

石油要闻周报

2025年第 46 期（总第 940 期）

（每周三出版）2025.12.10

目 录

■ 宏观经济、政策及综合	5
◆ 五年规划建议为何首提能源强国.....	5
◆ 进一步完善输配电价改革“四箭齐发”.....	6
◆ 我国积极履行碳减排承诺已取得实际成效.....	7
◆ 2024 年我国碳排放总量增幅低于全球.....	7
◆ 以碳达峰碳中和为牵引发展绿色低碳经济.....	8
◆ 张传江出席 2025 海洋能源发展论坛并致辞.....	10
◆ 涠洲 11-4 油田调整及围区开发项目投产.....	11
◆ 渤海首个千亿方大气田累产再获新突破.....	11
◆ 中国石油全力支援香港大埔火灾善后工作.....	12
◆ 中国石油全力保障新疆震区油品供应.....	12
◆ 中国石化荣获资本市场多个奖项.....	13
◆ 中国石化获第三届全国工业和信息化技术.....	13
◆ 中国领跑全球清洁能源投资.....	14
一、中国贡献全球近三成投资.....	14
二、投资格局呈现区域分化.....	15
三、技术投资出现新风向.....	15
◆ 中国碳市场建设迈入新阶段.....	16
一、为何要加快建设碳市场.....	16
二、为何要加快建设这样一个市场？.....	16
三、进阶版碳市场什么样.....	17
四、如何加快碳市场建设.....	18
■ 国际	18
◆ 国际油价动态.....	18
◆ 油价周一上扬近 2%至近一周高位.....	19
◆ 受地缘政治风险和供给过剩担忧影响.....	19
◆ 地缘风险支撑油价，但基本面疲软限制涨幅.....	20
◆ IEA：修正全球原油需求达峰预估.....	20
◆ IEA：能源服务需求将持续增长.....	21
◆ 欧佩克+产量政策悬而未决.....	21
◆ 欧佩克+维持原油产量不变.....	22
◆ 欧佩克+主要产油国宣布维持明年.....	22

◆ 欧盟达成协议承诺在 2027 年前淘汰.....	23
◆ 欧元区通胀上升并不意味着欧洲央行.....	23
◆ 欧洲央行 12 月缺乏降息理由.....	23
◆ 欧洲天然气供应强劲压制地缘波澜.....	24
◆ 美国通胀外部压力暂缓，但出口竞争力.....	24
◆ 美国 LNG 出口盛宴告急，利润空间被两面挤压.....	24
◆ 美联储青睐的通胀指标显示 9 月份走势温和.....	25
◆ 高盛：大幅上调全球石油需求预测.....	25
◆ 埃克森美孚已与伊拉克石油部接洽.....	25
◆ 地缘僵局难破，市场避险情绪暗流涌动.....	26
◆ 中东原油：地缘与供需博弈谁主沉浮？.....	26
◆ 中东原油基准微升，沙特征战亚洲.....	27
◆ 中东原油静待“沙特定价”，亚洲买家虎视眈眈.....	27
◆ 格鲁吉亚第三季度工业产出增长放缓至 3.9%.....	27
◆ 荷兰国际集团：瑞典通胀数据低于预期.....	27
◆ 期货日报：原油弱勢格局难改.....	28
◆ 分析人士：油市中长期供应过剩压力未改.....	29
◆ 全球大宗商品的海运成本正出现罕见的年末飙升.....	30
◆ 全球数据中心投资将首超原油供应投资.....	31
一、电力需求增速远超能源需求增速.....	31
二、数据中心投资首超原油供应投资.....	31
三、油气需求增长或持续至 2050 年.....	32
◆ 国际石油公司对油气发展前景持乐观态度.....	32
一、炼厂转向生物燃料和氢能.....	32
二、裁员以维持盈利能力.....	33
三、对油气未来持乐观态度.....	33
◆ 国家石油公司国际化进程迈入新阶段.....	34
一、三类差异化方向.....	34
二、购买力强但活跃度下降.....	34
三、国际勘探投入增长且价值创造优势显著.....	35
四、多维度合作成上游国际化核心路径.....	35
■ 国内.....	36
◆ 我国启动卫星物联网业务商用试验.....	36
◆ 我国绿氢产能占全球 50%以上超 22 万吨！.....	36
◆ 我国能源自主之路再添硬核底气.....	37
◆ 全国海洋生产总值达 10.5 万亿元今年.....	38
◆ 2025 年前 10 个月对“一带一路”沿线.....	39
◆ 摩根大通：DeepSeekV3.2 为中国 AI 市场带来.....	39
◆ 质量期货市场赋能能源产业绿色升级.....	39
◆ 自主可控算力赋能能源行业智能化升级.....	40
◆ 上海：2026 年 8 月 1 日起所有新建或更新的.....	40
◆ 山东：力争千万吨级炼油产能.....	41
◆ 辽宁：盘锦市国际商会成立.....	42
◆ 河北：国资委“三年上、五年强”.....	42

◆ 内蒙古绿色低碳新型电力系统加速构建.....	43
◆ 2025 年江西省“天工杯”非金属矿物制品加工行业职工.....	43
◆ 2025 氢能产业链生态大会在四川攀枝花举行.....	44
◆ 经济日报：从储能热潮看长期价值.....	45
◆ 证券日报：储能电芯市场供需两旺.....	46
◆ AI 与储能“双向奔赴”如何重构投资价值.....	48
◆ 各地能源保供能力提升、让温暖直达千家万户.....	49
◆ 山西绿色低碳转型高质量发展生态底色更加鲜明.....	50
◆ “十五五”时期煤电定位谋变.....	52
一、从“主力军”到“调节器”是必然选择.....	53
二、“灵活性+清洁化”破解煤电转型瓶颈.....	53
三、构建煤电可持续发展“生态圈”.....	54
◆ 中国担当全球光热发电主力.....	55
一、能源系统“稳定器”.....	55
二、示范项目显成效.....	56
三、自主创新闯未来.....	57
◆ 新能源发展迎来系统性范式级变革.....	58
一、推动从“孤立分散”、转向“系统协同”.....	59
二、三方面点明、集成融合发展方向.....	59
三、融合发展、应因地制宜因产施策.....	60
■ 人物报道.....	60
◆ 中国石化——李 岩：长期送水温暖村民心.....	61
◆ 梁 静：当以温情驱寒意.....	61
◆ 刘 华：一体推进科技创新破与立.....	62
◆ 夏立力：3 分钟紧急扑救着火车辆.....	62
◆ 杨建军：以务实态度做好年终总结.....	63
◆ 尹希东：让基层创新成果切实解决生产难题.....	64
◆ 中国石油——廉金龙：提升财务管理质效、赋能企业转型升级.....	64
◆ 吕成才：将财务“三张表”分析融入管理全过程.....	66
◆ 严 九：发挥经营租赁优势、助力发展新质生产力.....	68
◆ 赵 峰：构建财务思维、推动业财融合.....	70
◆ 董 海：强化财务管理内核、提升企业管理效能.....	71
◆ 来进和：借力财务“三张表”、实现有效益增长.....	73
■ 党建工作.....	75
◆ 中国石化——胜利油田：党支部定期自检除“病灶”.....	75
◆ 江汉油田：与地方学校开展党建共建.....	75
◆ 宜昌石油：以身边案例强化纪律教育.....	76
◆ 钦州石油：党员攻坚售电业务显成效.....	76
◆ 邱 丽 莉：让党员责任区成为创新策源地.....	76
◆ 天津石化：三措并举践行“枫桥经验”.....	77
◆ 西北油田：党建引领、打造安稳集输硬推力.....	79
◆ 中国石油集团第 82 期党校班学员交流座谈.....	81
◆ 中国石油集团一批企业文化建设成果获表彰.....	82
◆ 长庆油田：采油三厂“红色网格”.....	82

◆ 长庆油田：精准“育苗”助力.....	83
◆ 重庆气矿：党支部认领“责任田”.....	83
◆ 大庆石化：党员风采 0.01 公斤的坚持.....	84
◆ 东方物探：党员风采物探一线“大管家”.....	84
◆ 昆仑物流：打造冬季运输“安全盾”.....	85
◆ 安徽销售：“红色聚变”释放“1+1>2”新动能.....	86
一、从单独奋战到抱团发展.....	86
二、从深度融合到互促共进.....	87
三、从资源共享到责任共担.....	87
◆ 中国石油基层一线文化建设缩影.....	88
一、这个厂区爱照相——.....	88
二、这个宣讲小队爱打快板——.....	89
三、这个机组爱唱歌——.....	90
四、这个联合站爱广播——.....	91

■ 宏观经济、政策及综合

◆ 五年规划建议为何首提能源强国

来源：人民网

12月4日报道，仔细查阅“十五五”规划建议，共提出16个“强国”建设目标。其中，“能源强国”首次出现在规划建议里，有何深意？

建设能源强国，是统筹国内和国际、发展和安全，推进中国式现代化建设的现实所需。

向外看，当前全球能源供需格局深度调整，地缘政治、气候变化与能源转型叠加影响，能源问题成为各国国家安全的优先领域。

向内看，“十五五”时期，我国能源消费仍将持续刚性增长，预计每年将新增用电量约6000亿千瓦时，压力较大。作为拥有14亿多人口的大国，我们不能延续过去发达国家高耗能高排放的老路，必须转到绿色低碳的发展轨道上。

因此，建设能源强国，就是要构建强大的能源产业链供应链及创新体系，坚持风光水核等多能并举，持续提高新能源供给比重，推进化石能源安全可靠有序替代，推动能源生产消费模式变革。只有将能源等基础性的东西抓实抓好，提升自主发展能力，在国际竞争中赢得新优势的底气才能更足。

建设能源强国，我们已具备诸多有利条件。“十四五”时期，我国世界能源生产第一大国地位稳固，能源自给率保持在80%以上。随着化石能源消费依次达峰，油气对外依存度将逐步下降至合理水平。我国还建成了全球最大最完整的新能源产业链，为全球提供80%以上的光伏组件和70%的风电装备；多项能源技术和装备全球领先，在百万千瓦级水电、先进核电、重型燃气轮机、智能电网等领域取得了新突破。

作为世界上最大的发展中国家，我国的经济发展和民生改善任务还十分繁重，能源发展还面临不少硬性约束。“十五五”时期，建设能源强国是一项系统工程，仍需坚持先立后破、稳中求进，统筹处理好一些关系。

能源安全和转型的关系。绿色转型不可能一蹴而就，必须立足国情、稳中求进，在传统能源“有序退”的基础上，推动新能源先立、早立、快立，实现安全可靠替代。

能源开发和节能的关系。建设能源强国，要抓供给侧，推动绿色能源开发；但也不能忽视需求侧，推动节能提效，倡导绿色低碳生产生活方式。以设备节能为例，我国通过实施大规模设备更新行动，2024年重点领域设备更新超过2000万台（套），形成节能

量约 2500 万吨标准煤，从源头减少碳排放。

政府和市场的关系。深入推进能源竞争性环节市场化改革，不断完善能源价格机制，激发内生动力和创新活力。

“十五五”时期，我国清洁低碳安全高效的新型能源体系将加快建设，更多“风吹”“日晒”“水流”转化为发展绿能，更多化石能源清洁高效利用，助力能源饭碗端稳端牢。

◆ 进一步完善输配电价改革“四箭齐发”

利好新能源消纳利用

12月1日讯，11月27日从国家发展改革委获悉，为进一步完善输配电价监管制度，近日，国家发展改革委修订了《输配电定价成本监审办法》《省级电网输配电价定价办法》《区域电网输电价格定价办法》和《跨省跨区专项工程输电价格定价办法》四个办法，作出了一系列新的制度性安排，将有助于促进新能源消纳利用、电力安全保供以及电网企业降本增效。

新一轮电力体制改革中，输配电价堪称电价体系的“中枢神经”，不仅直接决定着电力资源在发、输、配、用各环节的成本传导效率，更深刻影响着经营主体的运营决策与终端用户的用电成本。

记者注意到，四个办法在保持政策框架和主要方法总体稳定的基础上，围绕适应新型电力系统建设的新形势、新变化、新要求，聚焦省内消纳与跨省跨区输送两个维度，充分释放出促进新能源消纳利用的清晰信号。

《省级电网输配电价定价办法》明确，电网企业服务于新能源就近消纳等新型主体时，可实行单一容量制电价，并加强全流程监管。

针对我国电力资源“西富东贫”的区域分布特征，《跨省跨区专项工程输电价格定价办法》创新提出，适应新型电力系统和全国统一电力市场建设需要，对以输送清洁能源电量为主或以联网功能为主的跨省跨区专项工程，可探索通过两部制或单一容量制形成输电价格，加强全过程监管。

在促进新能源更大范围、更高水平利用的同时，此次修订通过完善以联网互济功能为主的跨省跨区专项工程输电价格机制，支持电网加强互济通道建设，增强全国电力负荷错峰、余缺互济和应急支援能力，促进整个电力系统安全平稳运行和效率提升。

值得注意的是，电价是企业经营的“成本敏感点”。本次修订突出激励与约束并重原则，着力构建更精细、更严格的成本监审体系，促进电网企业降本增效。

例如，《省级电网输配电价定价办法》提出，立足保障电力安全可靠供应，强化电网企业成本约束，以严格的成本监审为基础，按照“准许成本加合理收益”方法核定输

配电准许收入；健全激励约束机制，促进电网企业加强管理降低成本，为用户提供安全高效可持续的输配电服务，助力行业 and 用户提高能效降低能耗。

“通过优化完善部分成本参数，推动电网企业强化内部管理。此外，根据近年来法律法规和会计准则调整情况，对有关规定作了相应修改完善，以做好政策衔接和工作协同。”国家发展改革委有关负责人表示。

据了解，下一步，国家发展改革委将根据修订后的输配电成本监审和定价办法，对省级电网、区域电网和跨省跨区专项工程开展成本监审和价格核定等工作。

◆ 我国积极履行碳减排承诺已取得实际成效

12月4日讯，中国气象局3日召开新闻发布会，中国气象局科技司司长曾沁出席并发布《中国温室气体公报（2024年）》（以下简称《公报》）。曾沁表示，2021年，中国气象局建成了全球、全国、省、市四层嵌套的“中国碳源汇监测、核校、支持系统”，基于全球地基高精度二氧化碳浓度监测，可对全球、全国及省、市尺度的人为碳排放总量变化和自然碳汇变化，进行监测与核查。评估显示，2024年我国人为碳排放总量相比2023年增加约0.6%，较2023年的增幅显著收窄，也低于全球0.8%的增速，表明我国积极履行碳减排承诺已经取得实际成效。

《公报》是中国气象局服务于应对气候变化工作及我国“双碳”战略的重要决策服务产品之一，这是中国气象局连续第14年发布中国温室气体监测情况，与世界气象组织（WMO）发布的《WMO全球温室气体公报》相呼应。

曾沁介绍，中国气象局自20世纪90年代初起，在瓦里关国家大气本底站开展了温室气体观测。截至目前，已建成由1个WMO全球本底站、7个区域本底站、11个试运行本底站、120多个温室气体观测站等组成的国家级大气本底温室气体观测网。中国气象局在WMO技术框架下开展温室气体观测，采用的方法、标准和流程都与国际接轨。

“目前，我们已经建成集‘观测—运行—标校—质控—应用’于一体的业务体系，观测数据的质量和国际可比性，得到了国际社会的普遍认可。”曾沁说介绍，瓦里关国家大气本底站，是我国唯一纳入WMO全球大气观测计划（GAW）的全球本底站。这里的数据代表着欧亚大陆腹地的大气本底状况，也直接应用于《WMO全球温室气体公报》。

《公报》显示，2024年，瓦里关站二氧化碳年均浓度上升至424.9ppm，比2023年升高3.5ppm。这个增量与全球平均水平持平。甲烷和氧化亚氮年均浓度为2003ppb和338.4ppb，略高于全球平均水平。

曾沁表示，中国气象局作为国家应对气候变化工作的科技型、基础性支撑部门，在温室气体监测、评估、计量标准、碳源汇核算等领域持续提升能力建设。未来，将进一步优化温室气体观测站网布局，加强高精度大气温室气体监测与动态分析，提升二氧化碳收支核算能力，深化温室气体对天气气候的影响与反馈作用研究，积极为我国应对气候变化提供有力的科技支撑。

◆ 2024年我国碳排放总量增幅低于全球

12月5日讯，在中国气象局举行的12月新闻发布会上，《中国温室气体公报（2024年）》（以下简称《公报》）正式发布。《公报》显示，2024年我国人为碳排放总量相比2023年增加约0.6%，较2023年的增幅显著收窄，也低于全球0.8%的增幅，表明我国积极履行碳减排承诺已经取得实际成效。

中国气象局科技司司长、国际合作司司长曾沁介绍，《公报》已连续第14年发布，旨在服务于国家应对气候变化与“双碳”目标，并与世界气象组织（WMO）发布的全球公报相呼应。

世界气象组织于今年10月发布的最新数据显示，2024年全球近地面主要温室气体浓度继续攀升，其中二氧化碳年均浓度升至423.9ppm（百万分之一），比2023年增加3.5ppm，为自1957年现代观测体系建立以来最大增幅；甲烷和氧化亚氮浓度分别达到1942ppb（十亿分之一）和338ppb。此次增幅与全球化石能源排放增加、极端高温条件下生态系统碳汇能力减弱及当年野火频发等因素有关。

《公报》显示，2024年瓦里关站二氧化碳年均浓度达424.9ppm，较2023年上升3.5ppm，与全球增幅保持一致；甲烷和氧化亚氮浓度分别为2003ppb和338.4ppb，略高于全球平均水平。

曾沁介绍，中国气象局自20世纪90年代起布局温室气体监测网络，目前已建成由瓦里关WMO全球本底站、7个区域本底站、11个试运行站及120余个监测站组成的国家级观测网，其数据质量获得国际认可。其中，瓦里关国家大气本底站监测结果直接应用于《全球温室气体公报》。

曾沁表示，中国气象局将进一步优化温室气体观测站网布局，加强高精度大气温室气体监测与动态分析，提升二氧化碳收支核算能力，深化温室气体对天气气候的影响与反馈作用研究，积极为我国应对气候变化提供有力的科技支撑。

◆ 以碳达峰碳中和为牵引发展绿色低碳经济

来源：中国经济时报

12月3日讯，11月29日，由中国经济日报社主办的经济前瞻论坛2025年会在北京首都宾馆举行。国家应对气候变化战略研究和国际合作中心首席科学家徐华清发表《以碳达峰碳中和为牵引，大力发展绿色低碳经济》的主题演讲。

徐华清表示，推进碳达峰碳中和是党中央经过深思熟虑作出的重大战略决策，是我们对国际社会的庄严承诺，也是推动经济结构转型升级、形成绿色低碳产业竞争优势，实现高质量发展的内在要求。需从转型与创新双向发力，以万亿级重大工程激活绿色低碳发展新动能。

我国在全球气候治理中始终扮演着积极建设者的角色。10年前，习近平主席出席气候变化巴黎大会，中国元首气候外交为《巴黎协定》的达成作出重要历史性贡献，为全球绿色发展指明方向。5年前，习近平主席在第七十五届联合国大会一般性辩论上宣布，

中国二氧化碳排放力争于 2030 年前达到峰值，努力争取 2060 年前实现碳中和，呼吁人类加快形成绿色发展方式和生活方式，彰显了中国应对气候变化的坚定决心。两个月前，习近平主席在联合国气候变化峰会上进一步提出，到 2035 年中国全经济范围温室气体净排放量要比峰值下降 7%—10%，为全球多边气候治理注入强劲动力。

针对如何推进绿色低碳发展，徐华清提出七大实施路径，涵盖产业、能源、交通等关键领域转型与机制、技术、金融等创新方向。第一，因地制宜发展新质生产力，加快推进产业结构绿色低碳转型。核心是推动传统产业绿色低碳改造升级，严控“两高”项目盲目增加，严控煤炭消费和煤电项目，坚决避免高碳锁定和高位达峰。《中共中央国务院关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》为产业结构绿色低碳转型提供了明确政策指引，未来需进一步强化政策执行力，推动产业结构向低碳化、高端化、智能化转型。

第二，大力发展新能源，加快推进能源绿色低碳转型。“推动传统能源产业转型升级，大力发展绿色能源，是能源转型的重中之重。”徐华清认为，我国在新能源发展方面已取得显著成效，未来需进一步加快新能源高质量发展，提速能源革命进程，构建清洁低碳、安全高效的能源体系。

第三，支持新能源汽车加快发展，加快推进交通运输绿色低碳转型。近年来，交通运输领域绿色转型成效显著。徐华清分享了一组令人振奋的数据：我国第一个 1000 万辆新能源汽车的普及用了 15 年，而第二个 1000 万辆仅用了 1 年零 5 个月，彰显了我国新能源汽车产业的发展活力。他强调，当前需进一步营造良好产业生态，破解关税等绿色贸易壁垒，为新能源汽车产业开拓更广阔的全球市场空间，推动交通运输领域全面绿色转型。

第四，健全绿色低碳发展机制，加快推进生态文明体制机制创新。在创新维度上，徐华清重点强调机制建设的重要性。党的二十届三中全会决定中明确“必须完善生态文明制度体系”，与宏观调控机制并列成为需要重点完善的两大机制。徐华清建议，未来需在“十五五”规划中进一步强化应对气候变化与绿色低碳转型的统筹协调，完善生态文明体制机制，延续“十二五”规划专章论述的制度传统。

第五，加强绿色低碳科技支撑，积极推进科技创新和产业创新融合发展。技术创新是核心驱动力。徐华清强调，要从以下三个方面发力：依托低排放技术研发推广及应用。以先进可再生能源和核能为代表的非化石能源利用技术作为技术革命突破点。依托新型低排放基础设施建设和智慧互联。以新能源汽车充电桩、先进储能、零碳建筑为主加快新型低排放基础设施建设。依托绿色零碳产业和经济体系建设。以数字化、绿色化、智能化为驱动推动新一代信息技术和先进低碳技术深度融合形成新动能。

第六，建立完善碳市场和碳定价机制，积极推进碳金融产品和服务创新。徐华清认为，建设全国碳市场是利用市场机制控制和减少温室气体排放、推进绿色低碳发展的一项重大制度创新，也是推动实现碳达峰目标与碳中和愿景的重要政策工具，已经成为展现我国积极应对气候变化的重要窗口，并将努力建成更加有效、更有活力、更具国际影响力的碳市场。未来需进一步完善碳定价机制，创新碳金融产品与服务，为绿色低碳项目提供多元化融资支持。

第七，科学谋划应对气候变化一揽子重大工程，积极推进气候投融资模式创新。徐华清提出，重点推进三大类重大工程建设：一是提升气候适应能力重大工程，大力建设气候适应型社会，包括青藏高原等地气候适应性重大工程、气候适应型国家水网优化重大工程、百年一遇级海塘达标提标重大工程、城市生命线气候韧性提升重大工程；二是培育壮大零碳产业重大工程，大力发展绿色低碳经济，包括新型能源体系建设重大工程、零碳流程体系再造重大工程、“非二”温室气体管控重大工程、碳汇和大规模固碳重大工程；三是强化战略支撑引领重大工程，大力提升气候软实力，包括支撑国家气候战略强基重大工程、引领全球气候治理托举重大工程。初步分析，这十大工程在未来10年相应投资规模可达15万亿元，将带动产业链整体投资40万亿元，创造近2300万个就业岗位，对GDP贡献有望达到3.8%，减排潜力预计可达24亿吨二氧化碳当量。

徐华清强调：“开启气候新基建，不仅能为应对气候危机、确保‘双碳’目标完成、引领全球气候治理提供重要支撑，而且也将为发挥投资带动作用，提高综合竞争力，保障国家安全奠定重要基础。”

◆ 张传江出席 2025 海洋能源发展论坛并致辞

洞察深蓝大势、共绘能源新篇

12月5日，2025海洋能源发展论坛暨《中国海洋能源发展报告2025》《2060能源展望（2025年版）》《中国LNG发展报告2025》成果发布会在京举办，论坛以“汇智观能源大势 聚力建海洋强国”为主题，进一步凝聚行业共识，为推进海洋强国与能源强国建设贡献专业价值。中国海油党组书记、董事长张传江出席论坛并致辞。

国家能源局原局长章建华出席论坛并作特邀报告。集团公司外部董事郭建新、江正洪、于万源、赵金海应邀出席论坛。

张传江在致辞中指出，建设能源强国、海洋强国，是以习近平同志为核心的党中央作出的重大战略决策。中国海油作为我国海洋能源开发的“国家队”，始终牢记职责使命，坚定不移推进油气增储上产，全力推动海洋石油工业高质量发展，以实际行动发挥好能源保供主力军作用。

张传江表示，在推进能源强国、海洋强国建设中，中国海油始终注重观大势、谋长远，坚持探寻能源转型科学路径，凝聚行业战略共识，助力各方协同发力，力求为能源行业呈现基于中国实践、具有鲜明海洋特色的独立研判报告。中国海油将始终把智库建设摆在事关长远发展的重要位置，致力打造具有全球影响力的高端智库，以科学咨询支撑科学决策。

张传江指出，坚持向海图强是保障国家能源安全的必然要求。近年来，海洋能源加速走向我国能源供给的主力位置，工程装备迈向技术自主，海上风电引领风向。随着向深远海进军的步伐加快，要不断拓展能源开发的边界，为国家能源安全筑牢防线。深化LNG（液化天然气）利用是推动绿色转型的必然选择。要加快构建涵盖交通、工业、综合利用的天然气生态系统，平衡好能源供应与绿色低碳的关系，让天然气成为绿色转型的

“稳定器”。坚持系统观念是培育发展新动能的必由路径。海洋能源必须走融合发展之路，面对新形势、新挑战，要以科技创新引领产业创新，抓好深水油气勘探和海上风电新兴产业，在多能互补中培育壮大能源新动能。

主题论坛上，三位来自能源行业、国际机构的专家分别就海洋油气勘探进展与发展战略、企业能源战略变迁、深水盆地开发前景等作主旨报告。中国海油集团能源经济研究院发布《中国海洋能源发展报告 2025》《2060 能源展望（2025 年版）》《中国 LNG 发展报告 2025》，并解读发布成果。

据悉，2025 海洋能源发展论坛由主论坛和四场平行论坛组成，行业专家、企业代表、院校学者齐聚一堂，共话能源行业新未来，为加快建设海洋强国和推动能源高质量发展建言献策。

有限公司管理层成员，总部有关部门和相关所属单位负责同志参加论坛。

◆ 涠洲 11-4 油田调整及围区开发项目投产

12 月 3 日，中国海洋石油有限公司宣布涠洲 11-4 油田调整及围区开发项目投产。该项目采用“3 座海上处理中心+1 座陆地终端”的协同开发模式，打造集输枢纽，为区域产能释放与能源供应提供有力保障。

该项目主要依托涠洲油田群现有设施开发，新建 1 座智能井口平台和 1 座中心处理平台，并与现有平台设施通过栈桥相连。项目计划投产开发井 35 口，其中，生产井 28 口，注水井 7 口。预计 2026 年实现日产约 16900 桶油当量的高峰产量，油品性质为轻质原油。

据了解，此次投产的核心组件涠洲 11-4CEPD 中心处理平台总重量超过 14000 吨，投影面积超过 7 个标准篮球场，采用上、中、下三层甲板结构，是所在海域最重、体量最大的海上油气平台。由于其重量超出国内海上浮吊能力极限，项目团队采用浮托技术，应用多拖轮联动控船等措施顺利完成海上安装。

面对海上施工期紧张、任务繁重及多界面交叉作业等挑战，项目组组成专业联合协调团队，提前部署调试方案，细化任务清单，共完成 123 个子系统调试和 3347 个中控打点调试。针对海管作业等重点环节，团队开展作业攻关，进行以小时为单位的进度优化，成功突破了多项技术与管理难点，用时 18 天完成项目的海上安装与全部系统调试工作。

项目投产后，将建成涠洲油田群上游区域集输中心，并将涠洲 11-4 油田并入涠洲电网，实现区域能源协调开发与高效运行。此外，项目还对涠洲 11-4CEPA 平台、涠洲 11-4NB 平台等现有设施进行了工艺管线、注水泵等关键设备的适应性改造，进一步提升了系统综合运行效能。

◆ 渤海首个千亿方大气田累产再获新突破

日产 10 万立方米以上气井占比超三成，持续助力京津冀协同发展

12 月 1 日讯，11 月 25 日，渤中 19-6 凝析气田 CEPA 平台 C10H 井日产气达 20 万立方米，再创气田单井日产新高，包括该井在内，气田日产 10 万立方米的气井占总开发井数的比例已超过 30%。作为渤海首个千亿方大气田，渤中 19-6 凝析气田累产天然气已突破 20 亿立方米，为保障国家能源安全、助力京津冀协同发展增添强劲动能。

渤中 19-6 凝析气田累计探明天然气地质储量超 2000 亿立方米。气田产量的持续攀升，得益于科学的开发理念、高效的协同体系和精益的生产实践。

开发超大规模气田，将储量快速“变现”为产量，高效协同是关键。为突破“钻井快、配套慢”的“钻采不同步”瓶颈，有限天津分公司渤西作业公司构建全流程协同机制，依托采气树三维模型，提前完成约 85%管汇组件的工厂化加工；通过三级管控体系推进工程作业和气井生产有效衔接；运用三维联动机制推动井上工程建设；坚持“一井一策”，动态优化生产方案。气田投产以来，气井完井即投产达成率保持 100%，构建起可复制的标准化协同作业体系。

开发超大规模气田，要有“烹小鲜”的精细。通过聚焦全产业链资源循环与流程优化，气田创新应用“一井多用”资源整合模式，对 6 口低产气井实施技术改造，使其转为间歇注气井，在为地层补充能量的同时实现定期放喷生产。这一举措有效盘活“闲置”资源，实现增气又增油。

◆ 中国石油全力支援香港大埔火灾善后工作

中国石油网12月5日消息，11月26日21时起，距离香港大埔宏福苑火灾现场2公里的中国石油大埔加油站开通绿色通道，向政府救灾车辆和义工车队提供免费加油服务。

香港大埔宏福苑火灾发生后，中国石油坚决贯彻落实习近平总书记重要指示精神，驻港企业立即行动，全力以赴为救灾提供支持服务。亚太公司统筹中国石油在港资源，积极对接香港特区政府相关部门需求，并组织研究后续支援方案。国际事业（香港）公司紧急筹措饮用水、食品等应急物资。股份公司香港代表处义工小组前往大埔区政府合署办公楼，与民政事务处、社会福利署对接。昆仑能源义工小组积极参与救援物资的搬运、分拣与派发。

◆ 中国石油全力保障新疆震区油品供应


中国石油网12月5日消息，据中国地震台网测定，12月4日15时44分，新疆克孜勒苏州阿合奇县发生6.0级地震。地震发生后，昆仑物流新疆分公司迅速行动、高效联动，第一时间启动应急预案，全面统筹推进人员排查、车辆调度及油品保供工作，全力保障震区油品供应稳定。

险情就是命令，响应刻不容缓。昆仑物流新疆分公司第一时间与新疆销售公司进行电话连线，精准掌握震区各加油站的油品库存、即时需求及运营状况。配送中心管理人员通过电话、车载视频、车辆智能监控系统等载体，对在岗人员、运营车辆进行安全排

查。截至发稿，地震未造成员工伤亡，车辆运行正常。

为构建高效协同的保供体系，昆仑物流新疆分公司迅速搭建多方联动工作机制，实时跟进震区灾情动态，与克州中石油销售有限公司保持高频次沟通，精准对接保供需求；生产经营部同步开展油库库存专项核查，梳理油品储备数据，为后续运输调度提供信息支撑；智能监控中心与配送中心实现24小时在线联动，实时监控油品运输车辆运行轨迹、车况及运输进度，全方位保障运输环节安全顺畅。


针对震区阿合奇县佳朗奇加油站、延边加油站、托河加油站、库兰萨日克加油站4座重点保供站点的油品需求，昆仑物流新疆分公司所属阿克苏配送中心、喀什配送中心紧急响应，迅速抽调3台油罐车，满载90吨油品火速奔赴震区，全力保障站点油品供应。同时，提前储备4台油罐车，配齐驾驶及押运人员，确保第一时间增补运力、调拨油品。

截至目前，震区4座重点保供站运营秩序平稳、油品储备充足，可完全满足当地群众及救援车辆的用油需求。下一步，昆仑物流新疆分公司将持续密切关注震区灾情变化及油品需求，优化运力调配，强化联动协同，全力筑牢震区油品供应“补给线”。

◆ 中国石化荣获资本市场多个奖项

本报12月4日讯，近日，中国石化股份公司荣获资本市场多个奖项。公司获得中国上市公司协会“2025上市公司董事会最佳实践案例”“2025年上市公司可持续发展最佳实践案例”和“2025上市公司董办最佳实践案例”等奖项，表明公司在董事会实践、规范运作、可持续发展领域的先进经验和特色做法得到市场充分认可，发挥了资本市场优等生的示范引领作用。

同时，公司获得中国基金报评选的2025中国上市公司英华奖A股价值示范案例、港股ESG示范案例、港股投关示范案例等奖项，以及中国证券报评选的2025上市公司（港股）股东回报金牛奖。

中国石化上市25年来，始终秉承尊重投资者理念，与股东共享发展成果，特别是近年来，以提高上市公司质量为基础，积极开展“提质增效重回报”行动，强化市值管理和ESG管治，取得了积极成效。

◆ 中国石化获第三届全国工业和信息化技术

技能大赛二等奖

本报12月3日讯，11月26日至28日，第三届全国工业和信息化技术技能大赛（国家级一类竞赛）决赛在重庆举办。中国石化代表队获工业互联网创新应用赛项二等奖。

本次大赛由工业和信息化部、人力资源和社会保障部等联合主办，以“产才融合·技能报国”为主题，聚焦智能网联新能源汽车、智能工业机器人、工业互联网创新应用等领域设置6个赛项，共有408支地方及央企代表队的800余名选手晋级参加决赛。

中国石化积极参加竞赛，党组组织部、信息和数字化管理部统筹协调，优中选优确定由 2 名来自胜利油田的选手组成代表队，参加工业互联网创新应用赛项。决赛中，中国石化选手凭借扎实的专业功底、精湛的实操技能和良好的精神风貌，在与全国 74 家高校及央企选手竞争中获得佳绩。

◆ 中国领跑全球清洁能源投资

来源：中国能源报

12 月 5 日报道，今年，全球清洁能源投资总体保持增长势头，同时呈现出更为复杂的结构性变化。国际能源署最新发布的《世界能源投资报告》显示，2025 年，全球能源投资规模预计将增至 3.3 万亿美元，其中清洁能源投资将达到 2.2 万亿美元，约为化石燃料投资规模的两倍。太阳能光伏、风电、电池储能等领域保持活跃，但区域差异明显，各类技术间的投资表现也出现分化。

在全球清洁能源投资格局中，中国继续发挥关键作用。国际能源署测算，中国清洁能源投资规模预计将达到 6300 亿美元，占全球总量的 29%，超过所有发达经济体预计投资总和（1 万亿美元）的一半以上。同时，中国能源投资支出规模已达到欧盟的两倍，接近欧盟与美国的总和，投资体量持续巩固其全球第一的地位。

一、中国贡献全球近三成投资

根据国际能源署的报告，中国在全球清洁能源领域扮演着愈加重要的角色，中国在推进清洁能源发展、引领全球能源结构转型方面贡献突出。

从投资结构看，中国在太阳能、风能、水电、核电、电池储能及电动汽车等关键行业均形成系统性、长期性布局。过去 10 年，中国在全球清洁能源投资中的占比由 1/4 提高到近 1/3，在光伏制造、陆上与海上风电建设、电动汽车产业链等领域保持全球领先优势，形成了完整、稳定且具规模效应的产业体系。以太阳能光伏为例，全球光伏发电投资在 5 年内实现翻番，其中相当大的增长来自中国市场的持续扩张。

在总量方面，中国能源投资规模已达欧盟的两倍，接近欧盟与美国两者合计水平。国际能源署指出，电力投资正在成为全球能源投资的核心，而中国在发电、电网及储能领域的投入均达到世界领先水平。其中，太阳能光伏预计将在 2025 年吸引 4500 亿美元投资，成为全球最大单一能源投资板块；电池储能投资也保持快速增长，有望突破 650 亿美元。

中国清洁能源投资的快速提升不仅源于减排需求，也受到能源安全、成本竞争力提升、产业政策支持等多重因素推动。近年来，中国持续扩大发电、储能、电网投资规模，以应对快速增长的用电需求，同时完善市场机制，增强电力系统的灵活性与韧性。

从投资结构变化看，中国市场正在经历从大型集中式电站向分布式项目加速转型的过程。分布式太阳能因建设周期短、电网适配性强、单位投资收益更加明确，成为今年投资增长最明显的领域。

二、投资格局呈现区域分化

从今年全球清洁能源投资走势看，区域间投资活跃度差异正在快速扩大，投资流向深受政策环境、电价变化与收益预期调整等因素影响。国际能源署指出，全球清洁能源投资虽有提升，但增长背后呈现明显不均衡情况。美国可再生能源投资出现大幅下滑，而欧盟则在多项政策推进下实现显著增长，资本跨区域重新配置的趋势正在加速。

美国市场今年投资节奏明显放缓。数据显示，2025年上半年，美国可再生能源投资较去年下半年下降36%，成为全球主要经济体中投资回调最明显的区域之一。值得一提的是，美国对建设进度已达80%的“革命风电场”项目下达停工指令。

彭博新能源财经清洁电力研究主管梅雷迪思·安妮克斯认为，稳定的收益机制是维持可再生能源投资活力的关键。在政策环境具有可预期性的市场，投资活动保持稳健增长；而在政策存在较大波动的主要经济体，投资者往往在政策调整窗口期集中推进项目，容易引发投资规模的周期性起伏。

国际能源署署长法提赫·比罗尔指出，面对快速变化的国际经济与贸易形势，部分投资者对新能源项目审批持谨慎态度，但在多数领域，现有项目的投资活动仍保持稳定推进。

在新兴市场，太阳能和风电仍保持相对稳定增长。沙特阿拉伯签署了非洲、中东和欧洲地区规模最大的2.6吉瓦太阳能电站合作协议；印度上半年可再生能源投资达到118亿美元，风光储一体化招标成为主要推动力；土耳其太阳能投资同比增长12%；印尼投资规模增长近5倍，其新电力发展规划预计将在未来10年释放960亿美元投资空间。东南亚可再生能源投资环比增长7%，拉美一些中小市场在分布式光伏等领域展现持续扩张动力。

三、技术投资出现新风向

从全球范围看，今年清洁能源投资的技术结构出现多项值得关注的新变化。太阳能光伏继续占据全球清洁能源投资主导地位，成为增长最快的单一技术领域。最新数据显示，2025年上半年，全球太阳能投资达到2520亿美元，显著高于风电投资的1260亿美元，其中小型分布式光伏成为增长主力。彭博新能源财经指出，分布式光伏因建设周期短、收益机制更为清晰，在多国成为弥补集中式投资下滑的关键力量。以中国市场为例，分布式光伏投资今年同比翻番。

风电领域同样呈现分化。陆上风电投资受到政策调整、土地资源、审批周期等因素影响，多个市场出现融资规模下降，但海上风电展现出更强的增长势头。今年上半年，全球海上风电吸引投资390亿美元，超过去年全年总额。由于海上风电项目资金体量大、周期长，其投资常受审批与招标节奏影响而呈周期性波动。除中国外，全球其他地区的成本上升也推动投资规模扩大，资本正加速向确定性更高的海上风电市场集中。企业层面的布局调整更凸显这一趋势，一些国际能源公司正在减少对美国海上风电的投资，转而增强在欧洲等市场的投入。

值得关注的是，当前全球电网投资虽达到每年 4000 亿美元，但仍难以满足可再生能源快速扩张的需要。国际能源署指出，未来几年电网建设需与发电投资实现均衡，否则将制约清洁能源新增装机的消纳能力。与此同时，审批流程复杂、设备供应链紧张等因素仍是制约电网投资的重要因素。

◆ 中国碳市场建设迈入新阶段

来源：人民日报海外版

12月5日报道，刚闭幕不久的第十五届全国运动会不仅是体育的盛会，也是一场由大型赛事带动的绿色实践。场馆使用绿色低碳设计与材料，无废理念贯穿赛事全程，中国南方航空公司专门推出“低碳全运会”主题航班，使用国家核证自愿减排量（CCER）抵消当次航班碳排放，实现绿色飞行。

为何 CCER 可以抵消碳排放？这里不得不提到中国的碳市场。在这样一个市场里，碳减排量可以像日常商品一样被交易。

一、为何要加快建设碳市场

从启动到现在，中国的碳市场不断完善。今年 8 月底，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于推进绿色低碳转型加强全国碳市场建设的意见》（以下简称《意见》），碳市场建设迈入了新阶段。

二、为何要加快建设这样一个市场？

这要从我们面临的形势说起。

2024 年全球平均气温较工业化前水平升幅首次突破 1.5°C，当下，全球极端气候事件突发频发，给人类的安全与经济社会发展带来严峻挑战。加快碳市场建设迫在眉睫。

“碳市场是利用市场机制控制和减少温室气体排放、加快经济社会发展全面绿色低碳转型的制度创新，是实施我国积极应对国家气候变化战略、实现‘双碳’目标的关键政策工具。”生态环境部华南环境科学研究所所长严刚说，加快碳市场建设，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，激励全社会参与绿色低碳行动，促进低碳零碳负碳技术创新，对落实主体减排责任、实施碳排放双控、降低全社会减排成本具有重要意义。

除了应对全球气候变化等形势，加快碳市场建设也与中国的发展阶段息息相关。

国务院发展研究中心资源与环境政策研究所副所长王海芹说，中国生态文明建设已进入以降碳为重点战略方向、推动减污降碳协同增效、促进经济社会发展全面绿色转型、实现生态环境质量改善由量变到质变的关键时期。在新的阶段，突出以“双碳”为引领推动经济社会全面绿色转型，需要进一步完善碳市场建设，将碳价格信号充分融入经济社会发展全过程各领域，更充分发挥市场激励作用，加快形成绿色低碳生产方式和生活

方式。

作为一个负责任的大国，加快碳市场建设也是在为世界提供更多中国智慧。

生态环境部环境与经济政策研究中心主任胡军表示，发展中国家产业低碳转型难度较大，中国是世界绿色发展的坚定行动派、重要贡献者，全国碳市场立足发展中国家基本现状，采用基于碳排放强度控制目标的配额分配方法，既能够将温室气体控排责任压实到企业，又能为碳减排提供激励，展现了碳市场机制的灵活性和适用性优势，为全球碳市场机制创新贡献“中国方案”，为全球绿色发展事业注入了新动力。

三、进阶版碳市场什么样

目前，中国的碳市场是全球覆盖温室气体排放量规模最大的市场，已建立重点排放单位履行强制减排责任的全国碳排放权交易市场和激励社会自主减排的全国温室气体自愿减排交易市场，具有中国特色的碳市场制度体系初步建成，以碳市场为主体的中国碳定价机制正在逐步形成。

截至 2025 年 10 月底，全国碳排放权交易市场交易配额累计成交量超 7.7 亿吨，累计成交额超 518 亿元。自愿减排市场建设持续推进，项目量和减排量不断增长，促进低碳零碳负碳技术发展和生态产品价值实现。

此次《意见》提出，推动建设更加有效、更有活力、更具国际影响力的全国碳市场。更加有效、更有活力、更具国际影响力的碳市场是什么样子？

《意见》提到，到 2027 年，全国碳排放权交易市场基本覆盖工业领域主要排放行业，全国温室气体自愿减排交易市场实现重点领域全覆盖。

对此，上海环境能源交易所董事长赖晓明认为，对交易市场而言，行业扩围一方面意味着交易主体数量快速增长、可交易配额总量持续上升，带动市场规模跃升，另一方面促进跨行业配额流转，使配额向碳排放效率更高或减排潜力更大的企业流动，推动市场形成多行业共融、跨行业竞价的资源配置机制。

《意见》指出，到 2030 年，基本建成以配额总量控制为基础、免费和有偿分配相结合的全国碳排放权交易市场，建成诚信透明、方法统一、参与广泛、与国际接轨的全国温室气体自愿减排交易市场，形成减排效果明显、规则体系健全、价格水平合理的碳定价机制。

碳排放权登记结算（武汉）有限责任公司党委书记、董事长尹俊说，碳价作为碳市场发挥资源配置功能的关键信号，其稳定性直接关系到市场激励机制的成效。建立公开、透明的配额储备和市场调节机制，能够在市场出现失衡风险时，及时通过释放或储备配额，防止碳价非理性波动。通过构建价格发现的稳定锚点、预期性较强的价格信号，从微观层面倒逼企业将碳成本纳入全生命周期管理，引导企业减排行为、维护市场稳定运行。

四、如何加快碳市场建设

加快碳市场建设，下一步该怎么做？结合《意见》的出台，不少业内专家纷纷支招。

“加快建设全国统一的碳市场，需要统一配额管理、统一交易、统一监管、统一数据管理、统一对外合作，可促进碳配额在更大范围内畅通流动，提高资源配置效率，进一步释放市场潜力。”王海芹说，全国碳市场的完善不可一蹴而就，需要防范风险、稳妥推进。地方碳市场在扩大覆盖范围、完善市场调控、创新监管手段、有序发展碳金融等方面可先行先试，为全国统一碳市场的完善积极努力探索宝贵经验。

在生态环境部信息中心党委书记、主任汪海洋看来，要充分发挥数智技术在数据管理中的关键支撑作用，引领全国碳市场治理模式由经验和被动管理向数智化精准和主动全过程管理转变，打通市场治理“全链条全环节”，推动建立跨部门业务协同、跨领域资源调度、跨场景决策联动的全国碳市场数智治理新模式，支撑构建纵向贯通、横向融合、全域覆盖的全国碳市场现代化治理格局。

生态环境部环境发展中心副主任祝浩认为，需要厘清碳普惠机制和国家自愿减排交易机制的边界，实现碳普惠方法学与全国温室气体自愿减排项目方法学体系的优势互补，充分发挥国家自愿减排交易机制和地方碳普惠机制的激励减排合力。

展望未来，一个更加完善的碳市场将为中国的绿色发展带来更多活力。

■ 国际

◆ 国际油价动态

国际油价 12 月 1 日上涨、纽约市场收于每桶 59.32 美元

截至当天收盘，纽约商品交易所 1 月交货的轻质原油期货价格上涨 77 美分，收于每桶 59.32 美元，涨幅为 1.32%；2 月交货的伦敦布伦特原油期货价格上涨 79 美分，收于每桶 63.17 美元，涨幅为 1.27%。

国际油价 2 日下跌、纽约市场收于每桶 58.64 美元

截至当天收盘，纽约商品交易所 2026 年 1 月交货的轻质原油期货价格下跌 68 美分，收于每桶 58.64 美元，跌幅为 1.15%；2 月交货的伦敦布伦特原油期货价格下跌 72 美分，收于每桶 62.45 美元，跌幅为 1.14%。

国际油价 12 月 3 日微涨、纽约市场收于每桶 58.95 美元

截至当天收盘，纽约商品交易所 2026 年 1 月交货的轻质原油期货价格上涨 31 美分，收于每桶 58.95 美元，涨幅为 0.53%；2 月交货的伦敦布伦特原油期货价格上涨 22 美分，收于每桶 62.67 美元，涨幅为 0.35%。

国际油价 4 日上涨、纽约市场收于每桶 59.67 美元

截至当天收盘，纽约商品交易所 2026 年 1 月交货的轻质原油期货价格上涨 72 美分，收于每桶 59.67 美元，涨幅为 1.22%；2 月交货的伦敦布伦特原油期货价格上涨 59 美分，收于每桶 63.26 美元，涨幅为 0.94%。

国际油价 5 日微涨、纽约市场收于每桶 60.08 美元

截至当天收盘，纽约商品交易所 2026 年 1 月交货的轻质原油期货价格上涨 41 美分，收于每桶 60.08 美元，涨幅为 0.69%；2 月交货的伦敦布伦特原油期货价格上涨 49 美分，收于每桶 63.75 美元，涨幅为 0.77%。

◆ 油价周一上扬近 2%至近一周高位

OPEC+产量决议与地缘风险共筑支撑

12 月 1 日讯，国际油价周一亚市震荡走高，美原油一度攀升 1.93%，至 59.61 美元/桶，接近上周五创下的一周高点 59.64。市场受到双重因素推动：OPEC+决定维持明年第一季度产量政策不变，同时美国可能对委内瑞拉采取行动的地缘政治风险引发供应担忧。在周日举行的会议上，OPEC+联盟决定维持 2026 年第一季度的石油产量水平不变。该组织在声明中强调采取谨慎态度的重要性，并保留随时暂停或逆转额外自愿产量调整的灵活性。这一决定显示出产油国对潜在供应过剩风险的持续担忧。

美国总统特朗普关于考虑关闭委内瑞拉领空的言论，也为石油市场注入新的风险溢价。分析师指出，这一表态增加了委内瑞拉原油供应中断的可能性，从而为油价提供了支撑。特朗普周日证实已与委内瑞拉总统马杜罗通电话，但未透露具体细节。澳洲联邦银行分析师维韦克·达尔表示，OPEC+的决定基本符合市场广泛预期。

他在报告中写道：“全球石油市场供应过剩的担忧很可能影响了 OPEC+的决策过程。”该组织正试图在平衡市场份额与维持油价稳定之间寻找最佳路径。除委内瑞拉局势外，欧洲方面围绕俄乌和平协议的不确定性也在加剧，这扭转了近期市场的看跌情绪。多重地缘政治风险的叠加，正为油价构筑坚实支撑。

◆ 受地缘政治风险和供给过剩担忧影响

油价窄幅震荡

12 月 2 日讯，国际油价周二窄幅震荡，美原油交投于 59.35 美元/桶附近，布伦特原油目前交投于 63.13 美元/桶附近，市场担忧乌克兰无人机袭击俄罗斯能源设施及美国与委内瑞拉紧张局势升级可能影响全球供应，但供应过剩的担忧仍在压制油价。分析师表示，军事行动升级进一步印证了短期内难以达成和平协议的观点，并指出柴油与汽油市场正接近拉动整体原油市场反弹的临界点。澳新银行同时预警，美国对委内瑞拉制裁范围的扩大，加剧了市场对其石油出口进一步受限的担忧。

另一方面，石油输出国组织及其盟友（OPEC+）周日重申，将于12月小幅增产，但明年第一季度将暂停进一步增产计划，以应对供应过剩忧虑。不过，分析师指出，长期来看基本面因素仍将主导市场，全球供需平衡的恶化仍可能推动油价下行，美原油与布伦特油价分别跌至55美元和59美元的可能性依然存在。

◆ 地缘风险支撑油价，但基本面疲软限制涨幅

12月4日讯，国际油价在周四交易中小幅上涨，美原油目前交投于59.26美元/桶，涨幅约0.5%，布伦特原油目前交投于62.93美元/桶，涨幅约0.3%。主要支撑因素来自两个方面：一是乌克兰对俄罗斯石油基础设施的袭击事件引发供应担忧；二是俄乌和平谈判陷入僵局，削弱了市场对俄罗斯石油将很快大规模重返全球市场的预期。然而，全球原油市场整体疲软的基本面限制了油价的上升空间。

乌克兰军事情报部门周三表示，袭击了俄罗斯境内向匈牙利和斯洛伐克输油的“友谊”管道。尽管管道运营商随后称输送工作正常，但此类事件持续引发了市场对供应稳定的忧虑。另一方面，地缘政治前景的不确定性为油价提供了另一层支撑。美国总统特朗普表示，其代表与克里姆林宫的谈判未取得具体突破，并称后续发展“尚不清楚”。市场将此解读为乌克兰和平进程陷入停滞，这推迟了先前关于战争结束后对俄制裁可能解除、从而令大量俄油涌入市场的预期。

然而，分析师指出，宏观基本面因素仍在压制油价。分析师表示，尽管地缘政治风险推高了油价，但对供应过剩和需求疲软的担忧依然存在。这种担忧也得到了机构的印证，惠誉评级在周四下调了2025-2027年的油价预测，理由正是市场供应过剩以及预计产量增长将超过需求。

◆ IEA：修正全球原油需求达峰预估

本报12月4日讯，国际能源署（IEA）近期发布2025年版《全球能源展望报告》，对全球原油需求达峰预估作出重要修正。报告认为，现在起到2050年，全球原油需求将持续增长，预计2050年将达到1.13亿桶/日。此前，国际能源署曾多次预测全球原油需求将在2030年前达峰。

报告称，未来几十年全球能源需求将持续攀升，其中信息技术将成为能源需求增长的重要推动力。在人工智能技术的推动下，2025年全球数据中心投资有望达到5800亿美元。与此同时，传统能源需求也将持续增长，其中石油和天然气需求将呈上升趋势，而煤炭需求将逐步下降。

报告发布后，欧佩克迅速回应，称国际能源署调整原油需求达峰预测是“拥抱现实”之举。其实，国际能源署此前预测面临的最大冲击来自美国能源政策调整，特朗普重返白宫后，多次要求国际能源署将工作重心转向能源供应安全，而非绿色能源转型。

国际能源署署长比罗尔表示：“近几十年的能源发展历程表明，能源安全紧张态势前所未有地延伸至燃料与科技领域。”报告指出，随着全球能源转型进入“电力时代”，电网稳定性、存储技术及电力系统灵活性将成为保障能源安全的核心议题。报告还关注

到，2015 年以来，全球发电领域投资飙升近 70%，但电网领域每年的投入增长却不到发电领域的一半。

报告在多种发展情境下均得出结论：国际社会无法实现《巴黎协定》将全球升温控制在 1.5 摄氏度内的目标。在“当前政策情境”下，预计到 2100 年全球升温幅度将达到 2.9 摄氏度。

◆ IEA：能源服务需求将持续增长

12 月 1 日讯，近日，国际能源署 (IEA) 发布《2025 年世界能源展望》报告强调，未来几十年，全球对能源服务特别是电力需求将持续增长，同时，数据和人工智能相关服务需要的能源供应也将大幅上扬。

IEA 表示，电力是当代工业和数字经济的命脉。在可预见的时间内，全球电力需求增速将远高于能源消费总量增速。这在当前全球能源投资中已有明显体现，对电力供应与终端电气化投资已占全球能源投资总量的 50%。

IEA 多年来的分析持续凸显电力在全球经济中日益重要的地位。IEA 署长法提赫·比罗尔指出，与过去 10 年的趋势不同，电力消费增长不再局限于新兴经济体和发展中经济体。数据中心和人工智能带来的电力需求迅猛增长，同样大幅推升了全球发达经济体的用电量。2025 年全球数据中心投资预计将达 5800 亿美元，已超过全球石油供应投资的 5400 亿美元，体现出全球经济形态的深刻变革。

值得注意的是，报告预测石油和天然气将在未来能源演进中持续发挥重要作用。在现行政策条件下，直至 2050 年，石油和天然气需求未见峰值，且石油仍将是最主要燃料。随着发达经济体对石油和天然气的需求增幅放缓，以印度和东南亚为代表的新兴经济体，连同中东、非洲和拉丁美洲发展中国家，将贡献未来数年全球石油天然气需求的大部分增量，并可能逐渐重塑国际能源市场格局。

报告预测，短期内全球油气供应将较为充裕，油价会稳定在 60 美元至 65 美元区间，随着液化天然气出口新项目陆续投产，天然气市场供需矛盾同样呈现缓和态势。但国际油气市场近期的平衡态势仍面临地缘政治风险的考验，若全球能源转型政策放缓或油气价格走低刺激需求增长，现有缓冲空间可能将快速收窄。

报告指出，2025 年全球液化天然气新项目将有所增加，预计到 2030 年，将有年产能约 3000 亿立方米的新液化天然气出口设施投入运营，全球液化天然气供应量将增长 50%。虽然天然气需求预期增长，但如此大幅增加的液化天然气产能可能导致市场供大于求。

报告指出，伴随着国际能源市场变革和国际政治格局动荡，在油气供应等传统能源安全风险之外，其他关键矿产资源领域的脆弱性尤为显著。

◆ 欧佩克+产量政策悬而未决

供应过剩阴云笼罩油市

11月30日讯，欧佩克+即将召开会议评估全球石油市场，鉴于供应过剩迹象日益明显，该联盟预计将在明年第一季度暂停增加供应。多位代表透露，这个由沙特和俄罗斯领导的联盟很可能坚持本月达成的计划，即在12月进行适度增产后于明年头三个月保持产量稳定。尽管暂停增产显示出产油国在今年快速恢复生产后转向谨慎，但此举仍可能导致2026年初全球市场出现显著供应过剩。

若供应过剩局面持续恶化，可能会对油价构成进一步下行压力，影响产油国财政收入平衡。市场关注会议是否释放更强力的减产信号，任何超预期的产量决议都可能引发油价剧烈波动。

◆ 欧佩克+维持原油产量不变

新设产能评估机制

12月1日讯，欧佩克+在周日会议上决定，2026年第一季度将维持当前石油产量水平不变。这一决议显示出，在全球经济放缓导致油价持续承压的背景下，该组织对争夺市场份额持谨慎态度。此次会议举行之际，美国正推动俄乌和平谈判。分析指出，若谈判成功导致对俄制裁放松，全球石油供应可能增加。目前欧佩克+产量占全球总产量一半，其决策对油市影响重大。根据会后声明，欧佩克+仍有约324万桶/日的减产措施持续生效，约占全球需求的3%。其中包括多数成员国持续至2026年底的200万桶/日减产，以及部分成员国逐步恢复产量后剩余的124万桶/日减产额度。

值得关注的是，欧佩克+批准建立新的产能评估机制，用于制定2027年起的产量基准。消息人士透露，评估将于2026年1月至9月进行，由专业机构对22个成员国中的19个进行产能核定。产能评估一直是欧佩克+的敏感议题。阿联酋等国产能提升后要求提高配额，而部分非洲国家虽面临产能下降却反对削减配额。2024年安哥拉就因配额争议退出该组织。截至上周五，布伦特原油收于每桶63美元附近，年内累计下跌15%。前欧佩克官员JorgeLeon表示：“在市场前景恶化的当下，欧佩克+明确将稳定置于增长之上”。

◆ 欧佩克+主要产油国宣布维持明年

头三个月暂停增产计划

12月1日讯，石油输出国组织（OPEC）11月30日发表声明说，OPEC和非OPEC产油国中的8个主要产油国决定，维持11月初制定的产量计划，在2026年头三个月暂停增产。沙特阿拉伯、俄罗斯、伊拉克、阿拉伯联合酋长国、科威特、哈萨克斯坦、阿尔及利亚和阿曼的代表当天举行线上会议，讨论国际石油市场形势及前景。声明说，由于季节性因素，上述国家决定在2026年1月、2月和3月暂停增产步伐，产量与2025年12月保持相同。

声明还说，当前全球经济预期相对平稳，石油市场基本面稳健。同时，为维护石油市场稳定，8国将根据市场情况灵活调整增产节奏。上述8国2023年4月宣布日均约165万桶原油的自愿减产措施，并于2023年11月再次宣布日均220万桶原油的额外自愿减产措施。此后，这两大减产措施多次延期。但在此期间，美国、加拿大等国原油产量增加，导致OPEC失去部分市场份额。

◆ 欧盟达成协议承诺在2027年前淘汰

俄罗斯天然气

12月3日讯，欧盟已达成一项协议，计划在2027年前逐步淘汰俄罗斯天然气，这是针对俄乌冲突而加大施压的最新举措。欧盟理事会新闻办公室表示：“这项法规将有助于终结对俄罗斯天然气的任何依赖，并加强欧盟的能源安全。”贸易商和能源公司一直在密切关注欧盟逐步摆脱俄罗斯天然气以及转向美国和中东国家等替代供应商的动向。

◆ 欧元区通胀上升并不意味着欧洲央行

会在12月降息

12月2日讯，荷兰国际集团(ING)经济学家伯特·科林(Bert Colijn)在一份报告中指出，欧元区通胀上升并不意味着欧洲央行会在12月降息。11月份欧元区总体通胀率从2.1%升至2.2%，而核心通胀率则稳定在2.4%。科林表示，通胀率的小幅上升主要是由于能源价格跌幅收窄。“目前来看，通缩和通胀因素似乎相互制约，价格水平仍然过高，不足以进一步降息。”

展望未来，企业预计物价将加速上涨，尤其是在服务业。不过，科林表示，通缩压力应在可预见的未来将物价维持在当前水平附近，未来几个月通胀率可能低于目标水平。

◆ 欧洲央行12月缺乏降息理由

欧元区通胀微升

12月2日讯，荷兰国际集团经济学家伯特·科莱恩指出，欧元区11月通胀率从2.1%微升至2.2%，核心通胀率稳定在2.4%，这一小幅上升并未给欧洲央行提供在12月会议上降息的充分理由。科莱恩分析称，此次通胀微升主要源于能源价格降幅收窄，而当前通胀放缓的进程与各类价格驱动因素之间似乎相互制衡，导致整体物价水平仍维持在过高位置，尚不支持央行进一步放松货币政策。

尽管有调查显示，企业对未来物价上涨的预期有所增强，服务业领域尤为明显，这可能带来潜在的上行风险。但科莱恩认为，在可预见的未来，经济中的通缩压力仍将占

据主导，预计物价水平将维持在接近当前的水平，甚至不排除未来几个月通胀率再度跌破欧洲央行 2% 目标值的可能性。

◆ 欧洲天然气供应强劲压制地缘波澜

12月3日讯，周三，欧洲基准荷兰 TTF 近月天然气合约价格微跌 0.16 欧元，报每兆瓦时 27.85 欧元，接近 19 个月低点。英国次日交付天然气合约价格也小幅下滑 0.05 便士，至 72.30 便士/色姆。价格低位盘整的核心原因在于供应持续强劲，机构数据显示，周三西北欧的液化天然气 (LNG) 供应量预计将增加 60 吉瓦时/日，达到 2120 吉瓦时/日的高位。

分析观点认为，只要来自美国等地的 LNG 出口保持高位，缺乏供给侧响应，价格就仍有下行空间。需求侧同样疲软，温和的天气抑制了供暖用气需求，进一步对价格构成压力。尽管俄乌和平谈判未果，且欧盟理事会已就“2027 年前逐步停止进口俄罗斯天然气”达成协议，但市场反应平淡。这反映出市场普遍预期，即使失去俄气，欧洲大幅增加的美国 LNG 进口也足以弥补供应缺口，俄罗斯天然气已非必需品。

与天然气市场的平静形成对比，欧洲碳排放配额基准合约价格上涨 0.44 欧元，至每吨 82.26 欧元，显示能源转型政策与能源商品基本面呈现分化走势。综合来看，充沛的 LNG 供应与温和需求已成为当前欧洲气价的主导逻辑，短期内地缘政治事件难以撼动这一基本面格局。

◆ 美国通胀外部压力暂缓，但出口竞争力

面临挑战

12月3日讯，美国劳工部数据显示，9月进口价格环比变化为零，低于经济学家预测的增长 0.3%，也低于 8 月的增长 0.1%。进口价格疲软的主要拖累来自石油，其价格在 9 月环比下降 1.5%，与去年同期相比则大幅下降 5.1%。剔除石油后的非石油类进口价格环比微增 0.2%，同比增长 0.8%，显示非能源领域的输入性通胀压力依然温和存在。

出口价格方面，9 月环比同样持平，未达到预期的增长 0.3%，这可能会对美国出口商品的国际竞争力构成一定影响。与去年同期相比，出口价格仍保持 3.8% 的较高涨幅，其中农产品、工业 supplies 和食品饮料的同比涨幅均超过 4%。总体而言，停滞的进口价格数据有助于缓解美联储对输入性通胀的担忧，为货币政策提供更多空间，但出口价格增长乏力也暗示了外部需求可能面临挑战。

◆ 美国 LNG 出口盛宴告急，利润空间被两面挤压

政治风险正在积聚

12月4日讯，美国亨利港天然气基准价格因国内寒冷天气及 LNG 工厂原料需求激增，周三飙升至每百万英热单位 5 美元以上，创三年新高。与此同时，全球 LNG 供应充足（主

要来自美国新增产能) 压低了亚洲与欧洲主要需求中心的价格, 欧洲基准 TTF 价格近日已跌破每兆瓦时 30 欧元, 创 2024 年 4 月以来新低。这种大西洋两岸的价格动态导致亨利港与 TTF 的价差收窄至约每百万英热单位 4.70 美元, 为 2021 年 4 月以来最窄水平, 严重挤压了美国 LNG 出口商的利润空间。分析师指出, 许多美国 LNG 出口合同在价差低于 4 美元时将无利可图, 若价差跌破 2 美元的生产成本线, 运营商几乎必然要削减产量。

尽管当前价差尚不足以触发减产, 但未来风险正在积聚。国际能源署数据显示, 2025 至 2030 年间, 全球年 LNG 出口能力预计将增长 3000 亿立方米, 其中约 45% 来自美国。美国国内天然气市场正趋于紧张, LNG 出口需求与数据中心等国内消费增长, 将在未来几年持续推高美国气价, 而特朗普关税言论背景下清洁能源支持政策的回撤可能加剧这一局面。这形成了政治风险: 利润下滑可能迫使美国生产商削减运营, 这与特朗普政府降低国内能源价格并增加 LNG 出口的双重目标相冲突, 市场动态正演变为潜在的政治负担。



◆ 美联储青睐的通胀指标显示 9 月份走势温和

不太可能阻碍下周降息

12 月 5 日讯, 美联储青睐的通胀指标 9 月份保持在 3% 以下, 同时物价环比温和上涨, 这不太可能阻碍该央行在下周会议上考虑降息。美国商务部周五表示, 9 月份以个人消费支出价格指数 (PCE) 衡量的消费者价格上涨 0.3%。这份报告因近期政府停摆而被推迟了一个多月。这使得 PCE 同比通胀率从 8 月份的 2.7% 小幅升至 2.8%。剔除波动较大的食品和能源价格的核心通胀率从 8 月份的 2.9% 降至 2.8%。物价的环比涨幅与华尔街的预测基本一致。



◆ 高盛: 大幅上调全球石油需求预测

12 月 5 日讯, 高盛分析师近日上调了全球石油需求预测。到 2040 年, 全球石油日需求量可能增至 1.13 亿桶。这与其去年预测的 1.035 亿桶相比有所增加。

高盛此次调整的原因是净零政策推进比预期慢, 包括风能和太阳能发电能力扩张面临基础设施障碍, 以及电动汽车推广放缓。高盛分析师在报告中写道: “我们并不认为低碳技术会有重大突破。”

不过, 高盛分析师也考虑到这种情况未来可能发生变化, 低碳技术的利用可能在某个时刻加速。但这将取决于各国政府的优先事项, 目前看来, 部分国家政府的重心似乎已从减排转向能源安全。



◆ 埃克森美孚已与伊拉克石油部接洽

16 亿美元油田归属牵动全球供应

12 月 2 日讯, 据报道, 美国石油巨头埃克森美孚已与伊拉克石油部接洽, 有意收购俄罗斯卢克石油公司在巨型西古尔奈 2 号油田的多数股权, 此举标志着该公司重返伊拉

克的重大战略扩展。这笔潜在交易的背景是美国对卢克石油公司实施的制裁，迫使后者寻求出售其国际资产，西古尔奈 2 号油田作为卢克石油最大的海外资产，其 75% 的运营股权成为焦点。根据业内评估，该油田市场价值约 16 亿美元，其日产量高达 47 万桶，约占伊拉克总产量的 9% 及全球石油供应的 0.5%，地位举足轻重。伊拉克方面倾向于由埃克森美孚接手，主要看重其运营邻近西古尔奈 1 号油田的丰富经验与技术能力，认为这是保障油田未来稳定高产的关键。

值得注意的是，美国财政部为潜在交易设置了谈判窗口，批准相关方在 12 月 13 日前进行磋商，但最终任何交易仍需获得美方批准。若交易达成，将是近期西方石油公司（包括埃克森、雪佛龙、BP、道达尔能源等）与伊拉克达成一系列开发协议后的又一重大进展，反映伊拉克正通过提供更优厚条件吸引外资以加速油气生产。该动向也揭示了在全球能源格局重塑下，资源国、西方巨头与受制裁生产商之间复杂的博弈关系，资产的再分配可能影响区域乃至全球的供应版图。未来市场需密切关注 12 月中旬前的谈判进展，以及美国政府的最终审批态度，这将成为观察地缘政治如何具体影响全球能源资产流动与供应链稳定的关键案例。

◆ 地缘僵局难破，市场避险情绪暗流涌动

11 月 30 日讯，俄罗斯外交部副部长于周二指出，部分欧洲国家仍在阻碍乌克兰危机的解决，其政治手段与过往相比并未改变。这一表态暗示地缘政治紧张局势短期内难以缓解，可能持续为市场注入不确定性，并提振避险资产需求。交易者需关注此类外交表态对市场情绪的影响，尤其是在欧洲交易时段，瑞郎等传统避险货币可能获得支撑。

地缘僵局的持续意味着能源与粮食价格的波动风险仍未消除，相关板块的走势或将更为反复。未来需密切关注各方后续外交接触，任何突破性进展或进一步恶化都可能成为市场波动的催化剂。

◆ 中东原油：地缘与供需博弈谁主沉浮？

12 月 3 日讯，周三，中东原油基准阿曼、迪拜和穆尔班原油的现货升水几无变动，在上一交易日下跌后趋于稳定。原油价格在当日反弹，逆转早前跌势，因市场认为俄乌和谈不太可能导致对俄罗斯原油制裁的解除。但油价涨幅受限，反映出市场对整体供应过剩的持续担忧，形成了多空拉锯的局面。具体数据显示，现货迪拜对掉期的升水小幅上涨 7 美分，至每桶 68 美分。

阿曼原油价格报每桶 63.43 美元，较前一交易日的 63.87 美元有所回落，其与迪拜原油的价差也微幅收窄至 71 美分。日内新加坡现金市场涌现大量交易，恒力、嘉能可、菲利普斯 66 等主要交易商之间以每桶 63.40-63.35 美元的价格成交多笔。行业消息面上，OPEC+ 宣布将于明年启动对其成员国石油产能的年度评估，旨在为 2027 年设定更符合实际产能的产出配额。

哈萨克斯坦十一月向德国出口了 22.5 万吨石油，而里海管道联盟正寻求提前完成黑海终端的维修工作以恢复全部出口能力。综合来看，地缘政治谈判的预期与现实的供应端故事共同作用，短期市场情绪摇摆，但长期产能管理机制的调整可能对远期供应格局产生影响。

◆ 中东原油基准微升，沙特征战亚洲

官价砍至五年低点

12月5日讯，周五现货市场，阿曼、迪拜、穆尔班基准价小幅走高，周涨不足0.1美元，盘面维持横盘；沙特却提前打响1月亚洲份额战，将阿拉伯轻质油官方售价下调至仅较阿曼/迪拜均价升水0.60美元，为2020年来最低。贸易商称，印度国家炼油商IOC、BPCL已趁俄油深折价窗口入市，1月装船乌拉尔较布伦特现货贴水6-7美元，非制裁供应放量；IOC同步买入200万桶穆尔班，套利盘东西双向锁价。

新加坡现金迪拜较掉期升水微幅抬至78美分，成交密集区集中在63.86-63.90美元/桶，多数卖盘流向托克与嘉能可，现货溢价仍难抵消远月疲软，市场押注沙特征价后其他中东产油国将跟进下调。

◆ 中东原油静待“沙特定价”，亚洲买家虎视眈眈

12月4日讯，中东原油基准现货升水周四小幅上扬，阿曼、迪拜和穆尔班原油溢价均有所上升，市场交易焦点集中在等待沙特阿美公布1月的官方售价上。亚洲炼油方面的消息人士普遍预期，沙特将下调其旗舰产品阿拉伯轻质原油的官方售价，预计降幅在30至40美分，这可能使其价格达到五年来的最低水平。现货市场交易活跃，一系列现货交易价格集中在每桶63.50至63.53美元区间，其中恒力石化向嘉能可出售多船2月装船的UpperZakum原油。

需求端出现具体信号，印度芒格洛尔石化炼制有限公司发布标书，寻求购买100万至200万桶原油，该标书将于12月5日截标。现货迪拜原油对掉期的升水上涨5美分，达到每桶73美分，反映了即期供应相对的紧张状态。宏观背景复杂，美国能源信息署数据显示上周原油和成品油库存因炼厂活动增加而上升，这为全球市场提供了额外的供应缓冲。未来走势完全取决于沙特即将发布的官方售价，若其大幅下调价格以维持市场份额，可能引发新一轮的地区定价竞争，并进一步影响炼油利润空间。

◆ 格鲁吉亚第三季度工业产出增长放缓至3.9%

12月4日讯，格鲁吉亚2025年第三季度工业生产同比增长3.9%，较前一季度录得的9.3%大幅增长有所放缓。主要行业产出增长均有所放缓，包括制造业增长2.1%（第二季度为7.6%），因饮料制造下降4.9%、烟草制品制造下降13.1%、服装制造下降2.1%及皮革制品制造下降29.6%，部分抵消了食品制造增长16%和纺织制造增长14.6%的贡献。

采矿和采石业活动增速亦放缓至19%（第二季度为34.9%），原因是原油和天然气开采量下降；供水、污水处理、废物管理和修复服务活动增长放缓至5.9%（第二季度为10.4%）。相比之下，电力、燃气、蒸汽和空调供应产出增速加快至5.4%（第二季度为4.2%）。经季度调整后，工业产出增长3.9%，较前一季度15.7%的增幅有所减速。

◆ 荷兰国际集团：瑞典通胀数据低于预期

12月4日讯，荷兰国际集团外汇策略师弗朗西斯科·佩索莱指出，瑞典11月通胀放

缓幅度超出预期，但鉴于增长前景改善及央行谨慎的政策指引，瑞典央行不太可能转向鸽派立场。尽管数据疲软，欧元/瑞朗走势未受影响。“瑞典 11 月初步通胀数据低于预期。整体 CPIF（固定利率消费者价格指数）从 3.1% 大幅放缓至 2.3%（预期为 2.5%），剔除能源的核心指标也从 2.8% 放缓至 2.4%（预期为 2.6%）。”

“尽管通胀减速幅度超出预期，但瑞典克朗 OIS 曲线进行鸽派重新定价的门槛仍然很高。瑞典央行在降息至 1.75% 时并未出现任何强烈的鸽派数据信号，在考虑再次降息前，需要看到通胀有实质性低于目标的风险。尤其考虑到当前增长前景已经改善。”“我们仍对我们《外汇展望》中提出的欧元/瑞典克朗走势预测抱有信心，预计年底目标为 10.90，随后将逐步回落，至 2026 年底达到 10.50。”

◆ 期货日报：原油弱勢格局难改

来源：期货日报

12 月 3 日讯，近期，国内外原油期货价格虽然企稳反弹，但是上行阻力依然存在。全球原油市场的核心逻辑已从前期地缘驱动转向基本面主导，供应宽松与需求疲软的格局逐渐清晰，油价中期存在下行压力。

一、供应过剩已成共识

OPEC+ 虽然在 11 月初宣布 2026 年一季度暂停增产，但在此之前已完成累计 220 万桶/日的增产，完全回补此前减产规模。且部分成员国增产执行率不足 80%，剩余产能释放压力仍存。换言之，当前 OPEC+ 的策略调整未能扭转供应过剩趋势。受此影响，国际能源署（IEA）连续 6 个月上调全球原油供给过剩预期。预计 2026 年全球日供应量将超出需求近 400 万桶，过剩规模创纪录已成定局。另外，非 OPEC+ 产油国成为供应增量的核心贡献者。美国原油产量稳居 1386.2 万桶/日的历史峰值，页岩油技术效率提升与资本开支灵活性助推产量持续超预期。此外，巴西、挪威等国产量亦屡创新高。俄罗斯虽遭受制裁及无人机袭击，炼厂加工量或从 525 万桶/日回落至 500 万桶/日左右，但仍通过影子船队、非美元结算等方式维持出口能力。展望未来，预计 2026 年全球原油市场的焦点在于“OPEC+ 扩产夺份额”与“非 OPEC+ 持续增产”的叠加效应，OPEC 与非 OPEC 产油国的供应策略调整可能陷入“增产—价跌—限产”的循环。

二、需求端增长乏力

全球经济复苏缓慢制约能源消费，IEA 预计未来几年全球原油需求增速仅在 80 万~120 万桶/日，显著低于历史平均水平。欧美经济体需求疲软尤为明显，工业生产放缓与居民消费降级导致成品油消费低迷。亚洲市场需求虽有韧性，但难以抵消全球需求的整体颓势。下游行业补库意愿低迷，市场以刚需采购为主，进一步加剧需求端的弱势格局。

受需求增长乏力拖累，全球石油库存攀升至近 4 年高位，美国原油库存连续录得增加。WTI 原油期货远期合约价格高于近期合约，直观反映短期供应充裕。同时全球海

上油库储量持续攀升，10月新增9200万桶。当前近2亿桶原油滞留海上，过剩供应难以被终端市场消化，对油价形成持续压制。

综合来看，当前原油市场供需失衡格局不可逆转，库存高企与资金流出持续压制市场情绪。OPEC+暂停增产虽体现稳价意图，但难以改变中期过剩趋势。地缘事件仅能引发技术性反弹，无法扭转基本面决定的下行方向。后市国内外原油期货价格大概率维持弱势震荡格局，重点关注OPEC+政策调整、俄罗斯出口设施安全、全球炼厂利润变化及经济复苏节奏等核心变量。短期警惕地缘风险升级引发反弹行情，但中长期来看，原油市场弱势格局难以根本性逆转。

◆ 分析人士：油市中长期供应过剩压力未改

来源：期货日报

12月4日报道，在全球原油市场经历供需格局深度调整的背景下，11月底召开的OPEC+会议决议引发市场关注。OPEC+会议决定，12月该组织将实施约13.7万桶/日的温和增产，随后在明年一季度暂停增产计划。业内人士认为，考虑到近期全球最大原油出口国沙特连续两个月下调亚洲原油售价，且海上库存目前已攀升至高位，油价短期大概率震荡运行，中长期走势偏空。

提及OPEC+“先增后停”的政策组合，在业内人士看来，背后是该组织对全球原油供需前景的谨慎判断，旨在预防传统需求淡季库存过度累积导致的风险。

在光大期货能源化工研究总监杜冰沁看来，当前油价偏弱，OPEC+既想守住市场份额，又希望维持市场稳定，因此决定明年一季度暂停增产。从供需预期看，今年四季度至明年一季度是传统需求淡季，叠加前期持续增产带来的供应压力，全球原油市场供应过剩风险显著上升，暂停增产是防止库存过度累积的预防性措施。

东证期货衍生品研究院能源与碳中和资深分析师安紫薇表示，自11月初会议以来，OPEC+对原油市场供需前景的预测趋于谨慎，认为在今年四季度和明年一季度的需求淡季中，市场过剩风险增加。OPEC+维持暂停增产决定，或是有意对短期油价进行托底。

在南华期货能源化工分析师杨歆悦看来，当前全球原油市场供需层面呈现“供应过剩”与“区域结构分化”并存的特征，库存体现为“海上高企、陆上分化”态势。供应端，全球原油市场供应过剩格局仍在延续，增量主要来自俄罗斯、美国及中东地区，且以海上油轮储存为主。当前海上原油储存量达12.4亿桶，为2020年以来高位，8月至今，日均增加210万桶。需求端，增长集中于亚洲新兴经济体及石化原料领域，欧美发达经济体需求呈下滑态势。

据统计，今年5月至10月，沙特和俄罗斯等八个OPEC+成员国累计提升产量约200万桶/日。然而，由于部分国家未能完全达到配额要求，叠加补偿性减产措施的实施，OPEC+实际增产幅度低于今年5—10月规定的增产幅度。“尽管如此，OPEC+实际增产规模已相当于全球原油供应的约2%。”杜冰沁说。

9月以来，全球海上在途原油库存和浮仓库存明显上升，引发市场关注。安紫薇介绍，在途原油库存增加主要是因为中东地区和美洲出口量增加，且运输距离较长。海运数据显示，中东地区原油出口量连续3个月高于1800万桶/日。

在杜冰沁看来，近期全球海上原油浮仓库存持续上升，是贸易复杂度上升、年底国内炼厂进口配额趋紧等因素共同推动的结果。数据显示，9月以来，全球在途原油船货量累计增加约15191万桶，同期海上浮仓库存规模上升约4444万桶。大量的浮仓和海上在途船货将对后续陆上库存形成一定压力，进一步施压原油价格和价差结构。

杜冰沁介绍，上半年国内原油进口量高企，导致陆上库存处于高位，年底炼厂进口配额趋紧，进口放缓。此外，虽然9—10月需求旺季期间国内炼厂开工率回升，但实际需求表现不及预期，当前已进入需求淡季，陆上库存消化压力加大。

安紫薇认为，沙特连续下调面向亚洲买家的原油售价，基本符合市场预期。

展望未来，杨歆悦认为，原油市场短期多空因素相互制衡，但中长期供应过剩压力未改，油价仍呈震荡下行趋势，后续需重点关注OPEC+政策落地情况及俄乌谈判是否有实质性进展。

“今年冬季美国缺电对天然气需求的提振是否能传导至原油，是短期市场需要重点关注的风险点之一。”杜冰沁补充道。

从剩余产能来看，当前八个OPEC+成员国的剩余产能合计约355万桶/日，其中沙特独占约200万桶/日。若参照2020年价格战期间的极端情景，在不考虑伊朗、委内瑞拉和利比亚等国的情况下，OPEC+仍具备约200万桶/日的潜在增产空间。与此同时，美国原油产量表现出较强韧性，钻井效率的持续提升有效抵消了旧井的自然衰减。EIA预计明年美国原油产量约为1358万桶/日，与今年基本持平。

原油基本面何时会出现实质性改善？杜冰沁认为，需要等待以下情景出现：低油价倒逼OPEC+减产、OPEC+持续增产挤压非OPEC+供应空间、地缘冲突引发实质性供应中断。“值得注意的是，油价通常在库存见顶前触底，交易者对短期油价反弹应保持谨慎，耐心等待市场实现再平衡。”杜冰沁说。

◆ 全球大宗商品的海运成本正出现罕见的年末飙升

12月5日讯，由于全球供应链受到地缘冲突、制裁以及部分商品产量激增等多重因素扰乱，全球大宗商品的海运成本正出现罕见的年末飙升，颠覆了传统的贸易格局。彭博指出，今年原油、液化天然气(LNG)和铁矿石等关键大宗商品的运输费用均大幅上涨。其中，全球原油海运主要航线的日均费用增幅最大，高达467%。液化天然气和铁矿石的运输费率也分别增长了四倍多和两倍多。这一上涨趋势打破了以往年末因需求季节性疲软而运费回落的常态。

运费飙升的直接原因是船舶在海上运输货物的时间显著延长，加剧了市场运力紧张。多位航运业高管预计，这种整体供应紧张的局面至少将持续到2026年年初。运输成本的

急剧上升正在重塑大宗商品的贸易流向和成本结构，对全球能源及原材料市场产生深远影响。

◆ 全球数据中心投资将首超原油供应投资

来源：中国能源报

12月1日报道，国际能源署日前发布《世界能源展望2025》（以下简称“报告”）显示，今年全球数据中心投资将首次超过全球原油供应投资。这不仅标志着能源投资方向转变，更揭示出，支撑全球经济增长的核心驱动力已从原油转变为电力，同时能源风险正在从“桶”向“字节”转移。

一、电力需求增速远超能源需求增速

该报告在设定的3种情景下做出统一预测：电力需求增长速度远快于整体能源需求增速，与数据中心和人工智能（AI）相关的能源需求将愈发突出，可再生能源增速快于其他主要能源，核电复兴不可阻挡。

到2035年，全球能源消费增长80%将发生在拥有高质量太阳能资源的地区。此外，无论是传统大型核电站还是小型模块化反应堆，投资都在持续增加，预计到2035年全球核电装机容量将至少增加1/3。与此同时，全球油气需求峰值可能将比预期中更晚到来，与地缘风险相关的油气供应仍需谨慎关注。

电力时代带来新型依赖，市场高度集中导致的关键矿产金属供应链断裂风险越来越高。2020年以来，几乎所有关键矿产精炼地理集中度都有所上升，尤其是镍和钴。报告显示，在20种与能源相关矿产中，有19种精炼加工由单一国家主导，平均市场份额高达70%。

国际能源署指出，随着能源需求持续激增，多元化与合作比以往任何时候都更显重要。“回顾近几十年能源历史，从未有哪个时期能源安全紧张局势同时涉及如此多的能源和技术。”国际能源署署长法提赫·比罗尔强调。

二、数据中心投资首超原油供应投资

电力是现代经济的核心，到2035年，基于现行政策情景和既定政策情景，电力需求将增长40%；基于净零排放情景，电力需求将增长50%。

报告指出，目前，电力供应和终端用电领域投资已占全球能源总投资的一半。电力占全球最终能源消费约20%，但却是占全球经济总量40%以上行业领域的关键能源来源。

与过去10年趋势不同，电力消费增长不再局限于新兴经济体和发展中经济体。数据中心和AI需求迅猛增长，推动发达经济体电力消费激增，预计今年全球数据中心投资将达到5800亿美元，超过全球原油供应领域5400亿美元投资。

针对 AI 应用，3 种情景做出共同趋势展望：AI 的广泛应用将推动数据中心电力需求显著增加。预计到 2035 年，基于现行政策情景，数据中心用电量将增长 3 倍以上，占到全球电力需求增长的 10%。

同时，变压器、电缆、燃气轮机与关键矿产等核心部件供应链已承压。其中，变压器交付积压加剧，严重影响满足数据中心建设所需的基础设施部署。预计到 2030 年，数据中心新增产能中约有 20% 面临核心部件延迟交付风险。

国际能源署指出，在电力时代，能源安全的一个关键问题是新建电网、储能及其他电力系统灵活性资源投入使用的速度。预计未来 10 年，全球新增数据中心 85% 以上在美国、中国和欧盟，其中许多数据中心位于现有数据中心集群附近，给拥挤的电网带来额外压力。

当前，电网建设滞后于发电能力。2015 年以来，发电投资增长近 70%，但年度电网投资增长却十分缓慢，不足发电投资增长一半，叠加日益频发的极端天气事件以及网络威胁等不可控风险，电网现代化脚步受到严重拖累。

三、油气需求增长或持续至2050年

根据报告，全球原油与天然气需求可能会持续增长至 2050 年。基于现行政策情景，到 2050 年，全球原油需求将较 2024 年水平增长约 13%，且二氧化碳排放量不会出现有意义下降。基于既定政策情景，全球原油需求预计将在 2030 年前后达到峰值。

从区域需求趋势来看，原油需求几乎所有增长都发生在新兴市场和发展中经济体，其中印度、东南亚和非洲是需求增长最多的国家或地区之一。基于现行政策情景，未来 10 年，印度将引领全球原油需求增长，到 2035 年全球近半数新增原油产量将流向该国。到 2035 年，非洲原油需求将增长 1/3。同时，中东地区原油需求到 2035 年也将增加近 100 万桶/日。

基于现行政策情景，到 2035 年，全球液化天然气（LNG）市场规模预计将增长至 8800 亿立方米，并在 2050 年达到 1.02 万亿立方米。

◆ 国际石油公司对油气发展前景持乐观态度

来源：中国石化报

12 月 5 日报道，欧洲许多炼厂目前正面临生存压力，被迫向清洁燃料转型，大型国际石油公司纷纷削减岗位和支出以应对短期价格压力，但他们对油气长期发展前景仍持乐观态度。

一、炼厂转向生物燃料和氢能

由于日益严格的气候法规，以及来自亚洲和中东现代化工厂的竞争加剧，欧洲

炼厂的化石燃料生产正面临不利的市场环境，必须转型生产可再生燃料才能生存。2024年以来，欧洲已损失约40万桶/日的炼油产能，过去两年有5家炼厂关闭，原因包括：高额税收、气候法规限制、自身规模较小等。受欧盟《可持续航空燃料法规》、修订后的《可再生能源指令》和国际海事组织设立排放控制区等关键政策影响，未来欧洲石油产品需求将持续收缩。

为保持竞争力，欧洲炼厂必须在规划增长的同时预判衰退。这种生存模式包括改造或调整工厂设施，如埃尼公司将处理量为8.84万桶/日的Livorno炼厂改造为加氢植物油（HVO）工厂；波兰国家石油公司等专注于将生物燃料原料与原油进行协同加工，目前欧洲已有22家炼厂实施相关措施以满足法规要求。另有企业押注大型转型项目，如埃萨尔集团计划在英国建设大型蓝氢工厂和可持续航空燃料（SAF）工厂。

二、裁员以维持盈利能力

2024年，布伦特原油均价为81美元/桶，2025年呈明显下行趋势。在油价长期维持低位的背景下，国际石油公司正加速裁员并削减资本支出，以维持盈利能力和股东回报。埃克森美孚计划全球裁员2000人；雪佛龙收购赫斯公司后，计划到2026年底裁员20%；康菲石油目标裁员比例高达25%；bp正加速削减合同工数量和办公室岗位，到2025年底将有6200个岗位受到影响。

目前，裁员趋势已蔓延至油服公司。哈里伯顿部分部门裁员比例达到20%~40%，背后原因是钻井活动放缓及成本上升。

与此同时，部分石油公司专注于削减资本支出，如道达尔能源宣布，未来4年将削减资本支出10亿美元/年。削减成本主要源于两方面需求：一是油价较低时维持股东分红，二是保证收购行为能实现整体价值大于收购前双方价值之和的协同效应，如埃克森美孚收购先锋自然资源公司、雪佛龙收购赫斯公司等。

三、对油气未来持乐观态度

虽然受到地缘政治冲突等因素影响，石油公司在预估未来油气供需状况和油价变化时比较谨慎，但他们仍对油气发展长期前景持乐观态度。

一方面，关键产油国增长放缓，使得未来油气供应过剩的可能降低。由于生产商对当前油价不满，美国页岩区钻井活动正持续收缩。同时，欧佩克+未能完成自身产量目标，今年以来仅完成计划增产幅度的3/4，原因是部分成员国已达产能上限，或需弥补过往超产缺口。

另一方面，油气需求比之前预测更稳健。国际能源署（IEA）近期转变了立场，表示油气田枯竭速度快于预期，说明仍有大量开发工作正在进行以及大量投资涌入油气行业，尤其是印度的需求仍然居高不下。

国际石油公司已注意到这些供需基本面的变化。2025版《bp世界能源展望》报告将石油需求峰值预测推迟至2030年左右，并表示油气仍将发挥重要作用。包括bp、壳

牌在内的国际石油公司已从两三年前专注于投资可再生能源转而重新聚焦传统油气行业。这些因素表明，虽然当前大型石油公司面临短期支出削减的压力，但就全球石油市场而言，油气长期发展前景依然光明。

◆ 国家石油公司国际化进程迈入新阶段

来源：中国石化报

● 赵 华

12月4日报道，近日，能源咨询公司伍德麦肯兹对部分亚洲、拉美及中东地区12家国家石油公司的上游国际化战略进行了专项评估。结果显示，这些国家石油公司的战略已转向为未来十年构建上游资产组合，与国际石油公司的方向颇为相似。

数据显示，如果将这12家国家石油公司的资产负债率提升至30%的合理区间上限，其债务融资能力可达到4000亿美元；2024年，12家国家石油公司整体勘探支出达到80亿美元，其中国际勘探支出从6亿美元升至20亿美元，且2020年~2024年国际勘探创造的价值明显高于本土项目。这些动态标志着国家石油公司上游业务的国际化进入新阶段。

一、三类差异化方向

伍德麦肯兹表示，未来十年，全球油气需求将保持稳定。在此背景下，此次研究的12家国家石油公司将上游国际化作为强化资产组合的核心手段，但因资源禀赋与发展阶段存在差异，形成了三类方向。

第一类，亚洲部分国家石油公司有多年国际化经验，且海外运营体系成熟，但受本土资源限制，未来15年或将面临本土产量的下降。从行业规律看，当本土资源无法支撑长期产量需求时，国际化将成为抵消产量下滑的关键路径。这类企业重点通过获取海外优质油气区块、成熟项目，保障产量规模与资产稳定，维持其在全球市场的份额。

第二类，阿布扎比国家石油公司（ADNOC）和沙特阿美本土资源丰富、开采成本低，2040年前本土产量将稳定增长。从资产配置规律看，企业具备稳定产量基础后，会推动资产多元化以降低单一资源依赖，因此其上游国际化核心是优化结构，将以石油为主的本土资产向天然气与液化天然气（LNG）领域拓展，借天然气市场增长实现“油气均衡”。

第三类，卡塔尔能源公司本土业务以天然气为主，已构建成熟的LNG产业链，且占国际市场的大部分份额。从资源开发规律看，企业在细分领域形成优势后，会通过前沿勘探扩大储备规模、巩固地位，因此其上游国际化将聚焦前沿勘探项目，与埃克森美孚等国际石油公司合作在全球潜在区域勘探，强化国际市场竞争力。

二、购买力强但活跃度下降

从财务支撑看，这12家国家石油公司在国际并购领域优势明显，符合油气行业“资

金密集、规模导向”的属性，为大规模上游并购提供了基础。伍德麦肯兹分析表明，这些资金可用于收购海外优质区块或成熟项目，为国际化提供保障。

但从市场表现看，过去十年，这 12 家国家石油公司的国际并购活跃度明显下降，形成“财务实力强、实际动作缓”的反差规律。这与行业周期波动和历史经验总结相关，体现出企业策略的合理调整。2014 年，国际油价暴跌引发行业调整，油价波动直接影响资产估值与回报预期，高价收购资产面临减值风险，回报不及预期，企业战略从“规模优先”转向“价值优先”，对并购项目盈利能力、风险控制要求提升，不再单纯追求规模扩张。这是国家石油公司并购态度谨慎的主要原因。

中东地区的国家石油公司正成为国际并购市场上的新力量。其中，阿布扎比国油表现突出，符合中东企业“扩大全球布局、提升国际影响力”的需求。但大型并购难度大，受估值差异、政策限制、风险分歧等影响也难以实现，如阿布扎比国油 2024 年暂停了对以色列 NewMed 公司 50% 股权的收购，其国际投资部门 XRG 近期也撤回了对澳大利亚桑托斯公司 240 亿美元的意向收购，体现了大型并购的复杂性与不确定性。

三、国际勘探投入增长且价值创造优势显著

在全球上游勘探开发复苏的背景下，这 12 家国家石油公司的国际前沿勘探参与度提升，形成了“投入增长、价值领先”规律，成为国际化的重要支撑。

卡塔尔能源公司国际勘探战略成效明显，源于其与国际石油公司合作降低风险。该公司与埃克森美孚、道达尔能源等建立深度合作，借助对方技术经验，在东非、地中海等区域获得多项重大发现，扩大资源储备规模，提升了国际勘探影响力。

从投入规模看，国家石油公司的勘探支出稳步增长，实现了资源的全球化配置。2024 年，这 12 家国家石油公司整体勘探支出较 2018 年翻番，其国际勘探支出增幅超过 200%。

此外，这 12 家国家石油公司的国际勘探项目往往资源规模大、品质优，部分区域市场与政策条件有利，能创造出更高资产价值与回报，必将吸引更多资金投入，形成“投入—回报—再投入”的良性循环，推动国际化程度不断深化。

四、多维度合作成上游国际化核心路径

在全球上游业务复杂度提升、风险多元化的背景下，这 12 家国家石油公司通过多维度合作降低风险、提升能力，形成“合作共赢、优势互补”规律，成为国际化进程的核心支撑。

从合作动因看，进入新市场、开展深水勘探、参与 LNG 价值链等面临多重风险，单一企业难以应对，合作成为行业普遍选择，符合油气行业“高投入、高风险、长周期”的属性。国家石油公司可借助与国际石油公司的合作基础，快速获取市场准入、技术与管理经验，降低国际化门槛，提升海外项目成功率，这是国际化顺利推进的前提。

从合作模式看，这 12 家国家石油公司形成了“技术合作、项目合资、跨领域协同”体系，覆盖上游全产业链。在技术合作层面，卡塔尔能源公司与国际石油公司共享勘探技术，提升了勘探成功率；在项目合资层面，阿布扎比国油与 bp 在埃及成立天然气合资公司，分担了成本与风险；在跨领域协同层面，马来西亚国家石油公司与埃尼公司在印尼整合全产业链资源，提升了效率。

此外，国家石油公司还积极与私募股权机构合作，应对业务多元化需求。比如沙特阿美与 EIG 集团合作，引入私募资本，借助对方资源网络切入新市场，拓展业务领域，这一模式突破了传统合作框架，为国际化提供了新思路。

从合作价值看，国家石油公司与国际石油公司合作可实现共赢。全球剩余油气资源多数由国家石油公司掌控，国际石油公司可通过合作获取大规模资源，同时分担风险，符合优化资产组合、控制风险的需求。这种合作本质上是资源、技术、资本互补，有助于提升开发效率，实现行业共同发展。

■ 国内

◆ 我国启动卫星物联网业务商用试验

11 月 28 日讯，工业和信息化部近日印发通知，组织开展卫星物联网业务商用试验，试验期为两年。卫星物联网业务是指通过卫星通信技术，为数据采集终端、穿戴设备、手持终端等各类设备，以及汽车、船舶、飞机等交通工具提供广域物联网连接的低速数据业务。

申请企业应构建卫星物联网系统及业务支撑、运营支撑和管理支撑系统，依法依规在全国范围开展业务。试验服务对象为利用卫星物联网开展应用的企事业单位，主要涵盖工业、交通、能源、农业、应急等领域中利用卫星物联网开展数据采集和传输的行业用户。

◆ 我国绿氢产能占全球 50%以上超 22 万吨！

12 月 2 日讯，“十五五”规划建议中提出，要前瞻布局包括氢能和核聚变能在内的六大未来产业。数据显示，当前我国氢能产业快速发展，多项技术指标位居全球首位。

在宁夏，宁东可再生氢碳减排示范区已持续提供绿氢近 1100 万标方，实现碳减排约 2 万吨。数据显示，截至今年 9 月底，我国清洁氢项目投资额占全球比重的 30%，居全球首位。

中国氢能联盟秘书长万燕鸣介绍目前，我国的绿氢产能已经超过每年 22 万吨，占全球的 50%以上；建成的加氢站已经超过 540 座，占全球的 40%。

同时，氢能产业相关创新技术不断涌现，电解水制氢成本降至 20~30 元/公斤区间，

较 2020 年下降近 40%，带动绿色氨醇、长输管道、海洋氢能等领域加快突破。

“十五五”期间，我国将加快推动氢能规模化发展，力争实现可再生能源制氢装机达到 100GW，形成较为完备的氢能产业技术创新体系、清洁能源制氢及供应体系。

◆ 我国能源自主之路再添硬核底气

来源：央视新闻

12月2日讯，近日，我国能源领域迎来里程碑式突破：世界首台 660 兆瓦超超临界循环流化床锅炉通过鉴定、国内首套 1500℃ 等级单轴重型燃机全容量投产、梅州抽水蓄能电站二期工程全面投产，三大关键项目既填补多项国内外技术空白，更以高国产化率、高清洁效能筑牢能源安全屏障，为绿色转型注入硬核动力。

一、填补全球空白！

世界首台 660 兆瓦超超临界循环流化床锅炉通过鉴定

11月28日，世界首台 660 兆瓦高效超超临界循环流化床发电项目，安全运行一周年并通过权威鉴定评审，各项性能指标均达到或超过设计值，不仅填补了全球行业空白，更标志我国在清洁发电技术领域实现重要突破。

对火电厂来说，锅炉就像“心脏”——燃烧燃料产生高压高温蒸汽，驱动汽轮机转动发电，它的性能直接决定了发电效率和环保水平。这次通过鉴定的锅炉，在高效超超临界循环流化床技术领域取得核心突破。简单说，“超超临界”就像“终极版高压锅”：水在普通大气压下沸点是 100℃，而这台锅炉能把水的压力提至 29 兆帕以上、温度加热到 600℃ 以上，此时水和蒸汽界限模糊，热量转化为电能的效率大幅提升。而“循环流化床”则是一种“翻滚燃烧”的智慧：把燃料破碎成瓜子仁大小，通过气流让燃料在炉内像糖炒栗子一样不断翻腾、加热、燃烧，既能烧得更充分，还能随时加脱硫剂减少污染。

我国煤矿开采和洗选过程中产生的煤泥、煤矸石等低热值燃料储量巨大，这些过去堆在矿区占土地、易自燃的“废料”，常规火电机组无法使用这类燃料。该机组每年可“变废为宝”，清洁转化煤泥、矸石等低热值煤、低品质燃料约 200 万吨。同时，它还是新型电力系统的“稳定器”。如今风能、太阳能等新能源占比越来越高，但它们“靠天吃饭”的特性容易让电网“忽高忽低”。这台锅炉的深度调峰能力正好破解难题——能在超低负荷工况下持续稳定运行，调峰能力能有效平抑新能源波动，大幅提升电网对新能源的消纳能力。

二、国产化设备超 90%！

我国首套 1500℃ 单轴重型燃机全容量投产发电

11月28日，我国首套 1500℃ 等级单轴重型燃机项目——大唐重庆江津燃机全容量投产发电，填补了国内“F”级改进型单轴重型燃机的空白。

大唐重庆江津燃机项目 2 号机组顺利通过 168 小时试运行，各主辅设备运行稳定，各参数满足设计技术规范要求，各环保指标符合国家标准，标志着该项目实现全容量投产发电。

中电建协调试专家委员会委员夏明圣表示，作为国内首套单轴 M701F5 重型燃机项目，对比同等级机房面积减少约 20%，机组效率提高约 2 个百分点，氮氧化物排放量优于国家标准。按照年发电量 21 亿千瓦时计算，与同等容量燃煤机组相比，预估每年可减排二氧化碳约 52 万吨，减少标煤消耗约 20 万吨。

项目建设 2 台 54.68 万千瓦“一拖一”单轴燃气—蒸汽联合循环发电机组，总装机容量 109.36 万千瓦。该项目国产化设备占比超 90%，联合循环效率 61.74%，由于采用高效低碳燃烧器，正常运行时机组氮氧化物排放量优于国家标准。

三、全面国产化！

“十四五”粤港澳大湾区首个抽水蓄能工程全面投产

11 月 28 日，“十四五”粤港澳大湾区首个抽水蓄能工程——梅州抽水蓄能电站二期工程全面投产，进一步支撑粤港澳大湾区电力保供和绿色转型。

位于广东梅州五华县的梅州抽水蓄能电站，总投资约 120 亿元，是粤港澳大湾区投资最大的抽水蓄能电站，电站总库容达到 9200 万立方米，相当于 6 个半西湖大小。梅州抽水蓄能电站二期工程安装有 4 台 30 万千瓦机组，新增调节能力 240 万千瓦。

南方电网储能公司梅蓄二期项目部总经理朱金华表示，工程投产后，每年最多可消纳清洁能源 72 亿千瓦时，相当于 328 万居民用户一年的用电需求，清洁能源消纳能力居国内同规模抽蓄电站之首。

据了解，梅州抽水蓄能电站也是我国机组国产化程度最高的抽水蓄能电站，首次实现主机设备和控制系统的全面国产化，进一步加快推进国产抽水蓄能装备向高端化升级。



◆ 全国海洋生产总值达 10.5 万亿元今年

前 10 个月连云港口岸新能源车出口量增长超 74%

11 月 28 日讯，近年来，我国海洋经济规模持续扩大，数据显示，2024 年，全国海洋生产总值达到 10.5 万亿元。海洋产业结构加快调整，海洋经济对外开放合作不断深化。日前，在江苏连云港，“安吉安盛”轮满载 6873 台国产汽车，鸣笛启航，驶往埃及等国家和地区，连云港口岸单船汽车出口量也创下历史新高。

据统计，今年前 10 个月，连云港口岸滚装汽车操作量突破 30 万台，其中新能源车出口尤为抢眼，出口量超过 4 万台，同比增长 74.27%。（央视财经）

◆ 2025年前10个月对“一带一路”沿线

国家汽车商品出口增长 13.8%

12月5日讯，据中国汽车工业协会整理的海关总署数据，2025年1月至10月，中国对“一带一路”沿线国家的汽车商品累计出口金额达到1156.8亿美元，同比增长13.8%，占汽车商品出口总额的59.6%。其中，出口汽车整车441.4万辆，同比增长23.2%；出口新能源汽车141.8万辆，同比增长76.2%。

◆ 摩根大通：DeepSeekV3.2为中国AI市场带来

第二波冲击利好多数相关方

12月5日讯，摩根大通称，DeepSeekV3.2发布标志中国AI市场迎第二波“DeepSeek冲击”，意味着以中国国内适中的价格即可获得接近前沿模型的开源推理能力，利好中国AI生态的大多数利益相关者，即云运营商、AI芯片制造商、AI服务器制造商、AI智能体平台和SaaS开发商等。

摩根大通分析师AlexYao在报告中表示，DeepSeek将模型API降价30%-70%，同时长上下文推理可能节省6-10倍的工作量。受益者包括：阿里巴巴、腾讯、百度、中微公司、北方华创、华勤技术和浪潮信息。先前的模型V3.1主要针对英伟达CUDA进行了优化，而新模型V3.2/V3.2-Exp则为华为Ascend、寒武纪和海光提供了Day-0支持，并为SGLang、vLLM和其他推理框架提供了现成的内核，标志着明确转向国产硬件自主。

◆ 质量期货市场赋能能源产业绿色升级

12月4日讯，12月2日从上海期货交易所获悉，在近期发布的全球期货交易所综合排名中，上海期货交易所跻身全球第二梯队前列，彰显出我国期货市场在全球定价体系中的地位不断上升。作为重要的金融基础设施，期货市场正成为助力我国能源企业稳定经营、赋能能源产业绿色升级的重要支撑。

“在新旧能源交替期，油气企业面临的价格风险增大，需要更多有效、好用的风险管理工具。”上海期货交易所总经理鲁东升表示，上海期货交易所持续深耕能源产品布局，护航油气产业绿色发展。在传统能源领域，聚焦原油、燃料油、石油沥青等产品，配齐期货、期权工具矩阵。今年前三季度，能源序列产品总成交量达2.85亿手，同比增加18.4%，成交金额达到24.2万亿元。其中，上海原油期货已成为全球第三大原油期货市场，燃料油成交吨数位列全球同类衍生品首位。在绿色能源领域，2020年上市低硫燃料油期货。同时，为服务壮大清洁高效能源产业、助力实现“双碳”目标，目前正加快研发液化天然气期货和期权。

截至目前，上海期货交易所已将所有能源品种纳入QFI可交易品种范围，进一步拓展了境外投资者的参与路径。作为我国首个对外开放的期货品种，原油期货的国际化成效日益显现：参与范围涵盖6大洲30多个国家和地区，法人客户持仓占比超7成，境外

客户持仓占比超 3 成；跨国石油公司、炼厂、贸易商、金融机构等多种类型企业使用原油期货管理价格风险；实体企业在锁定采购成本、优化加工利润、管理成品油批零价差等多个场景下使用上海原油期货。上市至今，累计交割量已超过 2 亿桶，交割油除进口加工外，还转运至韩国、日本、印度、缅甸等国家，带动了“上海油”向亚太地区辐射。

与此同时，上海期货交易所充分发挥期货市场枢纽功能，推动期货与现货市场深度联动，切实服务能源产业绿色低碳转型。一方面依托“强源助企”服务品牌，为油气企业提供针对性强的推广和培育服务；另一方面加强与现货油气交易平台的深度合作，推动期货价格向现货贸易场景深度融入，构建更符合贸易习惯的价格体系。

◆ 自主可控算力赋能能源行业智能化升级

来源：经济日报

11 月 28 日报道，全球能源转型大会日前在京召开，大会探讨了全球能源行业企业转型现状与趋势。海光信息作为国内领先的芯片设计企业，携 CPU+DCU 全栈算力体系及与能源央企的联合创新成果亮相大会。

海光信息副总裁吴宗友在主论坛发言中表示，当前能源行业正经历由数字化向智能化升级的关键阶段，构建自主可控、多层次、高可用的算力架构，对保障国家能源安全和推动产业转型具有重要意义。海光通过覆盖数据中心、区域中心及边缘节点的算力体系，为能源企业提供从核心业务到现场应用的全程算力支撑。

海光信息企业业务部负责人介绍了海光在智能计算领域的技术布局。面对能源行业对大模型训练、复杂工况仿真等智能计算需求的快速增长，海光 DCU 具备强大的并行计算能力和全精度支持特性，能够有效支撑千亿参数大模型的训练与推理。基于 CPU+DCU 的协同计算架构，海光正在与能源企业合作构建新一代智能计算平台，为能源行业的智能化升级提供核心算力支撑。

据介绍，目前，海光算力方案已在油气、电力等关键领域与多家头部行业龙头实现广泛应用。在油气领域，基于海光芯片构建的自主可控云平台承载核心业务，系统稳定性及安全性获得了客户的一致认可；另采用海光 CPU+DCU 架构建设人工智能计算中心，支撑勘探、炼化等多项 AI 场景；同时基于海光芯片的“三朵云”平台实现能效显著提升。在电力领域，海光算力支撑相关企业开展智能巡检与负荷预测，提升系统实时感知与调度水平；服务多个央企的电力场景落地应用，通过海光 CPU+DCU 的算力底座，实现风、光、储等多源能源的集中监测、状态分析与智能调度。

据了解，海光通过覆盖全国的适配服务体系，与能源行业合作伙伴共同推进软硬件协同优化与场景创新，构建开放、可持续的国产算力生态。海光将继续与能源行业深度合作，打造安全、高效、绿色的智慧能源算力底座，助力构建现代能源体系。

◆ 上海：2026 年 8 月 1 日起所有新建或更新的

公共充（换）电设施均须采用通过充电桩产品强制性认证（CCC 认证）的产品

电话：010-63716716

邮箱：1950153509@qq.com

12月2日讯，上海市交通委员会、上海市发展和改革委员会联合发布《关于加强本市公共领域新能源汽车充（换）电设施安全管理的通知》。其中提出，公共充（换）电设施应当满足《电动汽车传导充电系统安全要求》（GB44263）、《电动汽车供电设备安全要求》（GB39752）等国标要求，鼓励投建企业选用高品质、高可靠性的充（换）电设施，如带有CNAS或CMA标识的型式试验报告或经第三方检测机构出具产品检测报告和标准符合性证明的产品。

根据《市场监管总局关于对电动汽车供电设备实施强制性产品认证管理的公告》要求，2026年8月1日起，本市所有新建或更新的公共充（换）电设施均须采用通过充电桩产品强制性认证（CCC认证）的产品，鼓励投建企业提前使用具备CCC认证的充（换）电设施。（上海市交通委员会）

◆ 山东：力争千万吨级炼油产能

炼化一体化产能占比均超60%

12月3日讯，12月3日，中共山东省委举行省委十二届十次全会新闻发布会，解读《中共山东省委关于制定山东省国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》（以下简称《建议》）等。

发布会上，山东省发展和改革委员会党组书记、主任孙爱军介绍，现代化产业体系是强省建设的物质技术基础。《建议》部署了11项重点任务，将“加快构建现代化产业体系”摆在第一位，对实施产业能级跃升工程作出系统部署，强调要因地制宜发展新质生产力、保持制造业合理比重。这些重大举措是未来五年塑强绿色低碳高质量发展新动能新优势的关键之举。

着眼夯实“基本盘”，优化提升传统产业。《建议》提出，推动冶金、化工、纺织服装、建筑建材等传统优势产业高端提质、数智赋能、绿色转型。山东将坚持先立后破，优布局、调结构，提高先进产能占比，进一步巩固提升山东作为全国重要工业基地的地位。比如，石化行业按照“减量、整小、上大，减油、增化、延链”的总体思路，推进实施东明石化炼化一体化等重大石化项目，力争千万吨级炼油产能、炼化一体化产能占比均达到60%以上，推动产业实现由大到强的战略性转变。

着眼构筑“强引擎”，培育壮大新兴产业。《建议》将其作为发展新质生产力的主阵地。一方面，着力打造新兴支柱产业，推动集成电路、新能源、新材料、生物医药等产业提质扩量，山东已布局50个战略性新兴产业集群，有10个产值规模突破千亿，将集中要素资源，进一步做大做强。另一方面，培育富有潜能的特色产业，着力打造低空经济发展集聚区、内河新能源船舶制造基地，支持东方航天港参与国家商业航天领域试点项目创建，这些山东已具备良好基础，将快速成长为高质量发展新增长极。

着眼抢占“新赛道”，前瞻布局未来产业。《建议》鲜明提出实施未来产业引领计划，建立务实可行的制度机制，像尖端技术发现、跟踪评价机制，投入增长、风险分担机制，为未来产业创造良好的发展环境。另外，山东支持济南、青岛、烟台布局建设未

来产业先导区，从技术创新、成果孵化、场景应用等方面，配套出台了 20 条支持政策，在深海空天、具身智能、量子科技等领域加快探索突破，打造未来产业重要策源地。

◆ 辽宁：盘锦市国际商会成立

12 月 3 日讯，11 月 27 日，盘锦市国际商会成立大会暨第一届会员代表大会在盘锦召开。盘锦市贸促会党组书记、会长张忱当选首任会长。

据悉，商会将聚焦化工产业，通过搭建政企沟通桥梁、组织国际经贸活动、提供商事法律及知识产权等专业服务，助力企业对接国际市场、防范贸易风险，为化工企业“走出去”构建专业化平台，为盘锦市石化与精细化工产业发展提供支撑。

国际商会的成立吸引了当地众多骨干企业。首批会员企业包括盘锦信汇新材料有限公司、盘锦瑞斯特化工有限公司、盘锦企鸿源化工有限公司、盘锦浩元石化有限公司等石油化工领域企业，辽宁金兴石油集团有限公司、盘锦奥佳石油机械设备有限公司、盘锦辽河晨宇钻探有限公司等石油装备与技术服务企业，以及辽宁新邦新材料有限公司、辽宁聚创优科橡塑科技有限公司、辽宁鲁华泓锦新材料科技股份有限公司等新材料公司，共同构成了覆盖产业链上下游的企业集群。

◆ 河北：国资委“三年上、五年强”

促企创新高质发展

12 月 5 日讯，12 月 3 日，记者从河北省国资委召开新闻发布会获悉，自开展“三年上、五年强”专项行动以来，河北省属国企重大科技创新项目成果显著，高能级研发平台矩阵成型，在化工领域部分战略新兴产品填补地区产业空白。

据了解，河北省国资委自 2022 年 6 月起，深入开展监管企业研发投入“三年上、五年强”专项行动，紧紧扭住研发投入强度这个“牛鼻子”，促进监管企业科技创新能力和水平得到全面提升。在 2024 年底全国推动高质量发展综合督查中，“三年上、五年强”专项行动得到国务院督查组的充分肯定，作为典型案例在全国通报表扬。

期间，一批重大科技创新项目密集落地，专项行动开展以来，河北省国资委监管企业实施重大科研项目 609 项，其中主导或参与国家级项目 40 项、省级项目 106 项，涵盖了新能源、新材料、生物医药、现代交通、空天信息、绿色化工等重点领域，开滦集团、冀中能源集团、唐山三友集团共建燕赵绿色化工实验室等，还取得了一批关键核心技术重大突破，如河钢集团全球首例 120 万吨氢冶金工程示范项目顺利投运，每年可减少二氧化碳排放 80 万吨；唐山三友集团开发 G5 级氨水、G5 级异丙醇等湿电子化学品和电子特气等战略性新兴产业，填补京津冀地区高端电子化学品产业的空白等。

在推进科技创新工作中，河北省国资委重点采取了五方面举措：提高站位“定目标”，统筹优化科技创新组织体系，制定推出了国有企业打造原创技术策源地、引进特殊人才、研发投入视同利润等一系列激励政策；激发动能“强主体”，积极开展科技型企业培育、研发平台建设、研发费用加计扣除等工作，推动企业真正成为技术创新决策、研发投入、科研组织、成果转化的主体；整合资源“聚要素”，河北省国资委监管企业先后与国内

外 67 所大学、26 家科研院所开展了深度合作，持续加强科研联合攻关、人才联合培养和创新成果共享；强化考核“促落实”，在企业经营业绩考核中，将企业科技创新产生的费用性研发支出全额视同利润加回，将企业收购创新资源、模式和业态创新等发生的相关费用视同利润，让企业敢投入、愿投入；协同合作“优环境”，与省科技厅、省税务局、省统计局、省科协等部门联合，共同营造支持国有企业科技创新的良好环境等。

◆ 内蒙古绿色低碳新型电力系统加速构建

12月5日讯，12月5日，内蒙古现代能源经济系列指数最新成果在“新华指数博鳌年会”发布。

内蒙古全行业电力消费指数、综合电力供应指数均较上年实现明显跃升，同比上升4.49%、10.07%。综合来看，内蒙古发电规模持续攀升，用电规模逐步扩大，为经济社会的平稳有序发展提供坚实支撑。

内蒙古自治区能源局党组成员、副局长王杰表示，内蒙古在发展风光发电、推动绿色转型方面取得了长足进步，提前一年实现新能源装机超越火电的历史性跨越，新型能源体系建设加速推进。截至2025年10月底，内蒙古新能源装机规模超1.5亿千瓦，位居全国前列。在新增装机容量方面，风力、太阳能发电装机占比超八成，风光新能源发电实现跃升发展，在电力新增装机中的主体地位更加巩固，为推动能源清洁低碳转型注入了强劲动能。指数数据显示，风力发电供应指数、太阳能电力供应指数均值分别为187.02点、265.39点，分别同比增长24.53%、61.99%，绿色转型步伐坚实有力、成效显著。

从用电端看，全区产业结构深度调整，转型升级趋势明显。制造业持续发挥“压舱石”作用，2025年前三季度，制造业对全行业用电量增长的贡献度近六成，通用设备制造业、专用设备制造业、汽车制造业、计算机、通信和其他电子设备制造业用电量均实现两位数增长。在数字经济领域，内蒙古抢抓全国一体化算力网络内蒙古枢纽节点建设机遇，在呼和浩特市、乌兰察布市大力培育绿色算力着力培育绿色算力，互联网数据服务用电量同比增加83.87%。

王杰还表示，内蒙古积极打造绿能非电利用“试验田”，一大批先进绿色高载能产业、绿色算力、战略性新兴产业落地内蒙古，内蒙古全社会用电量中每三度电中，就有一度是绿电。

◆ 2025年江西省“天工杯”非金属矿物制品加工行业职工

职业技能竞赛举办

12月2日讯，11月27日，“建功‘十四五’奋进新征程”，2025年江西省“天工杯”非金属矿物制品加工行业职工职业技能竞赛在江西省非金属新材料碳酸钙产业技术研究院举办。

据介绍，本次竞赛聚焦非金属矿物制品加工的核心技能，设置“手摸碳酸钙测目数竞赛”“碳酸钙吸油值检测竞赛”两大项目，分为理论知识和实际操作两个部分。

本次比赛，广源化工代表队发挥出色，凭借着扎实的理论基础和娴熟的操作技巧，共有 6 名参赛队员获奖，其中，金瑶荣获“手摸碳酸钙测目数竞赛”一等奖，罗冬摘得“碳酸钙吸油值检测竞赛”一等奖。广源化工副董事长邹检生表示，获此佳绩，既是对广源化工技能人才培养体系的肯定，也是全体员工深耕主业、精益求精的生动写照。

广源化工代表队获奖选手金瑶发表获奖感言时表示：“荣获手摸碳酸钙测目数竞赛一等奖，我倍感荣幸！感谢各级工会搭建的竞技平台与广源化工公司的悉心培养。这项荣誉是认可更是鞭策，我将秉持工匠精神，深耕技能，不断加强学习，为公司的高质量发展，为江西省非金属矿物制品加工行业的进步添砖加瓦！”

本次竞赛由江西省总工会主办，吉安市总工会承办，永丰县总工会、永丰工业园管委会、江西广源化工有限责任公司、江西省非金属新材料碳酸钙产业技术研究院联合协办，旨在搭建行业技能交流平台，弘扬劳模精神、劳动精神和工匠精神，推动非金属矿物制品加工行业高质量发展。竞赛吸引了全省 60 余名行业能手同台竞技。

◆ 2025 氢能产业链生态大会在四川攀枝花举行

12 月 8 日讯，12 月 5 日，2025 氢能产业链生态大会暨攀枝花氢能产业投资推介会在四川省攀枝花市举行，来自地方政府领导、氢能领域的专家学者、行业翘楚、企业精英及代表齐聚一堂，共享绿色低碳转型机遇，共商氢能产业发展大计，共绘清洁能源发展宏伟蓝图。

攀枝花市委副书记、市长吴群刚出席会议并致辞，他介绍说：“近年来，攀枝花市坚持“以氢为媒、以链聚势”，扎实推动全产业链发展，氢能产业从点上突破迈向系统成势，入选国家氢能区域试点城市。我们有独一无二的“资源+成本”优势，有“从实验室到生产线”的快速转化能力，有庞大且可立即启动的市场，这既是攀枝花氢能产业发展的三张王牌，也为大家深化氢能领域合作创造了绝佳机遇。诚挚邀请各位英才，成为我们的“智慧合伙人”，与我们一起搭建高水平协同创新平台，携手突破关键核心技术，为产业发展注入源源不断的智慧动能。诚挚邀请各位企业家，成为我们的“战略投资人”，与我们在高端装备制造、多元场景开发等领域开展务实合作，共同做大氢能产业蛋糕，共享绿色发展红利。我们将以整座城市的诚意和努力，当好大家最可靠的“护航者”，让你们安心创业、放手创新、成功创富。我们坚信，有各位的智慧加持和实力加盟，我们一定能在氢能新赛道上乘风破浪、“氢”云直上，携手创造出一个绿色低碳的美好未来。”

中国产业发展促进会副会长兼氢能分会会长魏锁在致辞指出，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》已将氢能列入未来产业的重点方向，在此背景下，攀枝花举办这次大会，既是对国家战略的积极响应，也是一次基于自身禀赋的战略布局。攀枝花拥有资源富集的“天赋优势”、应用场景的“市场优势”、战略区位的“通道优势”，发展氢能产业恰逢其时、前景光明。中国产业发展促进会氢能分会将继续发挥桥梁纽带作用，为攀枝花的氢能发展添砖加瓦。

四川省经济和信息化厅二级巡视员罗明在致辞中介绍说，四川高度重视氢能产业发展，将氢能产业纳入全省 17 条重点产业链，目前已形成氢气“制储运加用”全产业链布

局。攀枝花作为我省氢能产业发展的重要增长极和示范高地，肩负着探索路径、积累经验、打造样板的重要使命。希望攀枝花和产业链上下游，依托大会增进友谊、深化合作，共同推动氢能产业加快发展。

攀枝花市委常委、副市长刘志弢在会上作攀枝花市氢能产业投资推介，东方电气（成都）氢能科技有限公司党委副书记吕红艳、中国航天科技集团第六研究院院长助理王成刚、国家电投集团科学技术研究院有限公司副总经理鲁仰辉、四川鸿舰重型机械制造有限公司总经理王强等氢能项目参研参建单位代表作交流发言。

会上，攀枝花市围绕氢能“制、储、输、用”全产业链条，发布氢能产业投资机遇清单、产业政策清单、供需清单“三张清单”。其中，投资机遇清单涉及 18 个项目，总投资规模逾百亿元。

氢能，作为清洁、高效、可再生的二次能源，是构建新型能源体系、推动实现“双碳”目标的关键一环。近年来，四川省高度重视氢能产业发展，将氢能产业作为新型工业化的重点领域，纳入全省 17 条重点产业链，精准施策，着力培育。经过 10 余年努力，四川已形成氢气“制—储—运—加—用”全产业链布局，在技术、产品、推广应用等方面走在了全国前列。

◆ 经济日报：从储能热潮看长期价值

来源：经济日报

12 月 5 日报道，这个冬天对于储能行业来说不算冷。9 月份以来，资本市场对储能概念的追捧异常火热。在储能板块股价节节攀升的背后，国内储能电芯“一芯难求”，不少头部电池企业进入满产状态。这样火热的场景与过去两年储能系统价格“跌跌不休”的局面形成鲜明反差。同为新能源赛道，当前光伏行业仍未走出困境，为何储能市场会从“冷冬”跃入“盛夏”？这股储能热潮究竟是短暂狂欢还是长跑开端？

从直接动因看，当前储能市场供需失衡，是需求端超预期爆发与供给端短期承压作用的结果。在需求侧，国内层面，《新型储能规模化建设专项行动方案（2025—2027 年）》设定了 1.8 亿千瓦以上装机目标，为市场注入强心剂。同时，多个省份推出或计划推出容量电价补偿机制，新能源上网电价市场化改革持续推进，让储能收益模式更加清晰；大电芯技术应用进一步提升了储能系统经济性，企业投资意愿大增。海外方面，欧洲为应对电价大幅波动及保障电网稳定，对储能需求迫切。加上中东、亚太等新兴市场快速崛起，形成了国内外需求共振局面。

供给侧响应速度则暂时难以跟上需求步伐。储能电芯生产依赖的正负极材料、电解液等上游产品，从产能规划、厂房建设到投产运营周期较长，无法在短期内快速扩产；同时，不同应用场景对电芯能量密度、循环寿命要求差异较大，部分专用产能短缺进一步加剧了电池紧缺局面。

从本质上看，储能市场火热，是新能源产业发展到一定阶段的必然结果。长期以来，风电、光伏等新能源发电受自然条件影响较大，给电网稳定运行带来了挑战，也导致部

分地区出现弃风弃光现象。储能的应用，就像给电力系统装上了巨型“充电宝”，用电低谷时储存多余电能，用电高峰时释放电力，既能平滑新能源发电输出，又能保障电网供电稳定。

对新能源企业而言，布局储能已从可选动作变为必选动作。过去，发电企业单纯依靠卖电盈利；现在配备储能系统的电站，不仅能满足电网并网要求，减少弃风弃光损失，还能通过参与电力市场交易、提供调频辅助服务等方式拓展盈利渠道，实现商业模式升级。可以说，储能让不稳定的绿电变成了优质可靠的能源产品，还让原本千篇一律的电力商品，有了提供差异化服务的可能。储能带来的商业价值提升，正是新能源企业争相布局的核心动力。

要判断当前储能热潮能否持续，需要区分短期价格波动与长期产业趋势。短期看，随着上游材料企业扩产项目陆续投产，明年下半年起储能电芯供给紧张局面有望缓解，当前的高价格大概率是阶段性现象。长期看，应重视储能产业背后的战略价值。在新型电力系统构建中，储能已不再是配角，而是保障电网安全、促进新能源消纳、提升能源利用效率的关键。没有储能的规模化发展，高比例新能源接入就是空谈。

在电力市场化改革进程中，储能的角色还在不断拓展。它既是电力搬运工，能通过峰谷价差套利实现收益；也是市场参与者，可以辅助服务市场，为电网提供调频、备用等服务，创造多元价值。这种多重价值属性决定了储能不仅是新能源产业的配套环节，更将成为电力市场的重要新业态，其发展空间远非短期需求所能衡量。

未来一段时间，“一芯难求”现状或许会随着供需平衡而缓解，但储能产业的长跑才刚刚拉开序幕。对企业而言，不应只盯着短期的产能扩张与价格红利，只有聚焦技术创新，突破长寿命、高安全、低成本储能技术，同时加强产业链协同，优化产能布局，探索可持续商业模式，方能行稳致远。在政策层面，需加快完善电力市场机制，建立能够充分反映储能价值的价格体系，让储能调峰、调频等服务获得合理收益；同时，加强行业规范引导，避免盲目扩产与恶性竞争，为储能产业营造健康有序的发展环境。

储能产业蓬勃发展，是我国推进能源转型、实现“双碳”目标的重要支撑，也是把握全球能源变革主动权、保障国家能源安全的战略支点。当前，市场的热度不仅是短期供需失衡的结果，更是储能产业价值被重新认识、重新定义的过程。只有真正扎根技术、深耕产业、着眼长远的参与者，才能成为赛道上的赢家。

◆ 证券日报：储能电芯市场供需两旺

来源：证券日报

12月1日报道，近期，储能行业延续高景气态势，核心环节储能电芯订单呈现“爆发式”增长，市场“一芯难求”。多家企业披露的经营信息显示，当前储能电芯市场供需两旺，头部企业订单排期普遍延伸至明年，行业从“规模扩张”向“质效提升”的转型趋势愈发清晰。

储能电芯企业的满产满销成为行业高景气度的直接印证。

例如，11月26日，福建龙净环保股份有限公司（以下简称“龙净环保”）在2025年第三季度业绩说明会上表示，目前公司储能电芯订单饱满，排产期已至2026年6月份。该公司当前储能电芯产能约8.5GWh，自今年3月份以来均处于满产满销态势。为满足当前电芯市场“一芯难求”的需求，公司拟在原产线预留区域适度提升产能，以进一步降低单位生产成本。

头部电池企业保持高负荷生产节奏。惠州亿纬锂能股份有限公司（以下简称“亿纬锂能”）近日在投资者互动平台上透露，公司储能电池订单饱满且处于满产状态，600Ah+大电芯已实现量产。鑫椏咨询数据显示，2025年上半年该公司储能电池出货量稳居全球第二，市场份额持续巩固。

受益于下游动力电池和储能电池的旺盛需求，上游材料企业的生产热度同步攀升。湖南裕能新能源电池材料股份有限公司（以下简称“湖南裕能”）、贵州安达科技能源股份有限公司等上市公司均表示，公司处于满产状态，产能利用率高。

湖南裕能认为，在储能领域，随着大电芯技术应用进一步提升储能系统经济性，电力市场化改革及容量电价补偿等政策支持，AI数据中心等新兴应用场景对配储需求增强，叠加海外储能需求快速增长等多重积极因素，共同推动储能市场进入高速发展通道。作为锂电产业链关键环节，磷酸盐正极材料市场需求有望在动力电池和储能电池的双轮驱动下继续保持强劲增长态势。

中国化学与物理电源行业协会研究员何卓新对《证券日报》记者表示，今年以来储能行业高景气源自政策与市场双轮驱动，特别是新能源上网电价市场化改革的推进与容量电价等机制的实施，让储能收益模式更清晰。

面对持续增长的市场需求，企业正通过技术升级、模式创新等方式巩固竞争优势。

在成本控制方面，龙净环保计划通过精益生产、提产提质、技术降本等措施应对行业竞争。数据显示，该公司第三季度储能电芯毛利率约为10%。

亿纬锂能、宁德时代新能源科技股份有限公司（以下简称“宁德时代”）等头部企业则凭借技术壁垒，在大电芯量产等领域抢占先机。

同时，长期战略合作成为产业链稳定发展的重要支撑。11月12日，北京海博思创科技股份有限公司（以下简称“海博思创”）与宁德时代签订长达十年的战略合作协议。其中，2026年至2028年期间，海博思创累计采购电量不低于200GWh，宁德时代确保按其需求量供应。

黄河科技学院客座教授张翔对《证券日报》记者表示，这种长协深度绑定的模式为下游企业提供了稳定的核心资源供应。目前行业普遍预测，2026年全球储能市场需求将持续大幅增长，数据中心配储、长时储能等新场景将持续带来增量需求。而储能行业正从“拼总量”向“拼结构”转变，具备技术优势、全球供应链布局能力的企业将持续领跑。

何卓新表示，储能行业要避免陷入低价竞争。首先，需加强行业自律与标准约束，坚决反对低于成本的恶性报价，推动招标与采购从“最低价”走向“最优价值”；其次，要通过技术与产品差异化，提升储能产品和系统的可用容量与度电成本表现；最后，要加快“出海”和国际认证步伐，积极参与全球竞争。

◆ AI 与储能“双向奔赴”如何重构投资价值

来源：证券日报

12月2日报道，随着人工智能（AI）算力需求的爆发，原本受关注较少的储能产业，正因能解决AI运行所遇到的电力供应瓶颈，变为AI时代不可或缺的核心动力。

近日，微软首席执行官萨提亚·纳德拉提出，当前人工智能发展面临的重大问题已不是芯片供应，而是电力短缺。

在笔者看来，储能成为AI竞赛的新方向，是产业需求、市场周期和技术融合三重逻辑共同驱动的结果。

第一，储能成为破解供电瓶颈的关键。

曾经，储能只是新能源版图中的一环。如今，它已成为连接AI与能源的关键桥梁。储能不再仅仅是解决弃风弃光问题的工具，更是稳定电网、保障AI电力供应的核心。

AI算力的指数级增长，与全球电力供应体系存在矛盾。AI数据中心已成为名副其实的“超级耗电大户”，其电力需求远超传统数据中心。然而，电网建设周期长、流程复杂，难以跟上AI算力设施的扩张速度。

从自身特性来看，储能就像是电力系统的“缓冲器”。在用电低谷时，它可以储存多余的电能；在用电高峰或者电力供应不稳定时，再将储存的电能释放出来，保障电力的稳定供应。这一特性对于电力需求波动大的数据中心来说至关重要。

第二，AI重构储能投资价值。

2025年，中国储能行业迎来关键转折。随着峰谷价差套利、辅助服务等市场化盈利模式逐步清晰，行业从“政策驱动”转向“市场自发”，招标量与装机量持续增长。截至2025年9月底，中国新型储能装机规模已突破1亿千瓦，占全球总装机比例超40%，稳居世界第一。

AI技术的迅猛发展，为储能产业链带来了全新的投资逻辑与增长机遇。例如，在生产端，智能制造正重塑电池材料研发及电芯制造、系统集成的成本结构；而在应用端，人工智能算力需求的爆发，特别是AI对电力的渴求，大幅提升了储能的市场想象空间。

第三，AI与储能技术实现双向赋能。

AI 与储能的融合，是一场技术与产业的双向奔赴。AI 技术的成熟，为储能产业的效率提升、成本降低提供了新的解决方案。换言之，储能不仅是 AI 产业的“电力后盾”，更成为 AI 技术应用的“新战场”。

可以预见，未来的 AI 竞赛，不仅仅取决于算力、算法，还在于能否提供充足、稳定的电力支撑。随着技术不断进步和成本持续降低，储能必将在 AI 领域发挥更加重要的作用，助力 AI 产业迈向新的高度，而这也深刻改变能源格局。

◆ 各地能源保供能力提升、让温暖直达千家万户

来源：人民网

12月4日报道，入冬以来，由于气温下降，多地用能需求攀升，保障能源供应安全稳定不仅关乎千家万户温暖过冬，更影响经济平稳运行。各地相关部门和能源企业积极抓生产、强运输、优调度，持续提升能源保供水平，保障百姓过冬暖意融融，助力经济稳健增长。

“迎峰度冬期间，供暖负荷与工业、居民用电负荷叠加形成复合峰值，对电网输电容量、变压器过载能力、调峰机组响应速度等提出了更高的要求。”华南理工大学电力学院教授朱继忠在接受记者采访时表示，迎峰度冬能源保供是一项系统性工程，有利于维持社会稳定运转、促进产业升级。

近日，国家能源局召开安全生产工作领导小组 2025 年第二次会议。会议要求，各单位要加强与气象、应急等部门和相关企业的沟通联系，密切关注天气动态，督促指导能源企业抓好增产保供工作，优化资源配置，做好应急抢修，全力保障人民群众温暖过冬。

随着居民取暖需求增加，能源保供进入关键期。煤炭、天然气稳产稳供为迎峰度冬能源保供筑基石、强底气。

在陕西榆林某煤矿的装车现场，列车有序驶入装车站，依托自动化生产线，工人通过集中控制平台即可远程操控煤炭的生产与运输；在内蒙古乌兰察布，姑家堡站内灯火通明，工作人员在列车间穿梭，对列车重新编组，确保每一列电煤列车“快进快出”；在山东济宁梁山港，大型起重机将集装箱运往货船，该港口推出“水铁直连”的煤炭运转模式，将煤炭运转周期从 5 天缩短到 3 天……

在浙江舟山某液化天然气接收站的控制中心内，工作人员下达指令，一线接收人员即可通过手机终端接收任务，完成设备启停、参数调节、智能巡检。该接收站通过全链条智能管控，将天然气安全高效地输往各地，保障民生与工业需求。相关负责人表示，通过对接收、储存、运输、调度等环节全链条的智能升级，该液化天然气接收站能满足浙江三分之一以上的天然气需求。

除了发挥传统能源兜底保障作用，风电、光伏、水电等清洁能源在我国能源结构中的占比持续增大，为冬季能源保供提供了绿色支撑。

国家能源局数据显示，截至10月底，全国累计发电装机容量37.5亿千瓦，同比增长17.3%。其中，太阳能发电装机容量11.4亿千瓦，同比增长43.8%；风电装机容量5.9亿千瓦，同比增长21.4%。

朱继忠认为，新能源受天气影响较大，出力具有随机性、波动性，对电力供应平衡带来考验。因此需要加强输电线路等覆冰监测和融冰技术应用，对关键设备开展耐寒、加固和巡检工作，提高电力系统在极端天气下的韧性。

为抵御寒潮，各地积极推进供电保障工作，精准排查、主动抢修，不断完善电力基础设施，为冬季电力稳定供应筑起“安全墙”。

在河南三门峡，某电力企业运用远程视频监控、无人机巡检、红外、带电检测等方式，构建“监控+运维”模式，对所辖变电站开展度冬专项排查；在福建福州罗源县，某供电公司打造“机巡+人巡”立体巡检模式，利用无人机，依托数字化管控平台，对辖区内多条线路进行精细化巡检，排查隐患、主动抢修……

在朱继忠看来，随着电动汽车、电储能和分布式电源的大量接入，电网负荷结构将更加复杂，加剧了电网调控压力。同时，冬季存在风力弱、日照不足的“低风低光”情况，使新能源出力波动增大，从而造成系统可调度电源和备用容量紧缺。

“当前，以人工智能、大数据、物联网等为代表的数字技术深度融合能源行业，并在冬季能源保供工作中发挥着重要的支撑作用。”朱继忠建议，要融合气象预报、历史负荷数据等信息，运用人工智能进行深度学习和建模分析，提升能源供需预测与风险预警能力；构建智能调度平台，实时整合发电侧出力、电网/管网运行状态、需求侧信息等多源数据，优化能源调度，提高资源配置效率；应用智能电表、用户侧能源管理系统等数字化工具，通过价格信号引导、自动化控制等手段，柔性调节负荷，提升需求侧管理精细化水平与应急响应能力。

◆ 山西绿色低碳转型高质量发展生态底色更加鲜明

作者：中国化工报 记者：闫俊荣

12月1日报道，11月27日上午，中共山西省委宣传部、山西省人民政府新闻办公室举行“高质量完成‘十四五’规划”系列主题第十场新闻发布会，山西省生态环境厅有关负责同志介绍情况，并回答记者提问。山西省委宣传部副部长、省政府新闻办主任杨建军主持会议。记者将与能化有关的内容予摘要如下。

山西省生态环境厅党组书记、厅长王文保介绍，生态环境是关系党的使命宗旨的重大政治问题，也是关系民生的重大社会问题。“十四五”以来，山西省生态环境系统紧紧围绕省委、省政府决策部署和工作要求，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，全方位、全地域、全过程开展生态环境保护，多项生态环境质量指标取得历史性突破，美丽山西建设迈出坚实步伐，主要体现在四个“进一步”。一是生态环境质量进一步改善，深入推进碧水保卫战和净土保卫战，三晋大地天更蓝、水更清、山更绿。二是绿色低碳发展

水平进一步提升，高质量转型的生态底色更加鲜明。加快推进传统产业转型升级，淘汰落后煤电机组 332.1 万千瓦，压减粗钢产能 306 万吨，全面关停 4.3 米焦炉。大力推进新能源车替代，公交车、巡游出租车新能源占比分别达到 96.3%、71.7%，新能源重型货车数量达到 2.3 万余辆，处于全国第一方阵。

稳妥推进清洁取暖改造，累计完成散煤清洁替代 725.3 万户。积极参与全国碳市场建设，加强碳排放权交易监督管理，全省 105 家重点排放单位按期足额完成配额清缴，履约率达到 100%，气候投融资、气候适应型城市、近零碳排放等试点建设取得积极成效。三是生态保护修复监管进一步强化，生态系统多样性、稳定性、持续性不断提升。四是生态环境治理体系进一步完善，治理效能再上新台阶。建立重大突发环境事件“一键启动”机制，深入打好非法排污、临河运输、园区污染环境风险三大阻击战，各类环境风险得到有效管控。下一步，山西省生态环境厅将牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，以更高站位、更宽视野、更大力度，统筹推进高质量发展和高水平保护，持续深入打好污染防治攻坚战，不断提升生态环境治理效能，努力建设“山清水秀、天蓝地净”的美丽山西。

王文保指出，工业领域始终是大气污染防治的重中之重。“十四五”以来，山西充分发挥生态环境保护引领优化倒逼作用，深入推进工业企业污染治理，全面提升工业企业治污水平，助推产业结构绿色低碳转型。一是加快重点行业超低排放改造。煤电、钢铁、焦化、水泥这四个行业大气污染物排放量占工业领域排放量的七成以上，是污染减排的大户。在完成煤电、钢铁行业超低排放改造的基础上，山西省在全国率先开展焦化、水泥行业超低排放改造。目前，这两个行业的企业已基本完成生产工艺环节污染治理改造，正在加快推进清洁运输环节改造。同时，收紧煤电行业二氧化硫、氮氧化物排放限值，进一步降低煤电行业污染物排放量。二是开展工业炉窑综合治理。工业炉窑广泛应用于钢铁、焦化、有色、建材、化工、机械制造等行业，是工业领域大气污染的主要排放源。山西通过“煤改气”“煤改电”、工业余热利用等方式，推动近 6000 座工业炉窑完成清洁能源替代，同时，还对其他 2268 座工业炉窑实施污染深度治理，实现对在产工业炉窑的治理全覆盖。三是提升重点行业环保绩效水平。实施基于环保绩效分级的差异化环境管理政策，是激发企业升级改造内生动力的重要举措。山西以开展环保绩效等级“创 A 升 B”行动为抓手，推动重点行业企业全面提升大气环境治理管理水平，特别是对铸造、耐火材料、煤制氮肥等特色产业集群高质量发展推动作用明显。目前，全省有 462 家企业被评为 A 级或 B 级企业，其中铸造企业有 209 家。比如晋城市 74 家铸造企业有 10 家评为 A 级、11 家评为 B 级，“创 A 升 B”行动有力推动了晋城市“全国铸造行业高质量发展试点市”建设。晋中市太谷区 100 家在产玛钢铸造企业，有 73 家被评为 A 级或 B 级，占比超过七成，助力太谷区打造全国首家玛钢绿色铸造小镇。

对于“一泓清水入黄河”生态保护工程的工作，山西省生态环境厅副厅长刘大山介绍，实施“一泓清水入黄河”生态保护工程，对山西省黄河流域高水平保护发挥了重要作用，“让汾河这条山西的母亲河水量丰起来、水质好起来、风光美起来”的美好愿景正在变为现实。主要表现在一是水环境基础设施进一步完善。二是再生水循环利用能力进一步提高。三是水环境质量进一步改善。四是水生态健康水平进一步提升。五是城市生态环境服务功能进一步拓展。下一步，山西将坚持“建管并重、长效运行”的原则，全面落实工程运行管理责任体系，推行专业化、智慧化运维模式，强化督查考核与激励

约束，确保工程长效稳定运行，确保一泓清水畅流黄河。

群众关心的“米袋子”“菜篮子”和“水缸子”安全与生态环境息息相关，对于这方面山西省生态环境厅采取的具体措施，山西省生态环境厅副厅长吴丽玲介绍，在土壤污染防治方面，完成一轮重点监管单位土壤污染隐患排查和周边土壤环境监测，完成全省 179 家涉镉等重金属企业和 240 家矿区历史遗留固体废物排查整治，土壤污染源头得到进一步防控。在地下水污染防治方面，一是完成 3183 个地下水型饮用水源和污染源地下水环境状况调查评估，推动 25 个化工园区开展地下水污染专项整治，圆满完成国家地下水污染防治试验区建设任务，地下水污染逐步得到管控。二是建立地下水型饮用水源优先防控名单，完成地下水污染防治重点区和地下水型饮用水源补给区划定，地下水环境分区管理、分级防治取得初步成效。三是强化地下水监测点位达标管理，国控区域点位 I—IV 类水比例稳定在 98% 以上，地下水污染防治体系初步构建。

固体废物污染防治一头连着减污，一头连着降碳，是生态文明建设的重要内容，也是打好污染防治攻坚战的重要任务。吴丽玲指出，山西主要从以下三个方面推进固体废物污染防治。一是提升危险废物环境监管与处置能力。全省设立 87 家小微企业危险废物收集试点，年收集能力达 174 万吨，基本实现对全省小微产废单位全覆盖。将 9000 余家产废单位纳入动态监管体系，严格落实管理计划申报、转移全程跟踪等制度。试点推进危险废物即产生、即包装、即称重、即打码、即入库的“五即”规范化管理，目前，山西省重点监管单位与全国危险废物全过程环境管理信息系统同步联网率达 86.9%。全省持有危险废物综合经营许可证的单位有 99 家，年处理能力达 547 万吨，较“十三五”末增长 207%。严厉打击涉危险废物环境违法行为，“十四五”期间，立案处罚 354 件。二是提升大宗工业固体废物综合治理能力。对煤矸石等大宗工业固废进行摸底排查，建立全口径清单，形成全省“一本账”。推动建设煤矸石井下充填系统，朔州、长治、晋城工业资源综合利用基地建设有序推进，推动制造业领域 287 家企业开展煤矸石综合利用，2024 年共消纳煤矸石 1600 余万吨。发布《煤矸石生态回填环境保护技术规范》等地方标准，积极探索推动煤矸石规模化消纳“山西模式”。三是提升新污染物环境风险防控能力。组织开展全省化学物质环境信息统计调查，全面掌握 167 家化学物质生产加工企业详细信息，并逐步完善监测体系。督促重点企业落实禁止、限制、限排等环境风险管控措施，强化新污染物全生命周期环境风险管控，为山西省新污染物治理奠定坚实基础。固体废物污染防治工作任重道远。下一步，山西将立足山西省情，坚持减量化、资源化与无害化相协调，去存量与控增量相统筹，综合利用与规模消纳相结合，深入开展固体废物污染防治攻坚，着力破解以煤矸石为主的大宗固体废物消纳处置难题，防范化解环境污染风险。

◆ “十五五”时期煤电定位谋变

来源：中国能源报

12月4日讯，作为我国能源体系的“压舱石”，煤电在新型电力系统构建中的角色正经历深刻重构。面对新能源大规模接入带来的调峰压力与“双碳”目标下的降碳要求，“十五五”时期煤电如何实现高质量发展成为行业焦点。业内人士普遍认为，煤电定位将从提供电量的“主力军”转向保障系统稳定的“调节器”。这不仅是技术层面的升级，

更是一场需要政策机制与市场环境协同发力的系统性变革。

一、从“主力军”到“调节器”是必然选择

“煤电装机占比已从 2016 年的 57.33% 降至 2024 年的 35.7%，但绝对量仍超 12 亿千瓦。”电力规划设计总院发电工程咨询院副院长李中才在近日举行的“新一代煤电升级改造技术交流会”上指出，这一“量增比降”的趋势折射出煤电在能源结构中的功能转变——从提供电量的“主力军”转向保障电力系统稳定的“调节器”。

随着新能源装机爆发式增长，电力系统波动性显著增强。“风光发电具有间歇性、波动性，连续多日无风无光的现象时有发生，仅靠储能难以解决长周期调节问题。”李中才强调，煤电的可靠出力是当前应对极端天气、保障电力安全的“最后一道防线”。尤其在迎峰度夏、度冬期间，煤电对最大负荷的支撑作用无可替代。

然而，煤电转型面临多重挑战。一方面，电力市场化改革推进中，煤电企业面临“计划电取消、煤价高位波动、辅助服务收益不足”的困境，部分机组出现“发一度亏一度”现象；另一方面，碳排放约束趋严，煤电行业需在 2030 年前碳达峰实现总量控制，单位 GDP 碳排放强度需较 2005 年下降 65% 以上。“这意味着煤电发电量必须得到有效控制，同时通过技术升级降低单位能耗和碳排放。”李中才表示。

在此背景下，“新一代煤电”的概念应运而生。国家发改委、国家能源局关于印发《新一代煤电升级专项行动实施方案（2025—2027 年）》的通知明确，新建机组和现役机组改造需聚焦“清洁降碳、安全可靠、高效调节、智能运行”四大维度。东方电气集团电力工程设计有限公司（以下简称“东方设计”）总经理助理黄璟表示：“煤电不再是‘越大越好’，而是要‘越灵活越好’，以更少的装机释放更大的调节能力，实现全社会成本最优。”

“在推动‘新一代煤电’升级改造的进程中，我们深刻认识到，必须坚持系统性思维，从全局高度进行统筹规划。”东方设计副总工程师罗进对《中国能源报》记者表示，“作为东方电气集团旗下具有火电专业甲级资质的设计院，我们的角色与使命正在发生深刻转变。过去，我们可能更聚焦于汽轮机、锅炉、发电机等单一装备的技术演进；而现在，我们必须站在能源装备整体战略的高度，不仅要深刻理解各核心装备的未来发展路线图，更要精通如何将这些先进装备高效集成与系统整合，从而实现‘新一代煤电’的整体性能跃升。”

二、“灵活性+清洁化”破解煤电转型瓶颈

在“十五五”时期新增煤电装机容量预期有限的背景下，对存量机组进行升参数改造，已成为煤电行业适应新型电力系统需求、保障自身可持续发展的核心路径。这项改造不仅是“十四五”节能降碳工作的深化与升级，更是煤电行业迈向新一代灵活高效发电技术的关键一步。

“当前，现役煤电机组与‘新一代煤电’指标仍有较大差距。”黄璟援引行业对标数据称，2024 年参与对标的 30 万、60 万千瓦亚临界及超临界机组中，超一半机组供电

煤耗未达到能耗限额三级标准，深度调峰能力普遍不足，30%负荷下机组供电煤耗平均增幅高达28%。

为破解这一难题，东方电气推动“系统性协同改造”，通过主机优化、辅机升级与全厂系统重构，实现“深度调峰”和“宽负荷高效运行”。

在灵活性改造方面，核心是解决“低负荷稳燃、宽负荷高效、环保达标、全厂灵活协调”四大难题。锅炉侧通过改造燃烧器结合省煤器分级和旁路技术，实现低负荷稳燃和脱硝系统全负荷投运；汽轮机侧通过通流部分宽工况优化和末级叶片在线监测，实现高效、安全调节；燃料与制粉系统匹配，保证全负荷段为锅炉提供稳定着火的“优质口粮”；推广辅机系统全域变频改造，使风机、泵类设备与负荷精准匹配，降低厂用电率。“通过上述整体协调改造，机组深调负荷可稳定在20%以下，30%负荷下供电煤耗增幅控制在20%以内，达到新建机组水平。”黄璟向《中国能源报》记者介绍。

在清洁降碳方面，煤电行业正探索“结构优化+技术升级”双路径。一方面，通过淘汰落后小机组、推广超超临界机组，提升整体能效；另一方面，布局碳捕集利用与封存（CCUS）技术。李中才透露，我国已具备20万吨/年级CCUS技术能力，但需解决“效率损耗大、成本高”的问题。“一台66万千瓦机组配套CCUS需新增约110万千瓦新能源，成本增加约0.23元/千瓦时，短期内难以大规模推广，但在局部区域可通过政策激励实现示范应用。”

此外，煤电与新能源耦合成为新方向。例如，东方电气在国能沧东电厂，以60万燃煤机组为基荷，耦合分布式光伏、风力发电等间歇性新能源，并引入电化学储能系统，实现新能源耦合火电“一体化”运行模式，提升火电厂综合能源效率。黄璟表示：“国家能源局最新政策鼓励煤电耦合熔盐储热、绿氨掺烧等技术，这为煤电多元化发展提供了政策支撑。”

三、构建煤电可持续发展“生态圈”

“煤电转型不能仅靠技术突破，更需要政策机制与市场环境协同发力。”李中才强调，当前煤电企业需通过容量电价、辅助服务市场等机制，体现其调节价值和安全性价值。

容量电价政策是关键支撑。2023年，国家发改委出台《关于建立煤电容量电价机制的通知》明确，煤电可通过容量电价回收固定成本。尤其对于实施综合改造，如升参数改造的煤电机组，改造期内应享受容量电价，以降低企业投资压力。黄璟算了一笔账：一台30万千瓦亚临界机组实施提温提效改造需投资约3.5亿元，若改造期容量电价政策落地，可显著缩短投资回收期。

电力市场机制需进一步完善。当前，部分省份现货市场出现“零电价”“负电价”，煤电企业“深调亏损”与“顶峰收益不足”并存。李中才建议：“建立‘电量市场+辅助服务市场+容量市场’协同的市场体系，通过调峰、调频、备用等辅助服务补偿，体现煤电的调节价值。同时，推动中长期合同与现货市场衔接，稳定企业收益预期。”

黄璟呼吁：“应加快制定新一代煤电技术标准，建立全生命周期性能评估体系，尤

其要关注设备安全与寿命管理。”

展望“十五五”，李中才认为煤电将经历“增容控量—平台期—逐步下降”的发展路径：“2030年前，煤电装机仍有增量空间，但发电量将达峰；达峰后进入平台期，通过灵活性改造释放调节能力；远期随着新能源可靠性提升，煤电将逐步向保障性电源转型。”

黄璟则强调：“煤电的未来不是‘退出’，而是‘重生’，通过技术升级与模式创新，成为新型电力系统中不可或缺的‘稳定器’。”

◆ 中国担当全球光热发电主力

来源：中国能源报

12月4日讯，我国光热产业正以远超全球平均水平的速度蓬勃发展。

——截至2025年9月底，我国光热发电站总装机容量达157万千瓦，稳居全球第三；

——自开展光热发电项目示范以来，我国光热发电上网电价从1.15元/千瓦时下降至约0.6元/千瓦时，经济性显著提升；

——近年来，我国光热发电产业年均复合增长率11.7%，显著高于全球4.24%的平均增速；

——当前，我国已全面掌握塔式、槽式、菲涅尔式等主流光热发电技术，技术装备国产化率超过95%，关键材料与核心设备实现自主可控。

党的二十届四中全会明确提出，加快建设新型能源体系，积极稳妥推进和实现碳达峰，加快形成绿色生产生活方式。在这一顶层设计指引下，风电、光伏等可再生能源发展将“量”“质”齐升，光热发电作为电力系统“稳定器”和“调节阀”的价值进一步凸显。

面对“双碳”目标与新型电力系统建设的时代命题，光热不再是孤立的技术尝试。其以“发电+大容量热储”的系统属性，既能实现日间发电、夜间放电，也可实现中长时间段调峰，具备天然调频与持续供电能力，成为支撑高比例新能源并网、保障电力系统安全稳定运行的关键“兜底”力量。

一、能源系统“稳定器”

10月，在青海省海西州格尔木市乌图美仁光伏光热园区，格尔木350兆瓦塔式光热发电项目正式开工建设，成为目前全球单机规模最大的光热发电项目。工程计划于2027年9月底前全容量并网发电。届时，每年可产生清洁电量约9.6亿千瓦时，是国内年发电量最高的光热发电项目，每年相当于节约标准煤26.34万吨，减排二氧化碳72万吨。

在风电、光伏产业蓬勃发展的当下，为何光热发电被视为不可或缺的一环？答案在于其对系统稳定的独特支撑作用。

中国电力企业联合会党委书记、常务副理事长杨昆指出，光热发电作为一种清洁高效、出力稳定的可再生能源利用方式，对于增强电力系统调节能力、支撑电网安全稳定运行具有重要作用。

为推动我国光热发电技术产业化发展，国家能源局 2016 年启动首批 20 个光热发电示范项目，我国光热发电的商业化进程从此起步。

数据显示，截至今年三季度，我国已建成光热发电站 21 座，总装机容量达 157 万千瓦，位居全球第三；目前在建项目 30 座，装机容量约 310 万千瓦，中国已成为全球光热发电新增装机的主力。一系列数据背后，是我国光热产业年均复合增长率 11.7% 的迅猛发展势头，远超全球 4.24% 的平均水平，凸显了我国在清洁能源领域的加速布局。

“风电、光伏主导+光热兜底”的创新组合正在成为破解可再生能源“先天不足”的标杆性解决方案，光热可与风电、光伏形成有效互补，成为我国能源结构转型的重要支撑。

浙江可胜技术股份有限公司董事长兼首席科学家金建祥向《中国能源报》记者表示，随着风光发电占比快速提升，电力系统面临电力平衡难度加大、系统调节能力不足、发电与用电协同机制不完善三大挑战。从技术角度看，光热发电是构建新型电力系统的理想选择之一，能够有效应对高比例新能源接入带来的挑战，增强电网调节能力，提升供电可靠性。

在政策层面，光热发电的战略地位亦日益凸显。国家能源局近日发布的《关于促进新能源集成融合发展的指导意见》明确提出，“因地制宜建设光热发电等调节性电源”，“支持有条件地区充分发挥光热、抽水蓄能和新型储能等的支撑调节作用，探索打造 100% 新能源基地”。

中国广核集团有限公司党委常委、总会计师何海滨表示，相关政策文件相继出台，一脉相承，层层递进，进一步凸显了光热发电的战略地位。目前，行业已经进入标准化、规模化、市场化、国际化并行的关键期。

二、示范项目显成效

在青海德令哈广袤的戈壁滩上，银白色槽式集热器阵列蜿蜒铺展，如同在大地上展开的人工海洋。镜头拉近，数千个抛物面反射镜以毫米级精度排列成规整的几何矩阵。阳光下，这些集热器正持续不断地将阳光转化为清洁电力，这正是占地近 3 平方公里的中广核德令哈 50 兆瓦槽式光热发电示范项目。

世界光热看中国，中国光热看青海。曾经，“三江之源”让青海生态之美为世人所知，如今，“光热之都”正成为青海走向世界的崭新名片。

当前，我国已建成商业化光热电站主要分布在青海、甘肃、新疆、内蒙古和西藏等地。青海在用、在建的光热电站总规模位列全国第一，成为我国光热产业发展跃迁的缩影。

从初步探索到取得重大突破，央企在光热产业发展进程中发挥了不可或缺的“链主”作用。

何海滨介绍，中广核德令哈 50 兆瓦槽式光热发电示范项目在 2021 至 2022 年间实现连续运行 230 天，2024 年电站利用小时数位居行业之首，积累了涵盖设计、施工、运维全链条的系统性经验，为后续大型项目建设提供了可复制、可推广的成熟路径。

目前，中国能建、三峡集团、中广核等企业投资开发的一大批重点工程正稳步推进，展现出我国光热产业发展的强劲势头。而技术研发突破是光热产业快速发展的坚强后盾。

杨昆表示，我国已全面掌握塔式、槽式、菲涅尔式等主流光热发电技术，建成全球领先的全产业链，技术装备国产化率超过 95%。与此同时，已编制发布 40 余项光热发电相关标准，涵盖制造、设计、施工、运维等关键环节，为行业规范发展提供坚实支撑。

据了解，依托国家能源太阳能热发电技术研发中心，中广核成功研制出槽式太阳能发电集热器球形接头、大型光热电站特殊环境智能清洗装备等多项填补国内空白的核心产品。截至目前，中广核在光热领域已累计获得授权专利 68 项，主编或参编国家及行业标准 30 项。

产学研用深度融合，技术创新推动项目经济性不断提升。杨昆指出，我国光热发电上网电价已从开展首批示范项目之初的 1.15 元/千瓦时下降至约 0.6 元/千瓦时，且造价成本仍持续稳步下降。

伴随我国新型能源体系建设加快，新能源占比越来越高，光热发电以其长时储能的优势，电力系统“稳定器”作用进一步凸显。未来，随着经济性不断提升，规模化应用不断扩大，光热发电将加速从“补充电源”迈向“支撑性电源”。

水电水利规划设计总院新能源研究院陆上能源部主任王昊轶表示：“以青海电网为例，我们研究模拟了配置 400 万千瓦光热发电系统后的运行情况。通过全年 8760 小时生产模拟分析发现，光热在丰水期与枯水期均能实现‘白天蓄热、早晚顶峰’的运行模式，有效提升系统应对早晚负荷高峰的能力。这种‘光热+风电+光伏+应急燃气’的系统架构，能够有效弥补风光出力的波动性缺口，在极端情况下提供可靠保障，展现了构建 100%清洁能源电力系统的潜力。”

三、自主创新闯未来

在全球加速绿色低碳转型的背景下，具备持续出力特性、能够支撑高比例新能源发展的光热技术正受到越来越多的关注。我国光热产业经过多年技术攻关、示范建设和体系完善，已具备较强的技术实力和工程能力，进入高质量发展新阶段。

杨昆认为，“双碳”目标引领下，我国光热产业迎来了前所未有的历史机遇。据预测，到2030年，全球光热发电装机规模将增长至2240万千瓦；到2050年，全球电力供应中将有约10%来自光热发电。

中国光热温暖世界。我国光热技术已成功走出国门，摩洛哥努奥三期15万千瓦塔式光热电站、南非红石10万千瓦塔式熔盐光热电站、迪拜马克图姆太阳能公园四期光热光伏综合发电项目等国际项目的建成投运，使中国光热技术成为助力全球绿色发展的“中国力量”。

放眼未来，我国光热产业将在技术和市场机制层面显现出更大的活力。

杨昆指出，在技术层面，要充分发挥平台优势，聚焦降本增效，大力推进产业链上下游协同创新，持续推动关键材料、核心装备与系统集成技术进步，加快新一代技术的研发与应用，不断降低项目建设与运营成本。在市场机制层面，应积极引导光热项目参与电力市场交易，探索“电热联供”“容量补偿”等多元化收益模式，以市场化机制体现其调节价值和容量支撑作用。同时，要深化跨领域合作，促进资源共享，构建开放、协同、融合的产业生态。

在日前举行的中国电力企业联合会光热分会成立仪式上，中国电力企业联合会光热分会执行副会长张志武发布“凝聚共识、汇聚力，高质量推动光热产业发展”的倡议书，为光热产业明确了下一阶段的重点任务：服务国家战略，筑牢能源安全基石；加强创新引领，赋能绿色低碳转型；推动协同发展，打造产业共享生态；践行开放合作，促进光热国际发展。

何海滨表示，将加快构建产业协同机制，充分激发创新活力，联合上下游企业共建更具韧性与活力的良性生态；围绕关键核心技术领域强化联合攻关，推动产学研用深度融合，精准对接应用需求，拓宽技术落地场景，加速科技成果向现实生产力转化，为光热产业高质量发展注入强劲动力。

可以预见，“十五五”时期，光热发电将在能源转型浪潮中发挥愈发关键的作用，有力支撑能源结构向新逐绿。

◆ 新能源发展迎来系统性范式级变革

来源：中国能源报

12月1日报道，近日，国家能源局印发《关于促进新能源集成融合发展的指导意见》（以下简称《指导意见》），一条以“集成融合发展”为引领的主线，三大推动集成融合式发展的方向，四项筑牢集成融合发展的保障制度勾勒出《指导意见》的核心脉络。

随着新能源规模增加、电量占比加大，新能源发展遇到系统消纳压力加大、要素保障难度增加等挑战，迫切需要转变开发、建设和运行模式。同时，新能源“绿色价值”尚未在更大范围产业生态中充分释放，其与经济社会发展的耦合度有待深化。

《指导意见》旨在打造新能源发展的“升级版”，是新能源发展模式的一次系统性、范式级变革，将推动我国新能源发展从过去“单兵作战”“规模优先”转向“系统集成”“融合共生”。

一、推动从“孤立分散”、转向“系统协同”

规划到2030年，集成融合发展成为新能源发展的重要方式，新能源可靠替代水平明显增强，市场竞争力显著提升，有力支撑经济社会发展全面绿色转型，为加快中国式现代化建设提供更加安全可靠的绿色能源保障。

国家能源局新能源司有关负责人表示，区别于传统的单纯考虑新能源项目建设的发展模式，新能源集成融合发展要求在新能源开发利用过程中，充分考虑新能源与其他能源品种的“左右”集成、与新能源生产与消费的“前后”集成、与新能源产业链的“上下”集成。通过全方位的集成融合，提升新能源发电的可靠替代能力，拓展新能源非电利用途径，从而降低对电力系统的依赖程度，实现新能源发展自主性和市场竞争力的提升。

《指导意见》通过“左右集成”（多能源品种互补）、“上下集成”（产业链上下游融合）和“前后集成”（生产与消费协同）三个维度，推动新能源发展从孤立、分散的开发模式，转向系统性、整体性、协同性的新发展范式，从而打破能源子系统间、新能源与产业间、新能源生产与消费间的传统壁垒，在更大维度上构建动态平衡体系，实现从“局部最优”迈向“系统最优”。

国家发改委能源研究所所长吕文斌指出，“左右集成”旨在打破风光资源自身的局限性，通过与其他能源品种和空间资源的协同，提升能源供应的可靠性和整体经济性。“上下集成”旨在将新能源的“资源优势”转化为实实在在的“产业优势”和“经济优势”，实现能源转型与产业升级的同频共振。“前后集成”旨在更好地链接新能源的生产与消费，尤其是加强新能源的非电利用，以提升新能源发展自主性。

二、三方面点明、集成融合发展方向

《指导意见》将新能源集成融合发展归纳为新能源多维度一体化开发、新能源与多产业协同发展、新能源多元化非电利用三个方面，并分别提出政策举措。

加快推动新能源多维度一体化开发，针对不同基地类型提出了差异化路径。提升新能源多品种互补开发水平，优化“沙戈荒”新能源基地电源结构和储能配置比例，积极推进主要流域水风光一体化开发，推进省内集中式新能源项目风光气储等互补开发。强化新能源开发空间集约复合利用，推动新能源集约化选址、集群化开发，实现场区空间、基础设施、调节能力等方面共用。推进分布式新能源多领域融合开发，推动交通、建筑、农业农村等领域的分布式新能源开发利用。推进新能源多品种协同联合优化控制，鼓励新能源在调控运行、参与市场、运营维护等方面实现一体化，提升系统友好性和市场竞争力。

大力推动新能源与多产业协同发展。加快推动新能源产业链“以绿制（造）绿”，

提升新能源装备制造绿电应用水平与空间集聚效能，支持构建多能互补、高度自给的低碳零碳园区。统筹推进新能源与传统产业协同优化升级，以新能源资源引导重大生产力和基础设施布局优化，引导传统产业通过生产工艺优化、科学配置储能、产品绿色设计等方式更多利用新能源电力，构建与新能源特性相匹配的新型产业用能体系。积极推动新能源与新兴产业融合互促发展，推动新能源基地与算力设施协同规划，促进电力、算力双网融合运行，推动新材料、高端装备制造、节能环保等新兴产业与新能源协同布局、集群发展。

积极推动新能源多元化非电利用。着力提升风光氢储协同发展水平，提升风光氢储一体化协同控制和自平衡能力，发展新能源弱并网和离网制氢。稳步建设绿色氢氨醇（氢基能源）综合产业基地，科学规划绿色氢氨醇产业及输运基础设施，推动绿色氢氨醇在煤化工、冶金、航运等领域应用。利用地热能、生物质、可再生能源电力供热等多种方式有序推动新能源供热供暖应用，挖掘并发挥热力系统灵活调节能力。

三、融合发展、应因地制宜因产施策

值得关注的是，《指导意见》突出因地制宜发展思路，强调准确把握我国新能源资源分布、产业发展和区域特征多样性的关键。业内认为，这从根本上改变了以往“一刀切”的新能源发展模式，要求各地科学评估自身资源禀赋、产业基础和发展需求，选择最适合的集成融合发展路径。

水电水利规划设计总院党委委员、副院长张益国表示，为实现有限资源条件下的新能源大规模、高质量发展，《指导意见》结合不同区域空间要素和能源资源特点，提出多种类型复合开发利用方式和空间资源集约利用路径。

具体来看，引导石油石化、化工、钢铁、有色金属等重点产业，立足地区资源禀赋和产业基础，通过生产流程优化、自备电厂改造升级及科学配置储能设施等，系统提升负荷调节能力，协同实现用能成本降低和新能源高效消纳。稳步建设绿色氢氨醇（氢基能源）综合产业基地。支持各地结合绿色发展需求和资源条件，规划建设绿色氢氨醇、可持续航空燃料等氢基能源产业。重点在风光开发潜力大、生物质和水资源丰富的地区，规划布局可再生能源制氢氨醇综合产业基地。

因地制宜、因产施策积极有序推动集成融合发展项目建设。在电力规划设计总院党委常委、副院长刘世宇看来，《指导意见》明确提出优先支持新能源渗透率较高地区开展新能源集成融合项目建设。建议相关重点地区可以结合自身资源条件和产业基础，根据传统产业、新兴产业等不同发展特点，有针对性地研究提出实施方案，明确重点应用场景，同步研究制定多方合作机制和调度、交易、结算等方面的实施细则，加快推动项目落地。（记者 王林）

■ 人物报道

◆ 中国石化——李 岩：长期送水温暖村民心

来源：中国石化报（2025-12-01）

冬季清晨，阳光洒向重庆南川区金佛山。华东石油工程公司 70860 钻井队厨师李岩像往常一样，将 12 份热气腾腾的早餐和 4 个装满自来水的水桶搬上电动车。早餐要送给井场值班的员工，自来水是专程送往井场附近老乡家的。

11 月 22 日，李岩驾驶着电动车从基地出发。半小时后，车稳稳停在焦页 198-4HF 井场。待值班员工领完早餐，李岩顾不上歇脚，又马不停蹄地赶往 100 米外的铁锅坪。

“李大娘，我给您送水来啦！”车刚停稳，李岩便麻利地跳下车，提着水桶快步走进李大娘家。清澈的自来水哗哗注入水缸，年过六旬的李大娘顿时开心地说：“这下做饭喝水都不愁喽！”

一个月前，该钻井队搬到铁锅坪附近施工。这片区域平均海拔较高，村民需下山取水，这被该钻井队党支部书记黄峰看在眼里、记在心上。他当即决定，从队里生活用水中匀出部分余量，由每天往井场送饭的厨师顺带送水，确保村民用水无忧。

从此，钻井队的 3 名厨师便多了一份送水任务。他们每天定时往返于基地、井场与铁锅坪之间，那辆穿梭在山林间的电动车，还有他们暖心的笑容，成了当地村民最期盼的风景。

◆ 梁 静：当以温情驱寒意

来源：中国石化报（2025-12-04）

梁 静

立冬过后，寒意渐浓，气温骤降。既可能影响工作效率，也会给冬季安全生产埋下隐患。此时，企业以温情举措为一线员工驱散寒意，既是人文关怀的生动彰显，更是保障冬季生产平稳运行的关键抓手，彰显“以人为本”的责任担当。

给予温情，做好心理关怀。企业应当将心理健康教育融入日常管理，通过班前会、专题培训等形式，帮助员工识别低温环境下的情绪波动，掌握有效的自我调节方法。管理人员要主动关注员工状态，及时察觉异常，通过坦诚沟通化解员工心理压力，为冬季生产注入精神动力。

传递温情，激发团队力量。充分发挥班组互助作用，鼓励员工作业中相互提醒防寒要点，交流保暖经验。班组长要主动担当作为，密切关注班组员工工作状态，有效凝聚团队力量，让每一名员工都能在寒冷季节感受到组织的关怀，保持积极向上的工作状态。

维系温情，强化后勤保障。企业应提前摸排防寒需求，精准配发防风工装、保暖手

套等装备，在作业现场与休息区设置热饮供应点、配齐取暖设备，保证细微举措直击御寒痛点，让员工“穿得暖、喝得热、歇得好”。

◆ 刘 华：一体推进科技创新破与立

来源：中国石化报（2025-12-03）

刘 华

科技创新犹如逆水行舟，不进则退。在当今激烈竞争的格局下，破而不立则浮，立而不破则僵。抓科技创新必须坚持破与立一体推进，才能真正释放创新活力，培育持久动能。

破除壁垒，建立通道。科技创新最忌各自为战、形成信息孤岛、重复研发。必须打破勘探、开发、钻井及炼油、化工、新材料等相关业务板块之间的信息壁垒，构建开放共享、协同攻关的创新共同体。建立产学研用深度融合机制，促进基础研究、技术开发与产业化应用的有效衔接，让创新要素在产业链各环节自由流动，切实避免研发资源浪费和创新成果转化不畅。

破除惯性，建立新标。面对能源转型和产业升级大势，各企业科技创新要主动拥抱变革，在降低对传统工艺依赖程度的同时，加快建立绿色低碳、智能制造等新技术标准体系，用前瞻性眼光布局新能源、新材料赛道，推动行业向高端化、智能化、绿色化转型升级，确保科技创新始终朝着正确方向前进。

破除虚功，建立实效。科技创新最终目的是服务发展。要强化市场需求导向，把解决生产难题、提升装置效能、开发高端产品作为创新重点。无论是技术突破还是工艺优化创新，都要经过工业化试验验证，确保创新成果能够快速转化为生产力，切实提升装置运行水平和产品竞争力。

破除短视，建立长效。石油石化行业技术创新具有投入大、周期长、风险高等特点，需要久久为功，系统总结各领域的技术创新规律，将成功经验制度化。建立稳定的研发投入机制、科学的创新评价机制和有效的人才激励机制，营造鼓励创新、宽容失败的科研氛围，为行业科技创新提供坚实保障。

◆ 夏立力：3分钟紧急扑救着火车辆

来源：中国石化报（2025-12-02）

日前，湖北恩施石油咸丰中心加能站里，加油员夏立力刚完成一辆车的加油作业，转身瞬间，眼角余光突然扫到左侧车道一辆黑色轿车的引擎盖缝隙里，正冒出淡蓝色烟雾。

“车着火了！”夏立力大喊一声，手疾眼快按下加油机红色急停按钮，抓起旁边的4公斤干粉灭火器，快步冲向起火车辆，对准烟雾冒出的缝隙猛喷。听到呼喊的同事冉涵，

立刻冲进站长室切断站内电源，同时挥手引导其他车辆和人员远离危险区域。

干粉暂时压制了明火，但引擎盖缝隙里的浓烟仍不断涌出。“您得打开引擎盖才能彻底灭火。”夏立力跟车主沟通后，3人快速分工：车主负责开盖，他和冉涵紧盯旁边，准备随时补喷。

引擎盖刚掀开，火舌瞬间蹿出，浓烟呛得人睁不开眼。夏立力继续对准火源喷射干粉，冉涵则飞奔到消防柜，抱来灭火毯，迅速覆盖在引擎着火部位。随着最后一丝火苗熄灭，这场紧急处置仅用了不到3分钟。

为防车辆复燃，众人合力将车推离加能站。夏立力在周边设置安全警戒线，冉涵联系维修厂，进一步排查隐患。经检查，火灾是车辆油路老化引发的自燃，因处置及时，未造成更大损失。

“太谢谢你们了，刚才真是太惊险了，多亏你们反应快！”车主握着两人的手道谢。一旁目睹全程的顾客也竖起大拇指：“你们的处置过程沉着冷静、训练有素，让人很有安全感！”👍

◆ 杨建军：以务实态度做好年终总结

来源：中国石化报（2025-12-01）

杨建军

年终总结是年度工作的“收官答卷”，也是未来发展的“导航蓝图”。如果沦为“流水账”式敷衍、“报喜不报忧”式套路，那么就会减弱其实际意义，让团队错失复盘成长的宝贵契机。唯有摒弃虚浮、求真务实，才能让年终总结发挥“照镜子、找差距、明方向”的作用。

务实总结需有全面系统的复盘。脱离实际的总结如同无源之水。既要看到经营指标完成进度、项目推进实际成效等“硬成果”，也要重视团队协作的磨合、人才培养的进展等“软实力”；既要有与自身过往的纵向对比，也要有与行业标杆的横向参照。唯有用数据说话、用事实支撑，才能为后续的分析反思筑牢坚实基础。

务实总结需有批判深刻的反思。总结要带着“显微镜”思维深挖问题、提炼经验。对于工作中的亮点成绩，要拆解其成功要素；对于暴露的典型问题，要建立清晰的因果链条，唯有把零散的感性认知，升华为系统的方法论，才能让经验教训真正转化为可实践的具体措施。

务实总结需有系统科学的谋划。要将日常经验与战略目标紧密衔接，转化为新一年的行动纲领。既要立足当下，以具体量化的标准明确工作抓手；也要着眼长远，让发展愿景转化为清晰的行动步骤，实现前瞻性与务实性的统一。

务实总结需有开放包容的共识。年终总结不是某个人、某个部门的“独角戏”，而

是凝聚团队智慧的“交响乐”。需要搭建多元交流平台，通过专题研讨、交叉评议等方式，让不同视角的观点碰撞、不同岗位的智慧交融，凝聚起对发展路径的共同认同。

◆ 尹希东：让基层创新成果切实解决生产难题

来源：中国石化报（2025-12-02）

尹希东

基层创新成果，不应是实验室里的“阳春白雪”，而是一线员工在日复一日的实操中，针对设备故障、流程堵点、成本痛点总结提炼的“金点子”。从优化管线巡检路线的智能打卡系统，到简化化工原料配比的自动计量装置，每一项改进都关系生产效率的提升。然而，少数单位仍存在重发布、轻应用的现象，每年创新成果不少，但因缺乏推广路径、实操指导不足，最终被“深埋”在档案柜里。要改变这一现状，关键在于打通创新成果转化的“最后一公里”，让科技红利真正变成发展实效。

搭好协同平台，让创新智慧“活起来”。企业内部要秉持“一条心、一盘棋、一起干”的思路，在成果立项阶段，由技术部门、生产车间共同评估可行性，避免创新脱离实际。研发过程中，依托技师协会、劳模创新工作室等载体解决实操难题。推广应用环节，定期举办创新成果现场观摩会，让成果发明人走进基层班站，手把手教操作、讲技巧。通过构建“上下联动、左右协同”的创新共享体系，激发员工创新热情，切实发挥创新驱动质效。

设立转化通道，让创新成果“用起来”。创新成果要落地，离不开清晰的推广路径和专业的技术支持。可通过成立专项工作组，对发布的成果逐一制定推广方案，明确适用场景、操作要点、预期效益，组织发明人、技术专家深入基层开展“一对一”现场教学，录制操作视频、编写简易手册，确保员工学得会、用得好，让更多创新成果走出展柜、走进现场。要瞄准生产经营、安全生产的痛点难点堵点，优化每一道流程、改进每一项工艺，切实将创新成果转化为破解难题的“金钥匙”，确保每项创新都能有效解决生产现场的实际问题。

完善激励机制，让创新热情“燃起来”。树立尊重技能、尊重创新、尊重贡献的鲜明导向，让创新者有回报、有荣誉、有地位。对成果推广应用后产生经济效益的，按照新增效益的一定比例给予专项奖励。为创新骨干搭建职业发展通道，支持有潜力的创新团队成立专项工作室，让每一名员工都参与创新、愿创新、能创新，真正释放“创新一个点、带动一条链、惠及一大片”的价值，让创新之花结出实实在在的硕果。

◆ 中国石油——廉金龙：提升财务管理质效、赋能企业转型升级

廉金龙：辽阳石化公司执行董事、党委书记

● 聚焦“提升以财务为中心的管理效能”，将活用善用财务“三张表”深度融入驱动增长、优化配置和守护价值的行动，按照“价值导向”要求推动管理决策，持续提升盈利能力和资产回报水平

电话：010-63716716

邮箱：1950153509@qq.com

在能源革命澎湃涌动、产业升级迫在眉睫、数智化转型方兴未艾的时代背景下，能源化工企业正经历着从“规模扩张”到“质量效益”的深刻变革。面对全球能源格局深度调整、绿色低碳转型加速推进、“双碳”目标稳步落实的新形势，财务数据不再是经营的“记录仪”，而是企业战略洞察、运营优化和风险防控的“导航仪”。辽阳石化认真贯彻落实集团公司党组部署，聚焦“提升以财务为中心的管理效能”，将活用善用财务“三张表”深度融入驱动增长、优化配置和守护价值的行动，按照“价值导向”要求推动管理决策，持续提升盈利能力和资产回报水平。

推动炼化企业转型，关键在于从“规模导向”迈向“价值驱动”。在过往的经营理念中，国有企业常常将资产总量、营业收入等“量”的扩张作为核心追求，相对忽视了资本回报效率、现金流稳健性等关乎发展“质”的关键要素。资产负债表作为衡量企业“体质”与“家底”的一面镜子，能够清晰地揭示出资源究竟配置于何处，是沉淀于低效资产，还是流向了代表未来的创新领域。面对优化国有资本布局、强化企业创新主体地位、压实资产保值增值责任等一系列深化改革的要求，我们深切体会到，向以价值创造为根本内涵的发展模式转型已刻不容缓，必须穿透数字表象，将有限的资源精准地、高效地配置到最具发展潜力、最能驱动价值增长的核心业务与新兴领域，以掌握未来发展主动权。

辽阳石化全面优化资金配置和债务结构，将优化资产结构作为推动高质量发展的核心抓手，系统性地对全部资产进行梳理与诊断，精准识别低效、无效资产，果断对一批技术落后、能耗高、市场竞争力弱的装置实施关停并转，积极对接国家关于推动炼化产业转型升级的战略导向，将资源和新增投入战略性倾斜至化工新材料和高附加值的产品领域，为培育新增长极腾挪空间、积蓄能量。公司建立以效益为中心的动态排产机制，根据市场变化对各类产品进行边际贡献排序，灵活调整生产方案，以优化产品结构驱动盈利能力提升。同时，公司审慎评估自身负债能力与财务风险边界，在加大科技研发投入和绿色低碳改造力度的过程中，坚守现金流安全底线，确保财务根基稳健。

推动炼化企业战略转型要求企业管理同步优化，其核心在于将经营管理的焦点从传统的产量、成本等运营指标，转移到对企业价值创造能力的深度挖掘上。在这一转变的过程中，利润表不再仅仅是一张事后核算的经营成果单，更是衡量企业效益与能力的动态“仪表盘”，清晰地揭示了一段时期内企业盈利的来源、构成与可持续性。这份报表迫使我们必须深入分析驱动盈利背后的业务动因，对利润表数据进行穿透式分析与洞察，审视主营业务的实际价值贡献和“造血能力”，勇于打破过往的路径依赖与管理惯性，敢于以财务数据为指引，逆向重构业务流程与价值链，从而将资源精准配置到盈利能力强、增长潜力大的环节，实现从“生产导向”到“价值导向”的深刻转变。

辽阳石化将利润表管理作为提质增效的关键一招，加强资产全生命周期追溯管理，致力于不断突破成本管控的“地板”，构建了覆盖“行业先进、历史最佳、预算目标”的多维对标体系，精准识别成本短板与效益潜力；依托信息化补强工程项目打造“智能大脑”，构建成本费用预测模型、KPI 指标体系及预算控制机制，按月开展利润预算分析，精准锁定成品油额外量、资源总量与结构、高效产品计划执行等各项因素，制定并落实有效应对措施。在采购端强化战略协同与竞价采购，在生产端优化能源消耗与物料

平衡，在销售端则加强高附加值产品的市场开拓与定价优化，使利润表成为指导日常经营的“指南针”，有力促进了物流、资金流、信息流和价值流“四流合一”，提高生产运营管理的质量和效率。

在风险挑战中赢得主动，企业必须具备洞察风险的前瞻性能力。财务风险虽形态多样，但其传导路径与影响程度往往能通过关键指标被提前捕捉。其中，现金流量表发挥着不可替代的预警作用，它如同企业的“生命体征监测仪”，不仅真实记录了现金的流动轨迹与循环状况，更深刻揭示了企业主营业务的“自我供血”能力与内在健康度。面对市场白热化竞争以及绿色低碳转型带来的成本上升，守住现金流底线比追求账面利润更具现实意义，充裕的经营性净现金流是企业抵御经济周期波动的“压舱石”与把握战略机遇的“通行证”。我们必须守住现金流生命线，将现金流监测视为风险防控的第一道防线。

辽阳石化积极推动风险管理与数字技术的深度融合，对经营性、投资性、筹资性活动产生的现金流向进行实时追踪与穿透分析，实现了对短期偿债能力、资金周转效率、利率波动风险的实时感知与动态评估。在此基础上，公司强化现金流风险预警，提前识别潜在的资金缺口与流动性风险，并据此制定精准的应对预案和策略，构建“事前预警、事中控制”机制，有效增强对资产负债、现金流、利率等风险的主动防御能力，确保公司在加大科技创新与绿色转型投入的同时，保持稳健的财务弹性和强大的抗风险能力，为企业培育新质生产力构筑坚实的财务防线。

◆ 吕成才：将财务“三张表”分析融入管理全过程

吕成才：辽宁销售公司执行董事、党委书记

●把财务“三张表”的深度分析融入战略规划、经营决策、风险控制和绩效管理的全过程，为管理者指引方向，助其洞察现状、谋划未来、防控风险

在能源变革与市场竞争加剧的背景下，成品油销售企业管理者急需一套清晰、可靠且具有前瞻性的“决策仪表盘”。财务“三张表”正是这样的系统，它不仅是会计工具，更是企业经营的数字镜像，为管理者指引方向，助其洞察现状、谋划未来、防控风险。

把稳“管理仪表盘”，提升经营决策能力。对于资产规模大、资本密集的成品油销售企业，资产负债表是企业的“结构体检表”，展示特定时点的资产、负债与权益结构。通过审视该表可以回答企业发展中资产结构是否匹配战略、重资产模式下的投资回报是否达标、存货水平是否存在滞销或断供风险等关键问题，有助于推动企业从“规模导向”向“效率导向”转变。利润表是企业的“动力效能表”，动态揭示企业一段时期内的“造血”能力。收入、成本、费用与收益共同勾勒出经营效率与效益的全景。利润表可引导管理者关注收入的“质”与盈利的“效”，从而精准施策，提升整体经营质效。现金流量表是企业的“健康检测表”。该表清晰记录经营、投资、筹资三类活动的现金流入和流出，是评估财务韧性与发展安全的关键。

近年来，辽宁销售将财务“三张表”的应用提升至战略高度，持续推动资产结构优化，有效盘活资产。今年前9个月，公司通过精准施策，推动汽柴油销量逆势增长3.2%，资产负债率稳定在40%至50%的合理区间，整体财务结构保持健康稳健。

构建“决策导航仪”，提供发展战略指引。面对能源结构多元化、客户需求多样化、技术革命数字化的浪潮，战略抉择至关重要，财务“三张表”正是校准航向、规避歧路的“导航仪”。

资产负债表督促审视现有资产结构是否支撑新业务发展，低效、负效资产能否盘活用于新业务布局。利润表揭示了不同业务的盈利能力与增长潜力，为管理层精细运营、优化资源配置、聚焦高潜力业务的战略决策提供了关键依据。现金流量表要求审慎评估传统业务现金流能否稳健支撑新业务投入。通过财务“三张表”联动分析，既可保障企业坚定有序推进业务结构转型，避免犹豫不决或盲目投入，又可为重大投资决策提供价值标尺。将投资项目置于财务“三张表”全局下进行压力测试，促进建立“以回报论英雄、以现金流定边界”的投资决策机制，确保每次战略投入都能真正转化成为未来价值。

辽宁销售坚持以战略为引领，精准定位成品油、LNG、非油、新能源四大业务发展格局，确保业务梯次衔接、发展动能持续转换。今年前9个月，公司非油业务利润同比增长14.8%；新能源业务取得显著突破。为支撑战略转型，公司同步制定并执行了与发展战略相匹配的投资计划，今年对新能源的战略投资将超过30%，为业务持续增长注入了强劲动力。

打造“预警雷达站”，有效防范经营风险。企业经营风险无处不在，财务“三张表”如同灵敏的雷达，能提前捕捉风险信号，为管理者赢得预警和处置时间。

辽宁销售紧密围绕自身业务特点，系统构建了以关键财务及运营指标为核心的风险预警体系，重点强化对流动比率、速动比率、存货周转率、吨油费用等核心指标的管控与引导。通过紧盯核心财务指标，及时关注风险“晴雨表”，公司设定合理预警阈值，在偿债能力、营运风险、价值创造等方面设定相应的指标并主动管控，有效引导团队深入业务前端，追溯问题根源，通过业财融合分析，将财务风险信号转化为具体业务管理行动，系统性提升企业风险免疫力和经营韧性。通过精准施策与刚性考核，今年前9个月，公司内部存款实现稳步增长，资金储备更为充裕；存货规模同比下降39%，资产周转效率持续提升；全口径费用同比降低2.7%，成本精细化管控水平迈上新台阶。

驱动“效能助推器”，推动企业转型升级。财务“三张表”的价值最终体现在驱动各层级提升管理效能上，是衡量管理水平的标尺，也是激发管理创新的催化剂。

通过在企业内部、同行之间、不同业务线之间开展基于财务“三张表”关键数据的对标管理，可清晰识别管理短板与效率差距，激发组织活力。在绩效考核中，引入基于财务“三张表”的综合指标体系，引导管理者和员工更加关注发展质量与长期价值，有效遏制短期行为，激励管理者关注资产效率、资金成本与价值创造。

辽宁销售开展财务“三张表”专项培训，通过案例教学帮助业务负责人理解其决策与行动如何影响企业财务状况与经营成果，促使他们在日常工作中自觉思考优化资源配置、控制成本费用、加速资金周转，将价值创造理念内化于心、外化于行。围绕年度发展目标，公司明确了10项高质量发展指标，通过对标预算进度，精准诊断、有效管控各项动因，确保整体运营质量稳步提升，主要指标排名保持在销售公司前列。

对于成品油销售企业来说，财务“三张表”可以说是构筑公司整体战略管理体系的通用语言。下一步，辽宁销售将持续把财务“三张表”的深度分析融入战略规划、经营决策、风险控制和绩效管理的全过程，为高质量转型提供重要动力。

◆ 严 九：发挥经营租赁优势、助力发展新质生产力

严 九：昆仑金租公司董事长、党委书记

●发挥经营租赁工具优势，不断创新产品，提供“金融租赁+油气设备+服务”，为集团公司因地制宜发展新质生产力贡献昆仑金租力量

经营租赁是金融租赁公司依法开展的融资租赁业务之一，具有直接服务实体经济、抵税降本、灵活出表等优势，最能体现金融租赁“融资+融物”的功能特色。根据会计准则，经营性租赁设备所有权归属于租赁公司，有助于减轻承租企业的财务压力，让承租企业实现轻资产运营。作为直接租赁的主要方式，经营租赁在支持大规模设备更新、增值税抵扣降本增效、服务新质生产力发展等方面大有可为。

经营租赁有助于企业加速设备更新和绿色转型。政策支持和引导经营租赁业务发展。国务院国资委《关于进一步促进中央企业所属融资租赁公司健康发展和加强风险防范的通知》明确提出，中央企业所属融资租赁公司要有效发挥融资和融物相结合的优势，优化业务结构，大力发展直接租赁。国家发展和改革委员会《产业结构调整指导目录（2024年本）》将直接租赁服务纳入鼓励类产业。中国人民银行等七部门联合印发的《关于金融支持新型工业化的指导意见》也强调，发挥融资租赁业务融资与融物的双重功能，支持企业生产设备数字化改造、智能装备和软件更新替代、绿色环保装备购置、安全应急装备应用等。

低成本加速设备更新绿色转型。经营租赁作为典型的“融物”业务，是金融租赁公司区别于其他金融机构的核心工具。承租企业通过直接经营租赁的方式获取急需设备，并通过增值税抵扣有效降低企业财务费用，同时可增强经营灵活性，有助于主业单位应对经济周期波动，加速战略业务布局与创新成果转化。2023年以来，昆仑金租与油气田、油田技术服务、工程建设、装备制造、炼化等企业深化战略合作，推进钻井、压裂、动力等设备的电动化、自动化更新，开展经营租赁业务规模达20亿元，有效助力主业单位提升资产配置效率、推进绿色低碳转型，形成了良好的示范效应。

租投联动助推新质生产力发展。经营租赁业务和高端装备、实体经济具有天然的契合度，同业金租公司通过“产业资本+经营租赁”的方式，推动了储能电站、新能源电池、半导体与封装设备等一批新兴产业项目落地，为发展新质生产力提供帮助。昆仑

金租通过与昆仑资本协同合作，为昆仑资本所投企业提供融资租赁服务，助力企业进行设备更新。进一步发挥租赁业务特色和优势，通过产投融一体化协同，围绕集团公司“7+4”产业布局，突破单一金融产品服务能力限制，探索新兴产业方向的产融结合途径，实现融融协同、以融促产。

经营租赁有助于企业改善财务表现。经营租赁能够将大型资本支出转化为平滑的、可预测的周期性经营支出，确保企业现金流始终处于安全区间，极大地提升企业财务的预见性和精准度。当有新项目上马时，企业可以快速租入先进设备，迅速形成产能，抓住市场机遇，极大地提升资产周转率和资本回报率，从而实现高质量、可持续发展。

自行购买设备意味着企业将承担所有风险，这些成本是刚性且固定的。经营租赁则将这种刚性、固定的成本，转变为透明、可变的运营成本。租金是固定且可预测的，便于企业进行精准的年度预算和成本控制，还能有效规避设备老化贬值风险、技术迭代风险。这种成本结构的优化，使得企业的总拥有成本变得更加清晰可控，增强了企业应对市场波动时的弹性和适应性。

经营租赁的租金支出可直接计入当期成本费用，租金增值税可以作为进项税予以抵税，与一般银行贷款融资相比，具有较为显著的节税优势。这种税务优化效应可以直接提升企业净利润率，增强企业盈利能力。此外，租金支付节奏可与企业收入周期精准匹配，企业可以根据生产经营计划和收入节奏，合理安排租赁付款周期，既能平滑利润波动，又能改善财务报表表现。

经营租赁有助于形成设备租赁统一大市场。在服务国家战略层面，构建统一设备租赁平台是推动资源高效配置的关键。平台依托物联网、大数据与人工智能等技术，实现设备资源的实时监控、精准调度与科学评估。在“双碳”目标的引领下，能源行业正加快绿色化、智能化、数字化转型。平台的规模效应可提升大型专用设备利用率，引导资源精准投向新兴产业与关键设备领域，加速技术迭代与产业升级，夯实新质生产力发展基础。

在赋能实体经济方面，设备共享租赁模式有效打破了中小微企业设备资源获取瓶颈。平台化资源帮助企业及时获取新型设备，缓解短期购置资金压力，避免错失发展机遇。共享机制打破设备私有与闲置并存的低效局面，推动设备资源从“企业私有资产”向“社会公共产能”转化，实现产能精准配置与动态平衡，提升全社会资产周转效率与资本回报水平，为实体经济发展注入持续动力。

在服务油气主业方面，落实集团公司统筹钻机新购、租赁的相关要求，结合集团公司战略规划，聚焦油气生产重点设备和高端装备，积极建设好、使用好集团公司设备共享租赁平台。依托经营租赁共享模式，科学整合资源供需，提升资产运营效率，优化资产结构，重塑资产利用方式，实现集团公司整体效益最大化。同时，经营租赁资产作为金融资产，可通过资产交易、设备共用共享、再制造等方式，进行便利便捷处置，提高资源的敏捷供给与调整能力，增强集团公司产业链韧性，有力支撑新兴产业布局。

昆仑金租将坚持发挥经营租赁工具优势，不断创新产品，提供“金融租赁+油气设备+服务”，努力建成国内最大的油气设备租赁供应商，为集团公司因地制宜发展新质

生产力贡献昆仑金租力量。



◆ 赵 峰：构建财务思维、推动业财融合

赵 峰：宁夏石化公司执行董事、党委书记

企业需要把财务思维贯穿到决策的全过程，既要建立风险预警机制，提前防范潜在风险；又要从财务指标中找到经营改善的空间，用数据精准指导日常经营行为，实现管理增效

在全球能源结构深刻变革、行业转型升级加速推进的双重背景下，能源化工企业亟须通过战略导向的财务管理提升核心竞争力。财务“三张表”作为企业经营的“诊断仪”和“导航图”，不仅能反映企业经营状况，为战略决策与运营优化提供关键依据，而且可助力企业研判发展趋势、应对市场挑战，是防范经营风险、指引未来发展的重要工具。

财务“三张表”是企业财务状况、经营成果和盈利能力的缩影。资产负债表反映企业的“身体状况”，是企业的“底子”；利润表反映企业的“赚钱能力”，是企业的“面子”；现金流量表反映企业的“供血能力”，是企业“日子”的真实写照。集团公司党组要求，企业管理者要读懂三张主要财务报表，围绕财务“三张表”抓好企业生产经营和改革发展工作，着力改善经营状况，努力实现管理增效。这一要求深刻揭示了财务管理在企业经营管理中的基础性地位，为各级管理人员提升管理能力提供了方向指引。

企业管理者作为治企兴企的核心力量，必须率先掌握财务语言，读懂、用好财务“三张表”，并围绕报表数据优化生产经营与改革部署，将数据洞察转化为优化决策、精准管控、驱动创效的管理行动。

资产负债表能够揭示企业的资产规模与资源配置效率，是企业财务状况的“全景图”，反映了企业资源配比与财务健康度，是评估企业“家底”厚度和转型潜力的核心依据。健康的资产负债结构是企业稳健经营的财务基础，资产质量直接关系到企业的运营效率。若应收账款和存货规模过大、周转缓慢，会占用企业大量资金，增加管理成本和减值风险。

宁夏石化目前面临的主要问题是多年以来沉淀的低效负效资产影响了公司经营发展质量。基于资产负债表分析，公司持续优化资产与资本结构，果断处置低效、无效资产，盘活存量资产，将资源更多地配置到有成长性的新兴领域；同时，平衡传统业务“压舱石”与新兴业务“增长极”的资源分配，根据未来发展需要和风险承受能力，动态调整优化资产结构，提升资产运营效率。2024年以来，宁夏石化针对历史沉淀的低效资产开展专项清理，以提升固定资产整体管理水平为目标，下大力气解决历史遗留问题，累计盘活、处置低效负效资产3亿多元。截至2025年9月，公司净资产收益率同比提升0.42%，资产负债率同比下降1.33%，资产质量得到改善。随着转型升级加快推进，公司将考虑加大在新能源、新材料等新兴领域的资源投入力度，持续推动资产结构动态调整和优化，为企业高质量发展筑牢根基。

利润表体现企业的“赚钱”能力与业务成色，是企业经营成果的直观“成绩单”，能够系统呈现企业在一定期间的收入、成本和利润情况。借助利润表，企业可通过解析成本费用结构，精准识别盈利的关键驱动因素和优化方向。同时，以利润表为基础，既能通过全面预算制定科学的经营目标和资源分配方案，又能依托精细化的成本管控措施确保目标达成。这一系列举措，不仅能帮助企业有效应对行业波动、稳固盈利空间、支撑战略决策，更能推动全面预算管理、精细化成本管控与整体运营效率的协同提升。

当前，宁夏石化正通过优化生产运行来保障全年原油加工规模，以实现增利、降本目标。同时，公司以利润表为导向，加强成本费用控制，深化节能降耗降本工作，实现水、电、汽等单耗显著下降。截至9月末，公司炼油装置的水量单耗、电单耗、蒸汽单耗同比分别降低0.20吨/吨、2.39千瓦时/吨、0.11吨/吨，实物消耗量明显降低，有效拓宽了利润空间，实现了成本的有效控制和利润增厚。在此基础上，公司聚焦产业长远发展，强化顶层设计与项目储备，优化业务结构，增强盈利韧性，积蓄发展势能，为公司产业结构调整与转型升级注入新动能。

现金流量表能够反映企业的“造血”能力与财务韧性，是企业经营的“血液系统”，能动态呈现企业的财务状况。与利润指标相比，现金流量更能真实地展现企业的经营质量和财务安全性，能帮助财务报表使用者清晰了解、客观评价企业获取现金及现金等价物的能力，进而判断企业的盈利质量。其中，经营活动产生的现金流量净额若能保持健康状态，就如同企业拥有了强劲的“造血心脏”，不仅能保障自身资金循环顺畅，还能为投资活动的战略性投入提供资金支持。

宁夏石化始终坚持“现金为王”和“企业必须要实现有现金流的利润”理念，将经营活动现金流管理摆在关键位置。一方面，通过强化应收款项回收、加快存货周转，持续稳固企业核心“造血”能力；另一方面，针对未来投资和债务偿还等资金需求，开展审慎的现金流预测，既保持适度的财务弹性，又确保现金流安全，从而有效管控财务风险和转型风险。近3年来，公司营业收现率持续保持在110%以上，为企业推进战略布局提供了可靠的资金保障。

读懂、用好财务“三张表”，本质上是帮助企业构建财务思维，搭建完善的财务分析体系，推动财务管理与业务运营深度融合。具体来说，企业需要把财务思维贯穿到决策的全过程，既要建立风险预警机制，提前防范潜在风险；又要从财务指标中找到经营改善的空间，用数据精准指导日常经营行为，实现管理增效。唯有将财务分析转化为战略洞察与执行举措，方能在行业变革中把握主动，迈向更具韧性、更可持续的高质量发展路径。



◆ 董 海：强化财务管理内核、提升企业管理效能

董 海：西藏销售公司执行董事、党委书记

电话：010-63716716

邮箱：1950153509@qq.com

读懂用活财务“三张表”，并借力大数据发展潮流，构建高效协同的现代化财务管理体系，已成为成品油销售企业实现转型突破、赢得竞争主动的关键

在市场变革的浪潮中，如何抢占先机、规避风险，实现破茧成蝶的转型突破？资产负债表、利润表、现金流量表作为企业经营的“透视镜”、“指南针”与“警戒线”，正是推动这一进程的关键工具。财务“三张表”以数据为笔，清晰勾勒出企业经营的三重核心维度：资产负债表呈现企业的“静态家底”，利润表记录企业的“区间动态”，现金流量表展示企业的经营质量和风险，三者共同构成企业经营的“全景画像”。

稳健的财务体系，既是企业优化资源配置、强化成本控制、提升资金使用效率的核心支撑，又能为战略决策提供精准的数据依据，在有效降低财务风险的同时，进一步提高管理透明度，促进内部协作与信息共享，推动企业管理向科学化、规范化升级，持续提升管理效能与市场竞争力。

近年来，西藏销售聚焦价值创造，深化财务分析，充分发挥“两利五率”等关键指标的牵引导向作用，通过关键指标的改善提升管理效能，着力打造“健康体魄”。在资产结构优化与负债管控方面，公司致力于向轻资产运营转型，固定资产占比由2022年的47%下降至当前的36%；同时，针对西藏成品油市场淡旺季明显的区域特点，合理利用西藏贷款优惠利率，统筹平衡贷款规模，降低有息债务，把资产负债率控制在59%以下。面对白热化的市场竞争，公司构建以财务数据为支撑的运行分析机制，按照“日监测、周复盘、月督导、季分析”的工作节奏，常态化开展量、价、效跟踪分析，聚焦总毛利最大化目标，切实守住经营效益底线。“十四五”以来，公司创效能力稳步提升，净资产收益率稳定在5%左右，全员劳动生产率、经济增加值等指标屡创新高。在现金流管理上，公司坚持“有利润的收入、有现金流的利润”原则，将现金流视为公司生存和发展的核心命脉，持续强化资金计划管控，按年、月、周、日计划统筹平衡资金计划，确保资金配置科学、使用高效，实现现金流运行通畅有序。

随着新能源等新兴产业的加速崛起，西藏地区清洁能源开发优势凸显，LNG、充电等业务需求爆发式增长带来了新的发展机遇。在此背景下，读懂用活财务“三张表”，并借力大数据发展潮流，构建高效协同的现代化财务管理体系，已成为成品油销售企业实现转型突破、赢得竞争主动的关键。

一是聚焦保值增值，深挖资产创效能力。以“四精”管理为抓手，持续推进提质增效、价值创造等专项行动，通过全要素精打细算、精益运营，深挖财税政策运用、资金管控、资产运营、资本投资等领域的价值创造潜力，努力提升公司整体价值。针对传统能源行业资产贬值加速的情况，重点强化全生命周期资产管理，健全资产动态管理和分类评价机制，推动资产管理向业务全过程、技术全周期、价值全链条延伸；健全存量资产盘活和利用机制，推进实物资产围栏化监控，搭建资产内部调剂和处置平台，加快低效无效资产退出步伐，逐步构建轻资产运营模式。

二是聚焦价值引领，强化“事前算赢”，构建全周期预算管理体系。以战略目标为导向，强化全面预算管理的统筹引领作用，拓展预算管理的内涵与边界，横向覆盖

全价值链条、纵向穿透全层级业务单元，源头衔接投资规划与生产经营计划，周期匹配中长期发展规划与年度经营目标，形成“战略—计划—预算—绩效”一体化闭环式管理模式。同时，推进预算管理“标准化、数字化、一体化、场景化”建设，统一各类业务场景的预算参数标准与模型算法，推动预算编制从“上下博弈谈预算”向“公开透明算预算”转变。配套优化预算绩效考核机制，从“结果导向、事后评价”转向“目标导向、过程管控”，充分发挥预算在战略保障、效益导向、风险约束、回报稳健、机制驱动等方面的核心作用。

三是聚焦“现金流匹配”，提升“造血功能”。现金流是企业的“血液”，更是企业生存与发展的“生命线”。作为一家成品油流通企业，油价波动和市场竞争的不确定性，时刻考验着公司的财务韧性。对此，一方面，要坚定不移地实施低成本发展战略，将低成本发展理念贯穿成本管控全环节，不断优化成本结构，全力压缩非生产性支出；建立健全以市场为导向、以效益为中心的成本倒逼机制，把有限的资金投向关键领域，打造成本领先的核心竞争力。另一方面，要强化资金风险防控，加强客户源头管理，深化往来账款风险的识别和预警，坚决堵塞资金流的“跑冒滴漏”；充分利用西藏地区贷款优惠利率政策，切实提高资金计划的科学性和合理性，确保企业资金流循环有序。

四是聚焦风险防范，建立财务“三张表”联动预警机制，推动财务管理向数字智能转型。稳健的财务体系，是企业应对市场变局的“压舱石”，而财务“三张表”的联动预警是实现稳健财务体系的“助推器”。深入解析财务“三张表”背后的业务逻辑，以“数字赋能财务、智能驱动决策”为核心，依托信息化补强工程项目，联动加管3.0、税务管理系统和共享服务平台，深挖数据资源价值，构建并完善风险预警体系。该体系可对油价波动、产品替代、供需失衡等市场风险，客户违约、合作伙伴信用降级等信用风险，以及舆情事件、供应链中断等运营风险，进行实时监测和精准评估，并为及时消除风险隐患提供数据支撑。同时，以“三张表”联动预警为基础，通过对业务流、数据流、审批流的动态追踪，精准把控关键管理环节，持续完善内控体系，为企业合规管理提供坚实保障，最终实现盈利稳定、现金流健康、风险可控的管理目标。

◆ 来进和：借力财务“三张表”、实现有效益增长

来进和：宝石管业公司执行董事、党委书记

要利用财务“三张表”来发现问题、改进工作，坚持抓好以财务管理为中心的价值管理，不断提升财务数据分析的决策支持能力，助力企业的生产经营和改革发展，着力改善经营状况，努力实现管理增效

财务“三张表”是企业经营管理状况的直观反映，学懂弄通财务“三张表”是企业领导干部做到治企有方、兴企有为的必备能力。装备制造企业长期面临“两金”占压高、自由现金流紧张、资产负债率较高等经营困难。作为经营管理者，更加需要借助财务“三张表”来精准发现问题、改进工作举措、推动提质增效，将财务洞察力转化为战略执行力。

一是提升核心能力，抓好以财务管理为中心的价值管理。宝石管业牢固树立“以

财务管理为中心、以价值创造为核心”的理念，将财务“三张表”作为践行“在经济领域为党工作”的重要工具，强化价值管理效能，确保企业方向不偏、行稳致远。

重视财务数据分析。结合国家产业政策，通过财务数据分析，透视机遇和挑战，明确价值创造方向。精准识别油井管市场需求变化，带动高端油套管需求持续扩容，有效满足 API 标准产品稳定供应与非 API 高端产品研发双重需求，提升了差异化竞争优势。

重视产品盈利分析。把握装备制造行业供过于求、市场竞争日趋激烈的态势，将成本控制与效率提升作为核心竞争力的重要体现，为产品结构调整提供数据支撑，有效应对行业整体盈利空间收窄和部分企业存在成本高企、资产周转缓慢等经营挑战，降低了资源错配风险，资产负债率持续稳定在 59% 以内。

二是读懂数据本质，提升财务数据分析的决策支持能力。宝石管业兼具装备制造与能源行业双重特征，既要面对装备制造“重投入、高库存、高应收”的资金困厄，又要适应能源管材装备“多品种、小批量、一单制”的市场节拍。对此，公司坚持静态数据既要看“规模”更要看“质量”，推动经营观念从“重资产”到“弹性资产”转变。

强化财务管理思维。建立“领导报表”极简财报看板和生产经营分析会机制，形成日常管理的“红绿灯”，一看就懂、一响就停，既提醒管理层哪里该踩刹车，又量化晾晒生产单元经营成色，实现从追求“摊子大”向追求“身子轻、反应快、转得活”转变。

强化经营链条协同。把订单价值最大化作为唯一硬杠杠，建立“1+N”生产经营管理体系和“一项目一策”机制，将订单、排产、发货等环节的价值贡献进行量化、预测、迭代，在投标、采购、生产、发运、销售、回款等重要节点安上价值探针，确保项目一启动就跑在同一条全生命周期盈利轨道上。实施季度滚动计划，按照市场订单做好排产计划，同步下达目标利润和现金支出需求，倒推采购、结算与回款时点，形成“事前先算能不能盈、事中监控是不是在盈、事后复盘能不能更盈”三问机制，倒逼生产制造单元增强经营意识。截至 9 月末，公司销售净利润率同比提高 0.1 个百分点。

强化精益预算管理。落实预算管理要求，优先保障高端产品研发、智能装备改造等战略性项目，以净资产收益率、经济增加值等价值指标优化绩效考核，推动各级经营管理人员坚持长期主义，减少因短期行为导致的经营波动，实现“战略规划—资源整合—业绩达标”的可循环、可提升的价值闭环管理。

三是深化提质增效，构建财务驱动的价值创造机制。宝石管业认真落实集团公司“四大攻坚工程”部署要求，坚持一切业务发展都要以科技创新为支撑、一切经营活动都要以财务盈利为目标、一切产品生产线变革都要以新材料新工艺为基础，切实推动提质增效、价值创造。

加强财务“三张表”联动分析。针对应收款项，建立客户信用分级管理体系，结合历史回款周期数据动态优化信用政策，加速资金回笼，降低资金沉淀成本。针对存货管理，依据市场销售趋势预测与生产周期精准测算，制定动态库存预警机制，避免因库存积压造成资源浪费，保障产销衔接顺畅。截至今年 9 月末，公司净利润同比提升 11%，

净资产收益率同比增加 0.16 个百分点，百元收入营业成本同比下降 0.13 元，经营效益与运营质量同步升级。

加强自由现金流监测。搭建自由现金流模型，形成实时跳动的“价值流仪表盘”，实现营运资金变动、资本支出、回款节点量化管理。建立“订单—现金流”绑定机制，将每一笔订单与销售结算、原材料采购、物流运输等各项现金支出业务精准关联；实施 3 个月滚动预测，将利润责任、货款责任、岗位责任压至同一管理维度，打通应收账款“截流阀”。9 月末，公司经营现金流同比提升超 400%。

加强业财融合协同创效。充分运用信息化补强工程项目，打通业务与财务数据壁垒，实现生产、采购、销售等环节数据实时同步至财务模块，从源头解决“业财两张皮”问题，提升数据时效性与准确性。系统构建全覆盖的财务监控与预警体系，实现“两金”异常、成本超支等风险自动预警，推动财务管理从“核算型”向“决策引领型”转变。

企业高质量发展必然要求“有效益的增长”，发展所需的技术革新、产能扩张、产业布局，都必须以可持续的价值创造为支点。财务“三张表”正是检验这一支点是否牢固的“战略校准仪”。要利用财务“三张表”来发现问题、改进工作，坚持抓好以财务管理为中心的价值管理，不断提升财务数据分析的决策支持能力，助力企业的生产经营和改革发展，着力改善经营状况，努力实现管理增效。

■ 党建工作

◆ 中国石化——胜利油田：党支部定期自检除“病灶”

12 月 1 日讯，近日，一场党支部工作的月度“自检”行动正在胜利油田海洋采油厂海上电力（电泵）服务中心悄然展开。为增强党建引领业务发展实效，解决组织生活形式单一、工作记录不够规范等问题，该中心党支部创新推行定期自检工作机制，以刀刃向内的毅力和勇气排查整改工作“病灶”，推动党支部工作提质增效。

定期自检工作从“清单自查、交叉互检、靶向整改”三方面展开。支部结合生产实际，梳理各业务口任务，制定月度党建清单，由支委逐项对照检查；支部下设的 4 个党小组开展交叉互查，聚焦会议记录规范性、活动形式创新性、党员参与积极性等关键点，通过“找碴儿挑刺儿”查短板、促提升；对发现的问题建立整改台账，明确措施、责任人和时限，确保问题闭环整改。

定期自检工作机制实施以来，该中心党支部组织生活参与率提升至 98%，党建资料持续规范，党员干部在学习、技术攻坚和应急处置中的先锋模范作用更加凸显。

◆ 江汉油田：与地方学校开展党建共建

12 月 1 日讯，11 月 23 日，江汉油田采气一厂与重庆市万州区上海中学的党员代表

在该厂兴隆天然气净化站，共同观摩净化工艺流程、交流党建经验并签署共建协议。

今年以来，采气一厂以党建为纽带，持续深化企地联动，逐步构建起全方位、多维度、深层次的企地联动体系。该厂牵头组建企地应急联防联控小组，联合当地政府与多家单位开展天然气泄漏应急演练 10 余场次，惠及周边群众千余人。同时，将公众开放日升级为能源科普季，组织党员志愿者走进校区开展“天然气小课堂”等科普活动。

此外，该厂还联合当地社区、医院开展“健康义诊”活动，为 60 岁以上老人提供免费体检。截至目前，共开展企地共建活动 11 次，有效提升了企业形象，增进了地企互信。



◆ 宜昌石油：以身边案例强化纪律教育

12 月 1 日讯，“这次通报剖析的都是身边人、身边事，这种‘零距离’的警示冲击力太强了，必须时刻警醒！”11 月 14 日，参加完湖北宜昌石油组织的专题警示教育大会后，夷陵县公司党支部书记郝智浩十分感慨。

将身边事化为“活教材”，是宜昌石油今年织密纪检监督网、强化纪律作风的关键一环。为做实日常监督，今年以来，该公司纪委系统梳理了近三年加能站领域的“微腐败”风险点，不仅在大会上集中通报典型案例，还推动建立“廉洁风险清单”，将监督关口前移。同时，通过常态化开展“清风行动”专项检查、对关键岗位人员定期开展廉洁谈话、组织观看警示教育片等多种方式，让“红脸出汗”成为常态，推动铁的纪律转化为党员干部的日常习惯和自觉遵循。



◆ 钦州石油：党员攻坚售电业务显成效

12 月 1 日讯，“售电业务看似陌生又艰难，但只要肯钻研、敢尝试，就能把新领域变成党员建功立业的新舞台！”11 月 21 日，广西钦州石油机关第二党支部售电业务专项培训会上，党支部书记程林林的动员令掷地有声。党员们围坐一堂，认真聆听电力市场政策解读，并围绕典型售电案例开展热烈研讨。

面对公司转型升级、拓展综合能源服务的迫切需求，钦州石油党委将售电业务攻坚列为检验党组织战斗力的“试金石”，创新推出“专家授课+案例分析+实战模拟”三维培训模式，系统讲授售电政策、市场研判、客户沟通等知识技能。

理论赋能催生实干热潮。钦州石油党委领导班子牵头组建“党员售电先锋突击队”，班子成员带头认领任务，深入工业园区、商业综合体等目标客户。“我们不仅提供稳定能源保障，更能定制用电优化方案，帮您降本增效！”本部片区党支部书记黄璜带着专业方案逐户拜访，从电费构成到风险管控逐项答疑，以真诚和专业赢得客户初步信任。截至目前，钦州石油已成功对接 30 余家意向客户，达成初步合作框架，为培育新利润增长点打开了局面。



◆ 邱丽莉：让党员责任区成为创新策源地

来源：中国石化报

邱丽莉

12月1日报道，党员责任区是基层党组织建设的基石，是党员发挥先锋模范作用的前沿阵地。在推动企业高质量发展的新征程上，党员责任区的职责不能止步于安全生产的“责任田”，更应被赋予新的时代内涵，升级为技术革新、管理优化的创新策源地。

要精准设题，变责任区为攻关阵地。责任区的创新活力，源于对一线难题的精准把握。党组织要主动围绕装置瓶颈、成本短板、安全风险等现实挑战，建立“急难愁盼问题库”，通过“张榜招贤”引导党员主动认领攻关任务。要将宏大的发展目标，转化为责任区内看得见、摸得着的具体行动。

要赋能协同，变单人岗为智囊团。创新绝非一人之功，需要集智聚力。要打破责任区原有的班组壁垒，推动成立跨专业、跨岗位的“创新联席组”，有效链接技术专家、业务骨干等资源。通过搭建常态化的交流研讨平台，将个人的“思想火花”升华为团队/system方案，为创新想法的萌芽与结果提供支撑。

激发内生动力是创新可持续的关键。必须在党员责任区内建立创新成果即时评价和正向激励的快速通道，让创新者在精神上受表彰、在物质上得实惠。同时，大力营造“鼓励探索、宽容失败”的宽松氛围，为敢于“第一个吃螃蟹”的党员卸下思想包袱，真正把党员责任区打造成为创新的试验田、攻坚的主阵地，让“勇于创新、乐于创新”在每个责任区内蔚然成风。

当每块党员责任区都成为活跃的创新策源地时，无数创新火花必将汇聚成驱动企业发展的强劲引擎。这既是党建与中心工作深度融合的生动实践，也是将组织力转化为核心竞争力的关键路径。用心耕耘好这些前沿阵地，必将为高质量发展注入更坚实的先锋力量。

◆ 天津石化：三措并举践行“枫桥经验”

为高质量发展注入和谐动能

12月1日讯，“能够来到天津石化，我们很幸运，也很知足……”近日，天津石化总经理信箱收到一封湖北化肥划转员工的来信，字里行间洋溢着对“新家”的归属感。在坚定迈向世界级高科技一体化的发展进程中，天津石化着力将“枫桥经验”融入企业治理，秉持“以民为本”价值导向，诠释家的温暖，为企业高质量发展注入了源源不断的和谐动能。

近年来，天津石化以总经理信箱连民心、组织优化激活力、网格建在项目上保稳定，积极构建“小事不出基层、大事不出企业、矛盾不上交”的治理新格局，取得了扎扎实实的工作成效。

一、小信箱“撬动”大治理

“群众利益无小事，一枝一叶总关情。”在天津石化，这句话是总经理信箱紧密联

系群众、依靠职工办企业的真实写照。

“无论实名匿名，有求必应、有问必答，来信回复率 100%。”这是公司领导班子对全体员工的郑重承诺。信箱运行遵循严格的闭环管理，员工来信纳入《总经理信箱承办单》，经公司主要领导班子成员批示后，由办公室线上交办，责任部门限时落实，结果反馈审核后，最终答复员工并线上公布。

原油储运部曹妃甸库区员工刘长荣涉及原单位的转业生活费遗留问题，经库区反映后，引起公司高度重视，责成相关部门积极协调退役军人事务局等单位，最终帮助其妥善解决了这个困扰他多年的“烦心事”。针对员工反映的单身公寓管理问题，公司在解决个案后，立即情景构建、举一反三，完善相关管理制度，及时避免同类问题发生。

总经理信箱自 2021 年运行以来，从食堂管理、班车服务到房产证办理，从安全生产到节能降耗，近百件员工来信“件件有回音、事事有着落”。总经理信箱不仅是解决基层问题的直通车，更是帮助员工化解急难愁盼的连心桥。尤其是“办理一封来信、解决一类问题”的体系化效应，使总经理信箱成为系统化推进公司治理的重要载体。

二、深变革实现稳过渡

“企业不消灭亏损，亏损就消灭企业。”对拥有 62 年创业史的天津石化聚醚部而言，彻底摆脱长期亏损、走出经营困境，唯有痛下决心、深化改革，这是一场全体员工必须直面的“生存大考”。

春风化雨，润物无声。2023 年 9 月，一场围绕“装置还开不开、装置怎样才能开好、我该怎么办”现实三连问的大讨论在聚醚部全面铺开。思想在引导中统一，观念在交流中转变。2024 年 6 月，天津石化对聚醚业务实施管理体制变革——大幅精减人员，全面推行市场化再造。

公司党委班子成员多次与聚醚部干部员工面对面交流，讲清“转岗位、提能力、拓业务、保饭碗”的现实逻辑，并立足分管领域，深入联系点宣讲改革的必要性与紧迫性，推动员工从理解改革走向支持改革。

加强风险评估，坚持“稳评方案不通过不实施，人员去向不明确不实施，员工利益无保障不实施”三大原则，科学评估改革风险，确保方案周全。

从外部推动到内生驱动，员工群众成为改革创新的源头活水。大家逐步从“要我改革”转向“我要改革”，10 多名基层领导和技术人员主动重返一线倒班，充实了闯市场的骨干力量，凝聚了队伍合力、激发了活力。

公司紧扣聚醚部改革需求，持续推动“枫桥经验”融入实践，坚持“人岗相宜”，细化“一人一案”，通过转岗、培训、内退等多渠道妥善安置干部员工，保障改革稳妥有序推进。改革成效显著，聚醚部实现焕然一新，节约人工成本近 2000 万元。原党群工作科科长、现原料充装岗位员工孙国柱感慨：“单位有发展，饭碗才稳当。作为一名党

群干部，时隔多年重返一线，为扭亏出力，干得踏实、心里也踏实！”

三、“硬维权”保障大工程

在总投资超 300 亿元的天津南港乙烯项目建设高峰期，50 余家参建单位近两万名施工作业人员奋战一线。天津石化将保障网格建在项目上，切实维护农民工权益，将其作为履行央企责任的政治要务。

公司党委专门成立书记任组长的维稳领导小组，结合项目建设实际，划分 7 个管理网格，责成分部经理担任网格长，党员责任区直达班组，形成了“网中有格、格中有人、人尽其责”保障体系。

公司组织编制《承包商农民工工资支付管理程序》，刚性推行农民工工资专用账户及实名制管理，确保工资由总包账户直接发到工人手中。信访、纪委等部门组成联合专班开展督查，对违规支付工资的承包商坚决处罚。

公司积极拓展“枫桥经验”外延，以项目管理部为核心，联动南港工业园区综合部、信访办、建服中心、经开区人社局和秀水派出所，通过定期走访、信息共享与协同处置，构建起高效顺畅的企地多方协作机制。同时，在施工现场设立联办维权服务站，做到“小事不出项目、大事企地联办”。2024 年，维权服务站接到农民工投诉，反映分包商挪用工资，立即启动网格应急机制，当天即协调解决，为 90 余名工人结清欠薪。

天津石化“网格建在项目上”是把“枫桥经验”成功融入国家“十四五”重点工程建设的实践创新，实现了工资无拖欠、矛盾就地化解，工资发放率、劳动合同签订率和投诉处理率均达 100%，切实保障了农民工合法权益。

◆ 西北油田：党建引领、打造安稳集输硬推力

来源：中国石化报

12 月 1 日报道，11 月 25 日，位于塔克拉玛干沙漠北缘的西北油田二号联合站里，寒意凛冽，冬意正浓。在原油负压稳定脱硫塔前，采油二厂油气处理部系统优化岗员工李堆与 3 名同事正在讨论装置冬季安全运行优化方案。作为部里的党员示范岗，他们应用新技术刚解决了站内原油系统异常的难题。

采油二厂油气处理部共有员工 61 人，承担着包括二号联合站、四号联合站在内的 7 座重点站库的原油集输、稀油混配、天然气处理、采出水处理等任务，是西北油田管理原油处理规模最大、原油物性最复杂、运行管理难度最大的基层分队。

油气处理部党支部通过立标强基、实施“五项创争”、锻造特色党建品牌推动党建优势转化，实现基层党建与生产经营共同提升。站库连续安全稳定运行 22 年，今年前 10 个月已交油 524.8 万吨，油气产品质量合格率保持 100%。

一、立标强基建强站库战斗堡垒

“我们要从组织生活程序不规范、制度执行存在偏差等薄弱环节入手，强化基础工作，更好服务油气生产。”11月21日，在油气处理部支部委员会上，党支部书记侯建平明确了下个月支部建设的重点工作。

一个支部就是一座堡垒。油气处理部党支部通过立标强基着力解决党支部工作“怎么做”“谁来做”等问题，持续提升基本组织、基本队伍、基本制度建设水平，高标准建强站库战斗堡垒。

党支部聚焦日常性、基础性标准制度规范，每年梳理油田“党建业务指导书、党支部记录手册、标准化规范化党支部建设对照表、党建管理平台”的重点要求，精准更新组织生活、党员管理、党风廉政、服务群众、融合创新等核心制度，持续推动标准化规范化管理。

他们结合生产经营和创建“五好”党支部要求，细化党支部重点工作和每项工作的流程节点，逐一明确党支部书记和支部委员的责任，确保支部建设人人有责任、支部工作事事有人管。

“例如我们在推动‘队伍建设好’方面，划分出抓思想引领、党员作用、队伍面貌、素质技能四项基础工作，每项工作都有具体要求、责任人和量化评价标准。支部定期总结分析、查找不足、整改提升，确保达到‘五好’标准。”侯建平介绍。

今年初，针对党建优势在生产一线作用发挥不够充分等问题，党支部委员牵头在二号联合站、四号联合站等站库成立4个项目化管理团队，配备多名专业技术领域的党员。管理团队与承包商队伍同吃同住同劳动，既管安全运行，又抓员工队伍思想，切实把堡垒筑强在基层，把党员先锋模范作用发挥在一线。

“管理团队驻站后，大幅提高了现场管理水平，干部员工更有精气神，工作效率也更高了。”二号联合站运行班班长杨龙说。

二、“五项创争”打造融合互促新路径

“通过优化运行参数等方式挖掘装置潜力，前11个月生产油气副产品9.13万吨，超计划进度6300吨。”油气处理部副经理张鹏介绍。

这是油气处理部党支部将油气副产品增产增效等重点工作纳为党员示范岗项目、推动提质增效的一个缩影。

近年来，该党支部通过实施党员责任区、党员示范岗、党员承包设备、党员突击队、党员攻坚项目“五项创争”活动，探索打造党建工作深度融入生产经营的新路径。

党支部针对责任区不同、党员党性觉悟和业务能力差异等问题，建立“研究部署、跟踪落实、考核评价”三项机制，实现项目闭环管理。

他们将创争项目与年度生产任务精准对接，保障项目与重点工作同向发力。今年以来，党员示范岗围绕装置运行优化、设备改造提升实施技改项目 11 项，装置稳定性提升近 20%。党员设备承包项目持续开展设备精细化管理，设备异常频次同比下降 15%。党员突击队在原油处理系统波动等关键时刻出动 7 次，完成两项重大工程、4 次重要抢修任务，有力确保生产经营平稳有序进行。

三、锻造特色品牌凝聚发展力量

今年 6 月，二号联合站实施全密闭式油水分离工艺改造，成功解决油气水处理系统挥发性有机物和硫化氢逸散的问题，被西北油田列为环境保护标杆案例。该项目由侯建平牵头，成员包括 6 名党员和 5 名员工。

“参加党员攻坚项目既提升业务能力，又能学习党员干部攻坚克难的精气神，项目取得荣誉，我感觉很自豪。”入职仅一年的员工赵孔孔说。

这是油气处理部党支部坚持培育创新党建品牌、通过优秀党员发挥标杆示范作用带动群众共同进步的一个缩影。

培育创新党建品牌是基层党组织凝心聚力的重要抓手。近年来，油气处理部党支部以“扎根大漠、建功立业”为核心价值，坚持从党员示范、服务群众等方面入手打造“集捷号”党建品牌，有效凝聚发展合力，推动集输工作提质增效。

党支部把服务群众作为党建品牌创建的重要出发点，将“我为群众办实事”与“走基层访万家”相结合，实施员工“诉求收集—问题解决—效果反馈”闭环管理，不断提升服务质量与效能。今年以来，党支部先后解决员工急难愁盼问题 12 项，更多员工感受到了组织关怀，增强了对党支部和党员干部的信任感，更加专注于立足岗位为油田发展贡献力量。

◆ 中国石油集团第 82 期党校班学员交流座谈

12 月 4 日讯，12 月 3 日，中国石油集团总经理、党组副书记周心怀与集团公司第 82 期党校培训班学员座谈，以“点燃红色引擎、驱动高质量发展”为主题进行交流。他强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神和党的二十届四中全会精神，紧密结合企业实际，将学习成果切实转化为奋进高质量发展的动力源泉，为加快建设世界一流企业作出新贡献。

周心怀指出，“十四五”时期，中国石油党组统筹推进转型升级、改革管理、科技创新、生产运营和党的建设等各项工作，能源高效供给能力显著提升，质量效益实现历史性跨越，发展动能实现系统性增强，布局结构实现根本性重塑，治理体系实现全方位提升，公司高质量发展取得一系列历史性成就。

周心怀强调，要提高政治站位，深入领会党的二十届四中全会的新部署新要求，认真研判内外部形势，准确把握能源与化工市场新趋势，真正以客户为中心，尊重市场规

律，推动公司高质量发展行稳致远。要紧紧围绕“全面实现高质量发展、基本建成世界一流企业”目标任务，科学谋划“十五五”时期发展。增强责任感紧迫感，大力推进油气与新能源融合发展，加快炼化业务结构调整和转型升级，提升支持服务基础能力和价值创造水平，推动公司实现从生产型向经营型转变。坚持问题导向、目标导向、结果导向，一切从实际出发，深入开展调查研究，不断提高发现解决问题的能力，增强企业内生动力。要树立终身学习理念，加强创新理论和新技术新知识学习，做到知行合一，着力破解“本领恐慌”。总部有关部门负责同志以及全体学员参加座谈会。

◆ 中国石油集团一批企业文化建设成果获表彰

中国石油网12月5日消息，在近日召开的第二十二届中外企业文化峰会上，集团公司一批企业文化建设成果荣获表彰。该峰会是全国最具规模和品牌影响力的高端企业文化交流平台之一。

会上，600余位企业代表、专家学者围绕企业文化创新的理论与实践展开深入交流。会议发布多项企业文化评选结果。集团公司获评“十四五”企业文化建设与管理5A级企业，辽河油田、华北油田、浙江油田、兰州石化、黑龙江销售、昆仑信托等多家单位企业文化建设成果获表彰。

“十四五”以来，集团公司坚持以习近平文化思想为指引，认真履行文化创新责任使命，创新落实文化引领战略举措，逐步培育形成了“深沉厚重、大气谦和，精益管理、止于至善，志存高远、勇创一流”的新时代石油特色先进文化，引领集团在保障国家能源安全中取得突出业绩，走出一条加快建设世界一流企业的高质量发展之路。

◆ 长庆油田：采油三厂“红色网格”

激活基层治理“神经末梢”

12月1日讯，11月26日，长庆油田采油三厂顺宁基地员工小张发现宿舍里的水龙头出水量异常，便第一时间拍照上报给网格员。不到5分钟时间，网格员黄关龙便抵达现场，并完成修理。这是该厂党委推行“红色网格”工作机制的生动写照。

今年以来，采油三厂党委围绕“稳定促发展”目标，创新构建“党建引领+信息赋能+网格治理”的“红色网格”工作机制，系统破解基层治理堵点、难点；通过推广“清单化明责、闭环化处置”，推动服务效率与管理水平同步提升。

“红色网格”工作机制打破部门壁垒，以“党员管家”为枢纽，整合机关、作业区及一线力量，按生产流程精准划定责任网格，实现管理无盲区、治理达一线。同时，该厂党委细化基层网格，明确网格员兼具信息、宣传、调解、安全巡查、健康指导与服务代办“六大员”职责，同步上线“网格化服务管理平台”，实施“网格化+清单化+可视化”三维管理模式，让网格员成为一线问题的“感知探头”与服务“枢纽”。

“红色网格”工作机制还将精准服务员工作为重点工作之一，建立“一网多格、一格多员、多员联动”运行体系。党员网格员每月深入一线，完成“收集一条诉求、排查一处隐患、解决一个问题”的“三个一”任务，不断提升员工的获得感、幸福感和安全

感。

◆ 长庆油田：精准“育苗”助力

新入职员工成长启航

中国石油网 12 月 1 日消息，（特约记者 成春晖 通讯员 郑博文 黄慧）“跟着师傅跑井场、学操作，扎扎实实学了不少东西。”11 月 25 日，长庆油田采油十厂柔远作业区寒风刺骨，今年新入职员工张渝翎正在认真记录井口压力数据。截至目前，她已在岗位工作 3 个月，能够独立完成井口巡检、数据台账整理等工作。长庆油田 700 余名新入职员工均已完成公司、厂处两级培训教育，全部下沉生产一线及基层科研单位，用青春力量筑牢能源生产保供防线。

长庆油田将新员工培育作为人才建设的重要环节，构建企业与厂处两级联动培养体系，通过思想引领、技能培训、人文关怀等多维发力，让新员工快速成长。为帮助新员工尽快胜任工作岗位，长庆油田落实“传帮带”培养长效机制，为每名新员工配备职业导师与业务师傅，签订“师徒协议书”，安排技术骨干在生产一线手把手传授操作技巧、安全规范等内容。从设备巡检到现场抢修，从视频监控到井况分析，新员工在实操中迅速掌握岗位技能，跑出干事创业“加速度”。同时，长庆油田还将人文关怀融入新员工培养全过程，从员工最关切的现实问题入手，及时解决住宿、通勤等难题，并通过工会活动、迎新仪式等增强员工的归属感。

“师傅的指导和单位的关怀，让我很快熟悉了业务。”来自湖南的采油五厂新员工曹瀚中在师父李建繁一对一的传授下，逐渐适应新角色，“现在我能够熟练使用与工作相关的软件工具，数据统计效率不断提升。这让我特别有成就感。”

◆ 重庆气矿：党支部认领“责任田”

26 口井产气超 5500 万方

12 月 1 日讯，“自从推行党支部承包气井模式后，我们肩上的责任更实了，心里的底气更足了。”西南油气田公司重庆气矿垫江采输气作业区党员胡波的话，道出了作业区党委加强党建与生产深度融合实践中取得的成效。截至 11 月 26 日，首批 26 口重点老井产气量突破 5500 万立方米，累计增产近 450 万立方米。

面对老气田稳产难题，垫江采输气作业区党委锚定稳产目标，创新开展党支部承包老气井实践活动，通过“三定两强”管理方式，将 26 口潜力较大的重点老井确定为“党员责任田”，由 5 个党支部认领承包，激励党员在稳产攻坚中打头阵、挑大梁。同时，将专项奖励与稳产效果挂钩，实现“责权利”统一，充分激发党员的挖潜增产热情。各党支部精准施策，打出“柱塞+泡排”“气举+智能开关井”等组合拳，推动 71.8% 的承包井实现增产、一批停产井成功“复活”。

承包“责任田”让党支部变成挖潜增产的“主心骨”。党员创新小组依托技师专家工作室，推广远程智能开关井、智能泡排等新技术，打破老井管理瓶颈。双 4 井应用远

程智能开关井技术后，开井时率显著提升，同比增产超 50 万立方米。卧 119 井通过“智能泡排+智能开关井”模式高效排液，增产超 14 万立方米。

◆ 大庆石化：党员风采 0.01 公斤的坚持

12 月 1 日讯，11 月 26 日 1 时，大庆石化化工一部橡胶制品一作业区办公室的灯依然亮着。工艺工程师田峰刚整理完新一期培训课件，电话铃声骤然划破宁静。“田工，干燥机又堵了，试了好几次都启动不了。”电话那头是值班班长焦急的声音。“别急，我马上到。”身为党员的田峰裹紧棉工服，快步走入寒夜。

赶到装置区时，膨胀干燥机正“沉默”地停在那里。田峰弯腰从出口抓起一把胶料，在手中反复揉搓，又快步上楼翻看运行记录。不到 5 分钟，他找到了症结：“含碱量大了，胶料太滑，转速一高，吃料肯定不顺。”

随后，田峰立即协调上游工序调整汽提剂用量，组织人员置换洗胶罐、降低洗胶温度、调小料门开度。整个处置过程中，他始终站在操作屏前，眼睛紧盯着每一个波动的参数。经过近 1 个小时的调整操作，干燥机终于重新发出平稳运行的轰鸣声。

这份临危不乱的处置能力，源于田峰 24 年如一日的工作积累。他有一个“职业病”：每次遇到参数异常，都会详细记录故障现象、处置步骤和优化方案，整理成《常见故障处置手册》，并毫无保留地分享给其他岗位员工。

在田峰眼里，细节往往决定产品的“生命”。在今年一次例行抽检中，他发现一块成品胶比标准轻了 0.01 公斤。岗位员工觉得这点差异不算啥，他却认真地说：“上个月就因为差了 0.02 公斤，客户专门反馈过。虽然 0.01 公斤看着不起眼，但是关系到企业的信誉和客户对咱的信任。”

在田峰的带动下，岗位员工将严谨的工作作风落实到每一次操作中，使成品胶的重量合格率连续 18 个月保持在 100%。

“峰”高路远，认真者至。从深夜抢修到日常巡检，从技术攻关到经验传承，田峰把对细节的执着、对责任的坚守，融进了每一个平凡的工作日，用“较真”守护每一项生产指标达标。

◆ 东方物探：党员风采物探一线“大管家”

12 月 1 日讯，11 月 25 日，在东方物探新疆物探分公司 2200 队施工现场，材料员罗丕康的身影风风火火地穿梭在库房与作业点之间。在库房里，他弯腰清点物资；在作业点上，他核对油料数据。这位把“党员”二字刻进骨子里的老党员，用库房标准化、油料精细化、物料智能化“三化”管理法，在平凡岗位上书写着不平凡的答卷。

“库房乱则‘前线’慌。”项目开工初期，罗丕康面对种类繁杂的施工材料，主动扛起“党员示范岗”的主责。他和 HSE 人员反复研讨，总结出“上轻下重中间常用”工作口诀，带领团队按“四号定位”“五五摆放”标准重新整理库房。

连续一周时间，罗丕康泡在库房里，逐件清点登记，手指磨出泡，终于让大到钻井配件、小到螺丝钉的物资实现“一眼清”，使发放效率提升60%。这间库房也成为兄弟单位争相学习的样板。

“党员做事，就得有标准、有样子！”这是罗丕康常说的话语。

油料是项目运作的“血液”。针对工区地形复杂、车型油耗差异大的问题，罗丕康设计出带唯一序列号的加油单，建立“清单一签字—盖章—上传”闭环流程，让每一笔加油记录都可查、可追溯。

有一次，罗丕康通过对比车辆油耗曲线，发现某台车辆油耗突然偏高，第一时间提醒司机检修，及时避免了更大损耗。

这套精细化管理方法让项目的油料消耗比以前降低2%。司机们佩服地说：“罗师傅的账已精确到毫厘。”

套管清点曾是“老大难”，人工清点四五个小时还易出错。罗丕康暗下决心要啃下这块硬骨头。

罗丕康下载了十余款APP，深夜蹲在套管堆旁反复验证。最终，一款APP让他眼前一亮：拍照识别准确率100%，清点时间从5个小时缩短至30分钟。这一创新不仅解决了套管清点的难题，而且推广到其他物资统计工作中。

没有惊天壮举，只有默默无闻的坚守。罗丕康如同一颗牢牢铆在岗位上的螺丝钉，用“三化”管理法，让党徽在2200队物资管理一线熠熠生辉。

◆ 昆仑物流：打造冬季运输“安全盾”

12月1日讯，入冬以来，昆仑物流公司党委将党支部建设深度融入安全生产与环境保护全过程，通过推动实施一系列精细化部署、专业化管控的务实举措，切实筑牢冬季运输安全防线。

“案例中的油品泄漏事故让我警醒，我不仅要加强安全检查，而且要注重运输过程中环保规范的落实。”昆仑物流庆阳基地驾驶员王岗参加安全环保警示教育后表示。

在消防宣传月期间，长庆运输分公司庆阳公司党支部主动联合各运输承包商单位，创新开展“党建+安全+环保”主题教育活动，通过设立党员责任运输线路、党员示范车组等方式，让党建工作成为保障运输安全的“红色卫士”；组织党员制作运输安全图解、环保操作短视频，通过专业平台推送，提升教育宣传的针对性和实效性。同时，党员带头剖析运输行业典型事故案例，重点分享危化品运输、油品泄漏预防等专业经验，强化全员安全环保意识。

11月15日，昆仑物流公司在长庆运输分公司庆城基地停车场开展罐车消防应急演练，严格遵循运输企业安全操作规程，从警戒疏散到泄漏防控，各个环节紧密衔接。党

员在现场示范灭火器材使用技巧，讲解油品运输特殊火情处置要点。

“今天山区路段有结冰，运输作业务必控制车速。”这样的专业提示已成为运输车出车前的必备环节。昆仑物流公司各配送中心党支部针对冬季运输特点，将安全管理延伸到运输全过程；组织党员中的专业技术骨干对全部运输车辆开展专项排查，重点检查制动系统、转向系统、排放装置等关键部位，确保车辆符合安全环保运行标准。各分队党员坚持每天开展出车前安全检查，严格执行驾驶员酒精检测制度。

有着 20 年党龄的安全员张军说：“我们严格执行油品运输防泄漏措施，确保运输全过程受控。”

昆仑物流公司党委持续开展运输场站安全环保“回头看”工作，组织党员对停车场、维修车间等场所进行系统排查。采取党支部统筹协调资源、党员带头开展技术攻关等措施，各配送中心逐步构建起覆盖运输全过程的安全环保管理体系。

目前，昆仑物流公司党委已形成党建工作与运输安全管理深度融合的良好工作格局，即党支部牵头解决运输安全难题，党员带头排查环保隐患，保障运输主业平稳运行。这种党建引领下的专业化管理模式，不仅筑牢了运输安全防线，而且持续提升各片区的安全环保管理水平。

◆ 安徽销售：“红色聚变”释放“1+1>2”新动能

12月1日讯，安徽销售公司党委加强党建共建，扩大“红色朋友圈”，推动“油+”服务模式创新，书写党建与生产经营深度融合的生动答卷——

11月25日，一场以“我是谁”“我能提供什么”“我需要什么”为主要议题的党建共建座谈会在安徽阜阳举行。作为41家参会代表之一，安徽销售阜阳分公司党委推介党建工作业务矩阵，现场与参会单位精准对接、推动速配。

今年以来，安徽销售公司党委锚定“党建引领经营、共建赋能发展”主线，持续扩大“红色朋友圈”，引导所属各级党组织主动携手业务伙伴，构建多维度、深层次的党建共建体系，让组织优势成为破解市场难题、拓展发展空间、提升品牌价值的“攻坚利器”，书写了党建与生产经营深度融合的生动答卷。

一、从单独奋战到抱团发展

织密红色联盟一张网

“单打独斗成事难，抱团发展得共赢。”这是安徽销售各级党组织在引领市场营销攻坚中形成的共识。

面对复杂多变的市场环境和日益多元的客户需求，安徽销售公司党委审时度势推出“党建向外延伸、资源向内聚合”战略，引导基层党支部主动“走出去”，以党建为纽带，搭建跨行业、跨领域合作的桥梁，织就一张“多方联动、资源共享”的红色联盟网

络。

安徽销售合肥分公司合肥片区党支部书记徐超对此感受颇深。面对物流企业集中、社区居民密集、学校医院众多等区位特点，他带领党员攻坚团队一次次上门对接，足迹遍布企业、街道、校园和医院，先后与 15 家物流企业、7 个社区街道、5 所学校和 4 家医院的党组织签订共建协议，并联合发起成立了“红色联盟理事会”。

“物流车队夜间加油需求量大，能否优化服务时间？”“社区老年人多，希望能提供健康咨询服务。”“想为学生搭建社会实践平台。”……徐超在工作笔记本上，密密麻麻记录着每个共建单位的需求。这些需求也成为合肥片区党支部精准服务、深化合作的行动指南。

真情换真心，服务聚合力。截至目前，合肥片区党支部通过党建共建，累计开发机构客户 190 家，带动油品销售超过 500 吨，非油商品销售额突破 450 万元。

二、从深度融合到互促共进

激活市场增长新引擎

党建共建，绝非简单的“签协议、搞活动”，其深层价值在于带动资源的深度整合与业务的深度融合，让“红色朋友圈”产生“1+1>2”的“聚变效应”，成为激活市场、拉动增长的新引擎。

阜阳作为皖北交通枢纽和人口大市，成品油市场竞争异常激烈。阜阳分公司“石榴籽”党支部书记刘小林多次带队，主动叩响电信、邮政、商超等企业的大门，联合推出“红色共建惠民加油”系列活动，巧妙地将中国石油的加油优惠与合作单位的服务资源深度绑定，为市民打造一站式消费福利平台。

“在邮政网点办业务，看到中国石油的加油优惠券，顺手领了一张，加油真是省了不少钱。”市民王女士在阜阳分公司南站加油站加油后高兴地说。

从电信营业厅到邮政营业网点，再到颍州商业综合体的公共区域……“石榴籽”党支部在全市 200 多家异业合作门店布设了醒目的活动海报与二维码，让优惠“触手可及”。数据显示，截至目前，超 1.1 万人次参与活动，增加油品销量近 1000 吨。

这样的创新实践在安徽销售已是“百花齐放”：芜湖分公司党委与人寿保险联建，创新“油+险”服务模式；亳州分公司党委借力“药博会”，对接文旅集团，将油品、非油商品的电子券融入该集团赠送的“‘亳’礼养生大礼包”中，带动汽油销量实现增长。

多元合作不断丰富着安徽销售“红色朋友圈”的业务内涵，也为市场增长注入了越来越强劲的内生动力。

三、从资源共享到责任共担

筑牢民生服务桥头堡

在安徽销售的党建共建实践中，“红色朋友圈”不仅是开拓市场的平台，而且在关键时刻能转化为应对突发事件、保障民生需求的“应急战斗堡垒”和“桥头堡”。

“设备油见底了，上千户居民今晚面临断电情况，怎么办？”前不久，国家电网安徽广德分公司杜经理的求助电话，瞬间激活了中国石油安徽销售宣城分公司广德片区党支部的应急响应机制。

广德片区党支部书记李月军第一时间核实油品标号和需求量。党员陈辉主动请缨，驾驶柴油保供车奔赴现场。当晚7时，油品保供车准时抵达施工现场。看着柴油缓缓注入设备，杜经理长舒一口气说：“多亏你们行动快，不然今晚大家真要摸黑了！”

为彻底解决后顾之忧，广德片区党支部与施工方建立日沟通机制，安排专人预判用油需求，动态调整送油计划。截至目前，油品保供小组已应急送油6车次超7.2吨，保障了电改施工“不停档”，实现了从“单次救援”到“长期合作”的业务升级。

“联盟不仅是资源共享的平台，而且是责任共担的集体。”李月军说，“关键时刻站得出、顶得上，才是‘红色朋友圈’最动人的底色。”

如今，安徽销售公司党委的“红色朋友圈”仍在不断扩容，“合作图谱”日益丰富。从一份份共建协议到一张张覆盖多行业的合作网络，从油品销量下滑的困境到经营业绩的提升，安徽销售各级党组织用实际行动证明，党建与生产经营的深度融合，正迸发出强大的发展动能。

◆ 中国石油基层一线文化建设撷影

（发表日期：2025-12-03）

编者按：文化如水，润物无声。在企业高质量发展的过程中，那些源于日常、植根一线的文化“小切口”，往往最能触动心灵、凝聚力量。

本期《企业文化》版聚焦平凡的基层团队——他们以镜头定格奋斗光影，以歌声唱响安定团结，以广播传递温情，以打快板宣讲政策。这些看似微小的文艺爱好与尝试，是企业文化在基层落地生根的鲜活表现，共同绘就了一幅“小舞台大作为、小载体大能量”的基层文化图景。

一、这个厂区爱照相——

让劳动者站“C位”当主角

“没想到认真工作的自己，会被镜头这么用心地记录下来。”11月30日，长庆油田采油十二厂固城作业区庄十一转中心站副站长廖海龙站在厂本部办公楼电子屏前，看着自己工作的照片感动地说，“工作15年了，平时很少拍照，现在看了照片才发现，

原来平凡的坚守真的会被看见、被记住。”

一线员工是推动企业发展的主角、油田生产的主力军。今年以来，长庆采油十二厂坚持镜头向下，聚焦生产现场，把更多镜头、话筒对准一线员工，把更多篇幅、版面留给基层，让更多一线员工当主角、站C位、上头条；先后策划实施了“我们的班站长”“我们的好书记”“最美奋斗者”“国庆我在岗”等专题宣传活动，用一线员工的小故事、小成绩和小心声展现石油人的责任担当；联合合水县摄影家协会组成“追光小组”，走进井场站点，用镜头给22名获得油田公司以上级荣誉的先进个人定格“高光时刻”，用镜头记录一线员工平凡工作中的点点星光。利用厂本部、食堂、倒班点、大站大库等电子屏，定格了236个“劳动瞬间”——有挥汗如雨的飒爽、雨中前行的艰辛、爬冰卧雪的鏖战，有严肃认真的侧脸、攻克难题的皱眉、风餐露宿的欢笑……让一线员工成为电子屏、门户网站、微信公众号里的主角。

“用镜头实实在在地展现一线员工的每一个专注的眼神、每一次重复的动作、每一个灿烂的微笑，不仅能够产生直击人心的感染力和震撼力，而且能够增强员工的荣誉感和成就感。”该厂党委宣传部副部长武靖钧说。一线员工的劳动之美被发现、被尊重、被定格，既是对“劳动最美丽”的生动注释，又是对他们把工作做得更好的褒奖，更是企业文化建设的着力点和落脚点。（特约记者 王永辉 通讯员 麻蕾）

二、这个宣讲小队爱打快板——

快板声声 让政策“活”起来

“哎哎——打竹板，响连环，蜀南纳溪探油田！十五新兵刚报到，中油技服揣得牢！”11月29日，东方物探西南物探分公司纳溪勘探项目施工一线，清脆的竹板声与阵阵欢笑声交织回荡。15名新入职员工组成的宣讲小队将安全风险、保密法、民族团结等知识要点，转化为朗朗上口的快板唱词，融入趣味互动之中。2个月里，这场接地气的宣讲活动已覆盖各工序400余人次。

为了让宣讲既有料又对味，15名新员工每天挤出2个小时休息时间进行排练。没有专业快板基础，便对着短视频逐句抠节奏、练台风；担心表达得不精准，就反复向一线师傅请教实操细节。承接纳溪项目的物探255-259联队党支部牵头组织发动，指导新员工将国安法、保密法、民族团结等内容，转化为“勘探数据属机密，军事基地不能记”“苗家侗寨情谊真，进寨先问规矩事”等员工易记的顺口溜，让政策宣讲告别照本宣科。

各工序党小组全程精准把关，从政策表述的准确性到宣讲时机的适配性逐一把脉，确保宣讲内容贴合工序实际。西南物探分公司工会与团委全力为宣讲保驾护航，工会购置了快板，精心挑选洗衣粉、毛巾等实用日用品作为互动奖品；团委牵头组建“青年宣讲组”，邀请文艺骨干线上指导走位与表演技巧，还主动对接各作业区域，为宣讲小队搭建宣讲平台。在测量组下班间隙、钻井组上线时刻、民爆作业班前会3个时段，宣讲小队3至5分钟的“快板+互动”接地气宣讲精准覆盖一线班组，既不耽误生产进度，又让政策知识入脑入心，实现了减时不减效。

“大家说说，保险绳拴得紧对应咱钻井搬迁的啥要求？”互动环节中，宣讲员的问题刚一抛出，现场员工便纷纷举手抢答。钻井组的王清建率先举手：“高陡搬迁要系双保险绳！”接过奖励的洗衣粉，他笑着说：“从国庆开始就听这些年轻人讲快板，现在干活前，‘设备检查不能停、安全规范记在心’的唱词都会在脑子里过一遍，比单纯开会提醒管用多了！”民爆组的蒋霏答对民族团结相关问题后，拿着牙膏点赞：“400多人听了宣讲，足以说明这种方式多受欢迎！上次去苗寨作业，我们‘进寨先问规矩事’，老乡特别热情配合，作业推进得顺风顺水！”

从照本宣科到快板互动，从传统会议到见缝插针，新入职员工用青春创意打通政策宣传“最后一公里”，为勘探一线注入了发展新动能。（记者 刘天狐 通讯员 张一杰 常梅斯）

三、这个机组爱唱歌——

大漠深处歌声高远

“住1天，能听他们夜歌；待3天，会发现他们白天里也唱。”12月1日，川庆钻探泵车操作工南文华完成了长庆井下S00665队1机组的现场作业任务。回到住地后，他的耳畔仍回响着旋律，心头也萦绕着一个问号：这群石油汉子，为何如此爱好歌唱？

S00665队1机组班长朱兴富，是这场“歌声浪潮”的源头。2019年他刚走上班长岗位时，那道必须过关的“入场安全提示”曾是他的“拦路虎”。“普通话不顺，憋得脸红脖子粗，活像‘张飞绣花’。”想起以前，他笑着说。即便揣着写满提示的小纸片偷偷练习，上场时仍难免忘词卡壳。

转机，在不经意间。当他看见技术员李元文等人对着投影仪引吭高歌时，那份全然的放松与自信击中了他——安全提升与唱歌同理，重在心态从容，乡音何尝没有力量？几番尝试，他用一口质朴的“庆阳普通话”进行安全提示，反而讲得掷地有声，气场十足。从此，他不仅自己唱，更爱上了拉人一起唱，歌声成了这个机组的独特语言。

同时，歌声更是团队无声的黏合剂。技术员韩睿初来时，面对陌生环境感到不适。一次，被大家热情邀请“亮嗓”的经历，让他瞬间融入了集体。“感觉一下子就有了归属感。”他笑着说。这已成为机组的传统：每当有新成员加入，一场温馨的歌会便成了最好的欢迎礼。不论技巧，只要勇敢地唱出来，收获的必然是满堂喝彩与真心接纳。即便是因工作调离的人员，提及机组岁月，总会想到其乐融融的合唱时光。

长期以来，川庆钻探长庆井下公司致力于改善员工的工作生活条件，丰富员工的业余生活，持续升级“衣食住行”条件，重视基层“精神食粮”输送。投影仪、点唱机等设备陆续送达一线，成为员工们珍视的“心头肉”。机组搬迁时，总会有人小心翼翼地将它们妥善打包，生怕磕碰伤了。

如今，公司为机组升级了投影设备，歌声更嘹亮，影像更清晰。大漠深处歌声高远，快乐无法替代。（记者 刘玲 通讯员 贺国伟）

四、这个联合站爱广播——

小喇叭“传”出基层“好声音”

“传递精彩之声，展现龙一风采，‘精彩之声’广播站开始广播了，今天的10分钟新闻早餐主要内容有……”12月1日上午9时，大庆油田采油九厂龙一联合站的广播再一次响起。自去年10月底开播以来，“精彩之声”广播站已播出492期，让平静的杜尔伯特大草原多了一分“精彩”的热闹。

作为探索网格治理新模式的创新举措，广播站以“建强网格阵地，推进班组治理”为目标，以解决员工的关心事为出发点，以形势任务宣讲、时事政治播报、重点工作推广、站内风采展示为主要内容，每日分4个时段，为站内员工提供全方位的信息服务和精神滋养，营造和谐向上的工作氛围。网格长与副网格长带头成为首批“广播员”，通过新闻播报、形势宣讲、故事分享等形式，既服务了群众，又锻炼了队伍。

形势宣讲“声”声入耳。广播站紧密结合中心工作开展宣讲：在安全环保方面解析法律法规；在健康管理方面普及养生知识，引导员工做健康“第一责任人”；在纪律作风方面打造廉洁文化，强化员工管理。同时，通过讲述铁人故事、革命事迹等，为班组注入红色动力。“广播传播快、覆盖广，可以让员工第一时间听懂政策。”宣传员曹茜说。

特色歌曲“声”入人心。广播站精心安排音乐时段：清晨红色歌曲提神振作，午间轻松旋律舒缓心情，下班前柔和乐曲缓解疲惫。广播站还为员工生日、政治生日点播祝福歌曲，传递组织关怀。党员王敬伟在过政治生日时说：“太感动了，我将把这份感动转化为实干动力。”

开阔眼界“声”生不息。广播站每日精选权威媒体头条，快速播报国内外要闻；长期邀请嘉宾解读热点。安全员李志敏在全国消防日分享安全知识，纪检委员魏伟开播访谈节目——“算好7笔账”，引导党员干部增强廉洁自律意识。

网格新阵地，精彩正发声。“精彩之声”广播站用声音传递力量，为采油九厂百万吨油持续上产提供有力支撑。（特约记者 郑涛 通讯员 李欣竹）