

石油公司周报

2025年第45期（总第939期）

（每周三出版）2025.12.03

目 录

■ 美国.....	6
◆ 阿拉斯加州原油产量将迎数十年来.....	6
◆ 美国LNG出口激增价格暴涨.....	6
◆ 美国汽油均价已接近四年以来的最低水平.....	7
◆ 美国财政部长贝森特：为期43天的政府停摆.....	7
◆ 埃克森美孚将在欧洲关闭最后一座裂解装置.....	8
◆ 埃克森美孚暂停贝敦低碳氢项目.....	8
◆ 斯伦贝谢OneSubsea公司再获bp海底增压系统合同.....	8
◆ 斯伦贝谢：三季度净利润为7.39亿美元.....	9
◆ 哈里伯顿：三季度净利润为1800万美元.....	10
◆ 贝克休斯：三季度净利润为6.09亿美元.....	11
◆ 贝克休斯获得沙特阿美多年期连续油管钻井合同.....	11
■ 加拿大.....	12
◆ 加拿大启动能源出口多元化战略.....	12
◆ 加拿大推进西海岸输油管道建设.....	13
◆ 加拿大第三季度实际国内生产总值按年率增长2.6%.....	13
◆ 加拿大经济意外强劲反弹，但内需疲软暗藏隐忧.....	13
■ 巴西.....	14
◆ 巴西化工行业逆势增长2.9%.....	14
■ 阿根廷.....	14
◆ 阿根廷非常规石油产量创新高.....	14
■ 玻利维亚.....	15
◆ 玻利维亚“7美分面包”断货：总统想动补贴.....	15
■ 俄罗斯.....	15
◆ 俄罗斯油气收入锐减35%财政压力持续加剧.....	15
◆ 俄罗斯与委内瑞拉签署多项新合作协议.....	16
◆ 俄罗斯稳步增产逼近OPEC+配额石油折扣即将见底.....	16
■ 英国.....	16
◆ 英国燃油税冻结延至2026年，财政代价高达24亿英镑.....	16
◆ 英国政府预算案前安抚企业拟大幅削减制造业能源成本.....	16
■ 德国.....	17

◆ 德国十一月通胀率稳定在2.3%	17
◆ 德国11月年通胀率超预期走高	17
◆ 德国LNG接收站建设掀热潮	17
◆ 巴斯夫全新高性能分散剂生产线在南京投产	18
■ 法国	19
◆ 法国家庭十月消费支出超预期增长	19
◆ 法液空三季度营业收入同比增长1.9%	19
◆ 道达尔能源深化尼日利亚深水石油布局	19
◆ 道达尔能源收购捷克能源集团电力资产股权	19
■ 意大利	20
◆ 意大利发债结果分化，长短端需求冷暖不一	20
◆ 埃尼拟收购YPF海上能源区块股权	20
◆ 埃尼集团行使优先权增持尼日利亚海上油田权益	21
◆ 埃尼公司与马国油组建上游合资企业	21
■ 奥地利	21
◆ 奥地利创新财政方案，抛售国企股权补贴民生	21
■ 挪威	22
◆ 挪威通胀顽固不化，央行坚守抗通胀战线	22
■ 瑞士	22
◆ 瑞士GDP意外缩水0.5%	22
■ 格鲁吉亚	23
◆ 格鲁吉亚十月经济增速放缓至近两年低点	23
■ 沙特阿拉伯	23
◆ 沙特阿美三季度调整后净利润为279.79亿美元	23
■ 阿联酋	24
◆ 阿布扎比石油公司收购德国科思创获批准	24
◆ 迪拜进一步规范境内石油产品贸易	24
◆ 阿联酋商业级废弃物制SAF项目启动	24
■ 阿曼	25
◆ 阿曼10月石油产量达到3.03亿桶	25
◆ 阿曼前九月财政收入下滑8%，油价拖累！	25
■ 伊拉克	25
◆ 伊拉克原油出口突现收缩，供应端再添变数	25
◆ 无人机夜袭库尔德最大气田，2600兆瓦瞬间蒸发	26
■ 印度	26
◆ 印度12月俄油进口将创三年新低	26
◆ 美国制裁导致印度11月的俄罗斯原油进口骤降66%	26
◆ 印度石油公司与维多集团将组建贸易合资企业	27
■ 韩国	27
◆ 韩国综合股价指数下跌0.19%	27
◆ 韩国两大石化企业申请业务整合	27
◆ 深海油气项目开发受挫韩国油拟与bp合作	28
■ 日本	29
◆ 日本通胀与就业数据双双报喜为央行加息	29

◆ 日本首座蓝氢与氨示范工厂启用	29
◆ 日本21万亿刺激陷悖论，抗通胀措施恐推高通胀	29
■ 马来西亚	30
◆ 棕榈油被动跟涨豆油需求疲软压制上行空间	30
◆ 马来西亚棕榈油价格亚市早盘走高	30
■ 印尼	30
◆ 印尼开放108个油气盆地	31
■ 巴基斯坦	31
◆ 巴基斯坦建海上人工岛、提速近海油气勘探	31
■ 澳大利亚	32
◆ 澳大利亚弃权土耳其或将主办2026年联合国气候变化大会	32
◆ 澳大利亚LNG长期前景堪忧	32
■ 乌干达	33
◆ 乌干达新发现6亿桶原油储量	33
■ 南非	34
◆ 南非十月贸易顺差收窄	34
■ 安哥拉	34
◆ 安哥拉债务展期求变，10亿美元融资博弈利率	34
■ 加纳	34
◆ 加纳政府拟主导油田开发以重振石油产量	34
◆ 加纳沃尔特盆地在2033年之前无法扭转	35
■ 中国石油	35
◆ 中国石油集团党组召开会议	35
◆ 中国石油党组理论学习中心组组织集体学习	36
◆ 戴厚良会见内蒙古自治区人民政府主席包钢	37
◆ 第七届中俄能源商务论坛在京闭幕	37
◆ 周心怀会见哈萨克斯坦国家天然气股份公司总裁	38
◆ 周心怀到东方物探公司调研	38
◆ 周心怀到石油化工研究院调研	38
◆ 中国石油采购“铁军”全国大赛斩获16项大奖	39
◆ 绿色金融如何撬动转型“巨轮”	39
一、执绿色金融之笔、绘绿水青山画卷	40
二、突出做好绿色金融大文章	41
三、企业案例	42
四、石油锐评：	44
五、金融课堂	45
■ 中国石化	46
◆ 中国石化集团公司党组召开会议（扩大）	46
◆ 侯启军拜会江苏省委书记信长星	47
◆ 侯启军赴公司驻苏企业调研	47
◆ 第八届二氧化碳捕集利用与封存国际论坛举办	48
◆ 国际地热标准委员会在京成立	49
◆ 集团公司召开统战工作领导小组会议	50
◆ 中央企业专业化整合推进会暨重点项目集中签约仪式举行	50

◆ 集团公司首席专家聂红当选中国工程院院士	50
◆ 集团公司数字档案系统建设项目通过国家档案局验收	51
◆ 举办学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲报告会	51
■ 中国海油	53
◆ 中国海油举行学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲报告会	53
◆ 张传江赴宁波片区工作调研并提出要求	54
◆ 黄永章赴驻粤企业工作调研并提出要求	54
◆ 中国海油党组深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神和重要文章	56
◆ 中国海油夯实冬季保供“底气”海陆同时发力	56
■ 国家管网	57
◆ 国家管网集团天津运营中心正式投用	57
◆ 我国最长原油管道累计输油超2亿吨	58
◆ 国家管网集团4项模型成果获奖	59
◆ “国企好新闻”出炉！国家管网斩获4奖！	60
◆ 冬日暖流：寒潮抵临、能源保供一线观察	61
一、电力保供：高负荷迎峰度冬	61
二、煤炭“保供”：铁路线上的接力	61
三、油气管网织就温暖“防线”	62
■ 延长石油	62
◆ 省国资委在延长石油召开科技强企座谈会	62
◆ 举办学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲报告会	63
◆ 《延长石油诚信合规手册》发布会	64
◆ 集团所属三家单位荣获中国创新方法大赛	65
◆ 百年延长 能源之光——写在延长石油创立120周年之际	66
一、从火种初燃到“功臣油矿”	67
二、与时俱进、勇立潮头	67
三、从“一油独大”到“巨木成林”	68
四、履责惠民、延长担当	69
■ 中曼石油	70
◆ 郭峰：一行到中曼集团考察交流	70
◆ 常玉轩：一行赴中曼集团考察交流	71
◆ 吾卜力·麦麦提：一行赴中曼油气调研	72
◆ 中曼35队Ru-685井创鲁迈拉油田年度三开段	73
◆ 中曼自主研发酸化压裂车首次投产阿克苏油田	73
■ 石油化工	74
◆ 强制性国家标准《电石生产安全技术规范》	74
◆ 24种类物质或被列入优先控制化学品名录	74
◆ 2025中国石油和化工民营经济高质量	75
◆ 2025中国—东盟国际工业博览会	76
◆ 绿色石化产业创新发展大会召开	77
◆ 专家为行业“十五五”绿色发展划重点	78
◆ “十四五”行业节能节水降碳成效显著	78
◆ 中国石化总工会联合会首次干部培训班举办	79
◆ 《2025中国石油和化工民营企业发展报告》发布	80

◆ 生产与科技服务业发展旗指高端	81
◆ 产学研合作“老话题”热度不减	82
◆ 专精特新/单项冠军企业成高质量发展新动能	83
◆ “碳湾基金”正式发布、赋能民营经济发展	84
◆ 石化民营企业国际合作划出“双行道”	84
◆ 天原股份：子公司以1.85亿元转让黄磷产能指标	85
◆ 榆林经开区上榜竞争力优势化工园区	85
◆ 河南为合成氨和甲醇碳交易把脉问诊	86
◆ 和邦60万吨/年蛋氨酸项目签约总投资70亿元！	87
◆ 芭田股份小高寨磷矿扩建项目获批	88
◆ 神马股份落子宁东筹建尼龙66项目	88
◆ 中原大化化肥原料路线优化项目成功投运	88
◆ 大连金重交付年产40万吨 α -烯烃装置两台核心设备	89
◆ 连云港赣榆区年产18万吨绿色甲醇项目签约	90
◆ 隆华新材聚醚多元醇扩建项目投产	90
◆ 千吨级高性能碳纤维项目竣工投产	90
◆ 多元醇行业高质量发展大会暨聚氨酯协会	92
◆ 2025湿电子化学品及电子气体高端发展会议：	93
◆ 湿电子化学品制造体系的挑战与机遇会议	94
◆ 电子气体技术及相关配套产业进展与市场趋势会议	95
◆ 中国无机盐工业协会硼产业分会确定2026年工作任务	96
◆ 化工园区：从规范建设迈向高质量发展	97
◆ 开元化工公司破解基础化工转型升级难题纪实	99
一、破题：基础化工副产氢的“困局与转机”	99
二、攻坚：从化工思维到新能源产业链构建	99
三、突围：老化工基地的新能源“新坐标”	100

■ 美国

◆ 阿拉斯加州原油产量将迎数十年来

最大年度增幅

11月25日讯，美国能源信息署（EIA）网站19日发布的一张图表显示，阿拉斯加州原油产量在经历多年的下滑后，将于2026年实现日均5.5万桶的增长，达到47.7万桶/日，较2025年增长13%。这是自20世纪80年代以来最大的年度增幅。

EIA在其《短期能源展望》中指出，这一产量增长主要归功于北坡地区的2个项目：康菲石油公司的Nuna油田，以及由澳大利亚油气公司桑托斯（Santos）和西班牙雷普索尔（Repsol）共同投资的Pikka一期项目。

阿拉斯加北坡是美国环北极地区重要的含油气地区，同时也是世界上活跃的石油勘探领域。已于2024年12月投产的Nuna油田在今年8月实现了日均7000桶的产量，有效缓解了当前产量下滑的趋势。该油田峰值产量预计将达到日均2万桶。

而Pikka一期项目预计在2026年第一季度投产，并在2026年中期达到8万桶/日的峰值产量。EIA表示，这一产量接近2025年阿拉斯加州原油总产量的20%。在Pikka项目中持有51%的股份的桑托斯公司在10月份发布的第三季度财报中透露，Pikka一期项目进度已完成95%，截至季度末已完钻22口油井。该公司表示，项目正按照计划推进，将如期实现2026年第一季度产油的目标。

EIA表示，3月份预测的2026年阿拉斯加州石油产量为43.8万桶/日，本次的预测上调就是基于桑托斯公司对项目投产进度的预期。

同时，EIA上调了对2026年美国石油产量的预测。2026年美国平均石油产量预计将达到1360万桶/日，较其上月预测值提高了10万桶/日。

◆ 美国LNG出口激增价格暴涨

11月28日讯，美国液化天然气（LNG）出口大幅提升正在推动国内天然气消费显著增长，目前已达创纪录的180亿立方英尺，未来有望攀升至400亿立方英尺。数年间，美国迅速崛起为全球最大LNG出口国，但同时，美国天然气价格也被进一步推高，较去年已暴涨62%。

美国LNG产业已进入高速发展阶段，但这可能只是更大规模增长的开端。切尼尔能源公司首席商务官阿纳托尔·费金在近期行业活动中表示，美国LNG工厂的天然气需求将从180亿立方英尺飙升至400亿立方英尺，这将进一步推高天然气价格。受此影响，美国天然气价格较去年已暴涨62%。

费金指出，疫情后，LNG产能利用率迅速恢复并持续提升，纽约商交所天然气价格一度突破单位数高位，供应端也迅速做出响应，这表明天然气生产商或将更大胆地扩大产能。不过，也有分析师预测，随着美国能源企业争相抢占全球LNG市场份额，新产能大量投产将导致明年LNG价格下跌，全球LNG供应增速可能超过需求增速。但低价LNG或刺激巴基斯坦、孟加拉国等价格敏感型能源进口国的需求。费金认为，尽管美国LNG供应将创下历史新高，但受价格敏感型进口国需求强劲增长推动，未来一年全球仍需新增大量LNG产能，预计年增幅达3000万吨。

东戴利分析公司高级总监杰克·韦克塞尔也预测，到2030年，美国LNG产能将从目前的155亿立方英尺/日增至300亿立方英尺/日，几乎翻番；若所有项目按计划推进，2028年前产能至少可达250亿立方英尺/日。

分析师预计，到2030年美国LNG出口量将增长75%，叠加科技巨头人工智能产业发展带来的额外天然气需求，将不可避免地推高天然气价格。芝加哥商品交易所集团报告显示，欧洲对美国LNG的创纪录需求已将价格推至两年来新高，美国能源信息署数据显示，今年美国LNG出口平均价格为8美元/千立方英尺。

不过，欧洲未来能否持续负担美国LNG价格存疑，尤其未来几年LNG价格可能随需求增长而进一步上涨。另有观点警告，天然气生产商可能面临优质开采区域枯竭问题，导致新产能成本上升；但也有分析认为，地下未开发天然气储量充足，供应端可快速响应需求变化，避免价格过度上涨。

总之，未来几年全球LNG产业将迎来繁荣期，但并非仅美国独领风骚。卡塔尔计划到2027年将LNG年出口产能提升至1.26亿吨，这无疑将对价格形成下行压力。

◆ 美国汽油均价已接近四年以来的最低水平

约30个州油价低于3美元/加仑

11月27日讯，美国汽油均价已接近四年以来的最低水平，近30个州的油价降至每加仑3美元以下。受原油价格下跌与炼油产量提升的双重支撑，感恩节出行人次有望创下历史新高。

◆ 美国财政部长贝森特：为期43天的政府停摆

给美国经济造成了110亿美元

11月24日讯，美国财政部长斯科特·贝森特周日称，为期43天的政府停摆给美国经济造成了110亿美元的永久性损失，但鉴于利率回落与减税政策推动，他对明年经济增长前景持乐观态度。他在节目中指出，美国经济中对利率敏感的行业（包括房地产行业）已陷入衰退，但认为整体经济暂无陷入负增长的风险。贝森特将通胀归咎于服务型经济，而非美国总统唐纳德·特朗普大范围实施的关税政策，这一观点与特朗普政府长期以来的

立场一致，他还补充称预计能源价格下跌将在更广泛范围内拉低整体物价。

◆ 埃克森美孚将在欧洲关闭最后一座裂解装置

11月27日讯，据《化学周刊》近日报道，埃克森美孚计划2026年初永久关闭位于英国的蒸汽裂解装置，这是该公司在欧洲的最后一座裂解装置，乙烯年产能为83万吨。埃克森美孚表示，曾考虑多种运营方案，并尝试为该装置寻找潜在买家，但英国当前的经济与政策环境、市场形势、高昂的供应成本导致该装置不具备竞争力。

2024年以来，埃克森美孚、壳牌及道达尔能源等国际油气公司已永久关闭或计划2027年底前关闭共7个在欧洲的裂解装置，涉及乙烯产能约450万吨/年。图为埃克森美孚位于英国的裂解装置。

◆ 埃克森美孚暂停贝敦低碳氢项目

12月1日讯，近日，埃克森美孚表示，因当前市场需求未达预期，已暂停得克萨斯州贝敦炼油厂旗舰级低碳氢与氨一体化生产项目。该项目原定位“全球最大低碳氢项目”，规划日产10亿立方英尺低碳氢（二氧化碳捕集率98%）、年产超100万吨低碳氨，各合作方已完成5亿美元初始投资，阿布扎比国家石油公司持有35%股权。

此次暂停并非个例，此前多个行业重点氢能项目已相继搁浅。背景是美国清洁能源扶持力度减弱，《通胀削减法案》框架下的45V氢能税收抵免不仅申请期限缩短，还因《大而美法案》推进面临撤销风险，政策稳定性不足。

标普全球能源氢能研究主管布莱恩·墨菲指出，项目超大产能使其“规划之初就极具挑战”，而美、欧及国际海事组织的政策波动，导致长期承购协议难敲定、融资条件不满足。他强调，45V条款最终法规对碳排放强度设严标，贝敦采用的“天然气制氢 + 碳捕集”模式几乎无法获得每公斤3美元的最高抵免。

普氏能源资讯评估显示，美国墨西哥湾氨出口离岸价为每吨600美元，市场行情亦难支撑项目经济性。此次项目暂停折射出全球低碳氢能产业面临的共性困境：政策不确定性、技术成本高企与市场需求不足形成三重制约。

◆ 斯伦贝谢OneSubsea公司再获bp海底增压系统合同

11月25日讯，11月18日，斯伦贝谢旗下的OneSubsea公司在美国休斯敦宣布，已获得bp授权的海底增压系统工程、采购与施工（EPC）合同，为位于美国墨西哥湾深水区的Tiber项目提供一体化海底增压解决方案。

该合同旨在为Tiber油田的绿地开发提供有效方案，其目标储层为地质条件复杂的古近纪储层。此类深水油气资源被行业普遍视为墨西哥湾地区技术挑战最大、资本密集度最高的开发类型之一。

值得注意的是，这是bp近期第二次将海底增压系统交由OneSubsea承建。此前，双方已就bp在同一区域的Kaskida项目达成海底增压系统合作订单。这两个项目将采用由供应商主导设计的统一高压泵系统方案，在关键设备和技术路径上实现高度标准化。

OneSubsea方面表示，在多个开发项目中采用相同的泵送技术，有望帮助bp降低项目整体成本、缩短交付周期，并简化项目执行流程。随着行业对海底增压技术的更广泛应用，运营商可在提高采收率的同时，尽量压缩上部平台空间占用量，降低功率需求，进一步改善深水油气开发的经济性。

◆ 斯伦贝谢：三季度净利润为7.39亿美元

同比下降38%

11月27日讯，近日，斯伦贝谢发布业绩报告显示，三季度净利润为7.39亿美元，二季度为10.14亿美元，去年同期为11.86亿美元，环比下降27%，同比下降38%。

三季度，斯伦贝谢调整后息税折旧摊销前利润为20.61亿美元，二季度为20.51亿美元，去年同期为23.43亿美元，同比下降12%。

三季度，斯伦贝谢摊薄每股收益为0.5美元，二季度为0.74美元，去年同期为0.83美元，环比下降32%，同比下降40%。每股现金股息为0.285美元，与一季度、二季度持平。

斯伦贝谢首席执行官奥利维尔·勒·佩奇表示：“三季度业绩符合我们的预期。虽然面临石油市场供应过剩、地缘政治环境不确定、大宗商品价格低迷等多重挑战，但公司仍有不错的业绩表现。”

三季度，斯伦贝谢总收入为89.28亿美元，二季度为85.46亿美元，去年同期为91.59亿美元，环比增加4%，同比下降3%。

三季度，斯伦贝谢税前运营收入为16.26亿美元，二季度为15.84亿美元，去年同期为19.02亿美元，环比增加3%，同比下降14%。

三季度，斯伦贝谢数字化部门收入为6.58亿美元，二季度为5.91亿美元，去年同期为6.38亿美元，环比增加11%，同比增加3%。该部门税前运营收入为1.87亿美元，二季度为1.53亿美元，去年同期为1.9亿美元。

三季度，斯伦贝谢油藏性能部门收入为16.82亿美元，二季度为16.91亿美元，去年同期为18.23亿美元，环比下降1%，同比下降8%。该部门税前运营收入为3.12亿美元，二季度为3.14亿美元，去年同期为3.67亿美元。

三季度，斯伦贝谢油井建设部门收入为29.67亿美元，二季度为29.63亿美元，去年同期为33.12亿美元，同比下降10%。该部门税前运营收入为5.58亿美元，二季度为5.51亿美元，去年同期为7.14亿美元。

三季度，斯伦贝谢生产系统部门收入为34.74亿美元，二季度为29.32亿美元，去年同期为30.37亿美元，环比增加18%，同比增加14%。该部门税前运营收入为5.59亿美元，

二季度为4.91亿美元，去年同期为5.18亿美元。

三季度，斯伦贝谢经营活动现金流为16.82亿美元。今年前3个季度，经营活动现金流为34.84亿美元，去年同期为42.12亿美元。

三季度，斯伦贝谢自由现金流为11.01亿美元。今年前3个季度，自由现金流为18.26亿美元，去年同期为23.59亿美元。

◆ 哈里伯顿：三季度净利润为1800万美元

同比下降97%

11月27日讯，近日，哈里伯顿发布业绩报告显示，三季度净利润为1800万美元，二季度为4.72亿美元，去年同期为5.71亿美元，同比下降97%。今年前3个季度，哈里伯顿净利润为6.94亿美元，去年同期为18.86亿美元。

三季度，哈里伯顿调整后净利润为4.96亿美元，去年同期为6.41亿美元。

三季度，哈里伯顿摊薄每股收益为0.02美元，二季度为0.55美元，去年同期为0.65美元。

哈里伯顿首席执行官杰夫·米勒表示：“我对公司三季度的业绩表现满意。我们重新设定了2026年的资本预算，并淘汰了不符合回报预期的设备，未来每季度将节省1亿美元的支出。”

三季度，哈里伯顿总收入为56亿美元，二季度为55.1亿美元，去年同期为56.97亿美元。今年前3个季度，总收入为165.27亿美元，去年同期为173.34亿美元。

三季度，哈里伯顿完井和生产部门收入为32.23亿美元，二季度为31.71亿美元，去年同期为32.99亿美元。今年前3个季度，完井和生产部门收入为95.14亿美元，去年同期为100.73亿美元。

三季度，哈里伯顿钻探和评估部门收入为23.77亿美元，二季度为23.39亿美元，去年同期为23.98亿美元。今年前3个季度，钻探和评估部门收入为70.13亿美元，去年同期为72.61亿美元。

三季度，哈里伯顿运营收入为3.56亿美元，二季度为7.27亿美元，去年同期为8.71亿美元。今年前3个季度，运营收入为15.14亿美元，去年同期为28.9亿美元。

三季度，哈里伯顿经营活动现金流为4.88亿美元，二季度为8.96亿美元。今年前3个季度，经营活动现金流为17.61亿美元，去年同期为24.09亿美元。

三季度，哈里伯顿自由现金流为2.76亿美元，二季度为5.82亿美元。今年前3个季度，

自由现金流为9.82亿美元，去年同期为15.42亿美元。

◆ 贝克休斯：三季度净利润为6.09亿美元

同比下降20%

11月27日讯，近日，贝克休斯发布业绩报告显示，三季度净利润为6.09亿美元，二季度为7.01亿美元，去年同期为7.66亿美元，环比下降13%，同比下降20%。今年前3个季度，净利润为17.12亿美元，去年同期为18亿美元。

三季度，贝克休斯调整后息税折旧摊销前利润为12.38亿美元，二季度为12.12亿美元，去年同期为12.08亿美元，环比、同比均增加2%。

三季度，贝克休斯摊薄每股收益为0.61美元，二季度为0.71美元，去年同期为0.77美元，环比下降13%，同比下降20%；调整后摊薄每股收益为0.68美元，二季度为0.63美元，去年同期为0.67美元，环比增加9%，同比增加3%。

贝克休斯首席执行官洛伦佐·西莫内利表示，“三季度的业绩充分证明，公司始终保持高效执行力和卓越运营水准。这一成绩既得益于天然气技术领域的积极发展，也源自美国陆地业务的出色表现”。

三季度，贝克休斯订单额为82.07亿美元，二季度为70.32亿美元，去年同期为66.76亿美元，环比增加17%，同比增加23%。

三季度，贝克休斯收入为70.1亿美元，二季度为69.1亿美元，去年同期为69.08亿美元，环比、同比均增加1%。今年前3个季度，收入为203.47亿美元，去年同期为204.65亿美元。

三季度，贝克休斯经营活动现金流为9.29亿美元，二季度为5.1亿美元，去年同期为10.1亿美元，环比增加82%，同比下降8%；自由现金流为6.99亿美元，二季度为2.39亿美元，去年同期为7.54亿美元，环比增加192%，同比下降7%。

三季度，贝克休斯油田服务与设备业务订单额为40.68亿美元，二季度为35.03亿美元，去年同期为38.07亿美元，环比增加16%，同比增加7%；该业务收入为36.36亿美元，二季度为36.17亿美元，去年同期为39.63亿美元，环比增加1%，同比下降8%。

三季度，贝克休斯工业与能源技术业务订单额为41.39亿美元，二季度为35.3亿美元，去年同期为28.68亿美元，环比增加17%，同比增加44%；该业务收入为33.74亿美元，二季度为32.93亿美元，去年同期为29.45亿美元，环比增加2%，同比增加15%。

◆ 贝克休斯获得沙特阿美多年期连续油管钻井合同

本报11月27日讯，近日，沙特阿美与油服公司贝克休斯签署了多年期合作协议，将扩大沙特气田欠平衡连续油管钻井业务（UBCTD）规模。根据该协议，2026年起，贝克休

斯在沙特的活跃UBCTD设备组数量将从4组增至10组，增幅达到150%。

与此同时，贝克休斯还将提供更全面的技术服务矩阵，涵盖欠平衡钻井作业、现场运营管理、井眼建设，以及针对新井开发的地质科学支撑。这一合作将聚焦三大核心目标，即提升天然气开采效率、提高油藏采收率，以及助力沙特强化天然气在能源供应与工业增长中的核心地位。

贝克休斯油田服务与设备执行副总裁阿梅里诺·加蒂表示：“2008年起，公司就在沙特开展UBCTD业务，与沙特阿美共同确立了UBCTD技术的行业标准。通过先进技术与一体化方案的结合，我们可帮助沙特阿美高效开采遗漏及难采油气资源，为沙特发展提供能源支撑。”

此次扩大的UBCTD业务将整合贝克休斯两大核心技术体系，即CoilTrak井底钻具组合系统和GaffneyCline能源咨询服务。前者可实现高精度实时钻井控制，后者可提供专业油藏分析。通过二者结合，作业者可在复杂水平井及老井重入作业中精准导航，最大限度减少地层伤害，提升整体作业的安全性及效率。

连续油管技术具备起下钻速度快、人工成本低、占地少等特点，尤其适用于深层及非常规油气藏开发。沙特正大力推进贾富拉等非常规气田的开发，该气田是中东最大页岩气田之一，探明储量达到229亿立方英尺（约合6.48亿立方米），2030年的目标日产量为20亿立方英尺（约合5663万立方米）。

对沙特阿美而言，扩大UBCTD应用规模将加速盘活现有气田产能、解锁新增储量，为沙特国家天然气管网（MGS）三期扩建工程提供资源保障。

对贝克休斯而言，合同进一步巩固了其在沙特能源市场的地位，也为其在全球非常规油气开发领域树立了技术标杆。

从全球市场看，沙特天然气产能的加速释放或将为平衡国际能源供应格局注入新变量。

■ 加拿大

◆ 加拿大启动能源出口多元化战略

拟建新输油管道开拓亚洲市场

11月28日讯，为降低对美国市场的过度依赖，加拿大联邦政府与主要产油省艾伯塔省于11月27日签署谅解备忘录，共同推进一条面向亚洲市场的大型输油管道建设。根据加拿大总理官网公布的协议内容，双方将合作推动由私营部门投资建造的输油管道，该

管道设计日输送能力不低于100万桶低排放沥青，将显著提升加拿大对亚洲地区的能源出口能力。

数据显示，美国每年进口的石油中超过50%来自加拿大。由于目前两国贸易谈判陷入停滞，加拿大政府对石油出口收入可能减少产生担忧，因此决定加速实施出口市场多元化战略。此举旨在通过开拓亚洲新兴市场，平衡目前过度集中于美国的能源出口格局，增强加拿大能源产业的国际竞争力和抗风险能力。

◆ 加拿大推进西海岸输油管道建设

12月1日讯，近日，加拿大联邦政府宣布，与艾伯塔省正通过一项谅解备忘录，为新建太平洋沿岸输油管道开辟政策通道，推进新西海岸输油管道建设。该协议拟对阻碍投资的联邦监管条款给予豁免，若最终落地，将重塑加拿大原油出口格局。

这一“政治交易”的核心在于：艾伯塔省获得原油出海口，加拿大联邦政府则赢得更严格的碳定价承诺及由行业联盟推动的数十亿加元碳捕集投资。

目前加拿大日均原油产量超400万桶，但几乎全部输往美国，唯一的西海岸“跨山管道”已满负荷运行且建设过程屡经波折。新太平洋通道将缓解运输瓶颈，改善西部加拿大精选原油的折价状况，提升能源出口自主性。

不过，项目仍面临严峻挑战。不列颠哥伦比亚省省长与原住民团体已表明反对立场，而加拿大法院历来在协商程序、环境影响评估等方面严格把关，这正是该国管道建设屡陷监管困局的主因。

◆ 加拿大第三季度实际国内生产总值按年率增长2.6%

11月28日讯，加拿大统计局数据显示，加拿大第三季度实际国内生产总值按年率计算增长2.6%，这主要归功于国防开支的激增。政府在军备上的支出在第三季度增长了82%，与此同时，加拿大原油出口增长，两者共同推动了经济的增长。此外，第三季度企业支出几乎没有变化。

◆ 加拿大经济意外强劲反弹，但内需疲软暗藏隐忧

11月28日讯，加拿大第三季度年化GDP增长2.6%，远超0.5%的市场预期，成功避免技术性衰退。增长主要动力来自原油出口增长6.7%和政府资本支出增加2.9%，特别是武器系统和医院建设投资。9月月度GDP环比增长0.2%，符合预期，制造业产出扩张1.6%成为主要贡献因素。但10月初步预估显示GDP将下降0.3%，预示第四季度开局不利。

企业资本投资零增长，家庭最终消费支出下降0.1%，新建住宅建设下降0.8%，显示内需持续疲软。数据公布后加元兑美元升值0.26%至1.3997，两年期国债收益率上涨3.2个基点至2.374%。统计机构警告三季度数据可能在明年2月面临超常修正，因美国政府部门停摆影响贸易数据准确性。尽管整体数据亮眼，但内需多个领域表现不佳，加上特朗普关税言论影响，经济复苏可持续性仍存疑问。

■ 巴西

◆ 巴西化工行业逆势增长2.9%

11月28日讯，近日，巴西化工行业协会发布最新数据显示，2025年全球市场下行背景下，巴西石化行业依托关税上调及反倾销税等进口壁垒措施，实现2.9%营收增长，但行业隐忧显著，产能利用率仅64%，创近二十年低位。

Abiquim主席安德烈·科迪罗表示：“贸易保护政策遏制了行业持续失血。”他称，保护政策已抑制进口产品在巴西化工消费中的占比扩张，为生产、销售及营收稳定提供支撑。2024年9月获批的30类化工产品进口关税上调政策，2025年10月获延续。不过，全年化工进口额仍同比增长13%至724亿美元。

具体产品层面，5月巴西将美国聚氯乙烯(PVC)反倾销税从8.2%提至43.7%，虽抑制美国进口，但哥伦比亚、埃及等豁免地区供应激增，前10月PVC进口量仍同比增15%。8月，巴西对美、加聚乙烯(PE)分别征收每吨199.04美元、238.49美元临时反倾销税，9月两国对巴PE出口量分别下降23%、31%。

■ 阿根廷

◆ 阿根廷非常规石油产量创新高

11月24日讯，近日，来自阿根廷经济部的数据显示，2025年9月阿根廷非常规石油产量创下历史新高。9月原油日均产量达83.3874万桶，较8月增长2%、较去年同期飙升14%，刷新日均产量纪录；当月总产量2500万桶，较前一月的2530万桶小幅回落。

阿根廷非常规石油产量增长完全由页岩油驱动：常规石油产量持续持平，非常规石油日均产量同比激增30%至55.0881万桶，同样创下新高，其占全国石油总产量的比重升至66%，达历史峰值。

阿根廷经济部表示，来自阿根廷瓦卡穆埃尔塔页岩油气田的产量突破巩固了阿根廷南美第四大产油国地位，仅次于巴西、委内瑞拉和圭亚那。油气产量增长已显著带动出口提升、贸易平衡改善及联邦财政增收，为危机频发的阿根廷经济注入关键动能。

不过，与页岩油的亮眼表现形成反差的是天然气产量下滑。9月阿根廷全国天然气产量的49亿立方英尺，环比降6%、同比降12%，主因页岩气产量大幅回落。除部分油井定期维护外，管道、存储等基础设施短缺是更核心的制约，外界担忧此瓶颈或拖累后续产能增长。

此外，油气行业外资涌入势头已现。米莱总统通过激进经济改革取消严苛资本管制、大幅压低通胀，显著降低投资门槛。业内预测，2025至2030年瓦卡穆埃尔塔投资将大幅增长，到2030年年末，阿根廷原油日均产量有望突破100万桶。

■ 玻利维亚

◆ 玻利维亚“7美分面包”断货：总统想动补贴

先遭街头排队拷问

11月27日讯，玻利维亚国家补贴的经典“marraqueta”面包近期大面积缺货，当选总统帕兹11月8日上任即面临首次民生大考——政府进口面粉延迟、库存枯竭，消费者排队数小时仍空手而归。面包重量两年缩水四成至60克，价格却连续17年锁价7美分；全国手工面包师联合会宣布取消与前政府协议，拟提价至11美分，涨幅近六成，直接挑战新政府补贴改革节奏。

国家粮食署EMAPA因财政紧张9月起暂停供粉，玻国约75%小麦依赖阿根廷进口，资金短缺导致港口卸货延迟，部分烘焙商转售高利润奶酪包或干脆停业。经济部长埃斯皮诺萨透露，柴油等能源补贴或率先被削减，但面包、燃油等核心商品尚无时间表；经济学家警告，补贴扭曲价格信号，一旦快速取消恐触发连锁通胀与社会反弹。市场估算，若面包补贴取消并触发能源、运输价格跟涨，2026年通胀或额外上浮1.5个百分点，央行被迫延后降息；主权美元债信用利差日内走阔8基点，投资者观望改革细节。

■ 俄罗斯

◆ 俄罗斯油气收入锐减35%财政压力持续加剧

11月24日讯，机构测算显示，俄罗斯11月油气收入可能降至5200亿卢布，较2024年同期大幅下降35%，主要受油价下跌和卢布走强双重打击。今年前11个月累计油气收入预计下降22%至8万亿卢布，远低于年初预期的10.94万亿卢布，财政缺口持续扩大。用于税收计算的俄罗斯原油价格在1-11月降至每桶57.3美元，较去年同期的68.3美元显著下跌，直接拉低财政收入。

卢布兑美元汇率从2024年同期的91.7升至81.1，货币升值进一步削弱了以卢布计价

的能源出口收入。油气收入占俄罗斯联邦预算总收入的四分之一，此项锐减将严重影响其国防和安全支出能力，财政可持续性面临挑战。美国财政部称对俄罗斯石油公司的制裁已开始见效，长期可能进一步压缩俄油销售规模，收入压力或将持续。

◆ 俄罗斯与委内瑞拉签署多项新合作协议

11月28日讯，当地时间11月27日，俄罗斯与委内瑞拉签署多项新合作协议，将在能源、农产品、医疗卫生、交通、体育、文化和金融等10个领域推进42项新合作，以此巩固双边关系。委内瑞拉副总统罗德里格斯称，尽管面临帝国主义威胁，俄委两国仍在国际舞台上“高举和平、稳定、合作与公平贸易的旗帜，推动在国际法框架下的交流”，俄罗斯副总理德米特里·切尔内申科表示俄罗斯将继续巩固与委内瑞拉的关系，“愿意并准备肩并肩合作”。

◆ 俄罗斯稳步增产逼近OPEC+配额石油折扣即将见底

11月19日讯，俄罗斯副总理诺瓦克周三表示，俄罗斯可能在2025年底或2026年初达到OPEC+产量配额水平。11月原油产量稳步增长，增速略高于10月水平，当月实际产量较配额低7万桶/日。

俄罗斯坚持遵守OPEC+协议，不计划自愿削减产量，并已完成对前期超产部分的补偿。维持2025年5.1亿吨液体烃产量预测不变，显示其对产能恢复信心。美国对俄油和卢克油的制裁未影响实际产量，俄罗斯石油折扣将逐步减少并很快见底。国内燃料价格因出口限制、需求下降和炼厂复工而趋稳，零售价格已开始回落。

■ 英国

◆ 英国燃油税冻结延至2026年，财政代价高达24亿英镑

11月26日讯，英国财政大臣里夫斯将宣布继续冻结燃油税税率至2026年9月，延续自2011年以来的政策传统。预算责任办公室估算，此项政策将在明年造成24亿英镑的财政收入损失。燃油税作为重要财源，每年贡献约250亿英镑税收，连续冻结显著制约财政空间。历届政府因担忧驾驶员抗议活动，持续维持税率不变，形成特殊的政策惯性。

这一决定在缓解家庭生活成本压力的同时，也凸显了财政平衡面临的现实困境。燃油税长期冻结与整体增税基调形成鲜明对比，反映政府在民生与财政间的艰难取舍。政策延续性虽有利于稳定预期，但累积的财政收入缺口需通过其他税种弥补。随着新能源汽车普及，燃油税基逐步侵蚀，英国税制改革压力与日俱增。

◆ 英国政府预算案前安抚企业拟大幅削减制造业能源成本

11月24日讯，为在本周增税预算案公布前争取商界支持，英国政府宣布自2027年起为超过7000家制造商削减25%能源费用。商业大臣彼得·凯尔将于周一在伦敦英国工业联

合会会议上宣布，该计划将惠及汽车、航空航天、化工等高增长领域的符合条件企业。资格认定磋商程序将于同日启动。“近年来，英国最具潜力的创新者与产业一直受困于七国集团中最高的电价水平和融资渠道不畅，”凯尔指出，“这既拖累了经济增长，也阻碍了创新进程。”

据其部门披露，自2027年4月起，该计划将使企业用电成本每兆瓦时降低约35英镑（约45.85美元），降幅最高达25%。凯尔还将公布一项战略，确保国有英国商业银行能向本土成长型企业投入更多资金。

■ 德国

◆ 德国十一月通胀率稳定在2.3%

11月28日讯，德国2025年11月年通胀率初值为2.3%，与10月持平，低于2.4%的预期。服务价格通胀稳定在3.5%，商品价格通胀从1.2%放缓至1.1%。食品价格上涨幅度减小至1.2%（前值1.3%），能源成本降幅收窄至0.1%（前值0.9%）。

环比方面，消费者价格指数下降0.2%，为自1月以来首次下降，预期为下降0.3%。核心通胀率从2.8%放缓至2.7%。欧盟调和消费者价格指数同比上涨2.6%，创九个月来最高涨幅，前值为2.3%。环比方面，调和消费者价格指数下降0.5%。

◆ 德国11月年通胀率超预期走高

劳动力市场与零售销售表现疲软

11月28日讯，德国11月通胀率超出市场预期，攀升至2月以来的峰值水平，与此同时，该国失业人数有所增加，零售销售呈现下滑态势。德国联邦统计局周五发布的初步统计数据显示，作为欧元区最大经济体，德国11月年通胀率升至2.6%。此前对分析师开展的调查中，市场普遍预期消费者物价调和指数（HICP）将从10月的2.3%小幅攀升至2.4%。核心通胀率（剔除波动较大的食品和能源价格后）较10月的2.8%回落至2.7%。

欧元区通胀数据将于下周二正式公布。经济学家预计，11月欧元区通胀率将维持在2.1%，与上月数值保持一致。11月德国失业人数的增长幅度低于预期，但劳动力市场的需求持续放缓，这一现象凸显出就业市场始终缺乏增长动能。德国劳工部周五披露的数据显示，经季节性调整后，失业人数增加1000人，总数达到297.3万人；分析师和经济学家原本预测失业人数将增加5000人。经季节性调整后的失业率，与上月的6.3%保持持平。

◆ 德国LNG接收站建设掀热潮

11月28日讯，随着可再生能源发展不及预期，德国的LNG战略已转向长期布局，掀起

接收站建设热潮，目前已建成5座浮式储存再气化装置(FSRU)接收站，2030年全部启用后年接收能力将达7070万吨，跻身全球第四大LNG进口国。

同时，产能扩张计划也在全面推进：波罗的海穆克兰接收站拟于2027年实现135亿立方米再气化能力，运营商还规划新增50亿立方米年进口容量；威廉港接收站作为德国首座FSRU，运营商计划叠加氨进口设施与200兆瓦风电制绿氢项目，可见德国并未放弃净零愿景。

短期内，德国对天然气的需求不会减弱。在管道气供应受阻的背景下，全力扩建LNG接收站，仍是其保障能源安全的必然选择，这也折射出欧洲在能源安全与气候目标间的艰难取舍。

◆ 巴斯夫全新高性能分散剂生产线在南京投产

11月26日讯，11月25日，巴斯夫全新高性能分散剂生产装置在南京江北新区新材料高科技园区正式投产。该投资将采用可控自由基聚合技术(CFRP)制备先进分散剂，并实现本地化生产。结合荷兰赫伦芬生产基地的供应，此次扩产将进一步提升全球产能，让供应更可靠、更灵活。

巴斯夫集团执行董事会成员兼首席技术官柯迪文博士(Dr. Stephan Kothrade)在投产仪式上表示：“新装置将实现稳定本地供应，满足工业涂料和汽车领域快速增长的市场需求。通过可控自由基聚合技术和先进生产工艺，该装置将帮助亚洲客户通过更低产品碳足迹的产品实现绿色转型。”

巴斯夫全球营运总裁葛毕莱(Gops Pillay)表示：“紧密的合作伙伴关系是我们的业务基石。通过扩大南京生产基地的CFRP技术产能，结合荷兰赫伦芬生产基地的供应，我们能更快响应客户需求，灵活支持客户在市场动态中的蓬勃发展。”

巴斯夫副总裁、全球助剂业务管理负责人 Sylvain Huguenard 补充道：“在南京基地引入 CFRP 技术进一步巩固了我们的竞争优势。通过提供先进分散剂解决方案，我们助力客户在性能表现上保持领先。”

2007年投产以来，巴斯夫南京基地始终是中国及亚太地区重要的特种化学品生产基地。此次扩建将进一步提升巴斯夫的市场竞争力与创新能力。

高性能分散剂广泛应用于涂料、油墨和复合材料中，能够改善颜料分散，提升色彩表现，增强体系稳定性。CFRP技术能够满足高端市场对更广色域和卓越产品性能的需求。

今年恰逢巴斯夫在华140周年，新装置的投产印证了巴斯夫对创新与可持续行业发展的坚定承诺。

■ 法国

◆ 法国家庭十月消费支出超预期增长

11月28日讯，法国家庭消费2025年10月环比增长0.4%，超过市场预期的0.2%，较9月0.3%的增速有所加快。这是自6月以来最强劲的家庭支出增长，主要受能源支出加速增长1.4%（9月为0.6%）推动，因10月遭遇过去三年来最寒冷天气导致天然气和电力消费大幅上升。

食品支出增速亦加快至0.4%（9月为0.1%），农业和农产品消费增长构成支撑。制造业产品支出在9月增长0.4%后基本保持稳定，其中纺织品和服装微降，其他制造业产品小幅上涨。同比方面，2025年10月家庭消费增长0.4%。

◆ 法液空三季度营业收入同比增长1.9%

本报11月27日讯，法液空日前公布了三季度业绩，营业收入达到66亿欧元（约合538亿元人民币），同比增长1.9%。

三季度，法液空宣布收购韩国工业气体公司DIG Airgas，并在积极投资新能源领域，包括荷兰200兆瓦Elygator电解槽项目等。同时，该公司还将在美国市场投入1亿美元，其中5000万美元用于扩大墨西哥湾沿岸氢能产业规模，5000万美元用于扩张半导体工厂。此外，法液空还在新加坡推进价值1.3亿欧元的工业气体生产基地项目。

虽然受工业环境承压和汇率影响，但法液空运营效率仍提升了23%、现金流增长了7%。目前，该公司共有价值49亿欧元的积压订单，创历史新高。此外，法液空还储备了逾10亿欧元以支撑对清洁氢能、人工智能驱动半导体制造和医用气体的全球布局。

◆ 道达尔能源深化尼日利亚深水石油布局

11月26日讯，近日，法国能源巨头道达尔能源与尼日利亚长期合作伙伴Conoil Producing Limited签署协议，将收购海上勘探区块OPL 257的额外50%权益，使其在该区块的持股比例增至90%。待监管部门批准后，Conoil将保留剩余10%权益。

此次交易标志着道达尔能源在尼日利亚深水石油领域布局的进一步深化，完全契合该公司聚焦运营海上石油和天然气资产的战略。道达尔能源计划充分利用邻近埃吉纳油田的现有基础设施，实现成本效益最优的生产增长。

根据协议安排，Conoil将获得道达尔能源在OML 136区块40%的权益，而道达尔能源则强化了对位于尼日利亚海岸约150公里处的OPL 257区块的控制。该区块包含2005年在PPL 261构造带发现的石油资源，该构造带横跨特许权边界。作为下一阶段钻探计划的重要组成部分，道达尔能源将于2026年在OPL 257区块部署一口评价井。公司计划重点评估该区块与埃吉纳浮式生产储卸油装置建立回接开发的潜力，以期优化开发成本。

◆ 道达尔能源收购捷克能源集团电力资产股权

11月25日讯，11月17日，法国道达尔能源公司（Total Energies）宣布，与EPH（捷克能源集团）签署协议，将以全股票方式收购其在西欧灵活发电平台50%的股权，交

易对价约51亿欧元，相关资产整体估值约106亿欧元。

该平台包括在英国、意大利、荷兰、法国和爱尔兰运营或在建的燃气和生物质发电机组以及电池储能项目，总装机容量超过14吉瓦，并在开发项目配套约5吉瓦，年发电量预计从目前约150亿千瓦时提升至2030年的200亿千瓦时。交易完成后，公司净燃气发电能力将超过现在的两倍，成为欧洲领先的灵活电源运营商之一。

根据协议，EPH将获得约9540万股新发行的道达尔能源股票，占后者股本约4.1%，并与道达尔能源各持合资公司50%的股权，共同负责资产运营和后续开发。道达尔能源表示，该交易将立即提升公司每股自由现金流贡献，同时将2026—2030年年度资本开支指引下调10亿美元至140亿—160亿美元，以提高股东回报稳定性。

分析人士认为，此次并购是道达尔能源实施“气电一体化”战略的重要一步。通过将可再生能源与燃气机组打包，为数据中心等高负荷用户提供稳定电力，公司有望在欧洲电力与电力交易市场进一步巩固竞争优势，并在能源转型进程中提升灵活电源的调峰与保供能力。

■ 意大利

◆ 意大利发债结果分化，长短端需求冷暖不一

11月25日讯，意大利财政部周二成功发行三批国债，总规模达4.5亿欧元，涵盖2027年至2039年多个期限。短期债券表现相对疲弱，2027年8月到期债券发行收益率2.18%，较前次拍卖上升0.03个百分点。中长期债券需求强劲，2031年8月到期债券发行收益率1.08%，较前次下降0.1个百分点。投标覆盖率呈现分化态势，2031年期债券达到1.80的最高水平，显示投资者对中期品种偏好明显。

超长期2039年5月到期债券发行收益率2.00%，较前次下降0.13个百分点，投标覆盖率为1.62。本次拍卖结果反映市场对意大利债券期限结构的重新定价，中期品种表现最佳，收益率下行幅度最大。投资者对不同期限债券的差异化需求，可能源于对利率前景与期限溢价的重新评估，短期收益率上升或反映对政策敏感度的担忧。

◆ 埃尼拟收购YPF海上能源区块股权

11月28日讯，近日，意大利埃尼集团宣布已与阿根廷国家能源公司(YPF)签署协议，拟收购乌拉圭海上勘探区块OFF-5的50%股权及作业权。该交易标志着两家企业在南锥体地区的战略合作关系深化，目前交易待乌拉圭当局批准。

OFF-5区块距乌拉圭海岸约200公里，面积1.7万平方公里，是该国海上勘探最具价值的区域之一。YPF于2023年获该区块开发权，已完成地质评估及3D建模。尽管乌拉圭尚未实现海上商业油气发现，但地质数据显示，其大西洋边缘构造与纳米比亚奥兰治盆

地高度相似。目前，乌拉圭7个海上区块均已签约，吸引壳牌、APA集团等全球能源巨头布局，彰显国际市场对区域潜力的认可。

此次布局使埃尼跻身南美勘探核心阵营，不仅有望推动乌拉圭实现海上能源商业化突破、重塑其大西洋石油版图地位，更将巩固意大利-阿根廷能源合作轴心影响力，为南锥体能源协同发展提供新范式。

◆ 埃尼集团行使优先权增持尼日利亚海上油田权益

埃尼集团11月25日公告称，通过其尼日利亚子公司NAE行使优先购买权。从道达尔能源手中收购118号海上石油开采许可证生产分成合同中额外的2.5%权益。本次交易已获得所有必要监管批准。交易完成后NAE在OML118中的持股比例将从12.5%提升至15%。

◆ 埃尼公司与马国油组建上游合资企业

本报11月27日讯，埃尼公司近日表示，已与马来西亚国家石油公司将各自在印尼和马来西亚的上游业务整合在一起，组建一家双方持股各一半的新合资企业。

合资企业将作为独立的、自给自足的财务实体运营，计划未来5年投资150亿美元，以支持至少8个新项目的开发和15口勘探井的钻探。此外，该合资企业还将整合马来西亚和印尼的天然气资产，初期产量将达到30万桶油当量/日，中期产量将达到50万桶油当量/日。

埃尼公司预计交易将在2026年完成，目前正等待印尼和马来西亚政府及相关监管机构的许可。

埃尼公司目前在东南亚地区实行“卫星战略”，一方面剥离资产，另一方面与国际油气公司组建合资企业，并对旗下新能源项目进行整合或拆分。其他在东南亚地区开展油气业务的能源公司，如挪威沃尔能源公司、安哥拉Azule公司等均实行类似战略。

■ 奥地利

◆ 奥地利创新财政方案，抛售国企股权补贴民生

11月26日讯，奥地利总理斯托克宣布将动用政府持有的企业股权资金，为民众提供约5亿欧元的电费补贴。这一支出计划将保持预算中性，通过处置国家在企业的持股来获取所需资金，避免增加财政赤字。政府持有OMV石油公司与Verbund电力公司等企业股份，具体操作方案将在后续公布。该举措旨在缓解能源价格高企对居民生活的压力，同时探索国有资产使用的新模式。

预算中性的设计体现财政纪律约束，在支持民生与维持财政可持续性间寻求平衡。市场关注政府可能减持的股权规模与时机，特别是对能源领域战略持股的潜在影响。这

一创新方案为欧洲国家应对能源危机提供新思路，但股权变现对市场的影响仍需评估。若实施顺利，可能启发更多国家利用国有资产应对短期经济挑战，形成政策示范效应。



■ 挪威

◆ 挪威通胀顽固不化，央行坚守抗通胀战线

11月26日讯，挪威央行行长明确表示，尽管政策利率上调已对抑制通胀产生效果，但当前通胀水平仍持续高于目标值。国内价格保持快速增长态势，反映出近年来企业成本急剧上升带来的持续性压力。进口成本下降未能完全抵消内部通胀动力，显示价格压力正从外部输入转向内生性增长。央行承认特朗普关税言论的影响存在不确定性，但截至目前对挪威经济的实际冲击相对有限。

这一表态暗示央行可能维持紧缩政策立场，直到确认通胀已可靠地回归目标轨道。企业成本传导机制仍在发挥作用，服务业通胀与工资增长相互强化的风险需要密切关注。与其他主要央行不同，挪威央行更关注国内经济过热风险，政策转向时点可能相对滞后。能源价格波动与克朗汇率变化仍是关键变量，可能改变通胀前景与政策路径。



■ 瑞士

◆ 瑞士GDP意外缩水0.5%，

制药出口“退烧”拖后腿

11月28日讯，瑞士经济事务署周五公布，三季度实际GDP季环比萎缩0.5%，逊于机构预估的-0.4%，为2021年封控以来最差表现，不论是否剔除赛事效应读数一致。同比增幅仅余0.5%，较二季度的1.3%（上修0.1个百分点）腰斩，显示高基数与外部需求同步降温。

化学品与制药增加值骤降是主因，二季度抢出口红利消退后，该行业三季度出口值环比大减6%，直接削掉GDP约0.3个百分点。商品出口已连续两季两位数下滑，而服务出口几乎停滞，未能对冲工业缺口。唯一亮点在私人消费，住房、能源、餐饮及通信支出合计推高内需0.2个百分点，否则跌幅可能扩大至-0.7%，凸显外需骤降正把瑞士推向技术性衰退门口。



■ 格鲁吉亚

◆ 格鲁吉亚十月经济增速放缓至近两年低点

11月28日讯，格鲁吉亚2025年10月经济活动同比增长6.0%，较前值6.4%有所放缓，创下自去年1月以来最弱增速。增长放缓主要受建筑业、采矿业和能源等行业表现疲弱影响。信息通信、运输仓储、金融保险及房地产活动等数个关键行业的积极表现则为经济增长提供重要支撑。净外部需求带来下行压力，出口增长6.8%而进口增长9.3%，增速更快。今年前10个月，经济活动较去年同期增长7.6%。

■ 沙特阿拉伯

◆ 沙特阿美三季度调整后净利润为279.79亿美元

11月27日讯，近日，沙特阿美公布了三季度业绩，调整后净利润为279.79亿美元，二季度为245.44亿美元，去年同期为277.33亿美元，同比上涨1%。今年前3个季度，调整后净利润为788.47亿美元，去年同期为842.79亿美元，同比下降6%。

三季度，沙特阿美基本股息为211.45亿美元，二季度为211.44亿美元，去年同期为202.82亿美元。今年前3个季度，基本股息为634.31亿美元，去年同期为608.7亿美元。

三季度，沙特阿美息税、天课前利润为514.95亿美元，二季度为441.29亿美元，去年同期为514.47亿美元。今年前3个季度，息税、天课前利润为1461.65亿美元，去年同期为1603.53亿美元。

沙特阿美首席执行官阿明·纳赛尔表示：“我们再次彰显了卓越的市场适应能力，公司凭借极低的边际成本实现了产量增长，持续稳定地向全球客户供应石油、天然气及相关产品，财务表现持续向好，季度盈利稳步增长。”

三季度，沙特阿美运营现金流为361.18亿美元，二季度为275.42亿美元，去年同期为352.15亿美元。今年前3个季度，运营现金流为953.69亿美元，去年同期为998.97亿美元。

三季度，沙特阿美自由现金流为235.63亿美元，二季度为152.33亿美元，去年同期为219.9亿美元。今年前3个季度，自由现金流为579.56亿美元，去年同期为637.09亿美元。

三季度，沙特阿美资本支出为125.55亿美元，二季度为123.09亿美元，去年同期为

132.25亿美元。今年前3个季度，资本支出为374.13亿美元，去年同期为361.88亿美元。

三季度，沙特阿美资本收益率为18.4%，二季度为18.7%，去年同期为0.8%；截至9月30日，资本负债率为6.3%，二季度为6.5%，去年同期为1.9%。

三季度，沙特阿美上游领域息税、天课前利润为514.88亿美元，二季度为443.8亿美元，去年同期为528.2亿美元。今年前3个季度，上游领域息税、天课前利润为1472.79亿美元，去年同期为1633.36亿美元。

三季度，沙特阿美下游领域息税、天课前利润为13.55亿美元，二季度为5.63亿美元，去年同期为亏损17.8亿美元。今年前3个季度，下游领域息税、天课前利润为24.26亿美元，去年同期为亏损8.11亿美元。

沙特阿美表示，其发展战略始终聚焦价值驱动型增长，致力于满足日益增长的全球能源需求，推动业务深度融合，并通过技术创新开拓新的商业机遇。未来，将持续提高上游业务能力，上调2030年天然气业务增长目标，计划2021年~2030年实现80%的增长。与此同时，计划收购HUMAIN公司的少数股权，进一步推动技术创新，巩固在快速发展的人工智能（AI）领域的关键地位。

■ 阿联酋

◆ 阿布扎比石油公司收购德国科思创获批准

11月26日讯，路透社11月21日报道，阿布扎比国家石油公司（ADNOC）收购德国科思创147亿欧元交易获德国经济部最终批准，并预计将于数日内完成。收购完成后，科思创计划增资11.7亿欧元，用于战略投资及企业重组，标志ADNOC在全球化学品市场布局进一步推进。

◆ 迪拜进一步规范境内石油产品贸易

阿联酋通讯社11月27日消息，迪拜发布《2025年第85号执行委员会决议》，全面规范境内石油产品的进口、制造、储存、运输、销售与供应。该决议旨在打击非法贸易、降低安全与环境风险，并保护生命财产安全，其适用范围覆盖迪拜全境（含自贸区与特殊开发区，DIFC在内，但内阁豁免企业除外）。迪拜最高能源委员会将负责监督，包括制定市场竞争规则、技术标准、发放许可证、规划加油站布局及禁售区域等。

◆ 阿联酋商业级废弃物制SAF项目启动

12月1日讯，近日，阿联酋马斯达尔与塔德韦尔集团签署联合开发协议，启动阿联酋首个商业化废弃物制可持续航空燃料（SAF）项目。

该项目选址阿布扎比，年处理垃圾量约50万吨，采用混合生产工艺，以可再生能源

电解制备绿氢，结合废弃物气化生成合成气，再通过成熟化学工艺转化为SAF。该项目投运后，将助力阿布扎比成为区域SAF枢纽，为阿联酋航空相关产业脱碳提供关键支撑。

作为国家战略落地的核心项目，其与阿联酋SAF总体政策、低碳氢政策、2050年净零排放等多项规划高度契合。同时，该项目将推动塔德韦尔集团实现“2030年阿布扎比80%废弃物远离填埋场”的目标，催生废物管理、绿氢及可再生燃料领域新价值链。

依托马斯达尔在可再生能源与绿氢领域的技术积累，以及塔德韦尔集团的废弃物资源化优势，项目将巩固阿联酋清洁能源创新先锋地位，助力阿布扎比打造全球低碳燃料生产领导者，实现多产业协同发展。

■ 阿曼

◆ 阿曼10月石油产量达到3.03亿桶

阿曼《观点报》11月26日报道，阿曼国家统计局和信息中心发布的数据显示，截至10月底，阿曼石油产量增至3.0324亿桶，高于2024年同期的3.0314亿桶。石油出口略有增长，2025年10月底达2.565亿桶，高于2024年同期的2.563亿桶，增幅为0.1%。到2025年10月底，石油日均产量增至99.74万桶，去年同期为99.39万桶；石油日均价格将降至71.7美元，而去年同期为82.6美元。

天然气产量（包括国内产量和进口量）达到475.02亿立方米，同比增长0.8%。

◆ 阿曼前九月财政收入下滑8%，油价拖累！

11月24日讯，阿曼2025年前九个月国家财政收入降至84.8亿阿曼里亚尔，较2024年同期的92亿里亚尔下降8%，财政压力显现。收入下滑主要受石油收入减少拖累，前九月石油收入仅为47.1亿里亚尔，较去年同期的54.3亿里亚尔大幅下降13%。

在收入减少的同时，阿曼公共支出反而增长2%，达到89.1亿里亚尔，收支缺口进一步扩大。财政数据表明阿曼经济仍高度依赖油气收入，国际油价波动对其财政状况具有决定性影响。投资者需关注石油输出国组织的产量政策及全球需求变化，这些因素将通过油价间接影响阿曼等产油国的财政健康。

■ 伊拉克

◆ 伊拉克原油出口突现收缩，供应端再添变数

11月24日讯，伊拉克12月Kirkuk原油出口计划显示，将从土耳其Ceyhan港口装载9

船货物，较11月数量出现下降。按日供应量计算，12月出口规模为21.9万桶/日，环比下降12%，供应收缩幅度较为显著。这一变化可能反映地缘政治或运营因素对伊拉克北部原油出口的持续影响，此前该地区出口曾多次中断。

尽管绝对数量有限，但在OPEC+维持减产背景下，任何主要产油国的供应收缩都可能加剧市场紧张情绪。交易员需关注中东地缘局势及管道运营状况，任何进一步的供应中断都可能为油价提供上行风险溢价。

◆ 无人机夜袭库尔德最大气田，2600兆瓦瞬间蒸发

11月27日讯，伊拉克库尔德自治区豪尔穆尔气田26日23:30遭无人机空袭，主要储气罐起火，无人员伤亡，未有组织认领。气田向库尔德地区电站集中供气，袭击令2600兆瓦出力下线，区域80%电网瘫痪，当地政府指目标为摧毁安全与经济。

该气田为库尔德最大天然气源之一，若火灾修复周期超过一周，伊拉克北部电力缺口或需伊朗、土耳其紧急外送支援，局部燃料油需求料短线跳增。

■ 印度

◆ 印度12月俄油进口将创三年新低

11月25日讯，贸易与炼油行业消息人士称，印度12月俄罗斯原油进口量预计降至至少三年来最低的60-65万桶/日，较11月高点大幅回落，炼油商转向其他渠道以避免违反西方制裁。华盛顿最新措施锁定俄最大生产商Rosneft与Lukoil，原油买家须在11月21日前终止与这两家公司交易。欧盟另设1月21日大限，此后将拒收提单日期60天内处理过俄油的炼油厂所产燃料。美国制裁触发银行严格审查，印度国有炼油商“极度谨慎”，直接压低12月装船需求。

初步装船计划显示，12月到货货物仅含印度石油公司、Nayara能源及信实工业部分11月装船尾货。行业数据示，印度10月俄油进口165万桶/日，环比升2%；贸易商称11月供应仍高，因炼油厂在制裁截止前抢补库存，并提前适应2026年起欧盟成品油须用非俄油新规。多数印度炼油商已暂停新购俄油，印度石油公司与巴拉特石油公司声明仅向未受制裁实体采购。Rosneft参股的Nayara能源因其他供应商退出，目前独家加工俄油。

信实工业称，10月22日前“预承诺”的俄油货物已装船，11月20日后到港部分将在服务本地市场的炼油厂加工。10月印度美油进口份额升至2024年6月以来最高，炼油商利用套利窗口增加采购，此前华盛顿将印输美商品关税提至50%并要求其扩大美国能源进口。

◆ 美国制裁导致印度11月的俄罗斯原油进口骤降66%

11月26日讯，据印度《经济时报》报道，由于美国对俄罗斯石油公司和卢克石油公

司两大俄罗斯原油出口企业的制裁，俄罗斯对印度的石油出口量在11月份大幅下降三分之二。

据全球实时数据与分析提供商克勒普公司称，11月1日至17日期间，发往印度的俄罗斯原油平均日装载量为67.2万桶，较10月份的188万桶大幅下降。俄罗斯11月份发往所有目的地的原油总装载量为278万桶，环比下降28%。

◆ 印度石油公司与维多集团将组建贸易合资企业

本报11月27日讯，据路透社报道，为降低原油采购成本、提高利润空间，印度最大炼油企业印度石油公司准备2026年初与大宗商品交易商维多集团组建一家贸易合资企业，从事原油和燃料交易。

印度石油公司的炼油产能占印度炼油总产能的31%，与维多集团的合资企业将设在新加坡，初始运营期限为5~7年。

印度石油公司表示，由于旗下炼厂和印度其他国有炼油企业计划未来十年内提高原油加工能力，以满足国内不断增长的燃料需求，将需要通过现有交易渠道获取更多原油。

■ 韩国

◆ 韩国综合股价指数下跌0.19%

外资抛盘拖累市场

11月24日讯，周一韩国综合股价指数下跌0.19%收于3846点，延续前一交易日跌势。外资盘中转为净卖出拖累市场，指数早盘曾因美联储降息预期上涨逾1%。韩元跌至数月低点加剧股市压力，投资者对汇率风险谨慎引发资金外流。

韩国央行本周政策会议前市场情绪低迷，普遍预期维持利率但关注政策基调变化。SK海力士下跌8.76%，LG能源解决方案下跌2.59%，现代汽车下跌0.77%。(6)斗山能源下跌5.92%，韩华航空航天下跌5.13%。

◆ 韩国两大石化企业申请业务整合

11月27日讯，据韩国媒体报道，韩国两大石化企业——乐天化学与HD现代化学26日联合发布公告称，向韩国政府提出审查批准两家公司石化业务整合方案的申请。这是今年8月包括该两家公司在内的十家石化企业为业务重组签约以来，业界拿出的首份具体重组方案。

据韩联社消息，两家公司表示，为提升石化行业综合竞争力、优化产业布局，双方已正式向韩国产业通商部提交申请，请求对两家公司石脑油裂解设施(NCC)整合计划进行审批。

该重组方案的核心在于解决国内石化产业长期存在的NCC产能结构性过剩问题。乐天化学位于大山产业园的石脑油裂解工厂业务剥离，并将其并入HD现代化学，从而构建涵盖NCC等石化产品生产的统一化运营体系。合并完成后，大山产业园区内的石化产品生产将实现一体化。

NCC是用于生产乙烯、丙烯等石化产业基础原料的关键设备。另据韩国《中央日报》报道，此次业务重组涉及的乙烯产能达195万吨/年，其中乐天化学大山工厂乙烯年产能为110万吨、HD现代化学乙烯年产能为85万吨。

不过，两家公司均表示，将在韩国政府批准重组方案后，再确定具体的削减规模及涉及的设备等细节。

今年8月20日，韩国10家主要石化企业签署了有关业务重组的协议，包括大幅削减石化产能，希望通过削减过剩产能并从根本上提高竞争力来克服危机。

◆ 深海油气项目开发受挫韩国油拟与bp合作

本报11月27日讯，近期，韩国“蓝鲸”深海油气项目开发遭遇了挫折。9月，“蓝鲸”深海油气项目从韩国政府预算中消失，给项目推进带来了巨大打击。作为项目开发的韩国牵头方，韩国国家石油公司(KNOC)正努力寻找外部合作伙伴，为项目注入资金和技术。据韩联社披露，该公司拟引入bp为合作伙伴，有关事项已在韩国国家石油公司层面做出内部决策，但尚待韩国政府批准。

去年6月，韩国尹锡悦政府正式启动“蓝鲸”深海油气项目。该项目位于距韩国东南方向约270公里的日本海水域，是该国第一个大规模深海油气开发项目。前期初步勘探显示，“蓝鲸”深海油气项目储量可能为35亿~140亿桶。由于韩国能源几乎全部依赖进口，该项目有重大战略意义。

不过，韩国对“蓝鲸”深海油气项目的乐观和热情仅持续了半年，去年底形势急转直下。进一步勘探显示，“蓝鲸”深海油气项目所在区块碳氢化合物饱和度较低，这意味着，该储层开采商业价值不大。这一勘探结果浇灭了韩国对该项目的热情。

此外，由于韩国总统换届，该项目再难得到政府支持。在此背景下，bp作为“蓝鲸”深海油气项目潜在的关键外部资金和技术合作方，其身份逐渐凸显。此前，bp在亚太地区的海上油气勘探开采已有长期布局，遍布马来西亚、印尼和澳大利亚等国家。韩国国家石油公司既希望bp提供资金，又非常看重bp海上油气开发的技术经验。因为“蓝鲸”深海油气项目所在区块水深约1300米，计划钻井深度约3000米，这对从未有过大规模深海开发经验的韩国而言，技术挑战极大。

目前，bp力图扭转经营不力的局面，并努力将发展重点从可再生能源重新转向油气

领域，因此也希望利用此前深耕亚太深海开发的优势在韩国上游市场有所作为。韩国国家石油公司和bp下一步合作如何推进，bp入局能否帮助韩国“蓝鲸”深海油气项目扭转颓势，并提振自身业绩，还需拭目以待。

■ 日本

◆ 日本通胀与就业数据双双报喜为央行加息

提供有力支撑

11月28日讯，最新经济数据显示，日本劳动力市场持续紧俏，核心通胀指标保持强劲，为日本央行在未来几个月内重启加息周期铺平道路。凯投宏观经济学家MarcelThieliant指出，10月份就业人数同比加速增长，同时劳动力以相近速度扩张，使失业率维持稳定。更值得关注的是，日本央行最新短观调查显示，当前劳动力短缺程度已达到1990年代初以来最严峻水平。

在通胀方面，剔除生鲜食品和能源后的核心通胀率预计将维持在3%以上。Thieliant分析认为，尽管政府推出的公用事业补贴和取消汽油税附加费等措施，可能在明年初将整体通胀率暂时压制在2%以下，但核心通胀指标的回落速度将相当缓慢。这些关键数据共同构建了日本央行收紧货币政策的坚实基础。市场观察人士普遍认为，随着经济数据的持续支持，日本央行结束超宽松货币政策的条件正日趋成熟。

◆ 日本首座蓝氢与氨示范工厂启用

11月25日讯，11月21日，日本能源企业国际石油开发帝石公司宣布，其位于新潟县柏崎市的蓝氢与氨示范工厂已正式启用。该公司表示，这是日本首个实现蓝氢与氨从生产到利用全流程整合的项目。

据介绍，工厂生产所需的天然气原料源自Inpex旗下位于新潟县另一区域的南长冈气田。生产过程中产生的副产品二氧化碳将被捕获，并注入东柏崎气田的地下储层进行封存。Inpex透露，工厂产出的蓝氢绝大部分将用于发电，电力并入新潟县电网；剩余部分则转化为氨，供应给新潟县内的相关客户。

该蓝氢与氨生产项目获得了日本新能源产业技术综合开发机构(NEDO)的补贴支持，是该机构“燃料氨利用与生产技术开发/蓝氨生产技术开发”专项计划的重要组成部分。

◆ 日本21万亿刺激陷悖论，抗通胀措施恐推高通胀

11月21日讯，日本内阁批准21.3万亿日元刺激计划，规模超去年补充预算四分之一，相当于经济产出的3.5%。超过半数资金用于价格救济措施，包括能源补贴、儿童家庭现金发放及取消汽油税。内阁府预估这些措施将使明年2月至4月整体通胀降低0.7个百分

点，10月核心消费价格涨幅为3%。为融资额外支出所需的政府债券发行可能冲击日元，自高桥当选后日元已对美元贬值6.7%。

财务大臣片山皋月对汇率市场“单向剧烈波动”表示警告，暗示可能进行外汇干预。(6)更廉价日元推高进口成本，可能完全抵消拟议补贴效果，尤其对依赖海外油气资源的公用事业企业。更高通胀反而强化日本央行加息理由，这与高桥希望推迟加息以压低政府融资成本的初衷相悖。首相的首个标志性政策可能加剧其承诺遏制的通胀，并进一步削弱自民党本已下滑的支持率。

■ 马来西亚

◆ 棕榈油被动跟涨豆油需求疲软压制上行空间

11月19日讯，棕榈油期货周三收盘上涨，主要受豆油市场走强带动，形成被动跟涨行情。马来西亚衍生品交易所1月交割合约上涨17林吉特，最终收于每吨4226林吉特。交易员指出季节性因素导致需求预期持续疲软，这种基本面状况明显制约了价格上行势头。

技术层面显示毛棕榈油期货支撑位在4150林吉特，阻力位在4300林吉特，当前处于区间中轨。与豆油的联动性再次凸显，但棕榈油自身基本面偏弱导致涨幅受限，形成外强内弱格局。市场需关注豆棕价差变化，若价差持续扩大可能进一步激发棕榈油的替代消费需求。

◆ 马来西亚棕榈油价格亚市早盘走高

豆油强势与原油疲软形成拉锯

11月18日讯，受芝加哥期货交易所豆油价格走强带动，棕榈油在亚洲早盘交易中上涨。马来西亚衍生品交易所2月交割的基准毛棕榈油期货合约上涨13林吉特，至每吨4,164林吉特。PhillipCapital分析报告指出，尽管豆油走强为棕榈油市场提供支撑，但原油价格走弱可能对毛棕榈油价格构成压力。该机构解释称，较低的原油价格通常会拖累生物燃料需求，从而限制棕榈油价格的上涨空间。

该机构预计毛棕榈油期货的近期支撑位在每吨4,100林吉特，阻力位在每吨4,400林吉特。市场目前正受到相互矛盾的力量影响：一方面豆油走强提供上行动力，另一方面原油疲软又带来下行压力，投资者正密切关注这些关键价位的突破情况。

■ 印尼

◆ 印尼开放108个油气盆地

12月1日讯，近日，印度尼西亚政府宣布，将向全球投资者开放108个尚未开发的油气盆地，以推动上游勘探，扭转持续十年的产量下滑趋势。

印尼能源与矿产资源部副部长尤利奥·丹戎在投资推介会上表示，目前印尼已探明的128个油气盆地中仅有20个得到开发。作为东南亚主要油气生产国，印尼计划将当前约60万桶/日的原油产量提升至100万桶/日，以加强能源安全。

为加速资源开发，政府已启动对75个油气区块的招标工作，这些区块分布在苏门答腊、加里曼丹、苏拉威西、巴布亚及近海区域。目前已有9个区块授予企业，更多区块将陆续开放。今年早些时候，印尼已向国内外企业授予了5个战略区块。

印尼曾为OPEC重要成员国，但因产量下降于2016年退出。随着国内能源需求增长，近年来对进口能源的依赖度不断上升。此次大规模开放勘探区块，标志着印尼正通过激活上游潜力重塑其能源版图。

■ 巴基斯坦

◆ 巴基斯坦建海上人工岛、提速近海油气勘探

11月25日讯，11月19日，巴基斯坦国家能源企业巴基斯坦石油有限公司（PPL）表示，正在阿拉伯海近岸海域通过回填造地方式建设一座海上人工岛，未来将作为油气勘探作业平台，以加快本国近海油气资源开发进程。

据公司勘探及核心业务发展总经理阿尔沙德·帕莱卡介绍，这座人工岛位于南部信德省海岸外约30公里、苏贾瓦尔附近海域，设计高出海平面约6英尺，以减少高潮位与恶劣海况对24小时连续作业的干扰。该项目是巴基斯坦首个专门用于油气钻探的海上人工岛，其工程设计参考了阿布扎比在同类人工岛钻井方面的成熟经验。

近几个月来，巴基斯坦近海勘探重新升温，政府向包括PPL、Mari Energies公司等在内的多家本土企业陆续授予新的海上勘探许可，旨在通过扩大勘探规模的方式，发掘近海盆地中尚未探明的油气资源，提升国内能源供应能力。

按照PPL公司公布的时间表，人工岛建设预计将于明年2月前完工，并随即投入钻探作业。公司计划以此为基地钻探约25口井。行业分析认为，相比传统海上钻井平台，依托固定人工岛开展作业，能够在恶劣海况下保持更高的工作稳定性，减少因天气导致的停工与应急成本，从而提升项目整体经济性。

■ 澳大利亚

◆ 澳大利亚弃权土耳其或将主办2026年联合国气候变化大会

11月20日讯，当地时间20日，澳大利亚总理阿尔巴尼斯表示，澳大利亚愿意放弃2026年《联合国气候变化框架公约》第三十一次缔约方大会（COP31）的主办权，同意由土耳其主办此次大会。澳大利亚提议其气候变化与能源部长克里斯·鲍恩（Chris Bowen）担任峰会主席，该提议还需得到土耳其同意。

此外，澳大利亚将主导政府间会议的谈判，太平洋岛国还将在峰会前举办一次前会。当被问及为何决定放弃COP31主办权时，阿尔巴尼斯表示，“我们的首要任务是支持多边体系，同时也要为澳大利亚和太平洋地区取得良好成果。”

◆ 澳大利亚LNG长期前景堪忧

11月26日讯，澳大利亚虽仍稳居全球第三大液化天然气（LNG）出口国，但其能源优势的根基正逐渐动摇。目前，澳大利亚天然气主产区西澳大利亚州和昆士兰州与依赖天然气的东南部人口密集区相距遥远，与此同时，严格的监管政策与严苛的环保要求日益阻碍新投资进入，使得澳大利亚天然气市场的长期前景远比其出口排名所显示的更为脆弱。

数十年来，勘探能力一直是澳大利亚油气产业的核心优势：自20世纪60年代起，该国每年发现的油气资源折合石油当量约达10亿桶，但2015年后这一趋势开始逆转。海上勘探活动持续减少，且目前几乎全部集中在人口稀少、本土工业需求有限且可直接对接亚洲LNG接收终端的西部和西北部地区，而全国近三分之二的人口和大部分工业负荷集中在东部，两大区域之间尚无输气管道相连。这导致大多数新的海上油气发现，自然流向LNG出口终端而非本土市场，进一步扩大了天然气生产地与消费地之间的鸿沟。这种结构性脱节已成为澳大利亚能源系统的核心症结，且随着LNG出口规模的扩大而愈发严重。

而严格的监管政策与严苛的环保要求正在阻碍新投资进入勘探领域，勘探活动减少的后果已在产量趋势中逐渐显现。2015年至2021年，澳大利亚全国天然气产量增长逾一倍，从每月约550万立方米升至约1300万立方米，但此后便陷入停滞。过去4年间，产量一直维持在每月平均1300万立方米，这表明若缺乏新的勘探活动，该国天然气产量已触及瓶颈，未来可能面临结构性下滑风险。

在产量停滞不前的背景下，澳大利亚天然气系统的薄弱环节日益凸显。东海岸地区需求持续增长，而本地供应却难以跟上。2016年至2019年，长期低价合同陆续到期后，本土天然气价格大幅上涨。

州级层面的环保反对声音进一步加剧了供应压力。在新南威尔士州和维多利亚州，多年来本地民众的反对一直阻碍着新天然气项目的推进。原本可为新南威尔士州供应高达半数天然气需求的纳拉布里煤层气项目，在经历了十年的抗议、诉讼和政治摩擦后，才于2020年最终获批。维多利亚州2017年至2021年期间实施的陆上天然气勘探禁令，使

得昆士兰州成为澳大利亚唯一的煤层气生产州。

不稳定的监管环境也在吓跑投资者。2025年9月，阿布扎比国家石油公司因担忧监管风险、本土天然气供应义务和环保压力，放弃了以190亿美元收购桑托斯公司的计划。埃克森美孚已暂停近期投资，称审批流程与财政政策的不确定性是主要原因。澳大利亚最大的LNG出口设施——伍德赛德能源公司的西北大陆架扩建项目，在历经6年多的审批流程后，才于2025年5月获得临时批准。

颇具讽刺意味的是，曾主导全球LNG市场的澳大利亚，可能很快就需要进口LNG来稳定本土市场。目前多个再气化项目正在推进：Squadron能源公司的肯布拉港接收站预计于2026年年中投产；沃帕克公司已为其维多利亚州菲利普湾项目购置了浮式储存再气化装置(FSRU)，计划2029年启动进口；维多利亚州、南澳大利亚州和新南威尔士州还有4座额外的进口接收站正在建设中。但浮式储存再气化装置成本高昂且供应稀缺，一旦进口LNG，本土天然气价格不仅将跟随本已波动剧烈的全球现货价格，还需叠加运输和再气化成本。

正因如此，扩大本地供应，仍是成本最低、排放最少且最具战略意义的解决方案。然而，项目审批流程缓慢、监管义务繁重以及投资者信心动摇，都成为阻碍因素。若澳大利亚无法调整现有政策思路，资本将流向更具投资吸引力的国家和地区。东帝汶已在修订海洋边界后，计划于2026年启动新一轮勘探招标，展现出吸引上游投资的能力，而这正是澳大利亚目前所欠缺的。

■ 乌干达

◆ 乌干达新发现6亿桶原油储量

12月1日讯，近日，乌干达国家石油公司(UNOC)宣布，该公司在卡苏鲁班勘探区块内识别出9口潜在油井，新增可采原油储量约6亿桶。这一发现将使乌干达已探明可采原油总储量超过22.5亿桶。

该发现位于阿尔伯特裂谷盆地，与道达尔能源和中国海油正在开发的蒂伦加和金菲舍油田同属一个区域。这两个油田预计将于2026年下半年开始商业生产。

UNOC表示，总投资50亿美元的东非原油管道(EACOP)建设进度已达75%。这条全长1443公里的管道将连接乌干达油田与坦桑尼亚坦噶港，建成后可将乌干达原油日产量峰值20万桶输送至国际市场。

■ 南非

◆ 南非十月贸易顺差收窄

11月28日讯，南非2025年10月贸易顺差收窄至156亿兰特，前值上修为223亿兰特。进口环比增长7.2%至1766亿兰特，主要受矿产品增长15%（原油）、贵金属和宝石增长29%、原装设备组件增长18%、贱金属增长18%及车辆运输设备增长8%推动。从非洲进口增长20%，从亚洲进口增长12.4%，但从欧洲进口下降3.5%，从美洲进口下降1.2%。

出口增速放缓至2.8%，总额达1922亿兰特，主要受贵金属和宝石增长21%（黄金、钻石和未锻造铝）及贱金属增长21%推动。植物产品出口大幅下降35%。对非洲出口增长8.3%，但对美洲下降7.9%、亚洲下降2.6%、欧洲下降4.1%、大洋洲下降10.2%。

■ 安哥拉

◆ 安哥拉债务展期求变，10亿美元融资博弈利率

11月26日讯，安哥拉财政部高级官员确认，将展期即将到期的10亿美元摩根大通融资安排，并寻求降低贷款利率。原始利率未公开披露，但财政部五月曾透露略低于9%水平，此次展期谈判核心在于压缩融资成本。这笔总收益互换衍生品合约以19亿美元专门发行的安哥拉政府美元债券作为抵押品，结构复杂。

今年四月因特朗普关税言论冲击抵押债券价值，摩根大通曾要求追加2亿美元担保，后随债券回升已解除。该债券当前交易价格接近面值，报99.8美分，显示市场对安哥拉信用状况有所改善。非洲前沿国家正越来越多采用复杂融资结构，以规避低信用评级与高债务负担的融资限制。安哥拉政府强调此举未实际增加账面债务，通过抵押债券获取贷款属于表外融资创新。这个原油出口国面临多重债权人压力，包括中国提供的石油抵押贷款，且目前未与国际货币基金组织达成融资计划。

■ 加纳

◆ 加纳政府拟主导油田开发以重振石油产量

11月26日讯，据“乐在线”11月19日报道，加纳政府正在考虑由国家主导接管本土石油生产公司斯普林菲尔德（SEP）在西部近海三点角2号区块的股份，以保护日益减少的石油资产并提高石油产量。

加纳能源部的声明称，鉴于加纳原油产量下降以及全球能源转型的不确定性，加纳国家石油公司（GNPC）及其负责上游业务的子公司正与SEP进行建设性磋商，探讨收购可能性，防止该区块继续闲置，并加强加纳的能源安全。

政府还重申了其对本国政策的承诺，称此干预举措符合国家建立具有竞争力、韧性和本土赋能的油气行业的政策目标，并强调正在进行的调查不会干扰任何涉及SEP或其附属机构的调查。

◆ 加纳沃尔特盆地在2033年之前无法扭转

石油产量下降的趋势

据“加纳新闻”网11月28日报道，非洲可持续能源中心(ASEC)执行董事阿科托在接受《商业和金融时报》采访时表示，加纳指望2026年在沃尔特盆地开展的石油钻探活动，扭转该国石油产量急剧下降的趋势是非常不现实的。ASEC警告，沃尔特盆地的油气资源开采是一项长期战略举措，无法在未来五年内对严重的石油产量下滑产生实质性影响。

加纳计划于2026年10月钻探的第一口井是一口地层井，而非生产井，即使发现了商业油气资源，由于前沿盆地的开采时间周期，最早也要到2033年至2036年才能产出第一桶油。他解释说，危机正在2025年至2028年间逐渐显现，盆地油气资源根本无法在这段时间内扭转颓势。加纳石油产量已连续五年下降，产量从2019年的峰值7144万桶降至2024年的4825万桶，包括朱比利油田在内的成熟油田正加速枯竭。2025年上半年的产量较去年同期下降了26%，这对加纳财政冲击十分严重。加纳2025年上半年石油收入下降了56%，威胁到重要的公共支出，并破坏了宏观经济稳定。

ASEC建议加纳优先通过西角三点区块2（WCTP2）实现近期稳定，同时加强加纳国家石油公司（GNPC）的治理。WCTP2蕴藏超过15亿桶石油和高达1.2万亿立方英尺的天然气，是加纳在2028年至2032年间实现石油稳定生产的最佳机会。阿科托警告，GNPC的运营面临着重大的体制和财务风险，他指出，盆地和西海岸过渡油田二期项目面临的最大风险是治理失败。GNPC系统性地违反了《石油收入管理法》（PRMA），私自扣留了本应进入石油控股基金（PHF）的超过4.887亿美元。审计报告指出，该公司将近一半的资金挪用于未经批准的活动，包括支付490万塞地用于建造高尔夫俱乐部会所等款项。他表示，GNPC必须先恢复公司治理的完整性，才能扩大其上游业务。公共利益与问责委员会（PIAC）正在考虑就此事采取法律行动。

■ 中国石油

◆ 中国石油集团党组召开会议

中国石油网11月25日消息，11月24日，中国石油集团党组召开会议，传达学习贯彻

电话：010-63716716

邮箱：1950153509@qq.com

习近平总书记对全面依法治国工作的重要指示精神、在《求是》杂志发表的《因地制宜发展新质生产力》《以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业》重要文章精神、在纪念胡耀邦同志诞辰110周年座谈会上的重要讲话精神，党组书记、董事长戴厚良主持会议并提出工作要求。

戴厚良强调，要深入学习贯彻习近平法治思想，深化对国家新出台法律法规的学习宣传研究，切实将学习成果转化为法治建设的具体实践。要加强重大事项法律参与深度，强化合同全过程管理，切实发挥法律工作对改革发展的支撑作用。要持续开展合规管理提升年活动，落实落细风险防控责任，提升合规管理水平。要把依法合规作为开展境外业务的前提，严守“三条红线”，保障境外项目平稳运营。要加强法律服务共享中心建设，多渠道培养用好法律专业人才，探索运用人工智能赋能法律服务资源共享。

戴厚良强调，要深入思考公司在中国式现代化中的定位，把因地制宜发展新质生产力摆在“十五五”的突出位置，落实工作会议有关部署要求，细化靠实具体指标和举措，更好履行国有重要骨干企业责任。要以科技创新为引领，发挥科技的战略先导地位和根本支撑作用，加快构建完善现代化能源与化工产业体系，优化新兴产业和未来产业布局。要坚持问题导向，用好改革“关键一招”，完善有利于新质生产力发展的政策机制，大力实施“数智石油”战略举措，推进经营管理人才、专业技术人才、操作技能人才队伍建设，为新质生产力发展提供人才保障。

戴厚良强调，要学习胡耀邦同志坚守信仰的高尚品格、利归天下的为民情怀、实事求是的探索精神、公道正派的崇高风范，始终坚定理想信念，坚持不懈用党的创新理论统一思想、统一意志、统一行动。要坚持实事求是的思想路线，加强宏观形势研判，不断优化经营策略，坚决完成全年目标任务，实现“十四五”圆满收官；大兴调查研究之风，深入基层发现问题、解决问题。要大力弘扬石油精神和大庆精神铁人精神，及时回应基层诉求和期盼；党员干部要发挥示范作用，高标准严格要求自己，永葆共产党人清正廉洁的政治本色。

周心怀、段良伟、任立新、张道伟参加会议。总经理助理、管理层成员，副总师，总部部门、驻中国石油纪检监察组、专业公司及有关单位负责同志列席会议。

◆ 中国石油党组理论学习中心组组织集体学习

中国石油网11月28日消息，11月27日，中国石油党组理论学习中心组组织集体学习，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，深刻领会习近平生态文明思想，推进集团公司高质量发展。集团公司党组书记、董事长戴厚良主持集体学习。

总经理、党组副书记周心怀，党组副书记段良伟，党组成员、副总经理张道伟，党组成员、驻中国石油纪检监察组组长陈东升参加集体学习。会上，原原本本学习《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，听取习近平生态文明思想专题辅导，段良伟及集团公司安全副总监沈复孝作重点发言。

戴厚良指出，党的二十届四中全会是在向第二个百年奋斗目标进军的新征程上召开的一次十分重要的会议，审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个

五年规划的建议》这一纲领性文件，对未来五年发展作出顶层设计和战略擘画。他强调，要把学习宣传贯彻全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务，牢牢把握全会精神实质，找准公司在中国式现代化建设中的定位；贯彻落实全会关于能源行业、国有企业相关部署，着力增强核心功能、提升核心竞争力；深入开展学习培训、集中宣讲、新闻宣传等重点工作，营造学习宣传贯彻浓厚氛围，提升全员认知水平，切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来。要以全会精神为指引，系统做好“十四五”总结，深入研判“十五五”形势，科学编制和实施集团公司“十五五”发展规划；突出目标引领，突出量的合理增长和质的有效提升，系统制定全面高质量发展指标体系；坚持因地制宜、因企施策，着力推进产业创新，发展新质生产力；树牢“一盘棋”思想，增强规划的科学性协同性。

戴厚良指出，规划建议首次提出“绿色发展是中国式现代化的鲜明底色”的科学论断，把绿色发展提升到前所未有的战略高度。他强调，要深刻领悟习近平生态文明思想，大力实施绿色低碳战略，统筹高质量发展和高水平保护，协同推进“降碳、减污、扩绿、增长”，坚定不移走生态优先、绿色发展之路，在绿色转型发展上彰显新作为，在生态环境保护上创造新业绩，在推进气候治理上展现新担当，为推进人与自然和谐共生的现代化贡献力量。

总经理助理、管理层成员，副总师，总部部门、驻中国石油纪检监察组、专业公司等负责同志参加学习。

◆ 戴厚良会见内蒙古自治区人民政府主席包钢

中国石油网11月27日消息，11月26日，中国石油集团董事长、党组书记戴厚良会见了内蒙古自治区党委副书记、自治区人民政府主席包钢，双方就加强务实合作进行了深入交流。

戴厚良对包钢一行来访表示欢迎，感谢内蒙古长期以来对中国石油的大力支持。中国石油将深入贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和党的二十届四中全会精神，科学谋划“十五五”发展，加强企地交流合作，推进油气与新能源融合发展，加快炼化转型升级、综合能源站等重点项目建设，推动数字化转型智能化发展，为建设能源强国、推动书写中国式现代化内蒙古新篇章贡献力量。

包钢表示，希望双方加强“十五五”规划对接，深化拓展合作领域，实现互利共赢。内蒙古将持续完善营商环境，发挥自身资源禀赋和产业优势，全力支持中国石油各项业务发展，共同开创高质量发展新局面。双方有关部门负责同志参加会见。

◆ 第七届中俄能源商务论坛在京闭幕

中国石油网11月27日消息，11月25日，以“强化中俄高水平战略对接，持续巩固全面能源合作伙伴关系”为主题的第七届中俄能源商务论坛在京闭幕。

中国石油集团董事长戴厚良出席开幕式并致辞。他表示，中俄能源合作是两国务实合作的重要基石，也是维护全球能源安全的积极力量。中国石油将以油气合作为牵引，构建化石能源和新能源融合发展的新格局；以绿色智能为方向，积极拓展中俄能源合作新领域；以对话交流为纽带，携手开创多边互利共赢新生态。副总经理张道伟主持主旨

演讲环节。

◆ 周心怀会见哈萨克斯坦国家天然气股份公司总裁

中国石油网11月28日消息，11月27日，中国石油集团总经理周心怀会见哈萨克斯坦国家天然气股份公司总裁扎马沃夫，双方就天然气勘探开发、管道运营及天然气贸易等领域合作进行深入交流。中国石油集团总经理助理李强参加会见。

◆ 周心怀到东方物探公司调研

中国石油网11月24日消息，11月20日至21日，集团公司总经理、党组书记周心怀到东方物探公司调研，详细了解企业生产经营、科技创新、党的建设等情况，看望慰问干部员工，强调要深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，坚定信心、勇毅前行，持续强化创新、深化改革，率先打造世界一流企业，为集团公司奋进高质量发展贡献力量。

周心怀来到东方物探高性能计算中心、GeoEast可视化中心、智能化生产指挥中心等调研，听取公司近年来坚持技术立企、强化创新赋能所取得的成果介绍。在智能化生产指挥中心，周心怀视频连线了正在陕西榆林、波斯湾海上执行三维项目作业的队伍，叮嘱大家强化安全作业，加强质量管控，提升作业效率效能，展现东方物探公司的品牌和良好风貌。

在听取东方物探工作汇报后，周心怀强调，要深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，落实集团公司要求，结合企业实际，精心谋划好“十五五”及中长期发展。要进一步发挥勘探核心技术支撑作用，国内要牢固树立“地质油藏为王”的根本理念，支持油气田企业夯实地质油藏工作、推动高效增储上产；海外业务要切实加强处理解释能力建设，当好集团获取海外新项目的信息收集者、探路者，协同获取新项目；股份公司要持续完善风险勘探重大成果奖励激励机制，鼓励东方物探独立提交、首提更多重大风险勘探成果，促进技术服务支持良性循环。要坚持科技立企，深化与油气田企业沟通协作和国内有关单位合作，统筹好科研攻关的适配性，实现产业化精准落地，营造良好创新生态，稳步推进地球物理技术竞合迭代，同时加快AI赋能物探业务发展，统筹算力资源建设共享。要进一步深化改革，建立关键指标全成本分析机制，优化业务流程，推进区域化、扁平化管理。要加强党的建设，坚持依法合规治企，加强领导班子和人才队伍建设，营造清正廉洁的政治生态，凝聚干事创业合力。

总部部门、专业公司有关负责同志参加调研。

◆ 周心怀到石油化工研究院调研

中国石油网11月26日消息，11月25日，集团公司总经理、党组书记周心怀到石油化工研究院调研，详细了解企业科技创新、成果转化、管理提升、人才培养等情况，看望慰问干部员工，强调要深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，认真落实党组部署要求，志存高远，发挥科技创新支撑引领作用，高质量建设一流化工研究院，为集团公司加快建设世界一流能源与化工公司作出新贡献。

周心怀到石化院原油评价重点实验室、清洁燃料重点实验室、合成树脂及新材料重点实验室、加氢评价中试装置等调研，详细了解了科研进展与成果。他指出，要强化科

技创新引领，聚焦炼化转型升级，加强技术和产品研发，不断优化流程、提升效率，切实增强市场竞争力，赋能炼化业务高质量发展。

在听取工作汇报后，周心怀对石化院近年取得的成绩表示充分肯定。他强调，要深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，精心谋划世界一流研究院建设，赋能炼化业务价值提升，服务人民美好生活。要切实发挥作为集团公司石化领域研究总院的作用，牵头开展炼化新材料领域基础研究和应用基础研究。科技管理部门和专业公司要统筹协调炼化科研体系建设。要进一步全面深化改革，落实“三新三化”要求，推进管理创效，优化运行机制，应用AI推动研究院范式变革，提升科研和管理效能，构建基于AI的知识传承和迭代升级的研究体系。要坚持投资于人和投资于物并重，深入实施人才强企工程，充分激发科研人员主观能动性和创新动力。要加强安全环保管理，夯实发展根基。要加大对科技成果转化支持力度，鼓励采取敏捷快速的产品转化策略，推动研发转化形成良性发展路径。要加强党的建设，以高质量党建引领高质量发展。

股份公司总工程师杨卫胜主持会议。总部部门、专业公司有关负责同志参加调研。



◆ 中国石油采购“铁军”全国大赛斩获16项大奖

中国石油网11月28日消息，11月22日，第二届全国采购大赛决赛在海口圆满落幕。中国石油16支参赛队伍从全国152支晋级队伍中脱颖而出，最终斩获一等奖5项、二等奖6项、三等奖5项。中国石油凭借优异的组织表现和整体参赛成绩获得“突出贡献奖”。

本次大赛由中国物流与采购联合会主办，面向全国企事业单位及高等院校，聚焦国际工程项目采购、关键物资采购、供应商资源开发与管理等核心领域，通过案例解析、现场答辩等实战化比拼，全面检验参赛队伍的采购管理水平、创新实践能力及团队协作能力。赛事自启动以来，吸引了全国521所院校及企业参赛。

中国石油参赛团队紧扣复杂环境下国际工程项目采购合规管控、战略关键物资采购策略升级、高质量供应商资源开发等行业难点问题，结合企业实际案例制定有针对性的解决方案，充分展现了中国石油采购从业人员扎实的专业功底和创新实践能力。最终，来自物资采购中心、东方物探、抚顺石化等单位的16支代表队斩获殊荣。

多年来，中国石油始终将采购供应链管理作为保障能源安全、提升经营效益的核心抓手，持续深化采购领域改革创新。通过建立健全“合规、高效、创新、协同”的采购管理体系，搭建智慧采购数字化平台，有效实现了采购效率提升、成本精准管控与供应链安全稳定。同时，中国石油坚持“以赛促学、以赛促训、以赛促建、以赛促干”理念，常态化开展采购业务技能竞赛与专项培训，打造了一支精通业务、勇于创新、作风过硬的专业化采购人才队伍，多项采购创新实践与管理经验为能源行业采购供应链高质量发展提供了鲜活范本。

◆ 绿色金融如何撬动转型“巨轮”

（发表日期：2025-11-27）

编者按：党的二十届四中全会提出，加快经济社会发展全面绿色转型，建设美丽中国。牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，以碳达峰碳中和为牵引，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，筑牢生态安全屏障，增强绿色发展动能。

绿色浪潮奔涌，正重塑全球经济脉络，也深刻改变着能源行业的基因。长期以来，中国石油持续加大绿色金融产品创新力度，不断提升服务水平，为实现经济社会发展全面绿色转型贡献坚实力量。本期专题，我们聚焦石油金融企业的绿色金融实践，呈现企业在绿色金融新赛道上的探索与思考，展现其在时代变局中谋求可持续发展的决心与智慧。

一、执绿色金融之笔、绘绿水青山画卷

中国石油资本金融力量厚植高质量发展绿色底色

11月23日，在海南省澄迈县福山镇，湛蓝的光伏板在阳光下熠熠生辉，绵延铺展，这里是澄迈县100兆瓦“农光互补”光伏发电EPC项目，该项目不仅能产出清洁、稳定的绿色电力，还能高效利用土地开展有机农业种植，实现新能源与现代农业融合发展。目前，昆仑保险经纪完成了该项目的保险采购工作，为项目顺利施工筑牢“安全屏障”。

这是中国石油资本金融业务为低碳发展注入可持续金融动力的生动实践。近年来，中油资本及旗下各金融企业将绿色发展理念融入产品布局和投资研究，积极做好绿色金融大文章，不断完善绿色金融产品体系，推动能源化工产业链与经济社会绿色低碳转型再上新台阶。

“绿水青山就是金山银山”理念提出20周年间，中国石油资本金融业务的绿色金融实践早已从单一项目支持演变为覆盖全链条的系统性工程——

看保障之广。从大庆油田广西风电等重点新能源项目到华北石化二氧化碳捕集利用等示范工程，截至2025年10月，专属保险已累计承接绿色保险业务51笔，将194亿元的新能源项目资产纳入保障范围，为全集团提供绿色业务风险保障达2413亿元，中国石油各金融企业以全方位、一体化的保险服务，支持经济社会及集团公司各企业绿色低碳高质量发展。

看服务之新。2025年6月，昆仑银行向新疆天利石化控股集团有限公司发放1年期3000万元转型金融挂钩贷款。昆仑信托在哈尔滨石化的绿色智慧量化改造中，将金融资本精准投向节能领域，开展绿色智慧照明改造升级，驱动能效与减排水平双提升。中油财务以“光伏发电贷”等系列信贷产品精准支持集团公司各企业绿色低碳发展……这些创新实践通过“融资+融智”一体化服务模式，精准对接产业链转型需求，为高碳行业低碳化探索提供了可复制的金融解决方案。

当前，我国绿色金融发展走在世界前列，“十四五”时期我国绿色贷款年均增速超20%。在以绿色金融工具精准灌溉自身产业链、催生转型升级内生动力之际，来自中

国石油的金融活水涌向更为广阔的经济社会领域，为国家绿色低碳发展注入强劲的“石油动能”。

这一由内而外的拓展，体现在以战略性投资布局绿色未来的远见之中。昆仑资本精准锚定循环经济的绿色赛道价值，于2025年8月投资深耕再生资源回收利用产业链的上海乐橘科技有限公司，助力其升级智能分拣设备与数字化追溯系统，为循环经济这股“新绿”注入蓬勃生长的动力。

创新碳金融市场机制是激活当下生态资源价值的“金钥匙”。

2025年3月，中油资产旗下的天津排放权交易所与威海银行深化合作，成功为天津蓟州区某苗圃企业促成1000万元“林业碳汇质押+CCER挂钩”贷款。这种创新模式让企业的林业碳汇预期收益权转变为可质押的资产，为更多地方探索“两山”转化路径提供了可复制的金融解决方案。

绿色产业的规模化发展，离不开金融租赁这类重资产工具的强力支撑。截至2025年上半年，昆仑金租的绿色租赁资产余额已达386亿元，占据其总资产的半壁江山，交出一份厚重的“绿色成绩单”。目前，昆仑金租服务范围已覆盖液化天然气运输船、新能源公交车、垃圾焚烧发电等多个领域，切实赋能经济社会多方面的绿色转型。

随着《绿色金融支持项目目录（2025年版）》于今年10月1日正式施行，一套覆盖绿色信贷、绿色债券等各类产品的统一认定标准得以建立，这为金融机构精准识别和支持绿色项目提供了清晰的操作指南。

在此背景下，中意人寿依托旗下子公司中意资产，紧扣“基础设施绿色升级”“节能降碳改造和能效提升”等相关要求，通过“中意-湖北交投绿色基础设施债权投资计划”“中意-河钢绿色基础设施债权投资计划”等项目，为全行业以绿色金融工具赋能绿色基建、推动高耗能产业转型、助力“双碳”目标实现提供了生动范例。

从守护主营业务的“新绿”，到润泽经济社会高质量发展的沃土，中国石油的绿色金融实践已形成从保障到创新、从内部到外部的系统布局。展望未来，这套产融协同的“石油样本”，必将继续为中国的绿水青山注入更为深沉而坚韧的金融动能。（记者 程祎晨）

专家观点：

二、突出做好绿色金融大文章

积极助力能源行业绿色低碳转型

中油财务公司金融与会计研究所副所长：王文忠

“两山”理念提出20年来，我国生态文明建设与绿色发展不断深化推进，绿色

金融已成为绿色发展的重要支柱力量，谱写了“两山”理念最为生动的金融实践。绿色金融与环境问题相伴而生，与传统金融的本质区别在于将环境效益纳入其中，是可持续发展理念在金融领域的具体应用。

我国绿色金融虽起步较晚，但在国家高度重视和大力支持下发展迅猛。党的十八大以来，国家强化绿色金融顶层设计，搭建完善政策体系，提出全力做好绿色金融大文章；金融机构积极响应国家号召，加快布局绿色金融，强化产品和服务模式创新，为国家实体产业、企业绿色低碳转型注入金融活水。当前，我国已初步构建起以绿色贷款、绿色债券等为主体，涵盖绿色保险、绿色基金、绿色信托、碳金融产品等在内的多层次绿色金融产品和服务体系，实现了跨越式、规模化发展，成为全球绿色金融的引领者。

我国80%左右的二氧化碳排放源于能源活动，能源绿色低碳转型是实现“双碳”目标的关键。能源转型需要大量的资金和技术支持，绿色金融大有可为。2024年，我国清洁能源投资规模达6250亿美元，占全球的1/3。

作为落实国家重大战略的“排头兵”，中国石油将绿色低碳纳入战略体系，积极布局风光热电氢等新能源新事业，大力推动绿色低碳转型。作为中国石油的内部银行，中油财务公司挺膺担当，致力写好绿色金融大文章，以绿色信贷为抓手，创新开发“光伏发电贷”“风力发电贷”等绿色产品，通过额度保障、快捷手续和优惠利率等方式，全力支持集团绿色低碳转型，助力集团建成多个百万千瓦级光伏电站等一批标志性项目，“十四五”以来累计发放绿色贷款超500亿元，用切实行动展现使命担当。

做好绿色金融大文章，需要金融机构和管理部门协同发力。金融机构应强身健体、主动作为，聚焦能源行业绿色低碳转型的多元化、差异化、专业化需求，深化创新探索，强化科技赋能，通过多维工具协同与技术创新，努力构建覆盖企业绿色低碳转型全链条、深度融合ESG要素的服务体系，推动产品服务更加专业化、数智化、综合化。管理部门需持续完善政策支持体系，将结构性货币政策支持工具（如碳减排支持工具）覆盖范围扩展至部分资质较好、直接服务碳减排主干产业的财务公司。同时，完善财政资金与绿色金融协同配合机制，针对金融机构提供的绿色金融情况，探索建立与之挂钩的再贷款利率调整机制，激励金融机构为绿色低碳项目提供低门槛、低成本的融资支持。

未来，在党的二十届四中全会精神指引下，我国绿色金融前景一片光明，有望开拓出更高质量的发展空间，为经济社会的全面绿色转型和美丽中国建设贡献更大力量。

三、企业案例

1、昆仑资本投资企业跻身高端材料供应链

2025年10月，昆仑资本投资的上海乐橘科技有限公司（简称乐橘科技）取得美国食品药品监督管理局（FDA）关于再生高密度聚乙烯的无异议函（NOL），成为成功跻身国际高端食品接触材料供应链的标杆企业。近年来，昆仑资本认真贯彻集团公司绿色低碳转型发展战略部署，始终践行通过财务投资发现战略投资机会职责使命，在资源循环利用领域，通过股权投资乐橘科技，产生产融深度耦合的化学反应，精准注入绿色金

融活水，为集团公司绿色低碳转型发展贡献资本力量。（通讯员 余京 宋长明）

2、中油财务首笔地热开发贷款成功落地

日前，中油财务公司与长庆油田（兰州）新能源有限公司达成战略合作，为兰州七里河马滩地热供暖开发示范项目投放首笔固定资产贷款，实现中油财务在地热项目信贷领域零的突破。中油财务组建专项小组研究地热行业政策，精准定制“地热开发项目”融资策略，匹配项目现金流。该项目供热面积为74.88万平方米，年节约标煤7554吨，减排二氧化碳1.9万吨，经济效益与环境效益显著。（通讯员 苏欣悦）

3、昆仑银行项目获评能源可持续金融创新案例

11月25日笔者获悉，新疆首单石化产业链转型金融业务——新疆天利石化控股集团有限公司生产经营金融项目，被中国能源研究会评为“2025能源可持续金融创新典型案例”。今年6月，昆仑银行向位于克拉玛依独山子地区的新疆天利石化控股集团有限公司，发放1年期3000万元转型金融挂钩贷款，用于支持该公司生产经营。本次贷款方案引入单位产品能耗指标与贷款利率挂钩机制，并引入第三方专业公司开展评估工作，以推动企业绿色低碳转型发展。（通讯员 于芳）

4、昆仑金租首次拓展乙烷运输船租赁业务

近日，昆仑金融租赁（简称昆仑金租）为西南海运融资建造的9.9万立方米双燃料超大型乙烷运输船“GAS LOTUS”轮在江南造船厂顺利交付。昆仑金租深耕油气船舶领域，紧扣集团公司石油化工产业绿色转型、原料轻质化升级战略，首次拓展乙烷运输船租赁业务。项目以西南海运为承租人、以“GAS LOTUS”轮为租赁物开展直接融资租赁，既打通了乙烷稳定的海运通道，又为集团化工新材料业务原料保供提供了关键支撑，进一步提升了昆仑金租服务油气主业的能力，深化了产融结合。（通讯员 张喆 杨心迪）

5、专属保险“保障+服务”促销售企业绿色转型

截至11月中旬，专属保险公司今年已为10余家销售企业价值4.6亿元的充电桩资产办理投保手续，为5000余座充电站、26座加氢站、600余座综合能源站提供稳定风险保障。自2018年起，专属保险独家承保销售企业财产保险统括保单，该统括保单已实现对销售企业2万余座加油加气站及油库“自然灾害+意外事故+责任风险”的全方位覆盖。专属保险积极创新“保障+服务”双轮驱动模式，助力销售企业加快向新能源、新业态绿色转型，为销售企业构建起“全流程、全领域”的绿色风险管理生态。（通讯员 张雄涛 高晓慧）

6、中意人寿优化流程理赔线上化率达97.1%

中意人寿围绕客户需求，持续优化全流程线上理赔服务取得新进展。截至10月31日，今年理赔线上申请总量达4.3万件，理赔线上化率高达97.1%，预计可节约用纸超过150公斤。中意人寿将“便捷”和“高效”作为理赔服务核心竞争力，着力打造专业数

字化理赔服务体系。目前，客户通过在线服务平台“掌上中意APP”，即可完成实时报案、在线申请、资料上传、进度追踪、结果确认和账户变更等七大理赔核心功能，实现“零跑腿”便捷服务。（通讯员 王一鸣）

7、昆仑保险经纪精准护航海南“农光互补”项目

11月23日，记者从昆仑保险经纪北京分公司获悉，该分公司已完成海南省澄迈县福山镇100兆瓦“农光互补”光伏发电EPC项目的保险采购工作。澄迈县福山镇100兆瓦“农光互补”项目是海南省新能源与现代农业融合发展的重点项目，不仅能产出清洁、稳定的绿色电力，还能大幅提升土地利用效率。昆仑保险经纪北京分公司迅速组建专项服务团队，深入调研分析项目施工难点与潜在风险点，针对性设计了专属保险方案。（通讯员 衡志涛）

8、天排所“以碳换贷”助力盘活森林资源

“今年，天排所与威海银行深化合作，成功为天津蓟州区某苗圃企业促成1000万元‘林业碳汇质押+CCER挂钩’贷款，创新‘以碳换贷’模式，助力企业盘活林业资源。目前，项目正有序推进。”11月24日，天津排放权交易所有限公司（简称天排所）人力行政部总监徐健说。天排所凭借专业评估模型与技术优势，量化了企业林业碳汇的预期收益权价值，赋予生态产品明确的价格标签，有效解决了企业融资难等问题。项目预计实现固碳量超1.89万吨。（通讯员 李京憬）

四、石油锐评：

“融资+融智” 精准灌溉绿色生产力

当湛蓝的光伏板在海南福山的土地上铺展“光”与“农”的和谐画卷，当金融活水精准滴灌至节能改造与循环经济项目，中国石油各金融企业正以绿色金融的创新实践助推我国能源转型之路行稳致远。

推动能源转型，实现“双碳”目标，离不开金融这一源头活水的强力支撑。发展绿色金融正是服务国家战略、赋能企业转型、培育新质生产力的关键路径。

发展绿色金融，要筑牢风险防范之基。能源转型涉及大量新技术、新业态及重大项目投资，风险管控是前提。从大型风电项目到二氧化碳捕集、利用与封存，从综合能源站到充电网络建设，各金融企业要发挥全方位、一体化的保险服务优势，有效平抑转型过程中的不确定性，让绿色投资的步伐更加稳健。

发展绿色金融，要激发产品创新活力。绿色金融的生命力在于精准契合产业需求。昆仑银行发放新疆首单石化产业链转型金融贷款，昆仑信托将资本精准投向绿色智慧量化改造，驱动能效与减排双提升。各金融企业要加大创新力度，推出“融资”与“融智”相结合的创新产品，持续完善绿色金融产品与服务体系，助力传统产业焕新、新兴产业壮大，为产业链上下游提供可复制、可推广的金融解决方案，彰显绿色金融的渗透

力和价值创造力。

发展绿色金融，要拓宽战略布局领域。绿色金融的视野应从服务企业内部，延伸至更广阔的经济社会领域。随着国家《绿色金融支持项目目录（2025年版）》等标准体系的完善，绿色金融发展迎来了更加清晰的“航标”。各金融企业应乘势而上，进一步将绿色、可持续理念深度融入公司治理、战略规划、业务流程和风险管理全流程，在服务经济社会中彰显“石油智慧”。

如今，中国石油的绿色金融蓝图正徐徐展开。未来，更需以金融为笔墨，持续精耕细作，不断完善产品体系、强化风险管理，精准灌溉绿色生产力。当金融活水与绿色转型深度融合，石油金融企业必将在能源革命的新征程中，贡献不可或缺的力量。（李莹）

五、金融课堂

什么是绿色金融？

绿色金融是指为支持环境改善、应对气候变化和资源节约高效利用的经济活动，即对环保、节能、清洁能源、绿色交通、绿色建筑等领域的项目投融资、项目运营、风险管理等所提供的金融服务。

什么是绿色金融体系？


绿色金融体系是指通过绿色信贷、绿色债券、绿色股票指数和相关产品、绿色发展基金、绿色保险、碳金融等金融工具和相关政策支持经济向绿色化转型的制度安排。

构建绿色金融体系主要目的是动员和激励更多社会资本投入绿色产业，同时更有效地抑制污染性投资。构建绿色金融体系，不仅有助于加快我国经济向绿色化转型，支持生态文明建设，也有利于促进环保、新能源、节能等领域的技术进步，加快培育新的经济增长点，提升经济增长潜力。

怎样构建绿色金融体系？

- 大力发展绿色信贷
- 推动证券市场支持绿色投资
- 设立绿色发展基金
- 发展绿色保险
- 完善环境权益交易市场、丰富融资工具

- 支持地方发展绿色金融
- 推动开展绿色金融国际合作
- 防范金融风险，强化组织落实

信息来源：《关于构建绿色金融体系的指导意见》（李莹 整理）

■ 中国石化

◆ 中国石化集团公司党组召开会议（扩大）

本报11月25日讯，11月24日，集团公司党组召开会议（扩大），重温习近平总书记关于“11·22”事故的重要讲话精神 and 关于安全生产的系列重要指示批示精神，学习贯彻习近平总书记对全面依法治国工作作出的重要指示精神，在纪念胡耀邦同志诞辰110周年座谈会上的重要讲话精神和在《求是》杂志发表的重要文章精神。集团公司党组书记、董事长侯启军主持会议并讲话。

会议指出，11月22日是中国石化的安全生产警示日。12年前的今天，习近平总书记就“11·22”事故作了重要讲话，语重心长，直击要害，饱含殷切期望。我们要悉心领悟、铭刻于心，坚决抓好贯彻落实，时刻拧紧思想这个“总开关”，牢牢抓住责任这个“牛鼻子”，长期坚持严管这个“主基调”，不断巩固拓展安全生产治本攻坚三年行动和安全隐患排查整治“雷霆行动”成果，坚决防范遏制各类事故发生，推动公司安全生产形势根本好转，为公司高质量发展提供有力安全保障。

会议强调，习近平总书记对全面依法治国工作作出的重要指示，进一步明确了全面依法治国的战略性、全局性、方向性问题，丰富了习近平法治思想，为新征程上推进全面依法治国指明了前进方向。我们要认真学习领会，科学谋划“十五五”法治石化建设，不断提高依法合规治企水平，健全以公司章程为核心的公司治理制度体系，加强法律审核，扎实推进涉外法治能力建设，为公司高质量发展提供坚实法治保障。要加强法治宣传教育，组织学好《习近平法治文选》第一卷、《习近平法治思想学习纲要（2025年版）》，教育引导广大干部员工形成内化于心、外化于行的法治思维、法治素养与法治习惯，大力培育具有石化特色的法治文化。

会议指出，习近平总书记在纪念胡耀邦同志诞辰110周年座谈会上的重要讲话，回顾了胡耀邦同志为党和人民建立的不朽功勋，号召全党同志学习胡耀邦同志的崇高精神风范和优良作风。我们要深入学习领会，铭记胡耀邦同志的伟大历史功勋，学习胡耀邦同志的崇高风范，更加坚定地拥护“两个确立”、更加坚决地做到“两个维护”，奋力投身中国式现代化建设，把石油石化事业不断推向前进。

会议强调，习近平总书记在《求是》杂志发表的《因地制宜发展新质生产力》重要文章，系统阐明了新质生产力的基本内涵、本质特征、核心标志、核心要素及实现路径等，深刻回答了什么是新质生产力、为什么要发展新质生产力、如何发展新质生产力等重大问题，对推进高质量发展具有重要的理论和现实意义。我们要结合党的二十届四中全会精神一体学习领会，继续完善公司“十五五”总体规划和专项规划，抓好科技创新工作，研究进一步深化改革的重点举措，因地制宜发展新质生产力。

◆ 侯启军拜会江苏省委书记信长星

本报11月28日讯，11月24日，集团公司党组书记、董事长侯启军在南京拜会江苏省委书记、省人大常委会主任信长星，省委副书记、省长刘小涛。双方就进一步深化合作进行深入交流。

侯启军感谢江苏长期以来对中国石化的大力支持，表示中国石化将深入学习贯彻党的二十届四中全会精神和习近平总书记重要指示精神，坚决扛牢保障国家能源安全政治责任，充分发挥全产业链优势，拓展与江苏的全方位合作，积极布局更多先进技术和优质项目，促进产业智能化、绿色化、融合化发展，助力江苏高质量发展继续走在前列。

信长星表示，当前，江苏正深入学习贯彻党的二十届四中全会精神和习近平总书记对江苏工作重要讲话精神，认真谋划全省“十五五”发展。希望双方围绕推动能源体系和石化产业转型升级深化合作，培育更多新的增长点，共同服务全国发展大局。

集团公司党组成员、副总经理吕亮功，江苏省领导储永宏、马欣参加会见。

◆ 侯启军赴公司驻苏企业调研

强调要锐意进取扎实工作奋力开创高质量发展新局面

本报11月27日讯，11月24日至26日，集团公司党组书记、董事长侯启军赴公司驻江苏企业调研，强调要以党的二十届四中全会精神为指引，牢记习近平总书记殷切嘱托，锐意进取、扎实工作，全力打好“十四五”收官战，科学谋划“十五五”新篇章，奋力开创高质量发展新局面，加快建设世界一流企业。

集团公司党组成员、副总经理吕亮功一同调研并主持驻苏企业座谈会。

调研期间，侯启军先后到南化公司制氢装置、扬巴公司裂解装置控制室、扬子石化智慧管控中心、江苏石油南京万寿综合加能站、金陵石化生产调度指挥中心、物探院地震处理解释中心等现场，看望慰问干部员工，了解生产经营、安全环保、改革发展、党的建设等情况；召开驻苏企业座谈会，听取工作汇报，提出要求。

侯启军指出，习近平总书记对江苏工作高度重视，勉励江苏“在高质量发展上继续走在前列”，为驻苏企业发展指明了方向。近年来，驻苏企业认真落实习近平总书记重要指示精神和党中央决策部署，积极融入“强富美高”新江苏建设大局，直面压力挑战，锐意攻坚克难，各方面工作取得积极成效，为“经济大省挑大梁”和公司高质量发展作

出积极贡献。

侯启军强调，驻苏企业要坚持稳中求进，切实统筹好发展和安全，守牢安全生产底线，全力争创更好效益，强化依法合规经营，不断提升经营业绩成色和本质安全水平，推动企业在高质量发展道路上行稳致远。要坚持固本育新，加快构建现代化能源化工产业体系，深化智改数转，推动绿色发展，促进协同融合，加快产业转型升级步伐，持续提升产业链韧性和竞争力。要坚持改革创新，全面激发发展活力动力，切实用好改革“关键一招”、激活创新“第一动力”，持续营造抓改革、重创新浓厚氛围，全面释放高质量发展动能。要坚持守正创新，巩固好发展好发挥好党的政治优势、组织优势和群众工作优势，持之以恒推进全面从严治党，以高质量党建引领保障高质量发展。

侯启军指出，年底不远，各企业要抓紧抓实各项工作，全力冲刺全年目标任务，确保“十四五”顺利收官。要认真谋划明年工作，编制好“三大计划”，确保“十五五”良好开局。要切实将思想和行动统一到党中央对形势的科学判断上来，精心制定好“十五五”规划，坚定不移走好高质量发展之路。

吕亮功强调，要深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，认真落实集团公司党组部署，紧密团结、相互支持，创造性开展工作，坚决完成全年目标任务，奋力开创“十五五”高质量发展新局面。

在苏期间，侯启军拜会江苏省委、省政府主要领导。

有关总助总师级负责人参加调研。

◆ 第八届二氧化碳捕集利用与封存国际论坛举办

本报11月24日讯，11月22日，第八届二氧化碳捕集利用与封存（CCUS）国际论坛在京举办。论坛以“加快技术创新、共创低碳未来”为主题，搭建高水平交流平台，共同探讨碳中和目标下CCUS技术创新与产业化发展。全国人大常委会副委员长、民盟中央主席、中国科学院院士丁仲礼出席，集团公司党组书记、董事长侯启军致欢迎辞，中国工程院党组成员、秘书长、中国工程院院士陈建峰，联合国系统驻华协调员常启德致辞。

集团公司党组成员、副总经理李永林主持开幕式，集团公司党组成员、副总经理牛栓文主持主旨报告环节。

侯启军指出，CCUS作为一项关键绿色低碳技术，在推动传统产业转型升级、培育壮大新质生产力中发挥着不可替代、日益重要的作用。CCUS产业技术创新战略联盟自成立以来，有力推动了我国CCUS技术从示范应用走向规模化、商业化。作为能源化工领域的国有骨干企业和联盟常务理事单位，中国石化积极践行绿色低碳发展战略，持续推进化石能源洁净化、洁净能源规模化、生产过程低碳化，在CCUS领域开展了一系列探索实践，坚持创新引领，为CCUS产业化提供了有力支撑；注重示范先行，为CCUS产业规模化发展积累更多经验、探索更多可能；推动开放合作，发起成立国际CCUS技术创新合作组织。面向未来，中国石化愿与全球伙伴携手，聚焦技术攻关，夯实产业根基，加速技术迭代和成果转化，为产业规模化发展提供坚实技术支撑；推动集群发展，构建产业生态，

推进CCUS产业化集群建设，持续延链补链强链，培育完整CCUS产业体系，加速形成新质生产力；深化国际合作，促进开放共赢，加强与国际同行的深度交流合作，推动CCUS产业高质量发展，让CCUS技术更好惠及全球绿色发展。

陈建峰指出，CCUS技术在保障能源安全、推动产业转型乃至培育新质生产力方面具有不可替代的战略意义。我国CCUS技术从研发示范到产业布局均取得积极进展，一批具有代表性的捕集、输送、利用与封存示范项目已建成投运，为后续规模化推广奠定了坚实基础。中国工程院致力于CCUS等绿色低碳技术的创新发展，聚焦产业面临的关键共性与痛点问题，着力引领工程科技协同创新，为构建人与自然和谐共生的美好未来提供更坚实的战略支撑。

常启德指出，作为联合国系统驻华的协调机构，我们高度赞赏中国在CCUS领域展现出的领导力与实践成效，并对CCUS产业技术创新战略联盟在推动中国CCUS产业化发展上卓有成效的工作表示充分肯定。针对CCUS技术发展面临的挑战，需进一步深化国际合作，构建开放包容的技术交流与知识共享平台，携手打造包容、公平、富有韧性的CCUS创新生态系统。

本届论坛由科技部、中国21世纪议程管理中心指导，CCUS产业技术创新战略联盟和中国石化集团公司主办，设置主旨报告、圆桌论坛及主题论坛等环节，来自科技部、工业和信息化部、生态环境部、国务院国资委、国家能源局等有关部门领导，以及国内外能源企业、高等院校、研究机构的300余位专家学者参加，展开充分交流和对话，从政策指引、技术创新、行业实践与国际合作等多个维度提出见解和建议。

◆ 国际地热标准委员会在京成立

本报11月28日讯，11月26日，国际地热标准委员会（IGSC）在京成立并召开第一次全体会议。集团公司党组成员、副总经理牛栓文，国际地热协会主席比亚尼·帕尔松，国家能源局相关司局负责人出席并致辞。

牛栓文表示，中国石化将一如既往地支持并深度参与国际地热标准委员会各项工作，以国际地热标准委员会的成立为契机，携手应对共同挑战，将共识转化为行动，将标准转化为力量，共同开启全球地热产业发展的新篇章。

比亚尼·帕尔松表示，国际地热标准委员会的成立，将汇聚全球地热领域专家力量，以开放包容的方式共同制定国际标准与指南，为推动全球地热资源规模化开发与高效利用奠定坚实基础，为应对气候变化提供有力支撑。

国际地热标准委员会由国际地热协会发起设立，秘书处设于中国石化，旨在牵头组织全球地热行业机构和专家，共同研究制定和推广国际地热标准，促进全球地热产业可持续发展。

此次大会推荐产生了首届国际地热标准委员会委员，来自15个国家的30位专家当选。会议审议通过了《IGSC标准制订程序》《2025—2027年度工作方案》。来自国家能源局、国际地热协会、美国石油协会，以及地热领域科研机构、知名企业的70余名代表参会。

◆ 集团公司召开统战工作领导小组会议

本报11月25日讯，11月24日，集团公司召开统战工作领导小组会议，深入学习贯彻习近平总书记关于做好新时代党的统一战线工作的重要思想，贯彻落实党的二十届四中全会精神，传达学习国有企业统战工作座谈会精神，审议集团公司党外代表人士建言献策工作室命名建议，总结2025年统一战线工作，安排部署重点任务。集团公司党组副书记、统战工作领导小组副组长钟韧出席并讲话。

钟韧指出，过去一年，公司统一战线认真贯彻落实党中央关于统战工作的决策部署和党组工作要求，思想政治引领持续深化，服务大局作用更加凸显，大统战工作格局不断完善，统战机制保障扎实有效，集团公司统战工作走在央企前列。

钟韧强调，党的二十届四中全会明确提出，“完善大统战工作格局，巩固和发展最广泛的爱国统一战线”，为新征程统战工作指明了前进方向、提供了根本遵循。要固守圆心，加强政策理论教育、形势任务教育、优良传统教育，进一步筑牢思想政治基础。要服务中心，扎实开展统战主题活动，建强建言献策载体平台，加强党外代表人士队伍和统战干部队伍建设，进一步彰显重要法宝作用。要凝聚人心，做好民族宗教、归国留学人员等统战领域工作，进一步团结汇聚各方力量。要上下同心，抓好责任清单落实，构建齐抓共管格局，着力提高工作水平，进一步完善工作保障体系。

◆ 中央企业专业化整合推进会暨重点项目集中签约仪式举行

钟韧出席并作交流发言

本报11月24日讯，11月21日，国务院国资委组织召开中央企业专业化整合推进会暨重点项目集中签约仪式。集团公司党组副书记钟韧代表中国石化现场参加，与东方电气集团、内蒙古乌审旗政府签署框架协议，并作为6家中央企业代表之一作交流发言。

钟韧表示，作为国家碳纤维攻关联合体牵头单位，中国石化以特种纤维为新质生产力突破口，制定了一揽子“1+N+X战略合作+资本运作”方案，本次携手合作方签约，是以产业链协同整合夯实新质生产力发展根基的重要起点。下一步，将继续发挥央企引领作用，向内赋能、向外拓展，综合运用多种资本运作手段，持续推进产业布局优化调整，为建设世界一流企业提供强大动力。

8组17家单位分两批进行重点项目集中签约，主要涉及新材料、人工智能、邮轮运营、检验检测、航空物流等关键领域。航空工业集团、中国石化、中国一汽、中国五矿、华润集团、中国建材等6家中央企业作交流发言。

◆ 集团公司首席专家聂红当选中国工程院院士

本报11月24日讯，中国科学院、中国工程院11月21日公布2025年院士增选结果，分别选举产生中国科学院院士73人、中国工程院院士71人，集团公司首席专家、石油化工科学研究院正高级工程师聂红当选中国工程院院士。目前，中国石化共有两院院士20人。

聂红长期从事炼油加氢催化剂和技术研发，是石油炼制领域的知名专家，享受国务院政府特殊津贴，入选“新世纪百千万人才工程国家级人选”，被评为全国优秀科技工作者，荣获“何梁何利基金科学与技术创新奖”“侯德榜化工科学技术奖成就奖”“第三届全国创新争先奖状”“中国石油和化学工业联合会赵永镐科技创新奖”“2024年度中国石化科技创新功勋奖”等。

聂红领衔的研究团队开发的催化剂和技术在国内外应用261套次，推进了我国炼油技术跻身世界先进行列。聂红主持开发系列柴油加氢技术支撑国Ⅰ到国Ⅵ柴油质量升级，开发重油高效转化技术，带领团队自主开发生物航煤生产技术，实现生物航煤首次中国制造和应用于商业飞行，填补了国内空白，为我国石油炼制绿色低碳发展作出了突出贡献。荣获国家科技进步奖二等奖2项、国家技术发明奖二等奖1项、中国专利金奖2项。

◆ 集团公司数字档案系统建设项目通过国家档案局验收

本报11月24日讯，近日，国家档案局组织专家对集团公司数字档案系统建设项目进行验收。验收专家一致通过并高度评价系统建设工作，建议进一步做好经验总结推广和深化应用。

数字档案系统是集团公司建成的首个全面国产化信息系统，全面覆盖总部和144家直属单位，实现与公文、合同、物资招投标、工程招投标等4个业务系统集成。该系统积极探索应用云计算、人工智能大模型、区块链等新一代信息技术，推广应用两年来，档案编研、档案数据质检及电子档案真实性管理等工作质效水平得到提升。

集团公司综合管理部、信息和数字化管理部等总部部门将进一步深化系统应用，促进业档协同，推动档案资源向数字化转型、档案管理向智能化迈进、档案服务向网络化发展，为集团公司高质量发展提供更为坚实的档案服务支撑。

◆ 举办学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲报告会

侯启军作宣讲报告

本报11月28日讯，11月27日，集团公司举办学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲报告会，深入学习贯彻习近平总书记在全会上的重要讲话精神和“十五五”规划建议，进一步深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。集团公司党组书记、董事长侯启军作宣讲报告，强调要认真学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神，牢记习近平总书记殷切嘱托，切实将党中央决策部署转化为治企兴企的思路举措，众志成城打赢“十四五”收官战、谋划好“十五五”发展，不断推动高质量发展上台阶，奋力谱写中国式现代化石化新篇章。

集团公司党组副书记钟韧主持并就落实会议精神提出要求，党组成员王鹏、李永林、万涛、蔡勇出席。

侯启军从八个方面系统解读阐释了党的二十届四中全会精神的主要内容与核心要义，并紧密结合公司改革发展实际，对系统谋划“十五五”各项事业发展提出明确要求。

要深刻领会党的二十届四中全会的重大意义，把学习好贯彻好全会精神作为当前和今后一个时期一项重大政治任务，提高政治站位，突出抓好学习培训，精心组织集中宣讲，切实加强宣传引导，扎实推动全会精神在中国石化落地见效、取得丰硕成果。

要深刻领会习近平总书记在全会上的重要讲话精神，反复学习、潜心参悟，切实把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话和全会精神上来，努力做到对党中央决策部署心领神会，以钉钉子精神推动党中央重大决策部署落实落地。

要深刻领会“十四五”时期我国发展取得的重大成就，更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚持正确方向，遵循科学理念，发扬斗争精神，把握历史主动，不断开创高质量发展新局面，为党和人民再立新功再创佳绩。

要深刻领会“十五五”时期在基本实现社会主义现代化进程中具有承前启后的重要地位，锚定到2035年基本实现现代化的战略目标，加强全局性谋划、整体性推进，进一步破解制约高质量发展和现代化建设的深层次矛盾问题，为开创中国式现代化建设新局面贡献更多石化力量。

要深刻领会“十五五”时期我国发展环境面临深刻复杂变化，切实把思想统一到党中央对形势的科学判断上来，既清醒认识风险挑战的严峻性，又牢牢把握重大机遇，保持战略定力，增强必胜信心，在新征程上不断夺取高质量发展新胜利。

要深刻领会“十五五”时期经济社会发展的指导方针和主要目标，深刻领会党中央战略意图，在党和国家事业发展的大坐标系中找准定位，主动对接国家战略需求，靠前发力展现担当作为，为国家总体目标的实现贡献石化力量。

要深刻领会“十五五”时期经济社会发展的战略任务和重大举措，结合能源化工行业和中国石化实际，牢牢把握建设现代化产业体系的着力点、实现高水平科技自立自强的主攻点、加快经济社会发展全面绿色转型的新要求、推进国家安全体系和能力现代化的硬任务、做好国资国企工作的新部署，坚决有力抓好贯彻落实。

要深刻领会全党全国各族人民团结起来为实现“十五五”规划而奋斗的重要要求，把各级党组织锻造得更加坚强有力，铸牢团结奋斗的主心骨，做深做细做实思想政治工作，形成心往一处想、劲往一处使的生动局面，为“确保基本实现社会主义现代化取得决定性进展”凝聚强大合力。

侯启军强调，“十四五”收官在即，各部门、各单位要把学习贯彻党的二十届四中全会精神同抓好中心工作、完成全年目标任务结合起来，坚决守牢安全生产底线，全力冲刺年度效益目标，持续抓紧抓实整改工作，扎实做好“十五五”规划编制，把学习成果转化为推动高质量发展的实际成效。

总助总师级负责人，驻公司纪检监察组，总部各部门、事业部、部分直属单位领导班子成员等在主会场参会。各直属单位领导班子成员、党委有关部门主要负责人，驻公

司纪检监察组、总部各部门、事业部部室负责人，部分党外代表人士等在分会场参会。

■ 中国海油

◆ 中国海油举行学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲报告会

暨党组理论学习中心组（扩大）集体学习

准确把握“十五五”方向要求、聚焦主责主业担当作为

丁国文作宣讲报告，张传江主持

11月21日讯，按照党中央统一部署，11月19日，中国海油举行学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲报告会暨党组理论学习中心组（扩大）集体学习。

中央宣讲团成员、中央改革办专职副主任丁国文作宣讲报告。中国海油党组书记、董事长张传江主持学习。

集团公司党组副书记、董事王德华，在家的党组成员钟庆明、霍健、俞进、汪剑波参加并结合工作实际作交流发言。

报告会上，丁国文紧紧围绕习近平总书记在党的二十届四中全会上的重要讲话精神和《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，从深刻认识党的二十届四中全会的重大意义、准确把握“十五五”时期在基本实现社会主义现代化进程中的重要地位、深刻领会“十五五”时期经济社会发展的指导思想和主要目标、全面理解“十五五”时期经济社会发展的战略任务和重大举措，以及坚持和加强党的全面领导等方面，对党的二十届四中全会精神作了全面宣讲和深入阐释。

张传江强调，要深刻领会党的二十届四中全会的重大意义，始终牢记“国之大者”，把坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”转化为推动海洋强国建设、保障国家能源安全的实际行动。

张传江要求，要准确把握“十五五”方向要求，高质量编制实施公司发展规划。要深刻领会“十五五”时期我国发展所处的历史方位，把握好内部和外部的关系；深刻领会“十五五”时期经济社会发展指导方针的丰富内涵，把握好全面和重点的关系；深刻领会“十五五”时期经济社会发展主要目标的丰富内涵，把握好当前和长远的关系。

张传江强调，要聚焦主责主业担当作为，为推进中国式现代化贡献海油力量。要准确把握做强做优做大国有企业和国有资本的部署要求，在进一步深化改革上展现新的更大作为；准确把握“十五五”规划建议首提建设能源强国的深刻含义，在构建新型能源体系上展现新的更大作为；准确把握推动海洋经济高质量发展的战略意图，在加快建设海洋强国上展现新的更大作为。

集团公司、有限公司管理层成员，总部部门、所属单位负责同志、党员领导干部参加报告会。集团公司党组工作部门、审计部负责同志列席学习研讨。

◆ 张传江赴宁波片区工作调研并提出要求

狠抓安全生产、发挥比较优势

11月20日，中国海油党组书记、董事长张传江赴宁波片区工作调研，实地考察片区单位生产经营、科技攻关、数智化转型、安全生产等工作情况，与相关单位领导班子成员座谈交流，看望慰问一线干部员工。张传江强调，要狠抓安全生产，深化精益管理，做好未来发展的统筹谋划，立足资源禀赋，积极培育比较优势，持续提升经营效益。

张传江首先来到中海炼化舟山石化，在中控楼了解各产品装置工艺流程、厂区布局和下一步产业发展规划，并深入现场实地考察各装置运行情况。

随后，张传江来到中海油国贸项目建设现场调研，了解项目总体建设情况。张传江强调，要切实抓好安全生产，坚决守牢安全环保底线；要强化沟通合作，深化企地协调，加快项目建设进度。

在中海炼化大榭石化厂区调研时，张传江先后前往数智中心、生产装置区和相关研究机构，详细了解数智化转型、装置运行、安全管理、低温余热综合利用、技术研究等情况，并与一线干部员工亲切交流，勉励大家不断提升自身业务能力，进一步提高工作效率。

在与大榭石化领导干部座谈交流后，张传江强调，要持续强化安全管理，加强装置检维修、隐患排查治理等工作，以更高工作标准和更严管理要求抓实抓细安全生产责任。要着力提升精益管理水平，强化生产运营全流程管控，充分发挥科技创新和管理提升双轮驱动作用，立足海洋原油资源找准比较优势，瞄准市场需求做好产品开发，持续激发降本提质增效潜能，提升生产经营效益。要强化战略思维和大局思维，做好宏观形势研究，立足行业和技术特点，着眼经济社会发展大局，更好利用现有资源，发挥物料特性，走出一条高价值、差异化的高质量发展之路。要强化风险管控，坚持依法合规经营，算好经济账、长远账，确保生产经营平稳有序。

集团公司管理层成员，总部有关部门及相关所属单位主要负责同志参加调研。

◆ 黄永章赴驻粤企业工作调研并提出要求

持续提升管理效能和经营效益

11月19日至20日，中国海油总经理、党组书记黄永章赴驻粤企业工作调研，实地考察生产经营、深化改革和党的建设等工作情况，看望慰问一线干部员工。黄永章强调，要深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，始终牢记“国之大事”，持续提升管理效能和经营效益，全力以赴完成全年生产经营目标任务，为保障国家能源安全、促进粤港澳大湾区发展多作贡献。

19日上午，黄永章来到气电集团广东大鹏LNG（液化天然气）接收站，详细了解资源储备、项目建设和冷能利用等情况，勉励干部员工要持续抓好能源保供，深化能源合作，提升项目质效。

19日下午，黄永章前往有限深圳分公司南海东部石油研究院开发一所恩平开发室，听取恩平油田群勘探开发、科研攻关、CCS/CCUS（二氧化碳捕集与封存/二氧化碳捕集、利用与封存）示范等方面介绍，并围绕绿色低碳开发、智慧油田群建设等与工作人员进行交流。

黄永章在与有限深圳分公司领导班子成员、相关部门负责同志座谈交流后强调，要强化政治担当，坚持解放思想、守正创新、自我加压，科学谋划“十五五”发展蓝图，加快世界一流深水油气田建设，全力提升能源安全保障能力。要强化增储上产，夯实资源基础，推动规模效益开发，不断提高油气田采收率，加快储量向产量转化。要强化精益管理和风险防控，守牢安全环保底线，持续抓好降本提质增效，不断提高价值创造水平。要强化科技兴企，加快推动数智化转型和绿色低碳发展，为保障增储上产、培育发展海洋能源新质生产力注入强劲动力。要强化党建引领，健全完善区域协调工作机制，抓紧抓实巡视、审计整改各项工作，持续提升党建工作质效，切实建强干部人才队伍，以高质量党建引领公司高质量发展。

20日上午，黄永章来到中国海油麻涌服务区加油站，向工作人员详细了解油品与非油品销售、安全运营、品牌推广等情况。

20日下午，在听取中海油销售有限公司工作汇报并与领导班子成员、相关部门负责同志座谈交流后，黄永章强调，要坚持政治引领，将纵深推进改革和科学制定“十五五”规划相结合，进一步找准定位、明晰方向，确保各项改革任务平稳推进，充分释放改革红利。要坚持以市场和客户为导向，着力优化成品油营销策略，做好市场规律研究和趋势研判，培育差异化增长极，不断提升服务质量，增强客户黏性，进一步提高产品竞争力。要坚持协同创效，强化产运储销协同、内外部协同，突出抓好安全生产和依法合规管理，以精益管理推动全链条价值提升。要坚持党建赋能，强化销售、新材料、新能源领域人才培养，狠抓作风建设，强化廉洁教育，深化以案促改促治，进一步营造风清气正的政治生态和干事创业的良好氛围。

集团公司管理层成员，总部有关部门及相关所属单位负责同志参加调研。

◆ 中国海油党组深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神和重要文章

张传江主持并提出要求

11月24日讯，11月21日，中国海油党组书记、董事长张传江主持召开党组会，深入学习贯彻习近平总书记在广东考察时的重要讲话精神、在《求是》杂志发表的重要文章《因地制宜发展新质生产力》等。

张传江强调，要把学习贯彻党的二十届四中全会精神作为重大政治任务，精心组织开展学习培训和宣讲宣传，有针对性地解疑释惑，推动全会精神深入人心。要瞄准深远海加大油气勘探开发力度，在深水深层等领域强化技术攻关与数智化赋能，确保油气稳产增产，不断夯实粤港澳大湾区能源保供基础。要强化“销贸用储运融”一体化运营，完善终端加能站网络布局，推动油品、化工品及特色产品持续优化升级。要积极参与海上风电及配套储能技术建设，推动多种新能源技术协同发展。要蹄疾步稳推进全面深化改革，加强区域协同合作，密切企地联系，积极融入和服务粤港澳大湾区发展。

张传江要求，要坚持科技创新与产业创新深度融合，推动深水油气、稠油热采、新能源和数智化转型等关键领域关键核心技术攻关取得突破，不断增强高端海洋装备自主可控能力，完善与新质生产力更相适应的科技数智赋能机制，加大投入与激励引导，努力成为海洋能源领域科技创新先锋队。要高质量推进战略性新兴产业，聚焦海洋经济重点方向，围绕国家所需、产业所趋、企业所能，打造公司“十五五”时期产业增长“第二曲线”，以科学规划引领战略性新兴产业高质量发展。

◆ 中国海油夯实冬季保供“底气”海陆同时发力

——迎峰度冬、能源保供

11月24日讯，随着寒潮来袭，全国用气需求逐步攀升。中国海油统筹海陆资源，提前部署、多措并举，扎实推进冬季天然气保供各项准备工作，全力保障天然气安全稳定供应。

11月17日，在有限天津分公司滨州天然气处理厂，工作人员有序开展天然气外输计量系统维保工作。面对用气高峰，该厂全面推进保温伴热系统升级，新增伴热回路36条，铺设伴热管线1500余米，覆盖循环水冷却系统、仪表取压排液管线等关键设备，防范冻堵风险。此外，该厂还针对15座分馏塔开展专项隐患排查，及时处理隐患。入冬以来，该厂通过优化工艺流程、加强上下游协调，已实现日增供天然气近30万立方米，高峰日供气量超过220万立方米。

11月12日，有限深圳分公司通过高栏终端和横琴终端日外输天然气量创单日外输气

量新高。作为粤港澳大湾区最大的天然气生产基地，今年以来，白云气田深挖气田上产潜力，有序推进措施井、调整井实施7井次，实现3项关键技术突破，全力推进气田产能提升，为粤港澳大湾区冬季稳定供气提供有力保障。

有限湛江分公司文昌9-2/9-3/10-3气田加强关键设备预防性维护，精细调控生产参数，全面提升气田运行效率。入冬前，该气田已完成隐患整改323项、关键设备维保19台（套），并通过动态调节湿气压缩机参数、优化气井生产制度等举措实现气井增产。针对低效井，气田党员带头实施工艺改造，以技术创新释放产能。

在江苏盐城，中国海油盐城“绿能港”储量目前处于高位运行状态。今年以来，中国海油盐城“绿能港”完成接收站大型LNG设备自主检维修作业23次，实现关键设备运维能力突破。为切实做好冬季保供工作，中国海油盐城“绿能港”成立冬季保供小组，统筹生产调度与安全管理，加强实时监测与特巡特护，全面提升应急保障能力。

■ 国家管网

◆ 国家管网集团天津运营中心正式投用

11月26日，国家管网集团天津运营中心正式投用，全面整合集团在津资源，为保障能源安全、服务区域发展提供支撑。

天津市委常委、滨海新区区委书记连茂君、国家管网集团董事长、党组书记张伟共同见证运营中心投用。

天津是国家中心城市和北方国际航运核心区。国家管网集团先后在津设立液化天然气接收站管理公司、储运技术公司、工程技术创新公司、研究总院、华北公司等单位，在津员工近3000人，构筑起从基础设施、储运外输到技术研发、客户服务的完整产业链。

揭牌活动上，国家管网集团研究总院与天津经济技术开发区管理委员会签署合作意向书。此举是深入贯彻落实天津市与国家管网集团战略合作框架协议，进一步深化双方在战略性新兴产业发展、科技研发、能源基础设施建设等领域的全面合作。双方将在滨海新区共建集团级科学试验基地与国家管网产业技术工程化中心，结合国家管网集团现有业务功能规划和未来产业功能拓展，以科技创新研发+实验（试验）测试验证为核心功能，以对外交流、成果展示、人才培养为配套功能，打造国家管网集团科技创新名片、原创技术策源地、对外交流窗口和人才培养摇篮。国家管网集团天津运营中心的投用，是国家管网集团服务国家战略、优化区域布局的重要举措。该中心将依托天津区位优势，构建高效协同的运营体系，提升管网数字化、智能化水平，为京津冀协同发展和国家能源安全提供坚实保障。

国家管网集团党组成员、副总经理姜昌亮、王振声及相关部门负责同志；滨海新区

区委副书记、区长单泽峰，区领导张兴瑞、魏彬，经开区党委书记、管委会主任洪世聪参加。

◆ 我国最长原油管道累计输油超2亿吨

11月24日讯，近日，我国首条多品种原油同管道密闭顺序输送的大口径长距离原油管道——鄯善至兰州西部原油管道（简称鄯兰线）实现安全平稳运行18年，累计输送原油超2亿吨。作为西部油气能源战略大通道重要干线，鄯兰线以一系列技术突破与精益管理创新，书写了长输管道绿色低碳、安全高效发展的典范，为国家能源安全筑牢西部屏障。

鄯兰线西起新疆鄯善，东至甘肃兰州，全长1541公里，设计输送能力2000万吨/年，是“西油东送”战略通道的重要支撑。自2007年投产以来，管道始终以技术革新破解运营难题，实现多项行业突破性进展：输油量从初期1000立方米/小时提升至2000立方米/小时以上；运行工艺完成从季节性加热到全线常温密闭输送的跨越式转变；输送油品也从早期四种单一油品顺序输送优化为多种掺混油品顺序输送，展现了我国长输原油管道技术迭代与管理升级成果。

绿色低碳技术革新是鄯兰线的核心亮点。面对投产初期冬季加热输送导致能耗较高的问题，国家管网集团通过开展高凝原油安全节能输送技术研究，揭示了原油组分、剪切与温度对其流动性的定量影响规律，构建了全新的流动性表征体系。在此基础上，首次开发出原油批次输送温度优化模型，并创新性地提出“多品种原油差温顺序输送工艺”，成功取代传统同温输送方法。该技术实现了8种原油、最大40°C温差的顺序输送，应用于792公里管道后，能耗降低65%，共创经济效益约50.19亿元，相关成果助力《我国油气战略通道建设与运行关键技术》荣获国家科技进步一等奖。

2015年以来，鄯兰线首站充分利用28座储罐地势高差分布和工艺管线布置情况，深入分析转油历史数据，实施“以压代转”工艺优化改造，每年节能达400万千瓦时，实现安全效益、经济效益与环境效益的共赢。

近年来，国家管网集团持续加大技术创新，完善智能运维体系，于2024年在鄯兰线首站试点“化学药剂辅助机械清洗”清罐方式，配套储罐清罐周期从单罐80天压缩至45天，效率提升43%，同时应用的超高压水打磨、飞秒激光除锈等新技术，使检修质量与效率大幅提升。在核心设备输油泵方面，基层单位构建起“技术梯队+智能诊断”的维保体系，实现周期性检修向预防性维修转变，输油泵年平均无故障运行时间超4万小时，累计安全运行超68.5万小时，为管道安全平稳运行提供了坚实保障。

作为连接新疆资源基地与中东部市场的能源大动脉，鄯兰线通过与中哈原油管道、库鄯原油管道、北疆管网联动，将来自吐哈油田、新疆油田、塔里木油田的原油及中亚地区资源，输送至甘肃玉门、兰州和四川成都，保障了各大石化企业的原料供应，实现新疆资源优势与中东部市场需求的紧密对接。同时，由此生产的成品油资源借助“全国一张网”优势，通过兰成渝、兰郑长成品油管道进一步输送至陕西、河南、四川、重庆、湖北、湖南等区域，促进下游产业链的延伸，实现“一条管线带动一片产业、富裕一方百姓”，对保障国家能源供应多元化、促进中西部地区经济社会发展具有重要战略意义。

国家管网集团将持续以技术创新为核心驱动力，深化绿色低碳技术应用，完善智能运维体系，在“X+1+X”油气市场体系中进一步发挥好“1”的关键作用，让油气能源大动脉持续焕发新活力，为国家能源安全与绿色发展贡献更大力量。

◆ 国家管网集团4项模型成果获奖

11月28日讯，近日，国务院国资委组织开展的“2025年智能监管业务模型创新活动”评选结果正式揭晓，国家管网集团4项模型成果获奖。其中，“基于区块链平台的穿透式智能监管组合模型”斩获卓越成果奖，“基于规则中心赋能的穿透式监管模型”“能源储运央企履行战略使命评价模型”“供气安全监测模型”获优秀成果奖。

此次活动以“数据建模 赋智监管”为主题，旨在汇集国资国企各方力量，发挥数据、算力、算法作用，挖掘优秀智能监管业务模型，提升监管效能，助力国资国企数字化智能化升级。活动涵盖党建落实、国企改革、产权管理、财务与金融监管等12个赛道，全国央企参赛项目 509 个，经专家评选、现场答辩等环节，最终评出获奖作品137个（卓越作品 28个、杰出作品42 个、优秀作品67个），在财务与金融监管赛道68个参赛项目中，仅2个模型获评卓越成果奖。

基于区块链平台的穿透式智能监管组合模型聚焦防范建设项目各级次承包商合同履行中潜在的建设资金拖欠风险，依托项目、合同、支付等关键数据，通过合同解析、资金预测与支付预警，从技术上确保款项及时支付、合同按期履行，实现建设资金全过程管理，推动形成健康有序、公开透明的建设领域资金生态。

基于规则中心赋能的穿透式监管模型打通合同、税务、司库等关键系统数据，建立从风险识别、预警推送到整改闭环的全链条运行机制，推动形成“数据驱动规则、规则发现问题、平台闭环管理”的智能监管模式，实现重点场景有效管控，全面提升财务风险防控的精准性与效率。

能源储运央企履行战略使命评价模型聚焦能源储运企业核心功能与核心竞争力，创新融合主成分分析法、层次分析法等多种研究方法，从权重赋值、动态评分到综合评级与应用闭环全链条运行，推动形成“评价—考核—辅导—再评价”的良性循环，有效打通战略实践与企业治理之间的衔接，为央企战略使命的落实提供了科学评估工具。

供气安全监测模型基于大数据与人工智能技术，实现对区域用气需求的精准预测与全流程动态监测。系统可提前研判未来24小时用气趋势，智能触发气源协调、储气库调度与管网压力优化等指令，同步实现气质异常预警与设备检修窗口精准规划，推动管网调度从“经验驱动”向“数据驱动”转型。

国家管网集团坚持创新立企强企，持续深入推进数字化建设，努力探索大数据、大模型和人工智能等前沿技术的应用，按照“实时、穿透、智慧”标准，全面构建“上下贯通、实时在线、自动预警”的智能化穿透式监管系统，不断增强价值创造能力，为企业高质量发展提供有力支撑。

◆ “国企好新闻”出炉！国家管网斩获4奖！

11月26日讯，近日，第十一届“国企好新闻”推介作品揭晓，在众多央企与地方国企的激烈角逐中，国家管网集团凭借感人的内容、精良的制作、创新的表达，从千余件参赛作品中脱颖而出，喜提4个奖项，充分展示了管网品牌形象。

1、卓越作品

无人区的1800天

《无人区的1800天》将镜头对准甘肃省安西极旱荒漠自然保护区内的红柳作业区，生动展现了“十四五”期间国家管网集团甘肃公司红柳作业区青年员工响应号召，扎根戈壁、坚守国脉，与西部能源大动脉同呼吸、共命运的故事，绘就了青年学子在实现中国梦的伟大实践中书写别样人生的多彩画卷。

2、杰出作品

毫秒之间

《毫秒之间》聚焦“中国能源通道国门站”霍尔果斯压气首站、阿拉山口输油站的计量、机械、管道巡护等不同岗位工作，通过高速摄影和快速剪辑的方式，呈现“国门首站”员工在每一毫秒内所承担的重大责任，诠释“岗位责任永远大于管道压力”“立大风口、树大志向、作大贡献”的国门责任文化，擦亮“最讲政治，最有信仰”管网主标签。

3、冬日孤勇者

《冬日孤勇者》以独特的视角、细腻的笔触和精湛的制作，生动展现了管道人在严寒环境中爬冰卧雪、顽强拼搏，以实干实绩当好能源保供“主力军”，书写保供精彩答卷的动人瞬间。

4、提名作品

未来，你我与共

《未来 你我与共》以快节奏的音乐和动感的画面，讲述了国家管网集团成立以来，广大干部员工团结协作、勇担使命，在保供一线、改革前沿、竞技赛场投身建企立企强企业火热实践，用汗水绘就管网事业发展的生动故事。

本届“国企好新闻”评选由国务院国资委宣传工作局、中国记协国内工作部指导，国务院国资委新闻中心主办，经过初审、复审、终审，共推介卓越作品29件、杰出作品62件、优秀作品124件、提名作品40件，推介委员会还推荐了10件“特别推介作品”。

国家管网集团参与的《同心绘就山河卷 中央企业援藏援疆图片专题》获“特别推介

作品”称号。

以笔为媒书写初心使命，以影为镜映照奋进征程。国家管网集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平文化思想，围绕举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象使命任务，唱响主旋律、打好主动仗、守好主阵地，持续用有高度、有深度、有温度的优秀新闻作品全面展现管网形象，为不断开创以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业新局面贡献管网宣传力量。

◆ 冬日暖流：寒潮抵临、能源保供一线观察

新华网北京11月23日电，（记者钟奕高畅）近日，一股强冷空气自西向东影响我国。从北到南大部分百姓套上了羽绒服，寒风之中能源保供大考拉开帷幕。

暖气热不热、用电稳不稳、生产会不会受影响，成为对能源保供一线的“冰与火”之问。

一、电力保供：高负荷迎峰度冬

“气温每下降1摄氏度，负荷就会增加30万千瓦。”在国网北京电力调度控制中心，调控中心系统运行处董楠紧盯着跳动的数字。自北京正式供暖以来，电网负荷持续攀升，今冬最大负荷预计将达到2900万千瓦，较历史峰值增长超8%。

一边是电网高负荷，一边是今冬更加复杂的天气形势。根据预测，近年来我国雨带和覆冰逐年北抬，华北、东北等地冬季出现大面积输电线路覆冰灾害情况可能性增大。

国家电网今年以来新增投运500千伏及以上电网建设工程113项，跨省跨区输电能力持续提升，为保障冬季高峰用电需求奠定了坚实基础。

“我们将聚焦极端寒潮、雨雪冰冻等风险挑战，提前研判迎峰度冬能源电力保供可能遇到的困难。”国家能源局市场监管司副司长张燕秦说。国家能源局正在开展“一省一策”，指导重点地区做好能源电力保供工作。

二、煤炭“保供”：铁路线上的接力

塞北寒风中，呼和浩特铁路局姑家堡站灯火通明。调车长刘志刚在列车间穿梭，“车流密集时，必须争分夺秒，完成列车重新编组。”他呼出的白气在零下气温中瞬间凝结。

“得像下棋，提前想好后面三五步。”友谊水库站长王学惠说。精密计划与灵活指挥相结合，确保每一列电煤列车“快进快出”。

煤炭作为能源保供的“压舱石”，稳定供应至关重要。太原铁路、呼和浩特铁路、北京铁路等多地职工正“快接、快解、快编、快发”，将煤炭源源不断输向远方。

“加强煤炭和燃气供需监测分析，扎实做好稳产稳供。强化电煤产运储需衔接协调，

保障电煤供应价稳、质优、量足。”张燕秦说。

数据显示，10月以来全国煤炭日均调度产量保持在1230万吨以上高位，统调电厂存煤可用天超过30天。国家能源局构建起完善立体保供体系，确保百姓温暖过冬、工业生产有序运转。

三、油气管网织就温暖“防线”

地下深处，文23储气库刚刚完成扩能改造。这个中东部地区最大的储气库日采气能力达6500万立方米，相当于3000万户家庭日用气量。与此同时，“林多斯”号液化天然气运输轮满载6.5万吨液化天然气靠泊深圳码头，这些清洁能源将通过管网北上，为冬季供暖备足“底气”。

今年以来，国家管网集团西气东输四线甘宁段、西气东输三线中卫至枣阳段、川气东送二线5#阀室—铜梁段、天津LNG外输管道复线河北段等重点项目全面投产；川气东送二线川渝鄂一阶段供暖季期间具备投产条件。这些“动脉”的延伸，让管输天然气抵达更多寻常百姓家。

截至目前，联网19座储气库已实现满库入冬，形成超40亿立方米有效工作气量。入冬前管网日冲峰能力已提升至11.7亿立方米，较去冬今春实际峰值高出23%。

“产供储销体系更加完善，今年采暖季天然气供应总量和尖峰用气总体有保障。”张燕秦表示。

■ 延长石油

◆ 省国资委在延长石油召开科技强企座谈会

【本网西安11月25日讯】11月24日，省国资委在延长石油召开科技强企座谈会，与新当选的中国工程院院士，延长石油首席科学家、总地质师王香增及院士科研团队座谈交流，鼓励广大科研工作者深入学习贯彻习近平总书记关于科技自立自强的重要论述，认真落实科技强省建设决策部署，以更加坚定的责任感、更加强烈的使命感，打好教育科技人才体制机制一体改革硬仗，推动科技创新与产业创新深度融合，为国资国企高质量发展提供科技创新硬支撑。

省国资委党委书记任国参加会议并讲话，向王香增院士颁发省国资委专家委员会特聘专家聘书；省国资委党委委员、副主任、一级巡视员杨爱民宣读省国资委贺信；新当选的王香增院士发言，集团公司党委书记、董事长张恺颢汇报延长石油科技创新工作情况，党委副书记、总经理罗万明主持会议，党委委员张冰参加会议。

作为延长石油自主培养的首位院士，王香增在发言中回顾了多年来扎根鄂尔多斯盆地油气勘探开发一线的科研历程。他表示，有幸成为新增选的中国工程院院士，是省国资委、延长石油长期全力支持和科研团队共同奋斗的结果，将倍加珍惜这一学术荣誉，今后更加潜心钻研学术研究和攻关，带领科研团队积极承担国家级科技攻关项目，抓好科技成果转化，加强科研梯队培养，以高水平科技创新成果，为延长石油和我省能源事业高质量发展贡献力量。

张恺颢在发言中表示，延长石油将依托院士专家工作站，为王香增院士科研团队提供更加优越的科研工作环境，同时以此次座谈会为新起点，扛牢企业科技创新主体责任，进一步加大科技投入力度，持续深化科技体制机制改革，加快建设高能级研发平台，特别是充分发挥院士专家团队的创新引领作用，大力培育高层次领军人才和创新团队，从项目、经费、待遇等方面为广大科研人员提供优质服务保障，用好创新联合体和“揭榜挂帅”等机制，加大关键核心技术攻关和科技成果转化，筑牢高质量发展的科技根基。

任国在讲话中指出，王香增同志是延长石油自主培养的首位院士，也是全省国资系统首位当选的院士，具有开创性和里程碑意义，既是百年延长坚持科技创新、重视人才培养的重大成果，也是全省国资系统的荣耀，为省属企业广大科技工作者树立了光辉榜样。他强调，要坚持把科技创新摆在企业改革发展的核心位置，全面系统提升企业创新能力，加快科技创新成果转化和产业化，着力破解一批“卡脖子”难题，牢牢掌握发展的主动权。要加快推动科技人才集聚，发挥院士科技攻关“领头雁”作用，全力支持院士建设拔尖人才培养新机制，构建“院士—首席专家—技术骨干—青年人才”梯队，推动形成潜心研究、勇于创新的良好氛围。要全面增强科技创新能力，加快构建赋能创新的科技制度体系，全力打造高能级科创平台矩阵，助推科技型企业登高进位。要加强前瞻科技项目储备，加快推动产业链、创新链、人才链深度融合，努力打造科技创新领军型企业，为全省国资系统科技创新和能源事业高质量发展作出新的更大贡献。

省国资委有关处室负责同志，集团总部相关部门和单位负责同志、王香增院士科研团队成员参加会议。

◆ 举办学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲报告会

【本网西安讯】11月27日，集团公司举办学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲报告会。特邀省委宣讲团成员、省委党校（陕西行政学院）常务副校（院）长范永斌，为延长石油广大干部职工宣讲党的二十届四中全会精神。

集团公司党委书记、董事长张恺颢主持报告会，党委副书记、总经理罗万明等领导班子成员参加报告会。

范永斌紧紧围绕习近平总书记在党的二十届四中全会上的重要讲话和《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，从党的二十届四中全会是在即将进入基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期召开的一次十分重要的会议，准确把握“十五五”时期在基本实现社会主义现代化进程中具有承前启后的重要地位，深刻领会“十五五”时期经济社会发展的指导方针和主要目标，全面理解“十五五”时期经济社会发展的战略任务和重大举措，坚持和加强党的全面领导等方面，对全

会精神进行全面、系统、深入的解读。强调学习贯彻好全会精神，具体要做好“四个结合”，把学习贯彻党的二十届四中全会精神同学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想结合起来，同学习贯彻习近平总书记历次来陕考察重要讲话重要指示结合起来，同贯彻落实好国家、制定好我省及各行业系统“十五五”发展规划结合起来，同推动“十四五”收官，高质量发展重点任务，聚力打好“八场硬仗”结合起来。

张恺颢在主持报告会时强调，学习好宣传好贯彻好党的二十届四中全会精神，是当前和今后一个时期的一项重大政治任务。各单位、各部门要持续抓好党的二十届四中全会精神的学习宣传贯彻工作，原原本本学、深入细致学、联系实际学，精准把握国家“十五五”宏观经济导向和能源化工产业发展方向，切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来。要把全会精神完整准确全面贯彻落实到集团公司及各单位“十五五”规划编制当中，真正将学习成果转化为谋划“十五五”发展、推动企业高质量发展的实际成效。要把学习贯彻全会精神与做好当前重点工作结合起来，围绕深化“三个年”活动、打好“八场硬仗”，统筹抓好工业稳增长、高质量项目建设、安全环保、明年工作谋划等各项工作，确保年度目标任务顺利完成，圆满收官“十四五”，奋力开启“十五五”。

集团公司首席专家、总经理助理、总法律顾问、副总师、专职董监事、巡察组组长、总部各部门负责人和全体员工；集团公司所属西安区域各二级板块、直属单位主要负责人及部分干部职工参加报告会。

◆ 《延长石油诚信合规手册》发布会

暨法律合规知识竞赛圆满结束

【本网西安讯】11月27日，《延长石油诚信合规手册》发布会暨以“合规为基、法治护航”为主题的法律合规知识竞赛，在集团公司科研中心二楼报告厅举行。

集团公司党委书记、董事长张恺颢为参会单位、总部部门代表现场授册，集团公司党委委员张冰主持发布会，集团公司总法律顾问解金城对《手册》进行解读；省国资委领导及集团公司领导班子成员参加法律合规知识竞赛并颁奖。

此次法律合规知识竞赛共有集团公司所属29家单位的116名选手参加预赛，经过11月25日、26日两天比赛的激烈角逐，最终6支队伍脱颖而出、晋级今日决赛。竞赛题目从涵盖5000道试题的题库中随机抽取，题型包括单选题、多选题、判断题、简答题等多种形式，全面贯彻习近平法治思想，中央和陕西省关于法治国企建设的决策部署与重要文件精神，以及《中华人民共和国民法典》《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国招标投标法》等国家法律法规和监管要求，同时包含集团所处行业政策准则、集团公司内部各业务领域的规章制度等重要内容。

决赛现场气氛热烈，选手们在攻守交锋间你追我赶，比分交替攀升，局势几度反转，悬念迭起。双方势均力敌，常规赛程结束后仍难分高下，现场观众屏息凝神，充满期待。经过多轮加时赛的激烈角逐，最终榆能化公司斩获一等奖，燃气集团、产品经销公司荣获二等奖，气田公司、延能化公司、物流集团获得三等奖。集团公司领导班子现场对获

奖团体和最佳个人进行了表彰。

此次活动是集团公司深入践行“实干为先、改革为要、合规为基”工作主线，加快建设“法治延长”“诚信延长”“合规延长”的具体实践，标志着延长石油《诚信合规手册》的正式发布启用，也是对集团公司深化合规管理、筑牢法治根基的再动员、再部署。干部职工纷纷表示，将以此次活动为契机，自觉践行法治理念与合规要求，进一步压实合规管理主体责任，持续提升依法合规治企能力，切实做到以合规促规范、以规范促发展，为保障国家能源安全、服务地方经济社会发展贡献更大力量。

◆ 集团所属三家单位荣获中国创新方法大赛

全国一等奖

【本网泰安11月26日讯】日前，中国创新方法大赛全国总决赛在山东泰安落下帷幕。集团研究院以及集团所属榆能化公司、燃气集团共4个项目荣获全国一等奖，以实际成果为集团公司科技创新再添殊荣。

1、榆能化公司

榆能化公司电仪中心团队白鹏飞、纪喜园、张荣荣申报的“基于TRIZ理论解决电机电压暂降停机技术难题”项目，经省赛层层选拔与全国总决赛激烈角逐，最终再次摘得全国一等奖。

据了解，电压暂降引发装置停机是化工生产连续性的关键痛点，易造成生产中断和关键损失，该团队引入TRIZ理论，通过矛盾矩阵分析、物场模型优化等创新方法精准突破技术瓶颈，经反复试验与优化，实现毫秒级响应与连续供电保障，有效避免了因电压暂降造成装置停机的技术难题。显著提升化工生产系统稳定性与抗干扰能力，为化工装置“安稳长满优”运行筑牢技术防线。

该公司自2020年参加创新方法大赛以来，累计获得全国和陕西省一等奖9项、二等奖35项、三等奖26项、优胜奖7项。其中，5个一等奖项目被省科协选中代表陕西省征战全国赛，并分别获得全国一等奖3项、三等奖1项、优胜奖1项的优异成绩。其中2020年、2024年和2025年先后斩获国赛一等奖，展现了榆能化公司在创新方法应用与技术攻关方面的深厚积累。

2、燃气集团

燃气集团《基于TRIZ理论解决储备调峰站气化效率低的技术难题》和《基于TRIZ理论解决聚乙烯燃气管道内检测精度低的技术难题》2个项目分别荣获全国一等奖，两项获奖项目均针对企业生产经营中的核心“瓶颈”问题，依托TRIZ创新理论实现精准破局。其中《基于TRIZ理论解决储备调峰站气化效率低的技术难题》项目成功晋级电视擂台赛，创下最佳成绩。

《基于TRIZ理论解决储备调峰站气化效率低的技术难题》项目聚焦冬季保供核心痛点，在冬季低温环境下，空温式气化器效率骤降，严重影响能源供应。项目团队确定“浸没式燃烧气化器（SCV）”为最优技术方案，使设备热效率超98%，还具备快速启停、宽负荷调节特性，为冬季能源保供筑牢了坚实技术屏障。

《基于TRIZ理论解决聚乙烯燃气管道内检测精度低的技术难题》项目瞄准埋地燃气管道检测关键瓶颈。传统抽样检测存在投入高、周期长、有效性不足等问题，项目团队研发的可变径多节式内检测机器人，集成变径、转弯、越障、爬升等多功能，有效提升了聚乙烯管道检测精度，强化了风险监测预警能力。

3、集团研究院

由集团研究院采收率技术研究所报送的项目《基于TRIZ理论提高低渗致密油藏微生物原位采油效率》勇夺全国一等奖，标志着该院在科技创新方法应用与实战领域取得重大突破。

此次荣获全国桂冠的项目《基于TRIZ理论提高低渗致密油藏微生物原位采油效率》，以提升微生物原位采油技术效率为目标，运用TRIZ等创新方法，采用最理想解制定了微生物靶向激活、驱油功能定向强化、工艺系统全面改造三大研究方向，采用技术矛盾、物理矛盾、物场模型等问题解决工具，提出了多功能靶向激活体系、微生物分散体调驱等二十余项技术方案，现场实施后取得了显著的应用效果，较水驱基础上提高采收率5.5个百分点，其显著的先进性、实用性与巨大的行业推广潜力，赢得了评审专家的一致好评。

据悉，该团队依托陕西省科协组织的多轮创新方法培训与赛事辅导，严格遵循TRIZ理论体系，完成了从方案设计、技术研发到现场应用的全流程创新。运用系统思维与最理想解原则，跳出传统采油工艺的局限，重新定义了低渗油藏微生物激活的关键科学问题与技术路径。建立了“实时监测、快速分析、即时调整”的现场工作模式，进行了多轮次的注入参数优化与工艺适应性调整。通过大量、反复的矿场试验与效果评估，最终形成了高效且稳定的现场实施方案。准确把握了微生物采油技术向“功能精准化、过程可控化”发展的方向，为整个技术路线奠定了理论基础。

此次赛事规模盛大，来自全国31个地方赛区2289家科技型企业推荐的7139个项目报名参赛，覆盖航空航天、新一代信息技术、电力装备、石油化工、汽车制造等相关行业领域。经区域赛选拔，210支队伍晋级总决赛，最终22个代表队获得一等奖。值得一提的是，陕西省斩获5项一等奖，位居全国首位。

◆ 百年延长 能源之光——写在延长石油创立120周年之际

来源：陕西日报

广袤厚重的陕北，是一片神奇而富饶的土地。

11月18日报道，这里，红色革命的星星之火，曾以燎原之势涤荡神州，造就了一个崭新的中国。而在她幽暗致密的地层深处，沉睡亿万年的黑金石油，亦在近代的风云际会中喷涌而出，点燃了民族石油工业的熊熊圣火。

120年前，中国陆上第一个石油企业——“延长石油厂”在陕西延长县创立，开创了中国近代石油工业的先河。百廿载以来，延长石油坚守能源报国之志，始终与国家和民族命运同频共振，在党的领导下埋头苦干、奋勇向前，从单一石油开采企业逐步成长为国内独有的“油气煤三足鼎立、电化材多元支撑”的大型能源化工企业，书写了一部激荡双甲的壮丽史诗。

一、从火种初燃到“功臣油矿”

延长有石油，史不绝书。从《汉书》的“洧水可燃”到《梦溪笔谈》对“石油”的首次命名，延河边自然出露的油苗，从遥远的古代一直流到风雨如晦的20世纪初。

彼时的旧中国，兵祸连连、民不聊生，西方列强长驱直入，妄图窃夺陕西的石油资源。在一批仁人志士奔走呼吁、不懈斗争下，1905年延长石油厂正式创建，1907年9月打成中国陆上第一口油井——延一井，10月建成第一座炼油房，自此拉开了中国近代石油工业的序幕，结束了中国陆上不产石油的历史，打破了“中国贫油”的悲观论调。

从积贫积弱的晚清，到军阀混战的民国，延长石油在夹缝中求生存，在艰难中组织生产，注册了中国石油工业最早的“石马”“双枪”“雁塔”“锦鸡”商标品牌，保护着民族工业的火种不灭，支持着资源自主开发的信念不变，成为烛照神州的能源之光。

历史，总是在偶然中创造着必然。1935年，陕北红军解放延长县，筚路蓝缕、飘摇无根的延长石油厂，终于回到党和人民的怀抱，并成立了中国石油工业史上第一个党支部。从此，红色成为一以贯之的灵魂底色。

抗日战争和解放战争时期，面对敌人的包围封锁、骚扰破坏，在无设备、无技术、无资金的困境中，延长石油在党的领导下因陋就简、土法上马，相继打成一批旺油井，生产出大量煤油、石蜡、擦枪油、油墨、凡士林等产品，同时积极扩大定边盐场食盐生产，为党中央和边区军民用油用盐、打破经济封锁、支援前线提供了重要物资保障。延长石油被誉为“功臣油矿”，定边盐场成为“中央第一财政”。

值得永远铭记的是，毛泽东同志于1944年、1943年分别为延长石油厂厂长陈振夏、定边盐场打盐总指挥罗成德题词“埋头苦干”“不怕困难”，成为百年延长薪火相传的精神财富和优良传统。

二、与时俱进、勇立潮头

新中国成立后，延长石油体制虽经多次变动，但始终坚持自力更生、艰苦奋斗，克服三年困难时期、特大洪水侵袭等重重困难，不断革新操作工法，努力维持生产，1959年原油产量突破1万吨。其间，延长石油积极响应党和国家号召，先后向全国石油战线输

送了1480名管理和技术人才，有力推动了玉门、新疆、大庆等油田的开发建设，被誉为“中国石油工业的摇篮”。

党的十一届三中全会后，改革开放的春风吹进延长油矿，春天的故事也在这里掀开了新的一页。20世纪80年代，在国家原石油工业部和陕西省一系列优惠政策的扶持下，延长石油破旧立新、锐意改革，掀起大干快上热潮，推动生产迅速发展，1984年原油产量突破10万吨，1997年原油产量突破100万吨。同时实施了永坪炼油厂技术改造，先后建成投产延安炼油厂和榆林炼油厂，并带动陕北14家县办钻采公司起步发展。

特别是经过1998年和2005年两次重组整合，随着兴化、西橡、华特、化建、西北院、陕化院、燃气等多家企业先后加入延长石油，企业迈上了集团化、规模化发展快车道。2007年延长石油原油采炼均突破1000万吨，2010年营业收入突破1000亿元，并逐步形成“一业主导、多元支撑”产业格局，实现产量、规模、技术和管理的全面跨越，成功转变为现代化大型能源化工企业，有力带动陕北革命老区经济社会蓬勃发展，彰显了“企地共生、协同发展”的国企担当。

三、从“一油独大”到“巨木成林”

新时代开启新征程，新使命呼唤新作为。党的十八大以来，延长石油认真学习贯彻习近平总书记关于国家能源安全和国有企业改革的重要论述，深入贯彻落实习近平总书记历次来陕考察重要讲话重要指示精神，主动融入共建“一带一路”大格局、推动西部大开发形成新格局、黄河流域生态环境保护和高质量发展等重大战略布局，大力实施“油化并举、煤气电并重、新能源新材料并兴”产业战略，坚持“实干为先、改革为要、合规为基”工作主线，加快产业结构调整，推进发展方式转变，开启企业高质量发展新征程。

——规模实力快速提升。延长石油有效应对多轮洪涝灾害、低油价和世纪疫情冲击，保持了稳中有进、质效提升良好发展态势。2013年成为我国西部地区首家世界500强企业，营业收入从2012年的1621亿元增长至2024年的3900亿元，资产规模从2139亿元增长至5059亿元，累计完成投资4603亿元、实现利润932亿元。

——产业结构更趋合理。延长石油原油产量保持千万吨规模稳产增产，进入全国第七大油田；天然气产量达到120亿方以上，跻身全国第四大气田，2024年油气当量实现2000万吨历史性突破，入选全国油气勘探开发十大标志性成果；煤炭产能迈上5000万吨大台阶，火电装机投产及在建932万千瓦；建成化工品产能800万吨，迈入全国聚烯烃行业第一方阵，实现由过去“一油独大”向“油气煤三足鼎立、电化材多元支撑”的历史性转变。

——科技创新硕果累累。延长石油建立并持续优化自主研发体系与产学研合作，出台支持科技创新18条改革新举措，完成化工领域4家科研机构整合，建成油气、化工重点实验室。近10年累计研发投入600多亿元，先后承担参与国家重大科技专项、重点研发计划18项，攻关掌握了特低渗油气田勘探开发、合成气直接制低碳烯烃、CCUS全流程一体化等20余项国内外领先创新技术，建成投产煤油气综合利用、合成气制乙醇等10余个全

球首台套装置，30多项产品填补相关领域空白，成为国家认定企业技术中心和陕西省首批创新型企业。2014年、2023年两获中国工业大奖，成为我国石化行业唯一双获中国工业大奖企业奖和项目奖的单位。

——企业改革走深走实。延长石油高质量完成国企改革三年行动和深化提升行动各项任务，被省国资委评定为A级，所属榆能化、燃气新能源入选国务院国资委“双百企业”，延长壳牌混合所有制改革入选国家发展改革委典型案例。搭建“533”集团三级管控体系，建设精干高效集团总部，完善“一企一策”差异化考核。完成物流、天然气、装备制造、科研、煤电等24项产业整合，提高了产业集中度和市场竞争力，物流集团跨入中国物流企业50强。推动优质资产股改上市，实施兴化股份、陕天然气相关资产重组，核心功能和核心竞争力持续提升。

进入新时代，延长石油在百年未有之大变局中攻坚克难、砥砺奋进，精心培育形成新的经济增长极，产业结构从“一枝独秀”到“巨木成林”，书写了百年基业长青的辉煌新篇章。

四、履责惠民、延长担当

参天之本，必有其根，怀山之水，必有其源。

作为从革命老区成长起来的国有企业，延长石油主动扛牢国有企业政治、经济和社会三大责任，助力陕北革命老区脱贫致富和振兴发展，当好陕西经济社会建设的“稳定器”和“压舱石”。2006年至2024年，延长石油累计缴纳税费7623亿元，财税贡献连续多年保持全国地方企业前列。近10年来，延长石油以陕北地区为重点布局建设了一大批重大能化项目，持续推进产业结构调整 and 绿色低碳转型。“十四五”期间招聘大学应届毕业生和社会化用工1.2万人，助力全省稳就业。

延长石油多次实施汽柴油质量升级，向消费者提供更加清洁环保的高标准车用燃油，2014年、2022年先后助推陕西成为西部首批实施国V、国VI燃油标准的省份；创建了榆能化公司等一批国家级、省级绿色工厂和节能“领跑者”企业，经济效益和环保效益相得益彰；积极落实陕西省关中区域大气污染治理、城镇人口密集区危化企业搬迁改造战略部署，实施兴化易地搬迁升级改造，推动化工产业转型升级和地方经济社会高质量发展。

近年来，为了确保人民群众温暖过冬，延长石油充分发挥天然气全产业链“一体化”优势，主动担责、全力保供，累计供应民生用气超过100亿方，占到总产量的五分之一，圆满完成采暖季天然气保供任务，用行动诠释国企担当。

在企业成长壮大的同时，延长石油始终不忘回报老区、奉献社会，实现企业与地方融合发展。近20年来，延长石油累计向延安、榆林缴纳石油开发费、特别收益金超过900亿元，助力陕北老区脱贫攻坚和乡村振兴。依托石油产业，陕北11个贫困县提前脱贫，各项社会事业蓬勃发展。过去10年间，延长石油充分发挥产业项目的辐射带动作用，因地制宜布局能源化工、果业冷链储运、大棚拱棚种植、特色畜禽养殖、茶果副业加工等

一批见效快、成色好的帮扶项目，大力开展消费帮扶活动，有力促进了地方经济发展和群众增收致富。


目前，延长石油及所属企业在帮扶的延川、清涧、定边、绥德、佳县、长武、紫阳等7县13个行政村，先后投入5680万元、建成38个帮扶产业，每年可实现销售收入1000万元以上，各帮扶村集体经济收入均超过20万元，其中集团公司帮扶的延川梁家河村集体年收入突破135万元。延长石油领衔的延安脱贫攻坚合力团先后投资1.145亿元，建成优质果园、智能选果线等13个产业帮扶项目，辐射带动当地500多户贫困户脱贫奔小康。

此外，延长石油还积极赞助全国“十四运”和省“十七运”，筹资10亿元驰援延安抢险救灾，累计捐赠近2000万元物资助力疫情防控，并长期支持援藏、扶贫济困、节日救助等慈善事业，荣获陕西省助力脱贫攻坚优秀企业称号。

百年征程波澜壮阔，百年初心历久弥坚。

从早年人工凿井时沾满黄土的臂膀，到如今人工智能操控大屏前那专注的目光，从战火中守护民族石油工业火种的坚守，到新时代保障国家能源安全的坚定，一代又一代的延长石油人用热血与初心演绎了一曲激荡双甲的浩然长歌。

临近2025年末，延长石油捷报频传。11月7日，延长气田年累计生产天然气101亿方，较上年首次突破百亿方提前41天，全年产量有望达到122亿方，将再创历史新高。无独有偶，11月11日，延长油田年累计生产原油1011.81万吨，顺利实现年千万吨以上规模“十九连稳”。

站在120周年新的历史起点上，延长石油将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，坚持“油气煤并重、电化材并兴”产业战略，以推动高质量发展为主题，以改革创新为根本动力，优化提升油、气、煤、炼油化工、装备制造等传统产业，发展壮大氢能、氨气等新能源产业，延伸发展精细化工和高端化工新材料产业，因地制宜发展新质生产力，加快建设具有延长特质的现代化产业体系，着力打造世界一流的绿色低碳综合能源化工企业，为谱写陕西新篇章、争做西部示范贡献“延长力量”！

■ 中曼石油

◆ 郭 峰：一行到中曼集团考察交流

11月22日，新疆温宿县委书记郭峰一行到中曼集团上海总部考察交流，详细了解企业在温宿县的产业布局、项目进展及发展需求，与董事长李春第等领导围绕项目推进、政策支持、企地协同发展等重点议题深入交换意见，对进一步提升合作的深度广度达成一致共识。

温宿县委常委、常务副县长姚国斌，温宿县人大常委会党组成员、副主任宋喜坤、中曼集团总裁李世光、集团高级副总裁王文博、新疆部分企业代表、中曼各板块负责人等参加了座谈交流。

郭峰首先对中曼集团为温宿县经济社会发展作出的突出贡献给予高度评价。他指出，中曼集团是温宿县经济社会发展中的关键支撑力量，不仅在工业增加值和税收领域贡献卓著，更在温宿项目发展期间，始终兼顾经济责任与社会责任，从项目建设中的生态保护举措，到对地方就业的带动，以实际行动彰显企业担当，为县域内企业树立了良好榜样。他表示，自治区、地区、温宿县各级党委政府始终将中曼集团列为重点包联企业，以全方位、精细化的服务给予关心支持，全力为企业发展扫清障碍、保驾护航。他强调，此次实地考察的核心目的，就是面对面倾听企业诉求、精准解决实际难题；县委将逐一梳理、系统分类，明确专人负责对接，建立全程跟进督办机制，确保每一件诉求都有明确回音，每一项事项都能落地见效，切实以高效服务为企业高质量发展注入强劲动力。

李春第衷心感谢阿克苏地区、温宿县各级党委政府长期以来的关心支持，他说：“温宿县各级领导对中曼的帮扶实心实意、涵盖了全方位，这份情谊让我们深受感动，更坚定了我们扎根温宿、深耕发展的决心，目前公司在疆项目总体推进顺利，已为当地带来一定税收贡献。”他指出，围绕油气产业的高质量发展，公司计划在温宿县布局一些新项目，进一步完善基础设施，加快推进重点项目建设，同时拓展新领域、新市场以提升投资回报；公司愿与当地政府和同行深化协作，立足温宿辐射中亚市场，发挥各自优势，完善产业链，提高产业贡献率；期待政府搭建政企协作平台、简化办事流程。未来，公司将以更大力度、更实举措筑牢安全生产底线，积极履行社会责任，持续提升税收贡献与就业保障力度，为温宿县和阿克苏地区高质量发展注入更强动能。

座谈会上，中曼集团副总经济师兼经营管理部经理张平占汇报了中曼集团2025年前三季度生产经营情况；集团工程建设部副经理方吉介绍了中曼集团温宿县项目开展情况。新疆中新建能源矿业公司、兵能温宿矿业有限公司等相关负责人先后发言，表达了在油气勘探开发、天然气资源整合领域与中曼合作的意愿。

会后，在中曼集团高级副总裁王文博、装备集团总经理周克振的陪同下，与会人员参观了中曼临港基地生产车间和钻机总装调试现场，对装备集团的制造实力及智能化、自动化技术水平给予高度评价。（中曼油气 尚志刚）

◆ 常玉轩：一行赴中曼集团考察交流

11月27日讯，11月25日，新疆阿克苏地区政协工委党组书记、副主任常玉轩一行赴中曼集团上海总部考察交流，全面了解中曼集团立足新疆、布局中亚的突出成果和产业规划，与董事长李春第就深化企地合作、实现共赢发展形成一致共识。

阿克苏地委统战部副部长、地区工商联党组书记曹江涛，阿克苏地区商务局党组副书记、局长古丽扎尔·木合塔尔，温宿县县委常委、副县长付志远、中曼集团总裁李世光等相关负责人等参加了座谈交流。

常玉轩高度肯定了中曼集团在行业发展中的引领作用和对阿克苏地区经济社会发展的突出贡献。他指出，中曼集团作为民营能源企业的标杆，在产业布局的前瞻性、技术研发的创新性等方面走在了同行前列，实现自身发展的同时，发挥了示范引领作用。他表示，支持中曼石油在阿克苏的发展是各级政府的责任，相关部门要“精准对接、分级办理、全程督办”，尤其对中曼集团工程建设项目手续办理要形成清单化管理，努力为企业提供全链条、全方位的服务保障，切实解决后顾之忧。他强调，中曼集团提出的“打造综合能源服务商”的发展规划，与阿克苏地区能源产业布局高度契合，地区将全力支持，推动中曼充分发挥专业技术、人才平台、一体化服务等优势，实现企业发展与地方经济的“双赢共进”。

李春第对常玉轩一行的到来表示欢迎，向阿克苏地区各级党委政府长期以来的关心支持表示感谢。指出，中曼集团自2018年进入阿克苏油气勘探开发领域以来，在产能建设方面始终保持高效节奏，这离不开地方政府的大力支持与精准服务。目前，集团计划在温宿县投资建设生产基地，该基地将成为中曼“立足新疆、辐射中亚”的一体化服务枢纽，将为集团在新疆和哈萨克斯坦的油田项目提供有力支撑。强调，随着温昭公路的贯通，阿克苏地区的地缘优势愈发凸显，加之“一带一路”倡议下国家对新疆发展的战略支持，中曼集团对在阿克苏的发展前景充满信心。集团将进一步加大投资力度，深度参与阿克苏地区能源产业发展，扎实推进各项重点工程建设，力争未来几年实现新的跨越式发展，为阿克苏地区经济社会高质量发展贡献更多力量。

座谈会上，中曼集团相关负责人介绍了中曼集团2025年前三季度生产经营情况和中曼集团阿克苏地区工程项目开展情况。

考察期间，常玉轩一行在中曼集团总裁李世光的陪同下，参观了中曼临港基地生产车间和钻机总装调试现场，对中曼自主研发制造的五缸泵、特种作业车辆、钻台面六轴机器人、智能司钻房、“金鹏”智能钻井机器人等产品赞不绝口，称中曼制造实力雄厚，智能化水平让人印象深刻。（尚志刚 瞿琦雷）

◆ 吾卜力·麦麦提：一行赴中曼油气调研

11月18日，新疆温宿县委副书记、代理县长吾卜力·麦麦提一行赴中曼油气调研，深入了解企业生产经营情况和开发建设最新进展，希望双方进一步加强政企沟通对接、深化务实合作，实现互利共赢。

温宿县委常委、副县长付志远，集团高级副总裁兼中曼油气公司总经理李雪松等参加座谈。

吾卜力·麦麦提充分肯定中曼油气近年来在温宿区块的发展成效，他表示，中曼通过持续加大科研投入与勘探开发力度，油田开发取得显著成效，有力推动了当地油气产业发展与就业稳定，是温宿经济发展的重要力量，希望中曼继续发挥示范引领作用，进一步加快重点项目建设进度，积极推动油气生产加工产业链延伸，提高产品附加值和经济效益，激发温宿经济发展新活力，温宿县也将一如既往地为中曼在温宿投资布局、高质量发展创优营商环境、强化服务保障，推动油地融合发展再上新台阶。

李雪松对温宿县委、县政府和各级部门一直以来对中曼发展给予的关心、帮助和支持表示感谢。他表示，中曼将立足当地发展所需，持续发挥一体化优势，全力以赴保障原油稳产上产，加快推进重点项目建设，积极探索能源资源开发利用、新能源等领域互利合作，为推动当地经济社会高质量发展、促进各族群众就业增收作出新的更大贡献。

座谈期间，中曼油气总地质师吴超简要介绍了公司生产经营情况和温宿区块勘探开发进展，双方就油气勘探开发、产业链延伸、技术攻关等深入交流。

会后，吾卜力·麦麦提一行实地走访中曼阿克苏油田温7采油井站、中曼石油温北联合站，详细了解温7区块产能建设、基础设施建设、主体工艺等，对油田高效开发、智能化水平给予积极评价。（中曼油气 文/陈露露 张驰 图/陈露露）

◆ 中曼35队Ru-685井创鲁迈拉油田年度三开段

机械钻速历史最高纪录

11月28日讯，当地时间11月24日10时，中曼35队在伊拉克鲁迈拉油田承钻的Ru-685井三开段施工中以提前设计周期8.04天的成绩顺利完成，并以1441米“一趟钻”、平均机械钻速27米/小时的高效作业，刷新了油区三开段机械钻速历史最高纪录。

Ru-685井三开段施工面临Dammam地层恶性漏失等复杂地质难题，面对挑战，在公司和项目支持下，中曼技术团队深入分析地层特性，科学优化钻井方案，重点围绕钻头选型、钻井参数匹配、泥浆性能维护等方面进行了系统优化。通过强化参数监控和精细化作业管理，成功实现三开段1441米“一趟钻”高效钻进。

施工期间，平台经理李海统筹抓好生产组织、设备运行及安全管理，获得甲方的高度认可和表扬，为井筒顺利施工提供了有力保障。

此次Ru-685井的成功实施，不仅彰显了中曼石油在伊拉克高端钻井市场的技术实力与管理能力，也为鲁迈拉油田同类复杂井施工树立了新标杆。（伊拉克分公司 蒋平静）


◆ 中曼自主研发酸化压裂车首次投产阿克苏油田

11月24日讯，近日，由中曼装备集团特车事业部自主研发的ZM5370TYL型酸化压裂车，在中曼阿克苏油田温16-15井成功完成首次生产投用，顺利达成增产措施作业目标。酸化压裂车的投产，标志着中曼油田作业装备技术实现新突破。

此次投用的ZM5370TYL型酸化压裂车为装备集团自主创新的新一代产品，该车配套智能远传控制系统，成功突破传统作业设备在工作压力上的技术瓶颈，以高性能、高适应性的表现圆满完成各项作业任务。相较于传统设备，新型压裂车的自动化与智能化水平实现质的飞跃，不仅大幅优化施工效果，更有效降低人工操作强度，显著提升作业安全性与综合效率。

“新型压裂车投用后，我们已实现酸化作业全流程自主施工，对油田增产增效意义重大。”酸化压裂车主操陈金波表示，智能化升级让现场作业更精准、更高效，为油田高质量开发提供了坚实保障。

中曼装备集团特车事业部经理李念介绍，ZM5370TYL型酸化压裂车具备极强的场景适配能力。该车适用范围覆盖油气田浅井、中深井及深井的各类液体泵送与增产作业，同时可满足洗井、井口试压等多元施工需求；在潮湿、多雨、风沙及高低温等复杂环境中，该车仍能保持稳定运行，环境适应性优势突出。

此外，该车集高压、大排量、高功率等核心优势于一体，既支持单机独立作业，也可实现多机联合作业，运行灵活性十足。设备还配备数据实时监测、采集、远程管理功能及自动超压保护系统，在保障施工安全的同时，实现作业精准控制，成为当前油气田勘探开发领域的优选装备。（文/陈露露 罗聪 图/陈金波）

■ 石油化工


◆ 强制性国家标准《电石生产安全技术规范》

《乙炔法生产氯乙烯安全技术规范》发布

11月24日讯，应急管理部11月21日消息，近日，强制性国家标准《电石生产安全技术规范》（GB 32375-2025）、《乙炔法生产氯乙烯安全技术规范》（GB 14544-2025）修订发布，自2026年9月1日起实施。

电石生产反应温度高，存在火灾爆炸、中毒窒息、高温烫伤等多重安全风险，《电石生产安全技术规范》吸取国内外典型事故教训，系统规范电石生产、储存、异常工况处置、应急处置等方面安全要求，强化了电石炉出炉机器人、循环冷却水系统、料面处理机等应用要求。

氯乙烯及其生产过程涉及的乙炔、氯化氢等化学品易燃易爆、有毒有害，安全风险高，《乙炔法生产氯乙烯安全技术规范》规定了乙炔法生产氯乙烯企业生产、储存和应急处置要求，强化了氯乙烯转化器、气柜等设备安全管理要求。

两项标准均对危险区域、危险作业无人化作出规定，针对性提升高风险场所、设备设施监测预警、无人巡检等智能化管控要求，将有力推动有关企业从源头上提升本质安全水平和安全保障能力。

◆ 24种类物质或被列入优先控制化学品名录

11月25日讯，11月21日，生态环境部发布公告，就《优先控制化学品名录（第三批）

（征求意见稿）》，公开征求意见。

本批名录包括双酚A、邻苯二甲酸二丁酯、邻苯二甲酸丁苄酯等24种类化学物质，主要涉及石化、塑料、橡胶、制药、纺织、染料、涂料、农药、皮革、电镀等行业领域的生产和使用

根据编制说明，本批名录重点关注环境和健康危害较大，环境中可能长期存在的，并可能对生态环境和人体健康存在不合理风险的化学物质。

重点考虑四方面因素：一是环境行为，如持久性、生物累积性等；二是环境和健康危害，如水环境毒性、致癌性、致突变性、生殖毒性、内分泌干扰性、特异性靶器官反复接触毒性等；三是环境暴露情况，如在我国生产使用数量、用途情况、与公众接触频率、环境排放和环境检出情况、环境污染事件情况等；四是其他因素，如国际上实施管控情况、我国产业和进出口等相关政策管控情况、社会关注度等。

根据上述原则，通过对化学物质环境风险筛查和评估，识别具有高环境风险的化学物质，纳入优先控制化学品名录，并持续动态更新。

据悉，前两批发布的优先控制化学品名录，共收录40种类化学物质。

◆ 2025中国石油和化工民营经济高质量发展

发展大会在津举行

聚焦“新蓝图、新动能、新飞跃”

11月25日，由中国石油和化学工业联合会（简称中国石化联）主办的2025中国石油和化工民营经济高质量发展大会（CPCPEC）在天津市滨海新区举行。大会以“新蓝图、新动能、新飞跃”为主题，旨在贯彻落实党的二十届四中全会精神，统一思想、坚定信心，推动“十五五”石化民营经济高质量发展。

中国石化联党委书记、会长李云鹏指出，“十四五”既是我国石油和化学工业发生历史性变化的重要时期，也是石化民营经济在创新中不断发展壮大的重要时期，还是推进全行业大中小企业协同融通发展的重要时期。2024年，全行业规模以上石化民营企业超3万家，占比超90%；石油和化工民营销销售收入前100家企业营收5.67万亿元，占全行业34.8%；36家石化民营企业上榜中国民营企业500强，28家跻身中国企业500强。前九批认定的行业单项冠军企业中，民营企业占比约80%；前六批认定的行业专精特新“小巨人”企业中，民营企业占比达91%。

针对“十五五”行业面临的挑战与机遇，李云鹏提出，一是聚力高端突破，建设世界一流石化民营企业；二是聚力专精特新，培育更多石化“小巨人”和单项冠军企业；三是聚力产业链供应链安全，构建现代石化产业体系；四是聚力“人工智能+”行动，赋能石化产业升级转型；五是聚力实现“双碳”目标，加快形成绿色低碳生产方式。

李云鹏强调，中国石化联一直将服务民营经济发展摆在重要位置，今年以来多次为民营企业反映在经济运行、出口关税等方面遇到的困难，及时向有关部门提出意见建议，推动解决“急难愁盼”。“十五五”期间，中国石化联将吸引更多民营企业会员参与自身管理、改革与发展，及时响应并有效解决其诉求，以更高标准、更实举措护航石化民营经济高质量发展。

天津市人民政府副市长翟立新表示，今年是大会连续第三年在津举办。天津产业根基雄厚，创新资源丰富，中试条件优良，发展空间广阔。当前石化行业正处在向高端化、绿色化、智能化转型的关键时期，天津与民营企业的合作恰逢其时。

中国石化联副会长兼秘书长赵俊贵主持会议。天津市滨海新区区委常委、副区长梁益铭介绍天津市和滨海新区促进石化产业民营经济发展新政策和营商环境；国务院发展研究中心企业所副研究员向辉，中国工程院院士、中国石化首席科学家孙丽丽分别以《“十五五”时期的经济发展目标与民间投资》《我国石化产业绿色低碳转型路径》为题作主旨报告。“碳湾基金”和《2025中国石油和化工民营企业发展报告》在会上发布。

本次大会由中国石化天津分公司、渤化集团、利安隆、卫星石化、华峰集团、诚信集团、奥克集团等联合主办，天津经济技术开发区管委会、中国石化联中小企业工作委员会、北京国化石油和化工中小企业服务中心承办，1100余人参会。

◆ 2025中国—东盟国际工业博览会

（广西）在南宁举行

11月28日讯，11月22日至24日，2025中国—东盟国际工业博览会（广西）在南宁国际会展中心举行。作为深化中国—东盟产业链供应链融合的重要平台，本届博览会以“跨境协同·共享发展：共建中国—东盟产业新生态”为主题，聚焦石油化工、智能制造、新能源新材料等重点领域，吸引超300家国内外企业参展，其中东盟采购商近百家，吸引了上万名专业观众到场观摩交流。当前中国与东盟产业合作持续升温，据海关总署数据，今年前8个月我国对东盟进出口达4.93万亿元，创同期历史新高。广西凭借西部陆海新通道等物流优势，正成为企业布局面向东盟先进制造业基地的优选地。

石油化工展区为本次展会“重头戏”，展览面积占比达35%，集中展示绿色炼化、高端化工材料等前沿成果。中国石油广西石化携自主研发的低硫船用燃料油生产技术亮相，该技术可使硫含量降至0.1%以下，其年产150万吨芳烃联合装置模型引越南石化、泰国PTT等企业驻足洽谈。据展会现场交易统计，展区内3家龙头企业与东盟客商签订合计2.3亿元的化工原料供应协议，其中高纯度聚乙烯产品占比达60%，较去年同类展会签约额增长45%。

智能制造展区人气爆棚，280台协同作业机器人组成的“智能军团”成为核心看点。上汽通用五菱展示的智能岛制造体系，通过数字孪生技术实现5种车型柔性生产，自动化率达92%，较传统生产线效率提升3倍。印尼阿斯特拉集团现场表达合资建厂意向，初步

计划投资5亿元引入该生产技术。据企业公开数据，上汽通用五菱柳州基地今年1—8月对东盟新能源汽车及零部件出口额达61.8亿元，同比增长66.5%，其中搭载智能控制系统的车型占出口量的72%。

新能源新材料领域签约成果丰硕。展区吸引全球20多个国家400余家企业参与，其中东盟企业占比达42%。展会同步发布的《2025年广西碳酸钙行业发展报告》显示，广西超细微碳酸钙产品对东盟出口量年均增长28%。中科卫星展出的“北部湾一号卫星”模型备受瞩目，该卫星具备云雨穿透能力，可精准监测农作物受灾面积，印尼、马来西亚农业部门已初步达成合作意向，计划采购12套卫星数据接收设备。据展会签约统计，62个新能源与化工新材料项目集中签约，总投资额达245.68亿元，占全场签约总额的91%。

本次博览会总展览面积达2万多平方米，多个专属论坛同步举行，包括“中国—东盟绿色石化发展论坛”“智能制造跨境合作峰会”等，吸引超1200名行业专家参会。广西东盟技术转移中心发布数据显示，今年上半年中国与东盟绿色技术交易额47亿元，其中石油化工、新能源领域技术交易占比达73%，广西平台在其中发挥了关键促成作用。

博览会组委会表示，本次展会智能制造、绿色能源、新材料等重点领域的成果落地，将进一步推动中国—东盟在高端制造、绿色产业等领域的标准互认与产业链融合。据海关总署预测，2025年中国与东盟贸易总额有望突破7.5万亿元，广西将持续以工业展会为纽带，强化区域产业合作枢纽功能。

◆ 绿色石化产业创新发展大会召开

12月1日讯，11月27日，作为2025年揭阳人才周系列活动之一的绿色石化产业创新发展大会及中试基地建设运营交流论坛在揭阳举办。大会通过汇聚政、产、学、研、金等多方高端资源，为石化产业绿色发展提供前瞻指引和多维度的战略视角。

揭阳市委常委、常务副市长、大南海石化工业区党工委书记蔡淡群在致辞中表示，揭阳大南海石化工业区拥有丰富的原料资源、完善的配套设施、优越的区位条件，以及清晰的绿色低碳发展路径，欢迎投资大南海，共建绿色产业新高地，期待科研机构深化中试协作、强化产学研联动，共建产学研用创新共同体。

第十四届全国政协委员、工业和信息化部电子科技委主任王江平在主旨报告中指出，“十五五”时期，国内既面临新赛道创造化工新需求、化工新工艺新产品密集涌现、全球石化化工行业布局大调整等机遇，也将面临全球产能加速扩张加速释放叠加、污染治理与减碳压力叠加以及技术封锁与供应链安全叠加等挑战。

王江平指出，石化化工产业未来五年的发展目标，一是产业链供应链基本实现安全稳定、自主可控；全行业科技创新水平、高端产品供给质量、先进制造能力、产业布局集约程度、国际化经营能力大幅提升。二要围绕新型工业化“三大转变”，明确石化化工行业“三个提高”。即提高企业创新能力和产品供给质量；提高企业全要素效率和综合竞争力；提高企业品牌价值和国际化经营能力。

石油和化学工业规划院副院长郑宝山系统分析了“十五五”石油化工产业高端化精

细化发展方向。他指出，石油化工产业要以精细化工创新为核心，走高端化、精细化提质升级之路。在推动传统产业延链方面，石化行业要重点做好烯烃、芳烃的利用，发展高端聚烯烃、工程塑料、聚氨酯、特种合成橡胶、高性能纤维、功能膜等。目前，广东省石化行业在产业结构上还存在“油头大化尾小”、化工新材料供给能力不足、精细化工产业链不够完善等问题。大南海石化工业区应以广东石化炼化一体化项目提供的原料为基础，向下游延伸，实现产品的高端化、精细化发展。

大会期间举行了两场签约活动。大南海石化工业区管理委员会与人保财险揭阳分公司达成战略合作，构建产业发展与风险保障深度融合的新机制；粤盛中试公司与国内知名院校及工程公司实现合作，标志着揭阳在构建“基础研究+技术攻关+成果产业化”的创新生态链上迈出实质性步伐。

大会期间还举办了中试基地建设运营交流论坛，聚焦产业实践与平台运营，为解决中试基地可持续运营这一共性难题提供了有益借鉴。

银行与保险机构现场发布专项金融政策及定制化保险方案，共同构建覆盖中试项目“资金需求”与“风险兜底”的综合金融支持体系。

◆ 专家为行业“十五五”绿色发展划重点

11月25日讯，11月18日，在2025年度石油和化工行业节能节水经验交流技术推广会上，与会专家为“十五五”石油和化工行业节能降碳工作划重点。

国家发改委能源研究所科研处副处长姚明涛指出，“十五五”时期既是实现碳达峰的决胜期和能耗“双控”向碳排放“双控”转变的制度变革关键期，又是我国新旧能源体系“立”与“破”转变过渡期。为更高质量做好“十五五”节能工作，在能耗“双控”方面，要做好规划计划、目标责任评价考核、重点领域节能管理、重点用能单位管理、项目节能评估审查、能效标准标识计量、统计体系建设。在碳排放“双控”方面，在制定好规划计划的同时，要做好地方碳考核、行业碳管控、企业碳管理、项目碳评价、产品碳足迹、碳排放统计核算等。

中国石油和化学工业联合会副会长孙伟善表示，“十五五”行业节能降碳工作将进一步深化，必然要求行业加速形成节能节水、高效低碳的绿色发展模式。孙伟善对此提出3点建议：一是持续强化标杆引领，培育一批极致能效工厂，推动全行业形成“对标先进、赶超先进”的良好氛围；二是聚焦节水增效，严格执行用水定额管理制度，推广先进节水技术，力争重点企业工业用水重复利用率达到95%以上；三是完善管理体系，加强能源、用水和碳排放数据管理。持续完善绿色低碳标准体系，加快推进碳排放核算、产品碳足迹、技术与能效等标准制修订。

圆桌座谈环节，与会嘉宾围绕“十五五”行业节能降碳工作展开深入研讨，就政策落地、技术创新、机制完善等方面提出建设性意见，为行业下一阶段绿色转型提供重要参考。

◆ “十四五”行业节能节水降碳成效显著

11月25日讯，11月18日，中国石油和化学工业联合会(下称中国石化联)主办的2025年度石油和化工行业节能节水经验交流技术推广会在昆明举办。记者从会上了解到，“十四五”以来，行业积极推广应用节能减排先进技术与装备，持续推动能效“领跑者”发布活动，稳步推进节能节水与低碳管理体系建设，节能节水与低碳发展成效显著，为加快行业转型升级提供了重要支撑。

据中国石化联副会长孙伟善介绍，“十四五”以来，面对行业发展内外部矛盾交织、新旧动力转换提速、结构性与周期性调整叠加、经济运行下行压力持续加大的严峻挑战，全行业将节能减排作为培育新质生产力、推动绿色低碳转型的关键抓手，节能节水与低碳发展取得明显成效。

在节能领域，全行业能效水平稳步攀升。行业将能效提升作为节能降碳核心任务，加大技术改造投入，重点装置能效持续优化。能效“领跑者”制度持续发挥标杆引领作用，重点产品覆盖范围从2011年的10个扩展至24个。节水方面，全行业单位工业增加值取水量持续下降，水资源重复利用率明显提升，一批节水型企业脱颖而出，水效“领跑者”重点产品已达15个。多家企业建立水资源梯级利用系统，强化水资源精细化管理，推广循环用水等先进技术，持续挖掘节水潜力，为行业节水转型积累了宝贵实践经验。在降碳工作中，全行业积极落实国家“双碳”政策部署，加速推进绿色低碳转型。同时行业节能节水标准体系不断完善，37项重点产品能耗限额国标完成制修订，黄河流域工业用水定额等节水标准相继出台，为行业绿色转型筑牢制度根基。

会议还设置技术交流论坛、领跑者企业经验分享、标准宣贯等多个环节，全方位展示行业节能节水低碳转型的前沿实践。

在领跑者企业经验分享环节，云南天安化工、新疆中泰矿冶、山东道恩钛业等企业介绍了各自在节能减排、绿色制造方面的创新实践。天安化工节能管理高级工程师马成勇介绍，为将自身打造为磷化工绿色制造标杆，该公司实施了多项能源资源综合利用改造项目，如磷铵产品干燥采用翅片换热器取代链条热风炉(蒸汽替代燃煤)；新建中水装置和污水深度处理装置；实施蒸汽余热余压回收及硫酸低温位热能回收和水轮机替代风机节能改造。

在标准宣贯论坛上，中国氮肥工业协会、中国磷复肥工业协会、中国石化集团等单位专家，对化肥、炼油等领域能耗限额强制性国家标准进行详细解读，助力企业精准对标合规发展。

◆ 中国石化联工会联合会首次干部培训班举办

11月25日讯，11月18日至19日，中国石化联工会联合会首次工会干部培训班在北京举办，旨在提升基层工会领导干部的业务素养和服务能力，强化工会干部履职能力，来自全系统40多家单位的近百名工会干部代表参加了培训。会议由中国石化联工会联合会副主席叶皓主持。

中国石化联工会联合会主席孙秋宏在开班致辞中表示，全系统的工会工作坚持在全国性行业协会商会工会联合会和中国石化联党委的领导下与时俱进、守正创新。工会组

织作为党联系职工群众的桥梁和纽带，要坚持党的全面领导，立足行业，服务大局，深刻领会新时代工会工作的重大使命；要聚焦主业，勇于担当，在推动行业高质量发展中奋力开创工会工作新局面；要锤炼本领，淬炼作风，以过硬素质提升工会干部队伍履职能力。

孙秋宏指出，工会干部要带头加强政治理论和专业学习，把基层工会建设成为坚强战斗堡垒。基层工会干部要明确工作职责和使命，一是要在“思想引领”上展现新高度。把广大职工思想和行动统一到党中央的决策部署上来，统一到推动行业发展的目标任务上来。二是要在“建功立业”上搭建新平台。广泛深入持久地开展各种形式的劳动和技能竞赛，让“劳动光荣、技能宝贵、创造伟大”在全系统蔚然成风。三是要在“维权服务”上拿出新举措。要推动集体协商提质增效，加强劳动法律监督。四是要在“自身建设”上实现新加强。把学到的新理论、新知识、新方法，转化为谋划工作的思路、推进工作的举措和做好工作的本领。

培训会上，中国劳动关系学院工会学院潘泰萍院长、范丽娜副教授“、十佳教师”刘东生等分别就“学习贯彻党的二十届四中全会精神，推动工会工作创新发展”“新形势下工会财务和经审工作”等主题进行了生动阐释和解读。燕山石化公司党建专家付浩就工会工作的实践与应用案例进行了精彩分享。

学员们纷纷表示，本次培训内容丰富、课程实用、形式多样，解决了很多实际工作中的问题和困惑，为未来加强基层工会的理论知识水平，规范工会组织建设，创新工作思路和提升服务效能提供了有力指导。

中国石化联工会联合会副主席刘妍认为，此次培训是一次精准把握时代脉搏、谋划工会联合会未来工作的“战略研讨”，效果显著。中国石化联工会联合会将协同全系统各工会组织共同努力，不断创新工会工作的方式方法，持续推进工会规范化建设，增强履职效能。要始终坚持“以职工为中心”的工作导向，将培训成果转化为服务实效。

◆ 《2025中国石油和化工民营企业发展报告》发布

11月25日讯，在天津举行的2025中国石油和化工民营经济高质量发展大会上，中国石油和化学工业联合会（简称中国石化联）中小企业工作委员会秘书长王静敏发布《2025中国石油与化工民营企业发展报告》（以下简称《报告》）。《报告》指出，石油与化工民营企业在新时代迎来广阔的发展前景，同时也面临着转型升级的内在要求。

据中国石化联统计，2024年石油和化工民营销售收入前100家企业营业收入超过百亿元的有57家；石油和化工民营销售收入前100家企业营业收入5.67万亿元，占全行业34.8%；营业收入、出口总额、研发投入和用工人数量均有增长，利润总额、资产总额和纳税总额呈下降趋势。

《报告》认为，石化民营企业正迎来发展机遇。一是国家打出支持民营经济“组合拳”，“十五五”发展规划建议将民营经济发展纳入国家现代化建设整体布局，相关法规、政策持续发力，落地见效。二是石化民营企业锻造创新发展“硬实力”，逐步从传统加工向高端化工、新材料、绿色能源等方向转型。三是数智技术催生石化行业“新动

能”，以人工智能、大数据、工业互联网为代表的数字智能科技，推动石化民营企业在转型升级中实现创新突破。

《报告》同时提醒，石化行业民营经济高质量发展也面临全新国际市场环境和技术环境的风险挑战。一方面，近年来逆全球化趋势抬头；另一方面，新一轮科技革命和产业变革交织演进，数字智能技术的加速发展在一定程度上对传统石化民营企业的生产运营造成冲击。

对此，《报告》提出，在战略引领方面，石化民营企业应把握战略机遇，坚定发展信心，聚焦核心能力提升，以高质量发展应对风险挑战，以国际视野谋划未来；在政策依托方面，石化民营企业应借政策东风，主动融入国家现代化产业体系，强化基础研究投入，突破关键核心技术，培育新质生产力；在路径选择方面，石化民营企业要坚持反内卷与绿色转型双轮驱动，突破内卷困局，转向价值竞争，同时践行绿色理念，聚焦节能减碳。

“立足新起点、面向新征程，石化民营企业既要坚定信心，提升能力，以高质量发展应对变局，也要积极融入国家发展战略，在创新中培育新质生产力，为中国式现代化建设做出更大贡献。”王静敏说。

◆ 生产与科技服务业发展旗指高端

将成石化转型升级“生力军”

11月27日讯，“要构建以高端产品和优质服务为核心的新供给体系，推动生产性服务业从传统的辅助性产业向引领产业深度升级的核心力量跃升。”在11月25日举行的2025中国石油和化工民营经济高质量发展大会分论坛——生产与科技服务业高端发展论坛上，中国石油和化学工业联合会(简称中国石化联)副会长兼秘书长赵俊贵如是说。

赵俊贵指出，“十四五”期间，我国石油和化工行业规模迅速扩张，但创新能力不足、结构性矛盾突出等问题严重制约行业高质量发展。行业要推动生产与科技服务业发展提速、水平提升，推动石化产业链、价值链向高端攀升，不断“强制造长板、补服务短板”，实现服务链与产业链的深度融合。

天津经济技术开发区是国家首批两业融合试点区域之一。经开区党工委、管委会副主任杨林表示，面对“十五五”新时期新机遇，该区积极谋划创新发展路径，采取多项举措，推动生产与科技服务业高质量发展。

“服务型制造是以客户需求为导向、以数智技术为支撑，通过创新优化生产组织形态、运营管理方式和商业发展模式，将服务深度嵌入制造业产品全生命周期和各环节的新型产业形态。”中国服务型制造联盟副秘书长马良栋表示，近期出台的《深入推动服务型制造创新发展实施方案(2025—2028年)》等政策文件为服务、制造实现深度融合指明了路径。

碳服务、人才培养服务、服务能力评价等作为典型的生产性服务业，将如何推动石油和化工行业高质量发展？

国家发展改革委公共政策学者、博士、教授杨尚宝强调，未来五年是实现碳达峰目标的关键期，石油和化工等行业应担当“标兵”，将压力转化为动力，真抓实干推动技术创新和能源体系变革。

中国石化联科技与装备部主任李永亮提到，《中共中央办公厅 国务院办公厅关于推进绿色低碳转型加强全国碳市场建设的意见》指出，到2027年，全国碳排放权交易市场基本覆盖工业领域主要排放行业，全国温室气体自愿减排交易市场实现重点领域全覆盖。炼油、乙烯、合成氨、甲醇等是重点领域。中国石化联持续推进碳排放标准编制工作，目前已发布了4项现行标准，另有6项处于报批阶段。

“人才结构性短缺已成为制约石化行业高质量发展的关键瓶颈。”工信部人才交流中心产教融合办公室副主任孙鹏介绍，该中心根据需求启动建设石化化工产业人才基地，涵盖安全、数字化、精细化工等重点领域，为行业转型升级提供坚实人才支撑。

北京中化联合认证有限公司执行董事汤胜修表示，石化行业急需从“产能驱动”转向“服务驱动”模式。要积极构建服务能力评价体系，为企业提供专业体检，为政府提供治理抓手，为市场提供信任依据，助力行业实现高质量发展。

会上，2025“石化严选”正式发布，中国电子系统工程第四建设有限公司、恒信润丰科技开发(北京)有限公司、北京四海非凡咨询有限公司等10家生产性服务企业凭借在绿色转型、技术创新、服务模式升级等方面的突出表现入选。

◆ 产学研合作“老话题”热度不减

11月27日讯，11月25日，2025年中国石油和化工民营经济高质量发展大会分论坛——石化行业国家级创新平台科技创新成果交流论坛在天津举办。多位来自国家级、省级创新平台的科研人员，以及企业界的技术专家共话前沿创新，吸引了与会民营企业代表的重点关注。产学研合作这一老话题，仍然背负着满足成果转化这一科技创新“刚需”、推动行业高质量发展的新期待。

中国石油和化学工业联合会（简称中国石化联）副会长李彬分析说，由于发展历史短，中小型企业比例偏大，自身技术创新能力较弱，我国民营企业对于科技成果的需求更迫切。他希望通过此次论坛架起科研院所创新成果与民营企业“破局”需求乃至地方经济发展赋能之间的桥梁，推动石化行业民营企业快速发展。

天津市科技局实验室处负责人表示，天津科教优势明显，产业基础雄厚，下一步还将做好服务和支撑工作，推动科技创新与产业创新深度融合。天津市滨海新区科学技术局负责人介绍了“十五五”期间滨海新区石化化工产业将重点突破的4个关键领域：一是做强源头，提升原油就地转化率；二是加强攻关，贯通科技成果转化链；三是精准延链，提升价值能级；四是绿色发展，筑牢低碳根基。天津经开区科技局负责人重点推介了市区两级支持石化化工产业科技创新的政策并介绍了经开区“萤火联盟”相关情况。

中控技术股份有限公司创始人褚健以公司时间序列大模型（TPT）、通用控制系统（UCS）等产品阐释了工业人工智能（AI）的价值与潜力，为民营企业如何推进科技创新提供了参考。来自中国科学院长春应用化学研究所、大连化学物理研究所以及清华大学、天津大学、北京化工大学、大连理工大学、南开大学和天津科技大学等院所高校的8位专家学者介绍了所在团队的科研成果。

中国石化联科技与装备部主任助理李文军主持了这场科技“联谊”活动。

据悉，本次参会共有8个全国重点实验室，分别是工业控制技术全国重点实验室、化学工程与低碳技术全国重点实验室、化工资源有效利用全国重点实验室、能源催化转化全国重点实验室、高分子物理与化学国家重点实验室、精细化工全国重点实验室、生物基纤维材料全国重点实验室、元素有机化学全国重点实验室。

◆ 专精特新/单项冠军企业成高质量发展新动能

11月27日讯，11月25日在天津举办的2025年中国石油和化工民营经济高质量发展大会分论坛——石油和化工专精特新与单项冠军企业发展论坛上，专精特新企业和单项冠军企业在推动高质量发展中的重要价值得到与会代表的充分认可。

中国石油和化学工业联合会（简称中国石化联）副会长李彬表示，当前，我国正处于由石化大国向石化强国迈进的关键阶段。专精特新企业和单项冠军企业作为行业创新的重要主体、产业链供应链的关键节点，正日益成为推动石化行业转型升级、实现科技自立自强的重要力量。截至目前，石化行业已培育出一批在细分领域拥有核心技术、市场占有率全球领先的“隐形冠军”，他们在高端膜材料、电子化学品、特种橡胶、功能助剂等方面不断突破“卡脖子”难题，为行业高质量发展注入了新动能。

李彬介绍说，近年来，中国石化联持续推动民营企业梯度培育工作，积极构建“创新型中小企业—专精特新中小企业—小巨人企业—制造业单项冠军”的成长路径，取得积极成效。

会上，中国石化联中小企业工作委员会高级专家张岩、中国石化联质量安全环保部主任庄相宁分别作“石油和化工专精特新企业分析报告”和“石油和化工单项冠军企业分析报告”，介绍中国石化联产业研究新成果，梳理石油和化工专精特新和单项冠军企业发展形势和产业特点，助力“新动能”更加澎湃。

这样的“新动能”也得到了东道主天津市的认可和欢迎。天津市工业和信息化局二级巡视员穆欣全表示，作为我国近代化学工业发源地和环渤海地区产业体系较为完整的石化化工重镇，天津市高度重视专精特新企业培育工作，持续加强政策支持，健全梯度培育体系，专精特新企业总量、结构、质量持续改善，发展态势持续向好，有力带动全市中小企业高质量发展。天津市工业和信息化局原材料工业处副处长郑天龙作“天津市化工中试基地管理办法及政策解读”报告，为专精特新和单项冠军企业在津创新发展提供政策助力。

论坛上，石油和化学工业规划院副院长郑宝山、工业和信息化部电子第五研究所专项办副主任李旭波分别作“‘十五五’精细化工创新发展机遇与挑战”和“制造业企业质量管理能力评价行业标准解读”的专题报告，华峰集团和天津渤化集团橡胶企业的代表分享了企业发展的成功经验。

◆ “碳湾基金”正式发布、赋能民营经济发展

11月25日讯，在天津举行的2025中国石油和化工民营经济高质量发展大会上，天津经济技术开发区与天津海棠创业投资管理中心（有限合伙）（简称“北洋海棠基金”）联合发起的天津经开海河海棠碳湾一号科创创业投资合伙企业（有限合伙），即“碳湾一号基金”正式成立亮相。这只总规模达2亿元的产业基金，聚焦碳材料、生物制造、新能源等前沿赛道，为中早期优质民营项目注入资本动能，助力区域新质生产力培育。

据介绍，天津地处渤海湾中心，环渤海区域轮廓恰如碳元素化学符号“C”，这一地理与产业的天然契合催生了“碳湾”，使之兼具地域特色与产业深意。2025年1月“碳湾”构想提出后，迅速获得学界、产业界积极响应。其核心是借鉴“斯坦福+硅谷”范式，整合天津大学科研、人才优势与天津经开区产业、区位优势，构建碳科技创新聚集港湾，全力推动“碳湾”建成“硅谷”一样的世界级创新创业高地。

“碳湾一号基金”构建了“资本+产业+高校”协同赋能体系，以天津经开区南港为核心承载地，精准锚定碳材料、碳技术及碳应用为核心的产业生态构建，旨在形成生生不息的“碳基生态雨林”。

依托天津大学创新创业根基，北洋海棠基金提出“为科学家配上投资家，一起寻找创业家”的“三驾马车”协同理念，通过基金推动、大赛发掘、学院培育、科技园孵化的全链条生态，打造了独具特色的天大创新创业模式。此次双方携手，正是“天大+碳湾”模式的深度实践，将加速创新链、产业链、人才链、资金链深度融合，为民营项目落地生根与科技成果转化提供全周期保障。

◆ 石化民营企业国际合作划出“双行道”

11月27日讯，11月25日，2025中国石油和化工民营经济高质量发展大会分论坛——石油和化工民营企业国际合作论坛提出，石化行业要持续深化“引进来”与“走出去”，推动国际合作沿“双行道”迈向更高水平。

中国石油和化学工业联合会党委常委、副秘书长、外资委主席兼秘书长庞广廉主持会议，并结合具体案例，分享石化民营企业在“引进来”与“走出去”两方面的成绩、特点和发展趋势，引起会场热议：“引进来”方面，外企在中国建立研发与生产基地；与民营企业联合攻关“卡脖子”技术、共同聚焦绿色工艺等前沿领域，构建从核心原料到终端应用的全产业链生态，共同制定国际标准。“走出去”方面，民营企业在海外拓展大型化、一体化项目，打造绿色低碳与数字化核心竞争力，积极推进本土化。

围绕“引进来”，多家跨国企业代表认为，中国市场的规模优势、产业链韧性与发展潜力无可替代，他们将持续深化与包括民营企业在内的中国企业的协同合作，在可持续发展、技术创新等领域共创价值。

巴斯夫集团研究院副总裁韩玮表示，对巴斯夫而言，中国市场始终具有重要的战略意义。他们愿与本土石化企业同心协力，迈向绿色低碳的高质量发展之路。利安德巴赛尔中国区聚烯烃业务及合资企业管理副总裁付立民表示，该公司与中国民营企业实现优势互补，积极发展循环经济，推进聚烯烃行业绿色化转型。卡博特公司全球副总裁、亚太区碳硅材料技术方案业务总监贾积晓以天津合资公司的合作为例并指出，信任、务实和创新合作才能带来跨国公司和民营企业的同频共振。

天津经济技术开发区党委副书记、管委会副主任马建军表示，众多国内外知名企业已在该区扎根。他们将持续优化营商环境，打造具有全球影响力的石化产业集群，为中外企业共谋发展开拓新空间。

围绕“走出去”，与会嘉宾认为，当前全球化格局重塑背景下，石化民营企业出海既迎来战略机遇期，也面临合规风险、文化差异、政策适配等挑战。多位嘉宾强调，合规是出海生存底线，企业须敬畏当地法律法规，重视专业咨询。

安凯瑞咨询中国董事总经理、原美中贸易全国委员会副会长许子兰建议，企业应结合自身技术、产品优势选择适配区域。科林能源技术（北京）有限公司总经理朱桂龙表示，民营企业要与上下游企业抱团共建海外生态，提升抗风险能力。麦肯锡全球董事合伙人周毅指出，在全球石化行业利润承压、区域化趋势凸显的背景下，国际化已成为中国民营企业快速发展的新路径。他认为，东南亚化工产业园发展成熟、下游衍生品需求稳定增长，可以作为民营企业“走出去”的重要起点。

乐金化学（中国）投资有限公司政府事务总监林天恩、必维集团天津安全技术有限公司总经理张剑波、比利时艾珂泰凯中国区总裁田华、亨斯迈集团亚太区政府事务总监程红、天津利安隆新材料股份有限公司总经理孙春光等也参与了圆桌讨论环节。

◆ 天原股份：子公司以1.85亿元转让黄磷产能指标

11月27日讯，天原股份11月27日公告，下属子公司马边无穷矿业有限公司磷化工厂于2023年12月19日停产，为盘活闲置无形资产，公司对2.5万吨/年黄磷产能指标公开挂牌转让。

公告称，最终确定四川和邦生物科技股份有限公司为受让方。11月25日，无穷矿业与和邦生物签订了《产权交易合同》，成交金额为18529万元。

◆ 榆林经开区上榜竞争力优势化工园区

11月24日讯，近日，中国化工经济技术发展中心发布“十四五”中国化工园区竞争力研究成果，榆林经开区凭借卓越的综合实力，在“十四五”具有竞争力优势化工园区榜单中居全国第40位，位列陕西第一、西北第二。

评选结果由中国化工经济技术发展中心依据《化工园区竞争力评价导则》行业标准，经过严谨的数据分析、系统评估与对标研究后形成权威发布。评价体系包含6项一级指标、

16项二级指标和38项三级指标，从产业发展、基础设施、安全环保、创新驱动、两化融合及区域带动作用等多个维度，科学衡量化工园区高质量发展水平。榆林经开区在此次评选中脱颖而出，充分展现了其在全方位建设上取得的扎实成效与卓越实力。

作为国家级经济技术开发区和国家现代煤化工产业示范区，榆林经开区聚焦项目建设，优化营商环境，强化创新驱动，完善基础设施配套，推动园区高质量发展迈上新台阶。目前，区内已累计落地项目144个，完成投资1000亿元以上，先后引进国家能源集团、陕煤集团、延长石油等龙头企业，落地全球首套煤基乙醇、全球最大煤制乙二醇等一批具有国际领先水平的重大项目，构建起“2+4+N”的现代煤化工产业体系，形成了煤基特种燃料产业链、煤基可降解材料及高端化工品产业链、煤炭分级分质利用产业链、煤制甲醇—烯烃及下游产业链、煤制芳烃—乙二醇—聚酯产业链、煤—乙醇及下游等六条产业链。园区着力打造一流营商环境，为重点项目提供从立项到开工的全流程“帮办代办”服务。以服务效能的大提升推动发展环境的大优化，为项目快速落地和产业链集聚发展提供有力支撑。

未来，榆林经开区将以支撑陕西万亿级现代能源产业集群为使命，以榆林创建国家能源革命示范区为统领，坚持“项目为王”理念，持续聚焦高质量项目招引，全力以赴推进经济建设，不断提升发展能级，加速建设具有全球影响力的现代煤化工产业示范区和战略性新兴产业集聚区。

◆ 河南为合成氨和甲醇碳交易把脉问诊

12月1日讯，合成氨和甲醇行业企业如何面对即将到来的碳交易？在11月29日河南省石油和化学工业协会举办的河南省合成氨和甲醇行业碳交易研讨会上，有关专家、企业负责人表示，要自我加压、应对挑战，共同攻克碳交易工作中的各类难题，推动全省合成氨和甲醇行业在碳减排、碳交易领域稳步前行。

“化工行业合成氨和甲醇两种产品纳入强制履约碳交易已进入倒计时。”河南省石油和化学工业协会节能环保委员会秘书长、郑州大学综合设计研究院节能研究中心创始人海伟表示，今年8月25日，中办、国办《关于推进绿色低碳转型加强全国碳市场建设的意见》正式发布，标志着我国碳市场建设进一步提速。面对即将到来的碳交易，合成氨和甲醇行业企业将面临着前所未有的巨大挑战，必将对河南省化工行业发展产生重大影响。

在海伟看来，合成氨和甲醇企业是碳交易重点领域中的重点行业。因此，在实施过程中，要克服化工企业普遍性存在的“不重视、没有做、不会做、没做好”等现象，从容应对挑战，避免不必要的经济损失，提升行业企业碳资产管理能力，促进化工行业绿色低碳高质量发展。

“碳交易是国家实现双碳战略的重要举措，企业应从战略层面建立碳交易工作的常态化长效机制。”海伟认为，绿色低碳决定着企业生存和发展，直接影响着企业的经济效益和社会效益。因此，企业最高管理者需要从思想认识、因果关系、工作属性及工作程序等方面理清合成氨和甲醇碳交易工作。同时，企业最高管理者应综合考虑，由企业自己组建团队或是委托第三方专业咨询机构开展企业碳交易工作。

“碳市场已成为应对气候变化重要制度选择和低成本高效率实现控排目标的可行途径。目前，石化行业正积极筹备炼油、乙烯、甲醇、合成氨、电石五个重点行业纳入全国碳市场。”中国石油和化学工业联合会产业部节能处副处长李淼表示。

“原料结构决定行业碳减排难度大。”李淼认为，合成氨、甲醇在发达国家和海湾地区主要是以天然气为原料，而中国70%以上的产能是以煤为原料。甲醇、合成氨、电石等产品2024年企业合计约为730家，碳排放量合计约为占石化和化工行业碳排放总量的42%。因此，合成氨和甲醇行业企业碳减排难度大。

李淼建议，合成氨和甲醇行业企业在即将实施碳交易市场背景下，应了解国际国内环境和碳排放交易市场情况，提前做好四个方面工作。一是提升认识及能力。企业高层要重视、人才培养、数据质量把控；二是运用金融手段，关注各类低成本的气候资金；三是做好碳资产管理。新建项目要对所投资的项目做碳排放评估，测算投资收益的过程中加入碳定价因素，做好项目、设施的气候风险压力评估，存量项目要做好节能降碳改造；四是搞好对外交流合作，积极参与相关标准、规范制定和相关交流活动。

“当前，我省化工行业正处于绿色低碳转型的关键期，2025年规上工业增加值能耗较2020年下降18%、重点行业碳排放强度明显下降的目标已明确，唯有做好合成氨和甲醇碳交易的准备工作，才能在保障产业链安全的基础上，实现生态效益与经济效益的双赢。”河南省石油和化学工业协会常务副会长苏东表示。

苏东表示，合成氨和甲醇企业要结合实际，积极应对即将到来的碳交易，从7个方面做好碳交易工作。一是深耕节能降耗技术推广，筑牢减碳技术根基；二是聚焦运营效能提升，打通降碳增效堵点；三是强化资源循环利用，激活低碳发展动能；四是布局高端装备产业，夯实低碳转型支撑；五是深化碳政策宣贯试点，拓宽减碳价值空间；六是推进碳全链条标准化，强化科技支撑能力；七是完善配套服务保障，凝聚转型强大合力。

河南省石油和化学工业协会秘书长杨奇申表示，碳排放交易是一个系统工程和一把手工程，合成氨和甲醇企业应大胆探索，通力合作，抢占先机，稳步推进。

据悉，为了帮助合成氨和甲醇企业做好相关工作，河南省石油和化学工业协会联合河南中易节能技术服务有限公司及郑州大学综合设计研究院开展“河南省合成氨和甲醇行业碳交易能力提升行动”。旨在帮助企业完整准确全面了解“双碳”及碳交易相关政策，帮助企业做好碳交易相关基础性工作，提升综合能力，促进河南省化工行业碳资产管理水平提升，创造更好的碳交易经济收益。

河南合成氨、甲醇重点企业相关负责人表示，要依托协会产业服务专委会的平台优势，加强协作、互通有无，全力推动合成氨和甲醇行业在碳减排、碳交易领域稳步前行，助力行业实现高质量、可持续发展。

◆ 和邦60万吨/年蛋氨酸项目签约总投资70亿元！

11月24日讯，11月20日，乐山市五通桥区人民政府与四川和邦生物科技股份有限公司

司在乐山福朋喜来登酒店举行60万吨/年蛋氨酸项目签约仪式。

和邦60万吨/年蛋氨酸项目总投资约70亿元，选址乐山五通桥化工园区，计划于明年开工建设，全面达产后，预计年产值约90亿元，有望成为全球蛋氨酸生产领域具有重要影响力的产业基地。

该项目的签约标志着和邦在蛋氨酸规模化发展上迈出关键一步。作为全球双甘膦龙头企业 and 国内领先的液体蛋氨酸供应商，和邦目前已具备7万吨液体蛋氨酸年产能。新项目建成后，将进一步提升公司在全球市场的综合竞争力，助力乐山市五通桥区建设成为具有全球影响力的蛋氨酸产业高地，为区域经济高质量发展注入新动能。

◆ 芭田股份小高寨磷矿扩建项目获批

11月26日讯，近日，记者从芭田股份了解到，该公司全资子公司贵州芭田生态工程有限公司小高寨磷矿设计规模由前期的200万吨/年变更为290万吨/年。

芭田股份表示，小高寨磷矿设计规模的扩大，有利于公司增大磷矿的产量并优化上下游产业链，进一步实现磷化工一体化战略，扩大磷矿产能，促进磷精矿、高纯磷酸(盐)等磷化工新能源电池材料产业链的总体提升，实现富矿多开采和磷资源的高效利用。

今年3月，芭田股份公告旗下小高寨磷矿启动扩建升级项目，其磷矿的采、选产能将分别提升至290万吨/年、120万吨/年，并升级5G网络技术，打造智慧矿山。项目建成后小高寨磷矿总计建设规模达290万吨/年，将满足市场对磷矿的持续增长需求，提升公司的竞争力和经济效益。

◆ 神马股份落子宁东筹建尼龙66项目

11月26日讯，11月24日，神马股份发布公告称，拟在宁夏银川宁东能源化工基地煤基新材料产业区设立神马(宁东)帘子布有限责任公司，注册资本为1.69亿元，并筹建尼龙66高性能浸胶帘子布宁东项目(一期)(以下简称宁东项目)。

神马股份表示，宁东项目产品为高性能尼龙66工业丝及浸胶帘子布，主要用于汽车领域。尼龙66工业丝分为重旦工业丝和细旦工业丝，其中重旦工业丝主要应用领域是汽车行业的轮胎帘子布、帆布及织带等领域；细旦工业丝主要以安全气囊丝为主，少量用在缝纫线及特殊织物领域。尼龙66高强中低旦丝是高附加值的尼龙纤维，技术门槛高，仅有少数几家企业拥有该项技术及批量生产能力。

对于此番投资影响，神马股份认为，宁东项目的实施，将充分发挥公司在生产技术及管理方面的优势，从原料端改良企业现有产品的性能指标，提升产品市场竞争力。同时，依托西部地区丰富的资源优势，宁东项目有利于企业降低生产成本，丰富产品构成，优化产业结构，形成高附加值的利润增长点。

◆ 中原大化肥原料路线优化项目成功投运

11月27日讯，11月25日，河南省中原大化集团有限责任公司化肥原料路线优化项目实现一次开车成功并顺利联网，产出合格尿素产品。这标志着以天然气为原料的尿素生

产企业转型发展取得重大突破，在行业内具有开创性的示范意义。

中原大化公司作为一家以天然气为原料，生产化肥与三聚氰胺的企业，近年来，受原料气制约，面临严峻挑战。随着中原油田产气量逐年递减，天然气市场价格持续攀升，企业生产成本不断加重。更为棘手的是，每到冬季供暖季，企业还会陷入长期“短气”的困境，生产经营压力与日俱增。

为改变天然气化工装置不能长周期运行，成本居高不下的现状，中原大化实施了化肥原料路线优化改造项目，这也是该公司立足长远发展、优化产业结构、推动转型升级的关键战略举措之一。

中原大化公司总工程师胜兆泉详细介绍：“项目正式投入使用后，能够成功打破天然气化工装置对单一气源的依赖，从根源上解决了冬季装置因‘短气’而被迫停车的难题。另外，企业能够依据市场价格灵活切换气源供应，实现甲醇、尿素、乙二醇等装置生产负荷的自主动态调整。通过这种灵活调控各产品产量的方式，有效降低生产成本，显著提升企业在市场中的竞争力。”

据了解，该项目投用后，液氨纯度从原来的99.6%提高至99.93%，达到了优级品标准，品质实现了大幅提升。这也为尿素、三聚氰胺等装置设备的稳定高效运行提供了有力保障。据估算，化肥、三聚氰胺装置的年运行天数可增加近50天，装置产能利用率实现进一步提升。按照当前市场价格测算，每吨尿素的生产成本可降低近200元，这也将促进企业在激烈的市场竞争中占据更有利的位置。

中原大化化肥原料路线优化项目的成功投运，不仅为企业自身的发展注入强大动力，也为整个行业在应对原料供应挑战、实现转型升级方面提供了经验和借鉴。

◆ 大连金重交付年产40万吨 α -烯烃装置两台核心设备

11月24日讯，近日，由大连金重机器集团有限公司承制的中海壳牌惠州三期乙烯项目年产40万吨线性 α -烯烃（LAO）装置2台核心超限设备高纯C4产品塔、高纯C6产品塔在大连港码头启运交付。

C4产品塔

中海壳牌惠州三期乙烯项目作为国家石化产业升级的重点工程，建成后将成为全球单套规模最大的乙烯装置之一。大连金重首批交付的是年产40万吨线性 α -烯烃（LAO）装置6台核心超限设备——3台高压厚壁反应器与3台超限塔器设备，此次交付的两台超限设备将直接服务于年产160万吨乙烯装置的核心反应系统，为整个项目的高效运行提供关键保障。随着这两台核心超限塔器设备的顺利启运，后续的设备也将按照既定生产计划加快推进制造进程，全力保障每一台设备都能精准满足项目技术标准与交付节点要求，为项目按期投产奠定坚实基础。

C6产品塔

此次交付是大连金重加速实现从“经营产品”向“经营客户”“经营市场”转变，持续深耕大客户取得的丰硕成果。未来，大连金重将聚焦核心技术、核心产品、核心客户、核心竞争力“四核”，坚持市场需求和技术创新“双轮驱动”，纵深实施新质量、新履约、新管理、新技术、新服务“五新战略”，全力为客户提供“及时、准确、优质、低成本”的产品和服务，奋力打造国际一流石化装备全生命周期服务供应商。

◆ 连云港赣榆区年产18万吨绿色甲醇项目签约

11月26日讯，据连云港政府网消息，11月21日，连云港市赣榆区年产18万吨绿色甲醇项目签约。

据介绍，赣榆区年产18万吨绿色甲醇项目由隆基绿能科技股份有限公司、中圣科技（江苏）集团股份有限公司、连云港港口集团有限公司共同投资建设，计划总投资30亿元，是以甲醇生产为核心的原料加工、电力一体化项目，也是江苏首个气化法绿色甲醇项目。

该项目将充分利用赣榆临港化工园区及周边地区的秸秆等原料资源，通过生物质气化的方法制备合成气，利用合成气生产甲醇，发挥港口集散枢纽功能，助力打造绿色化工示范园区和百亿级绿色产业。

◆ 隆华新材聚醚多元醇扩建项目投产

11月26日讯，11月20日，隆华新材发布公告称，总投资1.5亿元的33万吨/年聚醚多元醇扩建项目已建成投产，并产出合格产品。随着该项目落地，该公司聚醚系列产品总产能达到129万吨/年。

据公告披露，此次投产的项目聚焦高活性软泡聚醚多元醇与CASE用聚醚多元醇两大品类，产品用于汽车内饰、鞋服保暖材料、胶黏剂及发泡胶等领域。在汽车领域，隆华新材已与多家知名汽车主机厂或零部件、饰件厂商建立稳定合作关系。此次产能扩张顺应了新能源汽车产业增量需求的布局。

从行业背景来看，隆华新材的产能加码恰逢聚醚多元醇行业结构性调整期。国内聚醚多元醇行业集中度近年来持续提升，前五大企业市场份额已处于较高水平，头部企业凭借上游环氧丙烷一体化配套优势占据主导地位。同时，原材料端的成本压力正逐步缓解——作为聚醚生产核心原料的环氧丙烷，近期市场价格呈现同比下行态势，环氧乙烷价格亦因乙烯供应宽松呈现回落趋势，为新增产能释放提供了成本支撑。

◆ 千吨级高性能碳纤维项目竣工投产

12月1日讯，11月30日，千吨级高性能碳纤维一期200吨/年示范项目(以下简称示范项目)竣工投产仪式在大同市云冈经开区清洁能源产业园隆重举行。从“一块炭”到“一束丝”，示范项目成功实现12K小丝束T1000级碳纤维国产化规模化量产的关键性突破，对打破我国高端碳纤维的进口依赖，保障国家战略物资安全具有重要意义。

高性能碳纤维是世界各国发展高新技术、国防尖端技术和改造传统产业的“血脉”和先导，是我国战略性新兴产业中主要的发展方向之一，被誉为“新材料之王”。该示

范项目由华阳科技集团有限公司、大同市、中国科学院山西煤炭化学研究所三方强强联手，全力推进。

该示范项目一期200吨/年高性能碳纤维示范产线，于2024年6月全面动工，2025年6月进入联调联试，2025年11月30日竣工投产。项目所生产的T1000级碳纤维，单丝直径仅6至7微米，不足头发丝的1/10，拉伸强度却突破6400兆帕；密度仅为钢的1/4，强度却是钢的5倍以上；以一束1米长的华阳碳材T1000级碳纤维为例，重量仅0.5克，却能承载200多公斤的载荷。T1000级碳纤维集高强度、轻量化、耐高低温、耐腐蚀、耐摩擦、导热导电性良好等核心优势于一体，堪称“地表超强材料”，打破我国高端碳纤维的进口依赖，广泛应用于国防军工、航空航天、轨道交通、低空经济等领域，对推动华阳集团新材料产业升级、保障国家战略物资安全具有重要意义。

山西省政府副秘书长曹荣湘，大同市委书记张强，市委副书记、市长刘俊义，华阳集团党委书记、董事长王永革，党委副书记、副董事长、总经理王大力，中国科学院山西煤化所所长房倚天出席当天的竣工投产仪式。

出席当天竣工投产仪式的还有：山西省发改委二级巡视员贺继林，省科技厅党组成员、副厅长王晋斌，省工信厅党组成员、副厅长张晓蕾，省国资委党委委员、副主任闫卫伟；大同市委常委、秘书长王明厚，市政府秘书长申海军，云冈区委书记刘利新；中国科学院山西煤化所纪委书记张蕴奇，赛鼎工程有限公司党委书记、董事长周恩利；华阳集团党委专职副书记、副董事长刘军华，市委常委、副总经理卜彦峰，市委常委、省纪委监委驻华阳集团纪检监察组组长安宁。卜彦峰主持仪式。

曹荣湘代表省政府向项目的顺利竣工投产表示热烈祝贺。他说，高性能碳纤维作为新材料领域的“皇冠明珠”，是航空航天、新能源汽车、高端装备等产业的关键基础材料，其研发、生产直接关系产业链、供应链的安全自主可控。华阳集团作为山西省国企转型的标杆企业，由传统煤炭行业向新能源新材料领域突围跨越，攻关建成这一示范项目，不仅实现了高性能碳纤维核心技术的突破，更填补了山西省产业空白，必将推动山西省碳纤维产业链从单点突破迈向集群发展。当前，全省上下正深入学习贯彻省委十二届十一次全会精神，省政府将继续把新材料领域作为转型发展的重点方向，进一步强化要素保障、提供政策支持，为企业发展保驾护航。各级各部门要主动靠前服务，精准对接企业需求，为企业创新发展创造有利条件。希望华阳集团以此为新起点，加快推进技术迭代和产能释放，打造国内领先的高性能碳纤维产业基地，吸引上下游配套企业向山西省不断集成，推动形成“研发-生产-应用”的全产业链，为山西省新材料产业高质量发展、谱写中国式现代化山西篇章作出新的更大贡献。

刘俊义向项目的竣工投产表示热烈祝贺。他说，华阳集团高性能碳纤维项目的竣工投产，既是华阳集团转型发展的里程碑，也是大同市新材料产业高质量发展的新突破，这不仅能够带动大同市高端装备制造、新能源储能等关联产业加速发展，更能吸引众多上下游的配套企业加快向大同集聚。希望华阳集团充分发挥龙头企业的引领效应，力争把项目打造成全国高性能碳纤维产业的示范标杆，为推动大同加快转型发展注入强劲动力。我们将以此次竣工投产为契机，进一步优化营商环境，精准落实各项扶持政策，全方位、全过程、全链条为项目发展壮大聚链成群保驾护航。

王大力感谢山西省委、省政府，省直厅局，大同市委、市政府及合作单位在项目建设过程中的支持和帮助。他说，高性能碳纤维项目，是华阳集团落实山西省委、省政府交付的转型发展任务的一个重要工程。今后，华阳碳材将强化市场意识，坚持科技创新和产业创新耦合并进，深耕T1000级碳纤维，生产有竞争力、有市场价值的高科技产品；树立爆品意识，建立以技术工程师为核心的销售和服务团队，用高质量产品和服务建立起牢固的战略合作关系；建立生态思维，以开放的心态积极融入碳纤维产业生态，与上下游客户形成共生共荣的利益共同体，积极推动高性能碳纤维项目早日达产见效。

房倚天代表研究所致辞。他指出，T1000级碳纤维项目由华阳集团、大同市政府和山西煤化所共同建设，山西煤化所作为项目承担单位、技术支撑单位，与各参建单位紧密协作、攻坚克难，历经1年多的工程建设和调试运行，碳纤维性能指标全面达标，共同创造了同等产业规模碳纤维工业项目建设和运行的多项国内第一。作为山西省打造新材料产业集群的标志性工程，其顺利投产不仅是落实创新驱动发展战略的具体实践，也是推动地方高质量发展的重要举措。他表示，山西煤化所将继续发挥“科技国家队”作用，协力打造高性能碳纤维新质生产力，为推动区域经济战略转型和我国新材料产业发展作出重要贡献。

仪式上，王永革邀请与会领导嘉宾共同推杆，见证华阳集团高性能碳纤维项目竣工投产启动。现场乐声激昂、掌声雷动，共同祝福华阳“转型蹚新路”又启华章。

仪式后，与会领导和嘉宾共同参观了华阳碳材公司展厅、中央控制室、碳化车间，详细了解华阳T1000级高性能碳纤维研发历程、技术优势、工艺流程及应用场景等。

华阳集团高管任芝华、周亮、段晓斌、王玉明，华阳集团相关总部机构、基层单位负责人，相关合作单位、参建单位干部职工代表等参加仪式。

◆ 多元醇行业高质量发展大会暨聚氨酯协会

多元醇分会交流大会召开

11月27日讯，11月21日，由中国聚氨酯工业协会主办、中国聚氨酯工业协会多元醇专业委员会承办的多元醇行业高质量发展大会暨多元醇分会第十四届科研、生产、技术交流大会在福建泉州组织召开。大会以多元醇行业高质量发展为核心，汇聚国内科研院所、龙头企业、行业机构的专家学者与企业代表，为行业创新升级与可持续发展凝聚共识。聚氨酯行业是我国新材料领域的重要组成部分，多元醇作为聚氨酯产业核心原料，其技术突破与产业升级直接影响整个行业发展格局。当前，多元醇行业面临成本波动、市场结构调整、技术创新迭代等挑战，也迎来差异化发展、绿色转型的机遇。本次大会搭建了高效的交流合作平台，助力企业把握行业趋势，推动行业向高端化、绿色化、差异化迈进。

中国聚氨酯工业协会秘书长吕国会致辞指出，多元醇行业是聚氨酯产业的重要基石，虽在技术创新、产品升级上成效显著，但仍需突破核心技术瓶颈、优化产业结构，协会

将持续发挥桥梁纽带作用，推动资源整合与技术协同，助力打通产学研用链条。

中国聚氨酯工业协会多元醇专业委员会主任单位中化东大（淄博）有限公司党委书记、总经理祝坚在讲话中回顾了“十四五”时期多元醇行业的发展历程及成就，2024年全国聚醚多元醇产量较2020年增长近30%，中化东大作为行业龙头，其产能优化与技术升级为行业规模增长提供了关键支撑；2025年上半年行业出口量同比增长近20%，新兴市场出口增速超50%，中化东大凭借国际化布局与产品竞争力，成为推动中国聚醚多元醇“走出去”的中坚力量。祝坚表示，作为主任单位，中化东大始终聚焦多元醇技术研发与产业应用，未来将携手行业同仁，加强交流，深化合作，凝聚共识，共同探索行业高质量发展之路。

主题演讲环节是大会核心亮点：上午的演讲聚焦多元醇核心技术研发与市场趋势分析，内容兼具理论深度与实践价值，涵盖聚氨酯复合材料发展现状与应用前景、聚醚多元醇合成催化体系研发进展、浇注型聚氨酯预聚物合成工艺优化与应用拓展，以及2025年多元醇市场周期、成本与结构性机会等方面，为企业技术升级、市场决策提供了重要参考；下午的演讲进一步聚焦行业创新发展，围绕环氧基团开环机理与聚醚多元醇分子设计、特种聚醚发展方向、抗老化解决方案创新等内容展开探讨，吕国会还深度解读了我国聚氨酯行业“十五五”创新发展重点和方向，为行业中长期发展明确了路径。

本次大会既是技术与经验的交流盛宴，也是行业共识的凝聚之旅。与会代表表示，大会内容丰富、针对性强，为企业技术研发和市场布局提供了重要指导。当前多元醇行业处于转型升级关键期，本次大会的落幕为行业注入新动力。未来，中国聚氨酯工业协会将继续发挥平台作用，推动产学研用深度融合，助力多元醇行业突破技术瓶颈、优化市场格局，实现高质量可持续发展，为我国聚氨酯产业整体升级贡献力量。

◆ 2025湿电子化学品及电子气体高端发展会议：

以科产融合数智创新加速国产替代

作者：曹晓敏 中国化工报

11月24日报道，电子化学品如何提升国产化率、改变低端拥挤高端短缺的现状？11月21日于四川自贡市富顺县召开的2025湿电子化学品及电子气体高端发展会议给出的回答是：科技创新与产业创新的融合、智能分子工程与人工智能(AI)的创新应用将提供关键助力。

中国石油和化学工业联合会监事长，《中国化工报》社有限公司原党委书记、董事长崔学军在致辞中指出，我国电子化学品国产化率虽已有提升，但高端产品仍大量依赖进口。当前亟须加快产业链自主可控进程，推动技术从“实验室研发”向“规模化量产”转化。

中国科学院上海有机化学研究所研究员吴永明表示，我国光伏用高端产品已基本实现自主供应，但集成电路、显示面板用高端产品仍依赖进口。企业研发投入不足、

人才缺乏、生产所需关键设备依赖进口等问题拖慢了行业发展速度。

对此，国家发展改革委公共政策学者杨尚宝教授建议，推动电子化学品与电子气体产业高质量发展，必须坚持以科技创新为支撑，推动科技创新与产业创新融合发展。

中国科学院院士、大连理工大学教授彭孝军在主旨报告中指出，智能分子工程是精细化工变道超车的历史新机遇，其包括三层含义。一是分子功能智能化，具有自动识别、执行、恢复功能；二是分子设计智能化，能够实现结构性能智能自主学习；三是分子制造智能化，即制造环节具有合成路径自主学习与智能制造的功能。在电子化学品等化工领域，智能分子工程可通过建设无人实验室等方式推动行业变革。

“AI将成为破解‘卡脖子’难题的新引擎。”国家新材料测试评价平台电子化学品行业中心(苏州实验室)博士刘政博代表该中心科技副总师施航分享时表示，针对电子化学品研发成本高、技术壁垒高、资金不足、认证流程复杂等问题，AI可通过数据驱动替代经验驱动，在分子预测、反应建模等方面实现突破，大幅降低试错成本，加速材料迭代速度。

吴永明还表示，打造具有国际竞争力的品牌，要避免低价竞争，加强高端生产装备的国产化攻关，同时加快培养专业人才。

会议上，中昊晨光化工研究院有限公司执行董事、党委书记、总经理曾本忠，四川省富顺县委书记刘军，四川省富顺县委副书记、县长曾柯，自贡市政府副秘书长蔡国银等人致辞，半导体行业技术与市场专家席华萍、中昊晨光化工研究院有限公司副主任工程师邓博文等人作报告，共计200余人参会。

本次会议由《中国化工报》社有限公司与富顺县人民政府联合主办，中国化工学会电子化学品专委会、精化快车协办，中国化工报传媒中心、四川富顺晨光经济开发区、富顺县投资促进局承办。《中国化工报》社有限公司党委委员、副总经理张四代主持会议。

◆ 湿电子化学品制造体系的挑战与机遇会议

构建更为安全高效的供应链体系

11月24日讯，11月21日，2025湿电子化学品及电子气体高端发展会议平行会议——湿电子化学品制造体系的挑战与机遇在自贡市富顺县举办。与会专家认为，我国湿电子化学品产业虽然在中低端市场取得显著进展，但高端领域核心技术仍受制于人，产业需通过技术创新和产业链协同，加快高端产品国产化替代，构建更为安全高效的供应链体系。

数据显示，当前我国湿电子化学品行业在不同领域的国产化程度存在明显差异。在半导体领域，整体国产化率约50%；在新型显示领域，国产化率达55%；而在光伏领域则基本实现国产化。

中巨芯科技股份有限公司董事会秘书陈立峰表示，2024年，全球半导体产业的复苏与增长带动了半导体制造用电子湿化学品的市场需求。目前，我国通用化学品90%以上的品类基本实现本土供应，且部分产品“内卷”严重，但在客制化、高端配方型功能化学品等方面，与国外水平还有一定差距。

陈立峰进一步指出，湿电子化学品生产所需部分核心材料、装置耗材、包装材料及分析设备等的相关技术仍被日美企业掌握。同时，国内芯片制造企业以成熟制程为主，近两年下游企业对材料的降价诉求比较明显，叠加原材料价格上涨，材料企业业绩也受到相应影响。

“芯片制程由28nm减小至7nm，湿法处理次数倍增，对化学品的纯度与性能提出了更高要求。”中国科学院过程工程研究所研究团队指出，攻克湿电子化学品纯化技术，实现国产化替代是必然选择。

面对以上挑战与机遇，国内科研机构与企业正在积极寻求突破。中国科学院过程工程研究所在电子级醇醚酯等溶剂的纯化技术研发上取得了突破，针对G4/G5级光刻胶用溶剂要求，开发出多位点碱性功能离子液体非金属催化剂，并完成了G4级丙二醇甲醚醋酸酯纯化系统优化及批量制备。

北京化工大学传质与分离工程研究中心高级工程师廖明昆介绍了该团队研发的高效抗杂质渗入技术。该技术已应用于河南多氟多，能够生产出级别最高的G5级氢氟酸、硫酸等系列湿电子化学品，产品质量显著优于国内外先进水平。

南京理工大学化学与化工学院教授、中国氟硅有机材料工业协会专家周吕介绍说，其团队研发的含氟硅烷偶联剂有效提升了湿电子化学品的润湿性能，且可降低毛细力并避免结构坍塌。

此外，阜阳欣奕华新材料科技股份有限公司产品开发部部长吴京玮、东华大学电子化学品研究中心主任虞鑫海等与会专家还围绕其他电子化学品展开了交流。

◆ 电子气体技术及相关配套产业进展与市场趋势会议

强化需求导向的定制化合作开发

11月24日讯，11月21日，2025湿电子化学品及电子气体高端发展会议平行会议——电子气体技术及相关配套产业进展与市场趋势，在自贡市富顺县举行。与会专家指出，我国电子特气产业在市场规模与部分产品技术上取得显著进步，但高端产品自主性仍不足、同质化竞争与“卡脖子”风险等问题依然突出，行业需通过技术升级与资源整合寻求突破。

会议指出，我国电子特气市场规模稳步增长。据统计，2017—2024年间国内新增电子特气供应商20余家，增长率超过150%。2024年，国内电子气体企业销售收入达到196亿

元，比上年增长12.6%。其中，用于半导体制造的气体销售收入为90.9亿元，比上年增长12.6%。

国内电子气体企业规模迅速增长一方面源于市场放量。AI时代新电子产品不断涌现，推动晶圆产能扩张并带动电子特气需求。同时，集成电路工艺技术进步对新材料种类需求日益增加，特别是在电子特气、光刻胶等领域。另一方面是国内企业在合成、纯化、分析、混配及充装等多个环节实现技术突破。据天津大学化工学院助理研究员郑凯天介绍，当前国内企业部分电子气体的纯度、配气误差、气瓶光洁度以及关键杂质精度等技术指标已达国际先进水平。

但规模的迅速扩张也带来了同质化竞争。目前国内企业能够批量生产的特种气体集中在集成电路的清洗、蚀刻、光刻等工艺环节，对掺杂、沉积等工艺涉及的多种特种气体仍需进一步技术攻关。

在高端产品稀缺的同时，电子特气中、低端市场却很拥挤。以NF₃产品为例，不完全统计显示，全球需求量约为4万吨/年，国内已有产能及计划新上产能总和预计超过6万吨/年。硅烷气龙头企业的2025年半年报显示，受国内产能扩张、下游需求增速减缓影响，硅烷气产品价格同比出现较大降幅。

如何破局，加速超高纯度技术攻关、实现供应链补强和多元化？

对此，浙江中宁硅业股份有限公司副总经理王矿宾表示，可针对下游新趋势进行定制化开发。他说，近年来光伏、显示面板和先进封装领域定制化硅源气体需求激增。分子设计可提升薄膜均匀性和附着力，显著增强器件性能。

上海交大化学化工学院副研究员李学刚表示，可通过需求导向的产学研用紧密合作来提速产业化技术补短。他们与四川永祥能源科技有限公司合作开发的全球首套二氯二氢硅(DCS)制甲硅烷工业示范装置已于2024年4月建成投产，过程能耗和生产成本进一步降低，产品纯度达到7N级，就是很好的例证。

会上，天津绿菱气体股份有限公司高级研发工程师高志刚、南京工业大学柔性电子(未来技术)学院副教授郭庆勋、波米科技有限公司总经理杜孟成，分别围绕集成电路刻蚀气体的制备技术与工程解决方案、钙钛矿发光材料的性能优势与热蒸发制备工艺、聚酰亚胺封装材料的国产替代历程与创新管理实践作了专题报告。

◆ 中国无机盐工业协会硼产业分会确定2026年工作任务

11月28日讯，11月25-27日，2025年全国硼产业发展大会暨行业年会在海南三亚召开。中国无机盐工业协会硼产业分会常务副会长韩光启作了年会工作报告，总结了硼产业2025年度的工作，部署了明年的工作任务。

韩光启介绍说，2025年在中国无机盐工业协会和中国化工学会无机酸碱盐专委会的领导下，在全体会员和专家委员会的大力支持下，硼产业分会以服务产业健康发展为宗旨，发挥行业协会在政府相关部门与产业之间的协调和连接纽带作用，围绕服务政府、

服务行业、服务企业开展大量卓有成效的工作。

韩光启指出，目前国际贸易壁垒及关税战日益严重，影响国民经济发展的不确定因素较多，基础硼产品进口依赖居高不下，经济增长压力依然严峻，产业结构转型十分迫切。2026年是“十五五”的开局之年，希望硼行业企业继续发扬“创新驱动、高质发展”的精神，在新的五年规划中，面对“双碳”目标引领下的绿色低碳转型要求，通过数字化转型与智能化升级驱动硼产业自身的绿色变革，支撑硼产业链的低碳发展；积极推进智能化改造与设施更新、培育发展新质生产力，为推动硼行业高质量发展做出新贡献。

谈到2026年工作安排，他提出了八项任务。一是组织分会参加无机盐协会等行业组织的各项活动；二是继续举办全国硼产业发展大会；三是加强行业调研走访，掌握行业发展最新态势；四是推动行业技术进步，助力绿色低碳转型；五是培育硼行业标准体系，促进行业规范发展；六是加强国际交流与合作，创造条件组团出国考察；七是完成协会交办的各项工作，为行业发展服务；八是做好发展会员等工作。

韩光启介绍说，为促进企业交流、产学研用融合和行业发展，明年将继续举办全国硼产业发展大会，力争把全国硼产业发展大会打造成集产品展示、经贸洽谈、科技交流、招商引资为一体的硼产业链品牌盛会，促进硼产业上下游产业交流与融合，促进硼行业技术进步，增进企业家间友谊，促进产业健康可持续发展。

韩光启指出，针对硼行业面临的热点、难点问题，组织专家深入主产地和重点行业用户开展调研，走访会员，掌握行业发展态势，及时了解企业诉求和难点，做好收集梳理和统计分析，形成专项调研材料，适时向有关部门反映，为政府决策和行业高质量发展服务。充分发挥分会专家委员会的作用，推动产学研用深度合作，把握前沿技术趋势，强化基础创新，鼓励企业加强与高校科研院所对接合作，攻克一批“打基础”“卡脖子”的关键核心技术，形成一批重要专利和技术标准，强化知识产权运用和保护，提高创新质量和成果转化效率。结合贯彻落实两硼行业绿色工厂评价标准，走访两硼行业骨干企业，解决企业存在的实际问题，推动行业绿色低碳发展。同时，在两硼行业绿色工厂评价标准的基础上，加强其他市场需求大的硼产品行业绿色工厂评价标准的团体标准培育，发挥团体标准的引领作用，促进行业健康绿色低碳发展。

谈到国际交流与合作，韩光启说，硼化工分会自成立以来，曾组织企业赴土耳其、德国、意大利、智利、阿根廷等国的硼企业考察交流，对增强行业的影响力、增进双方互信和贸易往来发挥了重要作用。面对复杂的贸易局势，为强化国际和国内两个循环，未来，分会需要进一步加强这方面的工作，可根据企业和行业的需要进行谋划，通过国际国内两个市场，内外双向循环，促进我国硼产业健康发展。

◆ 化工园区：从规范建设迈向高质量发展

来源：中国化工报

11月26日报道，“十四五”期间，我国化工园区建设取得显著进展。当前，化工园区认定工作基本完成，正从规范建设迈向高质量发展阶段。如今，化工园区在产业引

领、安全管控、绿色发展方面作用日益凸显，已成为石油和化工行业高质量发展的“主阵地”和“压舱石”。

承载能力迭代升级，空间布局持续优化。根据中国石油和化学工业联合会化工园区工作委员会所做的全国性调研统计，截至2025年8月底，全国29个省(区、市)及新疆生产建设兵团正式公布(不含公示)已通过认定的化工园区数量为729家。同时，各省也构建起了较为完善的园区管理体系。以山东省为例，该省园区数量从最初的190多家优化到现在的84家，管理水平和质量得到明显提升。2024年园区产值占全行业产值比重超过69%，其中，产值超千亿元的超大型化工园区22家，产值在500亿~1000亿元的大型园区38家，产值在100亿~500亿元的中型化工园区182家。

产业集聚纵深突破，区域特色集群成型。在沿海地区，环渤海湾、杭州湾、海西湄洲湾、泛大湾区四大石化基地成为产业高地，其炼油、乙烯、芳烃(PX)产能分别占全国的36%、55%和73%，构建起临港石化产业的核心骨架。环杭州湾区域形成标杆示范效应，其中，宁波石化区建成全国首个超3000亿元化工园区，原料自给率超95%；舟山绿色石化基地依托深水良港打造“炼化—新材料”一体化链条，聚酯原料产能占全国18%；嘉兴港区聚焦电子级氢氟酸全产业链，摘得国家新型工业化产业示范基地称号；上虞经开区则在绿色染料、医药中间体领域占据全球市场主导地位。内陆地区同样特色鲜明，内蒙古鄂尔多斯、宁夏宁东、陕西榆林构成的“能源金三角”，煤制油、烯烃、乙二醇产能全国占比分别高达86%、68%、32%。榆鄂宁现代煤化工集群构建起7条特色产业链，涵盖煤制油气、生物可降解材料等全品类产品，主导产业产值超5000亿元，成为全国产品体系最齐全的现代煤化工产业集聚区。

智慧赋能精准管控，技术体系日趋成熟。智慧化建设已成为园区高质量发展的核心引擎。截至2025年10月，全国共有63家园区成为智慧化工园区，其中55家列入“十四五”智慧化工园区典型案例名单。这些园区在安全监管、环境监测、应急响应、封闭管理等领域建成了各具特色且实用的智慧化管理系统，对各地化工园区的规范化建设与系统科学管理起到了积极带动作用。标准建设方面，目前已有113项技术入选“智慧化工园区适用技术目录”，《智慧化工园区建设导则》《智慧化工园区评价导则》已发布实施，智慧园区建设进入标准化、规范化新阶段。

绿色转型全面提速，循环发展成效显著。“十四五”以来，化工园区加速推进产业结构调整，一方面大力推广节能降碳技术，另一个方面探索石化产业与绿电绿氢、生物基化学品的耦合发展路径，为行业绿色升级开辟新方向。其中，徐圩新区依托港口、能源与化工产业优势，率先开展创新实践，以一系列标杆项目推动园区绿色化、低碳化、循环化、清洁化发展。如盛虹石化“黑灯实验室”通过采用智能化技术提升生产效率与环保水平，江苏核电“和气一号”“零碳蒸汽”项目为化工园区提供清洁能源支持，卫星化学通过“尾气变燃料”实现资源循环利用。这些实践不仅为徐圩新区构建绿色低碳产业集群奠定坚实基础，也为全国化工园区提供了可借鉴的经验。截至目前，全国共有上海化工区等37家化工园区成为绿色化工园区，15家化工园区处于绿色化工园区建设期。《绿色化工园区适用技术目录》《绿色化工园区评价导则》的指引作用也进一步增强，65项绿色适用技术得到广泛推广。上海化工区等5家园区率先启动低碳化建设，通过先行先试为全行业树立绿色发展标杆。

创新链条加速贯通，中试平台瓶颈破解。“十四五”期间，我国建成一批高水平化工中试平台，其中国科控股上虞新材料中试平台等入选工信部首批重点培育石化化工中试平台名单。浙江大学衢州研究院创新“政府投资+研究院管理+企业化运作”模式，打造220余亩的综合性中试平台，3年吸引30余家企业、46个项目入驻，通过“中试带动招商”形成良性循环。大连松木岛化工新材料中试平台则精准破解石化行业“炼有余而化不足”的痛点，聚焦高分子材料等领域，为科研项目提供中试放大场所，已完成省市级科技成果转化基地备案，加速实验室成果向产业应用的转化进程。

立足新阶段，化工园区将进一步优化产业总体空间布局，打造优质产业集群和化工园区，实现从规范化建设到高质量发展的跨越。

◆ 开元化工公司破解基础化工转型升级难题纪实

——“氢”启新赛道、破旧迎新时

11月24日讯，日前，记者走进焦作煤业（集团）开元化工有限责任公司，一幅传统化工企业向新能源企业转型升级的画卷展现眼前。在河南焦作的工业版图上，该公司曾以离子膜烧碱等基础化工产品立足市场。而如今，厂区内运转的2MW氢燃料电池热电联供示范项目，正标志着这家传统化工企业跳出“化工生产”的单一赛道，在新能源探索道路上“氢”装启航，完成一场从“制造”到“智造”、从“高耗”到“清洁”的深刻变革。

一、破题：基础化工副产氢的“困局与转机”

“过去我们生产烧碱，副产的氢气要么直接排空，要么只能低价外销，不仅浪费资源，还存在安全隐患。”站在项目设备旁，开元化工副总经理程秉国的话，道出了传统基础化工企业面临产业链延伸的共性难题。作为基础化工的核心产品之一，烧碱生产过程中必然产生大量工业副产氢，这类“伴生品”曾是企业的“甜蜜负担”——不处理则有环保与安全风险，简单处理又难以产生经济效益，成为制约基础化工产业高质量发展的瓶颈。

如何让副产氢从“负担”变“财富”？开元化工将目光投向了国家大力扶持的新能源产业。随着“双碳”战略推进，氢能作为清洁能源的重要载体，市场需求持续攀升。企业敏锐意识到，基础化工生产中稳定的副产氢供应，正是切入新能源赛道的独特优势。2023年6月，开元化工顶住“工艺无先例、规模无参照”的压力，启动2MW氢燃料电池热电联供示范项目，正式开启从基础化工副产物处理向新能源氢能利用的转型之路。

二、攻坚：从化工思维到新能源产业链构建

转型绝非简单的技术叠加，而是对生产逻辑的彻底重塑。开元化工放弃传统化工“粗放式利用”的思路，转而以新能源产业的高标准重构氢利用链条，借鉴国内先进技术团队支持，攻克了一系列技术与工艺难题。

在提纯环节，项目团队创新采用“脱氯+脱氧+TSA（变温吸附）干燥+PSA（变压吸附）”工艺，将原本纯度仅99.5%的工业副产氢，精准提升至燃料电池汽车用氢要求的99.999%，彻底打破“化工副产氢品质低、难应用”的认知；在充装环节，最新的充装柱集成设备，突破传统管阀式充装的局限，配备自动计量与智能计费管理系统，实现氢气充装的实时定量管控，让化工副产氢达到商业化新能源产品的标准；在利用环节，构建“提纯-发电-外供”双路径体系。即一部分氢气进入燃料电池发电系统，为企业生产提供清洁电力；另一部分通过充装设备外供，接入区域氢能供应链，真正将基础化工的“边角料”，转化为新能源产业链的关键一环。

三、突围：老化工基地的新能源“新坐标”

如今，开元化工的氢能探索已结出硕果。燃料电池发电系统每年可产出1513万千瓦时清洁电力，为企业节省电费934万元，同步减少0.18万吨标煤消耗。同时，外供高纯氢已累计销售62.6万公斤，普通氢气年销量突破5230万立方米，不仅为焦作、郑州等地加氢站提供稳定氢源，更让企业在基础化工之外，新增年超千万元的新能源收益。

这份成绩单，不仅是开元化工的自我突破，更成为焦煤集团从“煤企”向“综合能源服务商”转型的关键支撑。依托开元化工的项目经验，焦煤集团正统筹推进氢能“制、储、运、销、用”全链条建设，未来还将拓展氢燃料电池汽车通勤、氢能发电并网等场景，让基础化工的产业基础，成为新能源发展的坚实底座。

从“黑乎乎”的化工生产到“绿油油”的氢能利用，从副产氢排空到氢能产业链构建，焦煤开元化工的探索证明，传统基础化工企业并非只能在转型浪潮中被动调整，只要找准自身优势、敢于突破思维定式，就能在新能源领域找到属于自己的“新坐标”，为中国工业绿色转型书写生动的“氢”篇章。