、电化学储能设施灵活性运行能力和现有化工装置强大的氢气消纳能力，在制氢装置富余时段，制氢装置可为电网提供调峰辅助服务，为地区可再生能源的上网消纳提供强大的调峰支持。

#### ◆ 稳增长：以效益为中心是根本

10月20日消息，近日，工信部等部门联合发布《石化化工行业稳增长工作方案(2025—2026年)》(下称《工作方案》)。《工作方案》从“优供给、促转型、扩消费、强载体、拓合作”五个维度破解“内卷”难题，强调质量效益优先，为石化化工行业稳增长“保驾护航”。这一方案引起业内的广泛关注和积极反响。

##### 一、方案契合国情且具现实意义

中石化九江分公司环保管理高级专家唐安中告诉记者，工信部在《工作方案》中提出“以效益为中心”，既契合当前国情，也极具现实意义，有利于破解石化化工行业“内卷”困境。

唐安中分析指出，过去常有人说“只要中国人从事的产业，最后都不会有效益”，若盲目扩大规模，只会牺牲利润、研发投入能力与安全环保保障，最终拖累产品质量，无法实现可持续发展。

用一个比喻能更清晰理解“以效益为中心”的核心：评判一个人是否健康，关键不在于体重大小，而在于身体强健度、身心健康状态与内生动力，这恰是“单纯追规模”与“专注求效益”的本质区别。

从市场背景看，化工市场近年持续低迷，与房地产走势高度吻合。在2020年左右规模见顶后，自2021年起中国房地产市场进入下行通道，价格与销量双双下滑。而国内60%的化工材料服务于房地产，在这一背景下，化工市场自然难有起色。

再看国内外产业差异。国外产品定价往往综合考量人力资本、研发投入及安全环保成本。比如英伟达芯片，正因其具有持续支撑人工智能所需算力的独特优势，高价才具备合理性。而国内化工领域，“十三五”以来新建的多为炼化一体化企业，从“十三五”初到“十四五”末，炼油与化工产能几乎翻倍，当前炼油产能已超9.2亿吨（美国约9.1亿吨且呈下降趋势，欧盟更早进入去产能阶段并转向高端聚烯烃、合成树脂、高端碳纤维等高值产品）；叠加新能源汽车发展导致柴油需求不足，国家限制炼油产能已成为必然选择，因为其规模不可能无限扩张。

深入分析企业行为逻辑。以炼油产业为例，企业追求规模效益，一方面是为降低成本、占领市场、获取边际效益，另一方面是想通过扩大炼油产能，推动单一燃料型炼厂向炼化一体化转型，为后续高端化、智能化、绿色化发展打基础。但现实困境在于，国内市场份额有限，国外市场壁垒又高，企业陷入“不发展就淘汰”“重复扩能却无高端高附加值产品”的两难，最终仍难在激烈竞争中立足。

回归企业经营本质。办企业的核心目标是实现可持续发展，而效益正是可持续发展的基础。若长期依赖贷款经营，企业难以为继。

重庆拓奇新材料有限公司董事长李乾华表示，《工作方案》的出台恰逢其时，行业目前的确需要提质增效。此前绝大多数石化化工企业热衷于以规模促发展，依靠资金投入扩大规模，但自身缺乏核心技术，导致同质化竞争严重。但随着国内经济的高速增长，市场已经接近饱和甚至过剩，以规模促发展的模式也将难以为继。因此在当前历史阶段，中国企业应该瞄准产业升级，不断缩小与欧美等国外先进水平的差距，补齐发展短板。企业内部也要强化精细化管理、安全环保，做好总体规划，不断提质增效。

不可否认的是，近些年中国石化化工企业虽进步显著，但发展水平参差不齐，有些企业成功地成为国际国内龙头，但也有部分企业却在“内卷”中苦苦挣扎。当然，“内卷”和过剩也是行业发展的必经阶段，没有过剩就没有竞争、淘汰和升级。当行业“内卷”达到一定程度，落后企业必然会被淘汰出局，市场也将重新归于平衡，只不过现阶段的平衡速度更为缓慢、更为艰难。只有“以效益为中心”，才有利于实现市场的再平衡，行业也才能展现出新的面貌。在此过程中，能够经受住考验并且不断提升的企业将生存下来，且能生存得更好。

## 二、方案带给企业三条深刻启示

湖北三宁化工有限公司总经理殷银华在接受记者采访时强调，当前，产能快速增长叠加需求增速放缓，石化化工企业竞争愈发激烈，行业盈利能力持续下降。因此，近日，工信部等部门联合发布了《工作方案》，强调要实现稳增长。不同于以往的是，本轮稳增长的核心是质量效益优先，无疑给石化化工行业指明了前进的方向。让石化化工行业从规模的快速扩张和市场的冷淡反应中清醒过来，引导企业凝神静气，潜心提质增效。

深入研究这一《工作方案》，发现其带给企业的启示有三。

启示一，必须全力开发新产品。市场下行主要是由于购买力下降，老产品已经饱和

且消费者已对其产生厌倦。因此企业管理者必须在此时坚定开发符合新需求和新趋势的产品，并且寻找到新的解决方案，以满足客户更高层次的需求。这时的创新不是选择，而是生存的必然。

启示二，彻底削减成本。“内卷”严重时期竞争充分激烈，订单数量和单价不断下降。很多企业为抢占市场份额往往会发起价格战。应对价格战的本质是要对成本进行重构。因此，企业需要努力削减成本。成本控制不是财务问题，而是经营哲学。

启示三，做好全员营销。全员营销并非指全员从事销售工作，而是全员理解客户、全员服务客户，全员关注如何为客户创造价值。在“内卷”严重时期，我们更要清晰地知道顾客是谁，如何服务他们以及顾客为何选择我们，而非竞争对手。明确这些问题比盲目销售更为有效。营销并非推销，而是价值创造。

### 三、以效益为中心，企业有先例

《工作方案》提出，坚持稳中求进工作总基调，以质量效益为中心。2025—2026年，石化化工行业增加值年均增长5%以上，经济效益企稳回升。

唐安中表示，要达成“可持续发展”与“以效益为中心”的目标，企业必须学会“做选择”。精准对接市场需求，充分预判未来走势。正如《工作方案》对石化行业的要求那样，行业需从过去以“满足老百姓衣食住行”为主，转向在新能源汽车、电子化学品、化工新材料等领域重点发力。

围绕质量效益核心，九江石化系统推进成本管控与挖潜增效。一方面优化原油结构，以最优性价比获取优质原料；另一方面抓实生产过程降本，全面优化加工方案，严格管控燃动、化工辅材及检维修成本。同时，聚焦高附加值产品攻关，在做好低成本增产汽油、生产动力电池焦工作的基础上，强化产品质量监控，全力提升产品效益。

为持续提升质量效益、突破发展瓶颈，九江石化坚定推进转型发展。公司聚焦化工新材料、绿色低碳技术等战略方向，加快实施芳烃产业链延链、强链建设，以高端化、智能化、绿色化发展路径，全力打造世界领先的绿色智能炼化企业。

### 四、落实《工作方案》企业在行动

江苏华昌化工股份有限公司总经理张汉卿表示，《工作方案》是我们在当前形势下推动高质量发展的指路“明灯”。华昌化工将以此为契机，聚焦以“智能、绿色、安全”促转型，积极培育行业增长的新动能。

一方面实施技术改造项目，为降碳、减污、扩绿和提升本质安全水平提供保障。如加快推进“氨合成生产装置智能化”“尿素装置节能降碳及中央控制室改建”“扩建年产30万吨多元醇系列新材料”等技改项目。

另一方面加快培育增长新动能。公司将重点在化工新材料和新型肥料两大领域寻求

突破，争取到2026年化工新材料和新型肥料业务增加30亿元营业收入。在羰基合成化工新材料领域，利用前期中试取得的创新成果拓展高附加值的专用化学品业务；在新型肥料领域，致力于开发高效、环保的缓/控释肥、水溶肥等功能性肥料产品，服务现代农业。

李乾华说，为落实质量效益优先的方针，我们计划依托自主创新，把老产品做出新格局。公司最新的苯二胺项目，突破现有工艺和原料路线，一是大幅度降低生产成本，有望比国内现有先进水平降低40%~50%；二是产品质量大幅提升，为下游高端产品开发创造条件；三是工艺过程更加安全可控，减少了重大危险工艺；四是副产物循环利用，实现绿色环保可持续发展。

通过采用自主创新技术，将实现苯二胺成本下降、质量提升，可以大幅降低下游产品（如芳纶、高端聚氨酯等）成本，拓展应用领域，扩大市场规模，为制造业和消费提档升级带来新的机会。

### ◆ 破“内卷”寻“新机”——福建石化行业转型发展之路

10月10日消息，石化产业是福建省重点打造的四大万亿级支柱产业之一。近年来，石化行业保持快速发展势头，开创性进展、突破性变革、历史性成就不断涌现，目前已形成覆盖从上游炼化至下游精细化工的完整产业链体系。

习近平总书记指出，要建设一批国家亟需、特色鲜明、制度创新、引领发展的高端智库，重点围绕国家重大战略需求开展前瞻性、针对性、储备性政策研究。福建省石油和化工行业协会深入贯彻落实这一重要指示精神，积极发挥桥梁与智库作用，通过开展实地调研、组织专家研讨等多种形式，协助政府制定并实施行业发展规划，持续推动福建石化产业向更高质量、更高水平迈进。

上半年，面对风高浪急的国际环境，我国经济运行延续稳中向好态势，国内生产总值（GDP）同比增长5.3%。在此背景下，福建省石油和化工行业保持稳健发展，规模以上企业增加值累计同比增长10.7%，高于全省规上工业平均水平2个百分点，6月份增长11.5%；工业销售产值累计增长2.9%，6月份增长2.9%。

数据显示，福建石油和化工产业结构持续优化，内生动能基础稳步夯实，科技创新主线日益突出，新质生产力加速成长，高质量发展取得积极成效。与此同时，行业仍面临诸多制约因素，如：同质化竞争普遍存在，部分领域“内卷”竞争加剧；创新驱动动力仍显不足；优质制造与优质产品在省内推广应用不畅；部分企业特别是偏远地区和小微企业对政策理解不深、应用不到位；部分园区基地设施配套不完善、主导产业不突出、产业链不完整；技术人员与特种作业人员梯队建设滞后，企业研发投入不足、培训体系不完善；新技术推广与应用周期偏长等问题，也不同程度影响了行业的整体发展进程。

#### 一、产业结构更加优化

制造业是国家经济命脉所系，是立国之本、强国之基。近期，福建省在石化产业领域取得一系列重要进展，展现出产业结构持续优化、发展能级不断提升的良好态势。

9月12日，福建中沙古雷乙烯项目建设现场10台裂解炉全部完成封顶，标志着该项目乙烯装置建设迈出关键一步；9月4日，福建中阿炼油化工有限公司正式成立，此次成立的合资公司将重点推进福建古雷炼化一体化工程二期项目；7月27日，中景石化全球最大规模的烷烃一体化生产基地顺利建成投产……

企业是经济发展的“压舱石”，项目是推动高质量发展的“强引擎”。福建省石油和化工行业协会（以下简称“福建省石化协会”）积极履职尽责、建言献策，助力石化产业持续健康发展。

2024年12月30日，福建省石化产业链专家研讨会在漳州古雷召开，福建省石化协会会长林立在会上提出，“十五五”期间，石化产业应坚持高水平对外开放，旨在走“人无我有，人有我优，人优我特”的道路，以塑造产业核心竞争力。

为提升建言献策的科学性和针对性，福建省石化协会组织开展了一系列扎实的调研工作：一方面，对省内泉港石化工业园区、泉惠石化工业园区、漳州古雷港经济开发区、福州江阴港城经济区等17个国家级、省级化工园区开展大量的实地考察；另一方面，通过“走出去”和“请进来”的方式，与兄弟省份行业协会和知名企业深入交流，并联合相关部门，先后走访福建炼油化工有限公司、福建联合石油化工有限公司、中化泉州石化有限公司、福建省能化集团等119家企业。通过实地调研，福建省石化协会收集了大量第一手材料，为后续参与政府决策、服务产业发展奠定了坚实基础。

9月9日，福建省石化协会中标了省工信厅委托的《福建省化工新材料产业发展专题调研报告》的撰写工作。省工信厅石化处同时倡议，与福建省石化协会建立常态化联络机制，围绕行业信息共享、专家队伍建设、产业链对接、科研成果转化等重点领域开展密切合作；并在业务培训、项目研讨等活动方面为福建省石化协会提供相应支持。

## 二、坚持创新驱动发展

科技创新是发展新质生产力的核心要素。凭借其广泛的渗透性、显著的扩散性和强劲的带动性，科技创新正以前所未有的广度与深度，赋能经济社会发展。

高校作为科技创新的策源地和人才培养的主阵地，是推动产学研融合的重要力量。为此，福建省石化协会积极走访厦门大学、福州大学、福建师范大学等高等院校及研发基地，旨在加强交流、为企业搭建合作桥梁，探索深化以企业为主导的产学研合作模式。通过聚焦企业发展中的实际创新需求，福建省石化协会将促进高校在高端新材料、含氟精细化学品、电子化学品、氢能、绿色化工等优势领域的科研成果落地转化，加速技术创新与产业转型升级，为全面提升福建省石化行业的综合竞争力提供有力支撑。

氟化工行业是福建省的特色优势产业。为深化产学研合作，突破关键核心技术，走高端化、绿色化、差异化发展之路，福建省石化协会在走访中建议，相关企业需进一步强化科技引领作用。部分企业也希望通过协会渠道，及时向政府有关部门反映实际诉求，争取更有利的政策环境，以促进福建省氟化工产业强链、延链、补链的发展战略实施。

专精特新中小企业在提升产业链供应链稳定性、推动经济社会发展中发挥了重要的作用。福建省石化协会持续引导各地行业内的专精特新中小企业加大创新投入，深耕细分赛道，专注新产品的开发。同时，积极向政府部门建言献策，推动完善优质企业梯度培育体系，加强政策支持与精准服务，使其成为经济结构优化和新质生产力培育的重要力量。

目前，福建省已拥有专精特新中小企业2467家（不含厦门）。此外，福建省石化协会还成立了福建省化工新材料产业研究、数智化、供应链、绿色环保等4个专业委员会，旨在构建多维度服务体系，更好地服务行业、政府与会员单位，为产业发展注入新活力。

9月2日，“福建省化工新材料产业链创新发展战略研究”项目结题评审会顺利召开。评审组由付贤智院士任组长，成员包括谢素原院士、张久俊院士，以及来自厦门大学、福建师范大学、福建省石化协会、福建省产品质量检验研究院等单位的6位专家。会议为福建省化工新材料产业高质量发展提供了重要决策参考，有力助推了福建省化工新材料产业链的创新发展。

### 三、积极拥抱智能时代

当前，人工智能技术加速迭代演进，正从试验探索迈向价值创造阶段，深刻改变着经济社会各领域的发展格局。

今年2月18日，福建省政府印发《福建省加快推进数字化全面赋能经济社会高质量发展总体方案》，明确提出要全面提升数字化赋能基础能力、全面推进数字化赋能千行百业，加快科技创新引领、筑牢数字基建底座、提升安全保障能力等。在这一政策指引下，福建能源石化集团、恒申集团、三棵树集团、永荣科技、中景石化、福建百宏等企业积极实施制造业数字化转型行动。如今，数字技术已广泛渗透至石化行业全流程，深度融合生产经营，贯通多元业务场景，旨在构建企业新型数智化运营能力，推动实现经营管控统一化、运营管理数据化、生产运行智能化、应用场景智慧化与产业协同生态化。

百宏实业控股有限公司副总裁、执行董事施仲凯表示，百宏石化和百宏化学将积极靠前、主动配合，坚持创新驱动与绿色发展，持续加大投资，建设绿色化、安全化、智能化的石化企业。同时，百宏集团将持续深化技术创新与产业融合，进一步优化管理体系，以实际行动助力民营经济高质量发展，在泉州石化产业高质量发展进程中展现更多民营企业的担当。

泉州市石化产业协会、三明市氟化工协会、延平区保温协会、泉港石化产业服务协会等地方行业组织，也积极推动企业数智化转型，加强产学研协同合作。部分协会还组织赴外省参访交流，学习石化行业数字化、智能化最新进展，系统推进福建石化企业智慧安环管理平台建设，显著提升园区安全系统监控、企业安全联动及环境大气监测的管理效能。

为加速企业数字化转型，福建省石化协会与福建联通共同主办以“AI驱动数智赋能”为主题的2025智能化时代AI+产业创新生态发展研讨会，吸引180余位省内外嘉宾参会。

会议为推进智能技术与产业深度融合、构建开放创新生态，赋能信息情报领域发展、促进能源和化工产业转型升级发挥了积极作用。此外，2025化工安全与应急管理大会（厦门）暨厦门国际精细化工产业展览会也已顺利启动筹备工作。

如今在福建，数字化、智能化、信息化正日益成为推动能源与化工产业高质量发展的核心引擎。

#### 四、统一大市场重构服务

2023年，我国发布《全国统一大市场建设指引》，明确提出支持专业化服务机构参与要素流动。专业产业服务机构可依托自身优势，整合多方资源，助力企业增强抗风险能力。

石油化工领域是装备制造的重要服务对象。先进装备制造业具有技术密集、资金密集、附加值高、成长空间大、带动作用强等特点。泉州作为“中国制造2025”唯一的地方样板与实践范例，其本土化工装备制造企业具备一定竞争力，但整体市场占有率仍然偏低。此外，中小企业对政策理解不深、信息获取滞后，难以充分享受政策红利；产业链关键环节协同不足，创新成果转化效率不高，化工新材料发展仍显薄弱。

为应对上述挑战，福建省石化协会于9月16日召开第二次会长联席会议，在前期实地调研基础上，审议通过《“以创新驱动引领，破内卷困境，促高质量发展”倡议书》，并吸纳了省工信厅石化处的反馈意见。会议提出四项举措：聚焦创新驱动、明确行动方向、分级分类发出倡议、强调“从我做起，从现在做起”，引导会员单位履行社会责任，整合资源，强化合规经营，规范市场秩序，坚决遏制盲目追求“卷规模、卷价格、卷份额”的“内卷式”竞争，促进行业健康有序发展。

同时，福建省石化协会协助相关部门，加强与福建省节能中心、福建省安全应急产业协会、福建省石化设计院，以及中检福建、安正计量等第三方产业服务机构的联系。这些专业机构可凭借其行业研判能力、行业数据库与企业图谱等工具，以及多年深耕细分赛道的经验，帮助企业精准识别产业链与供需缺口，打破政企信息不对称的壁垒。

统一大市场建设也催生了新型产业服务角色。福建省石化协会立足区域产业发展实际，引进专业金融机构，聚焦科技企业融资难题，以政策创新为引领、服务优化为抓手、产融对接为纽带，推动金融、财政等多部门协同联动，着力构建“政策+服务+对接”三位一体的金融服务体系，为行业发展注入新动能，全力打造产业与金融深度融合的创新高地。

2025年是“十四五”规划的收官之年，也是“十五五”规划的谋划之年，福建石化产业迎来关键发展期。依托其坚实的发展基础、卓越的产业韧性和广阔的增长空间，并在各级政府、领导的高度重视与政策支持下，福建石化企业正乘势而上，因地制宜发展新质生产力，以期早日将福建石油和化工产业打造为万亿级支柱产业。

#### ◆ 南京江北新材料科技园：打造安全管理智能化示范园区

10月14日消息，近日，南京江北新材料科技园重大安全风险防控项目启动试运行，标志着园区安全管理工作迈入智能化、精准化新阶段。

新材料科技园严格依据国家《重点化工产业聚集区重大安全风险防控工作总体方案》部署，通过构建安全风险智能化管控平台、部署公共区域气体泄漏监测网络、升级智慧园区管控中心与数据治理体系等一系列创新举措，全面提升园区本质安全水平和风险防控能力，实现从传统“被动应对”向智慧“主动防控”的战略转型，为全国化工园区安全管理智能化建设提供了可复制的成功范例。

### 一、打造三级预警模型、建立动态风险管控机制

新材料科技园创新构建的“重大危险源—企业—园区”三级联动安全风险预警体系，犹如为园区装上了一套智慧感知的“神经系统”。

该系统汇聚56家重大危险源企业的373个重大危险源、15000余路传感器和4000余路重点场所监测设备，通过智能分析重大危险源固有危险系数、报警等级和持续时长等关键参数，可以动态生成红、橙、黄、蓝四级预警，并建立线上线下协同处置机制。在企业层面，园区从固有风险、运行状态、管理效能、应急能力和政府监督五个维度构建风险评估模型，为企业实时“精准画像”，形成特别管控、重点关注和一般监管三级差异化监管策略。园区还创新试点园区级风险预警模型，融合74台可燃有毒气体检测仪、5台激光云台设备、3台气云成像设备和4套地基沉降设备的实时数据，结合公共区域作业情况和危化车辆违停报警等信息，输出低、中、高三级园区整体风险等级，实现全园区安全风险的动态感知与智能预警。

此外，园区引进的气云成像设备堪称“安防科技明珠”。这套基于红外光谱成像技术的设备能够非接触、大范围、实时精确监测烷类、苯类、烯类等60余种危险气体，犹如为园区装上了“火眼金睛”。与传统传感器相比，新设备不仅监测范围更广、响应速度更快，还能实现秒级自动报警和精准溯源，有效解决了传统监测方式漏报、误报和报警滞后等行业难题。

### 二、整合多维数据资源、构建规范化数据治理体系

某日上午，新材料科技园智慧园区管控中心大屏突然弹出一条预警信息：苏AXXXXX车辆在方水西路违停！系统同时将详细信息推送至巡查人员移动终端，包括车辆定位、承运单位、驾驶员信息及货物信息等。巡查人员迅速赶赴现场，短短10分钟内就完成了现场处置。

这些高效处置的案例生动展现了科技园“危险货物运输车辆风险预警地图”的强大效能。面对日均1500余辆的危化品运输流量，园区通过危险货物道路运输管控一体化平台，实现了运输安全的智能化管理。此外，园区以数据中台为核心，系统整合六大业务模块数据，构建统一数据资源池。通过物联网管理平台、融合通信平台和数据质量服务平台，形成智能化数据功能底座，实现跨系统数据高效流通与标准化治理。

“园区有超过100家的各类危化品企业，我们要充分利用信息化手段，从源头上筑牢安全防线。”新材料科技园智慧园区管控中心副主任姜广帅介绍道。智慧园区管控中心大屏上实时显示着企业分布、重大危险源分级等数据信息，以及生产线、仓库、储罐等关键区域的监控影像，一旦出现数据异常，系统就会自动识别并报警。

姜广帅指出，园区智慧园区建设还深度融合了环保、能源等子系统。智慧环保系统实现地表水质监测的网络化和信息化，为环境保护提供精准数据支撑；智慧能源系统接入企业能耗数据，实现用能情况的精细化管理。在危险货物运输管控方面，园区创新构建以“人、车、路、货、企”为核心要素的智能管控平台，形成资质核验、动态监控、智能调度和应急联动四大核心能力，实现了从“经验驱动”到“数据驱动”的转型升级。

### 三、打造封闭化管理示范区、建设智慧安防新体系

在智能管控一体化平台的加持下，近年来，园区安全管理成效显著提升并实现质的飞跃。实现企业资质审核100%全覆盖，日均监控车辆数万辆，电子运单制度使危险货物运输车辆信息报备周期从半个月缩短至3天，并实现全流程监控和追溯。违停事件平均发现时间缩短至5分钟，巡查人员接报后平均10分钟即可到场处置，整体处置效率提升超90%。每年为近40万单危化品运输、800余万公里行驶里程提供安全保障，实现危化品运输车辆交通安全零重大事故的卓越成效。

据介绍，通过技术与管理的深度融合，科技园实现了从物理封闭到智能管控的跨越升级。改造后的智慧园区管控中心在应急状态下可立即转变为指挥中心，呈现出三大突出成效：基于全区域多维度视频监控全覆盖，为事故研判提供实时数据支撑；整合应急资源并创新引入三类事故后果模拟分析功能，提升应急指挥科学性；形成从风险预警、应急处置到事后评估的闭环管理体系。

目前，园区正持续深化AI算法与物联网技术融合，推动安全管理从“事后处置”向“事前预测”转变，数据应用从“单一监管”向“生态共享”升级。未来，南京江北新材料科技园将以“能监测、会预警、快处置”为目标，持续完善系统功能，拓展车路协同、数字孪生等新技术应用，全力打造数字化管理、实时化监控、智能化预警、自动化阻隔、现代化救援“五位一体”的智能感知示范园区，以其创新实践，为全国化工行业高质量发展提供可借鉴的“江北方案”，努力打造世界一流新材料园区安全治理新范式。

